

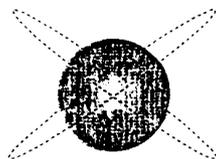
INFORME

DE

PRESIDENCIA

EJECUTIVA

2007



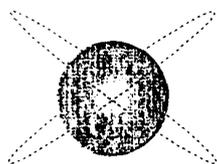
ELEPCO
EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.

INFORME DE GESTIÓN

PRESIDENCIA EJECUTIVA

EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.

AÑO 2007



ELEPCO

EMPRESA ELECTRICA PROVINCIAL COTACACHI S.A.

INFORME DE GESTIÓN

PRESIDENCIA EJECUTIVA

EJERCICIO 2007

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN

CAP. 1	ASPECTOS ADMINISTRATIVOS
CAP. 2	ASPECTOS DE PLANIFICACIÓN
CAP. 3	ASPECTOS COMERCIALES
CAP. 4	ASPECTOS TÉCNICOS
CAP. 5	ASPECTOS ECONÓMICOS-FINANCIEROS
CAP. 6	ASPECTOS LABORALES
CAP. 7	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES
	- ANEXOS
	- GRÁFICOS ESTADÍSTICOS



EMPRESA ELECTRICA PROVINCIAL COTCPAXI S.A.

Señores

MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ELEPCO S.A.

Presente

De mi consideración:

De acuerdo a lo que dispone la Ley de Compañías en el Art. 305, numeral 4, me permito presentar a vuestra consideración la Memoria de Gestión del Ejercicio Económico del año 2007.

INTRODUCCION

La escritura de conformación de ELEPCO S.A. tiene como objetivo fundamental la prestación del servicio de energía eléctrica en su área de concesión de la Provincia de Cotopaxi, de acuerdo con la Ley de Régimen del Sector Eléctrico, sus reformas, reglamentos, regulaciones y demás leyes de la República.

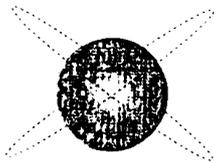
En cumplimiento a nuestro objetivo, quienes forman parte de la Empresa han dirigido sus esfuerzos, tendientes a obtener una expansión racional del sistema, en las mejores condiciones técnicas de confiabilidad y estabilidad. Se ha brindado atención preferente a los clientes industriales, por cuanto nos proveen el 40.11 % de nuestros ingresos, pero sin descuidar al resto de clientes, especialmente a los rurales y urbano marginales a quienes se les ayuda a financiar sus obras de electrificación.

1. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

El Directorio y la Junta General de Accionistas de ELEPCO S.A. participaron y trabajaron coordinadamente con los funcionarios de la Empresa y emitieron acertadas políticas y resoluciones que permitieron resolver la diversa problemática de la Empresa.

Se realizaron 6 sesiones de Junta General de Accionistas, en las que se emitieron 23 resoluciones, habiéndose cumplido el 82,6 %; el resto está en proceso. También se efectuaron 16 sesiones de Directorio en las que se emitió 35 resoluciones, cumpliéndose el 94,28 %; el resto están parcialmente cumplidas. Auditoria Interna emitirá un informe de cumplimiento de resoluciones.

- La Jefatura de **Auditoria Interna** presentará directamente su informe anual a Junta General de Accionistas de acuerdo al reglamento vigente. Se destacan los siguientes exámenes especiales:



ELEPCO

EMPRESA ELECTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.

- Seguimiento de recomendaciones de la Junta General de Accionistas, Directorio, Auditoria Externa, Auditoria Tributaria, Comisario Revisor, y de Auditoria Interna.
- Al proceso de indemnización por daños a terceros.
- A la facturación de FERUM 2005.
- Al sistema de facturación de ELEPCO S.A.

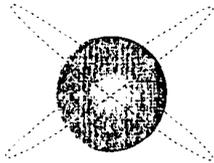
Por la poca predisposición que ANDINATEL tiene, hasta la fecha, no ha sido posible concretar un convenio de alquiler de postes. El presente año se continúa tramitando este asunto.

Por intermedio del **Centro de Cómputo** se realizaron los siguientes trabajos:

- Se realizó el mantenimiento preventivo y correctivo del Sistema Integrado de Información Gerencial y también de los programas de gestión de personal.
- Se realizaron respaldos tanto al sistema operativo como a los sistemas de aplicación en el equipo servidor multiusuario AS/400 permitiendo resguardar la información de la Empresa.
- Modernización de pantallas en ambiente visual mediante software Newlook, lo que permitió poder establecer procesos de tecnología moderna. Con este sistema y un enlace satelital fijo y móvil DIAL-UP se implemento la atención a cliente en línea en todas las agencias.
- Se implementó el servidor de comunicaciones HTSERVER para que tengan acceso al Internet todas las áreas de la Empresa.
- Se puso en funcionamiento el módulo de administración de medidores patrón para controlar las pérdidas de energía.

En el **Departamento Jurídico** se ha dado atención a los procesos contractuales para adquisición de bienes y provisión de servicios, así como de nuevas obras de electrificación.

Observando lo que dispone la Ley de Defensa del Consumidor, se han solucionado todos los reclamos presentados ante la Defensoría de Pueblo.



ELEPCO

EMPRESA ELECTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.

Para la contratación de personal se ha utilizado una empresa tercerizadora para evitar problemas laborales.

Se elaboró un reglamento para contratación de personal ocasional.

2. ASPECTOS DE PLANIFICACION

La Empresa se encuentra en proceso de expansión en toda su área de concesión, para lo cual se están utilizando los recursos FERUM, de los accionistas y propios de la Empresa, lo que ha permitido la ampliación de la electrificación de manera eficiente.

Se elaboraron los siguientes trabajos:

Se actualizó el programa de expansión y el cronograma de inversiones para el período 2007-2016.

Informes de gestión y de avance de obra, necesarios para evaluar el cumplimiento y la gestión que va realizando la Empresa.

Reforma presupuestaria del año 2007 y la Proforma presupuestaria para el 2008, con sus respectivos programas de inversiones.

Estudios de proyección económica, técnica y de demanda en las áreas de: generación, compra y facturación de potencia y energía; para lo cual se mantuvo actualizado y centralizado el banco de datos estadísticos de todas las áreas.

Elaboración del programa de electrificación rural para el año 2008.

Elaboración de los contratos PPA'S (COMPRA-VENTA DE ENERGÍA), con las empresas generadoras HIDROPAUTE, AGOYAN, TERMOESMERALDAS, ELECTROGUAYAS e HIDRONACIÓN.

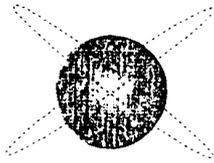
Cálculos para la fijación de la tarifa a los Grandes Consumidores HOLCIM, CEDAL, FAMILIA SANCELA, NOVACERO, ACOSA y PROVEFRUT y coordinación de sus contratos.

Procesamiento de información en el estudio del VAD 2007.

Estudio de la Demanda Eléctrica de ELEPCO S.A. en el período 2007 – 2021.

Se realizaron todas las inspecciones y presupuestos para la construcción de nuevas redes de distribución.

Se centralizó y procesó toda la información estadística de la empresa.



ELEPCO

EMPRESA ELECTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.

3. ASPECTOS COMERCIALES

En el año 2007 la facturación de energía tuvo un incremento del 3,8 % con relación al año 2006. Se facturó 271'933.000 KWH y en dólares se facturó USD 21'919.942,76 lo que corresponde a un decremento del 1,4 % con respecto al 2006; siendo la causa básica del decremento el cambio de los contratos con los grandes consumidores, por cuanto se optó por venderles solo energía, debiendo ellos pagar directamente los costos de potencia, transporte, etc. en el Mercado Eléctrico Mayorista MEM.

El número de clientes esta en constante aumento y es así que, a diciembre de 2007 se llegó a tener 92.065 abonados; es decir, se incrementaron 3.266 (3,7%) abonados con respecto al 2006 (Ver Anexo No. 1 página No. 3) lo que equivale a tener servidos al 93% de la población del área de nuestra influencia, es decir a 339.670 habitantes.

El tiempo promedio de facturación es de 8 días luego de terminadas las lecturas; a los clientes especiales se les factura en la primera semana de cada mes.

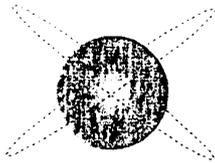
Las pérdidas totales de energía en el año 2006 fueron de 12,17 % y en el año 2007 alcanzaron a 11,48 %, de los cuales el 10,08 % son pérdidas técnicas y el 1,40 % son pérdidas negras o comerciales (Ver Anexo No. 1 Página 4). Como referencia se debe indicar que el promedio nacional de pérdidas totales es del 23,5 %. Constituye un éxito para ELEPCO S.A. el haber obtenido tan bajo nivel de pérdidas, con lo cual nuevamente se establece un record en la historia de la Empresa, ya que anteriormente se tenía en el año 2006 en 12,17 % de pérdidas. Las medidas que influyeron decisivamente en la disminución de pérdidas fueron: a) La Captación de Grandes Consumidores. b) La instalación de cable antihurto en sectores de alto nivel de robo de energía. c) El adecuado trabajo del Departamento de Control de Energía.

El consumo promedio mensual por abonado regulado creció, ya que en el 2006 se tenía 245,76 KWH mensuales por abonado, en el 2007 aumentó a 246,14 KWH mensuales por abonado; esto es debido al incremento normal de consumo.

Debe resaltarse que solo a los abonados industriales se les facturó por 155'748.000 KWH la cantidad de USD 8'792.143,34 lo que corresponde al 54,66 % del total de ingresos, a los demás abonados se les facturó por 116'185.000 KWH la cantidad de USD 13'127.799,42 que equivale al 37,6% del total de ingresos.

Como el CENACE penaliza a la empresa el uso de potencia reactiva, se ha continuado controlando el factor de potencia en las industrias, con lo cual la Empresa tuvo un factor de potencia de 0,94.

De acuerdo a decreto de Gobierno denominado tarifa de la dignidad, desde julio/07, todos los abonados de tipo residencial que consumen hasta 110 KWH/mes tuvieron subsidio.



ELEPCO

EMPRESA ELECTRICA PROVINCIAL COTACACHI S.A.

La cartera total en ventanilla al 31 de diciembre del 2007, alcanzó a USD 6'513.424,62, con una facturación mensual promedio de USD 1'826.661,83 y con un índice de 2,09 planillas por cliente, mientras que a diciembre del 2006 se obtuvo una cartera de USD 6'178.678,88, con una facturación mensual promedio de USD. 1'853.300,00, con un índice de 2,12 planillas por cliente.

Según información de la Dirección Comercial durante el año 2007 la recaudación alcanzó un promedio del 97,54 %, lo que implica que la recaudación fue exitosa.

Mediante 40 contratos particulares de lecturas de medidores y el aporte de un contratista, se logró en promedio mensual leer el 99,57 % de nuestros clientes.

Se instalaron 3.266 medidores para nuevos usuarios. Se atendió un promedio mensual de 188 reclamos de facturación, lo que representa el 0,204 % del total de clientes, por lo tanto el índice de calidad de facturación se encuentra en el orden de 99,79 %.

4. ASPECTOS TECNICOS

a) AREA DE OPERACION Y MANTENIMIENTO

La demanda de energía del área de concesión fue cubierta por: 291'154.000 KWH (94,77%) comprados mediante contratos y Mercado Ocasional, y además con la generación de centrales Occidentales aisladas 16'054.000 KWH (5,23%), por lo que se tuvo 307'208.000 KWH (100%) de energía disponible.

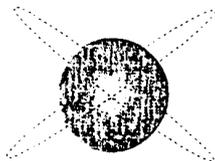
Las centrales Illuchi generaron 45'277.000 KWH, las mismas que están integradas al Mercado Eléctrico Mayorista, razón por lo cual toda su energía es vendida en el MEM, de acuerdo a Decreto 2233.

La demanda máxima se situó en 59.794 KW, el día 08 de Septiembre/07 a las 20h00.

El factor de carga anual en 2006 fue de 0,59 y en el año 2007 fue 0,62, es importante mantenerse cerca del 0,60 que es lo mínimo óptimo; pero es necesario seguir estimulando para que las industrias consuman energía en la madrugada, en que se tiene poca demanda y restringir el consumo en las "horas pico".

La capacidad de los transformadores de distribución se elevó a 103.890 KVA, obteniéndose un incremento de 1.164 KVA con respecto al año 2006.

Todos los datos de los 3 párrafos anteriores pueden verse en el Anexo No. 1 página 4.



ELEPCO

EMPRESA ELECTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.

Respecto a las labores de operación y mantenimiento, de subtransmisión, distribución y alumbrado público, se puede indicar que se las han llevado en base a programas elaborados previamente y que han permitido tener confiabilidad y continuidad en el fluido eléctrico.

b) AREA SUBTRANSMISION Y SUBESTACIONES

Se mantiene la Unidad de Diagnóstico Técnico, Comercial y Administrativo, en la cual se efectúan actividades encaminadas a cumplir con las exigencias del CONELEC en lo referente a la calidad del servicio eléctrico de distribución, reportándose ante el ente regulador entre otros lo siguiente: Calidad del Servicio Técnico (fallas en el sistema); Calidad del Producto en Subestaciones (voltaje, f.p., energía, flicker, armónicos); Calidad del Producto en Transformadores de Distribución y Calidad del Producto en Usuario Final.

La capacidad de subestaciones es de 79 MVA, asegurando por un periodo de 4 años el mantenimiento en óptimas condiciones el sistema de subtransmisión, con excepción del sector occidental, donde es prioritaria la S/E La Maná.

El sistema SCADA que automatiza las operaciones en las subestaciones, Lasso y Mulaló con el Calvario ya está en funcionamiento.

c) AREA DE INGENIERIA Y CONSTRUCCION

Referente a las redes de distribución a 13.8/7.62 KV entraron en servicio 102 Km. de red nueva, con lo que se llegó a totalizar 2.647 Km. de redes a este voltaje en el Sistema.

En los programas de electrificación rural se continuó con la política de solicitar el aporte de la comunidad, fundamentalmente con trabajos en mingas.

Se continuó con el programa de cambio de luminarias de mercurio a sodio, con lo que se obtiene ahorro de energía con igual iluminación.

Se construyeron 258 órdenes de trabajo para construcción, remodelación de redes de distribución y alumbrado público con un costo total de USD 4'274.590,48 y fueron financiados con fondos propios de la empresa, abonados, FERUM y accionistas.

Con la finalidad de contribuir con la reducción de pérdidas técnicas y negras se continuó con la instalación de redes aéreas antihurto, tanto para obras nuevas y remodelaciones, dándose prioridad a los sectores suburbanos, donde es más acentuado el robo de energía; de esta manera los usuarios ya no pueden perforar los cables de acometida para sustraerse la energía, ni podrán "colgarse" mediante alambres a las redes aéreas desnudas.



5. ASPECTOS DE GENERACIÓN

ELEPCO S.A., genera energía eléctrica en su mayor parte por las Centrales Hidroeléctricas de Illuchi, que tienen una capacidad nominal de 10.400 KW la generación fue óptima ya que se utilizó toda la capacidad mientras que el agua disponible lo permitía. Las Centrales de Occidente: Estado, Catazación y Angamarca tienen una potencia nominal de 2.800 KW.

Las Centrales propias fueron bien operadas, ya que se controlaron las elevaciones del "pico de potencia" y el flujo de potencia reactiva del Sistema Nacional; el factor de potencia promedio en horas de demanda máxima durante el año, fue siempre superior a 0.94 por lo cual se tuvo pocas penalizaciones por este concepto. Se ha exigido a las industrias bancos de capacitores para mejorar el factor de potencia.

CENTRALES ILLUCHI

Se continúa con la construcción de las obras en la cuenca del canal de Rayo Filo con el fin de aprovechar todas las vertientes del sector sur-oriental, que por efectos de su cota más baja se van al río, se estima que con estas obras se almacenará 600.000 m³, con un aporte promedio de 150 lts/ seg.

Se realizaron reparaciones hidromecánicas en la Central Illuchi No. 1.

Mantenimiento preventivo y correctivo en las centrales Illuchi, canales, tuberías de presión, subestaciones de elevación, barras, baterías, aceite, etc.

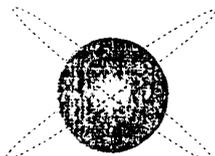
CENTRALES OCCIDENTALES

En las tres centrales del sector occidental se realizaron varias obras civiles en bocatomas, tanques de presión, canales de conducción, y casa de máquinas para mejorar las instalaciones físicas de sus instalaciones a fin de operarlas en óptimas condiciones.

De igual manera se realizaron rehabilitaciones hidromecánicas y mantenimiento de los canales en las Centrales Occidentales.

6. ASPECTOS ECONOMICO - FINANCIEROS

Para explicar mejor los resultados financieros obtenidos en el año 2007, en primer lugar presentamos un cuadro con la información de ingresos y egresos desde el 2002 al 2007.



ELEPCO

EMPRESA ELECTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.

**INGRESOS - EGRESOS Y RESULTADOS DE ELEPCO S.A.
VALORES EN DÓLARES**

	2002	2003	2004	2005	2006	2007
INGRESOS	16.843.413,21	18.695.724,81	16.529.494,18	19.992.940,46	22.096.549,64	25.106.024,70
EGRESOS (GASTOS)	15.427.518,13	17.921.205,32	17.499.265,56	19.546.922,91	20.546.595,38	24.395.121,26
- OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	4.006.272,21	4.318.395,65	4.509.872,24	5.904.170,94	6.662.844,46	4.371.439,67
- COMPRA DE ENERGÍA	8.552.961,12	10.902.698,88	9.944.254,23	10.582.196,48	11.050.916,61	14.006.040,72
- INDIRECTOS	2.401.489,85	2.343.484,28	2.382.503,91	2.533.606,20	2.444.586,30	2.431.091,68
- a) Gastos de Reposición	1.811.665,93	1.615.152,07	1.503.946,43	1.453.143,31	1.151.599,29	898.897,74
- b) Gastos de Depreciación	589.823,92	728.332,21	878.557,48	1.080.462,89	1.292.987,01	1.532.193,19
- AJENOS A EXPLOTACIÓN, PERDIDAS EXTRAORDINARIAS, GASTOS FINANCIEROS Y GASTOS DIFERENCIA IVA POR CREDITO TRIBUTARIO S.R.I.	466.794,95	356.626,51	662.635,18	526.949,29	388.248,01	586.549,94
RESULTADOS FINANCIEROS (Utilidad/Déficit)	1.415.895,08	774.519,49	-969.771,38	446.017,55	1.549.954,26	710.903,44

En el año 2007, con respecto a los Ingresos y Gastos de Explotación, se tuvo un déficit operacional de USD. -259.781,92.

Respecto a los resultados de Ingresos y Gastos Ajenos a la Explotación se obtuvo un superávit de USD. 970.685,36.

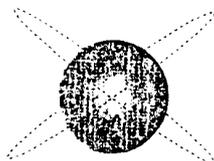
Con los resultados parciales anteriores, se obtiene un superávit total de USD 710.903,44.

Al hacer un análisis del porque del superávit, se desprende que el costo promedio anual del KWH fue de USD 0,079409 y el de venta a los abonados fue de USD 0,081723, es decir se tuvo una diferencia a favor de USD 0,002314 por KWH vendido. También influyó la compra de energía mediante contratos particulares con HIDROPAUTE a precios bajos y también con TERMOESMERALDAS, que nos vendieron energía hasta el 15 de septiembre del 2007 y se pudo en ese período anular la compra de energía en el mercado spot, la cual es más cara.

A partir del 15 de septiembre del 2007, el Fondo de Solidaridad dispuso la anulación de los contratos especiales con HIDROPAUTE y TERMOESMERALDAS y la sustitución por otros contratos que incluían la compra a ELECTROGUAYAS y al mercado spot a precios altos.

El monto de los activos fijos revalorizados del balance del 2007 tiene un valor de USD 83'100.722,60.

Las planillas emitidas por el CENACE, Transelectric y las Generadoras en el 2006 fueron de USD 12'722.565,22. y en el 2007 nos planillaron USD 14'668.310,67.



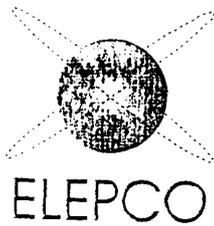
ELEPCO

EMPRESA ELECTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.

Con referencia al presupuesto general de inversiones para el 2007 se debe indicar que se planificó invertir la cantidad de USD 8'829.253, habiéndose tenido un avance de USD 8'045.119 que corresponde al 91,12 %. En el Anexo No. 2 se detalla un cuadro de las inversiones realizadas por cada proyecto.

Siendo las principales las siguientes:

OBRA	COSTO USD
▪ Canales y represas de Rayo Filo	150.758
▪ Revestimiento reservorio tanque 1 y 2	104.761
▪ Reparación hidromecánica rodetes, agujas, anillos, etc. Illuchi I	113.992
▪ Pintura tubería Illuchi	131.439
▪ Reparaciones en centrales occidentales	121.425
▪ Readecuaciones y accesorios eléctricos de subestaciones	103.016
▪ Acometidas y medidores para clientes	1'003.485
▪ Remodelación Latacunga urbano	206.903
▪ Remodelación Latacunga rural	344.955
▪ Remodelaciones otros Cantones	1'283.064
▪ Se construyó el Programa FERUM 2007 de 752 usuarios antiguos y nuevos.	640.057
▪ Obras de iluminación pública en toda la provincia	731.886
▪ Centro de Cómputo, hardware, software y Accesorios.	238.111
▪ Vehículos	221.822
▪ Edificios y readecuaciones	269.276
▪ Adquisición de herramientas, muebles, equipos de oficina, equipos de comunicación, equipos de seguridad y varios	457.913



EMPRESA ELECTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.

En la cuenta de abonados se realizó la constatación de planillas de recaudación, al 31 de diciembre del 2007, constatándose la existencia de USD 6'513.424,62. En la constatación física de las bodegas se estableció la existencia de materiales por un valor de USD 3'254.882,59. En general se puede decir, que existió un buen manejo y control de las ventanillas y bodegas.

La Dirección de Finanzas en coordinación con la Dirección de Planificación, elaboraron la Reforma Presupuestaria del 2007, la Liquidación Presupuestaria del 2006 y la Proforma Presupuestaria del 2008; que fueron aprobadas por Junta General de Accionistas.

Durante el año 2007 las adquisiciones se realizaron mediante 76 comités de adquisiciones de materiales, 7 concursos de precios de obras civiles y eléctricas y aproximadamente 91 órdenes de compra directa. Todos los concursos fueron aprobados por los organismos pertinentes de acuerdo a los reglamentos vigentes.

Los trámites de egresos que la empresa realiza a través de ordenes de pago se los efectúa observando estrictamente las normas de control interno, y además cumpliendo las normas tributarias que rigen en el país. Por ser ELEPCO agente de retención se ha calculado y cobrado los impuestos y se los ha depositado oportunamente en el Fisco.

En las bodegas se ha logrado mantener un stock adecuado de los materiales, cuyo número de items es de 5.185.

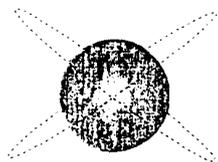
La Dirección Financiera en conjunto con el Presidente Ejecutivo controlaron la administración del FIDEICOMISO con Fondos del Pichincha.

Otros índices de carácter económico se los puede mirar en el Anexo No. 1 página 1 y 2; de carácter comercial página 2 y 3; de carácter técnico y generales en páginas 3 y 4 del mismo anexo. Además también se adjunta un anexo de gráficos de varios indicadores importantes.

7. ASPECTOS LABORALES, DE PERSONAL Y DE SERVICIOS

El estricto cumplimiento del Contrato Colectivo nos permitió mantener una buena relación obrero-empleador, con lo cual ELEPCO S.A. pudo tener rentabilidad y convertirse en una Empresa competitiva, pero proporcionando a los trabajadores y empleados beneficios de orden laboral razonables. Con lo que se logró un equilibrio empresarial justo y equitativo, lo que posibilitó que se alcance varios objetivos y estrategias en las relaciones laborales.

Se continuó con el sistema de reclutamiento de personal mediante una compañía tercerizadora. Actualmente el personal de Planta asciende al número de 143, el ocasional a 110 y personal tercerizado 15 trabajadores.



ELEPCO

EMPRESA ELECTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.

El Departamento Médico atendió 655 consultas médicas del personal de la Empresa, siendo las patologías más frecuentes las del tracto respiratorio, las gastrointestinales y las músculo-esqueléticas; también se realizó el control preventivo anual a los empleados y trabajadores.

En seguridad industrial se realizó el seguimiento del Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo. Se efectuaron capacitaciones a los grupos de trabajos en materia de prevención de riesgos laborales, equipos de protección personal, protección ambiental y obligaciones que debe cumplir la empresa de acuerdo a las leyes vigentes.

Se inició la negociación del Décimo Tercer Contrato Colectivo, que tendría validez para el 2007 y 2008.

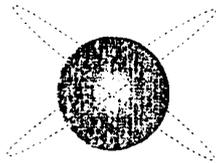
Con respecto a la capacitación se puso especial énfasis en motivación, riesgos de trabajo, primeros auxilios, motivación para el cambio, calidad de energía y calidad total, reingeniería humana, seguridad e higiene industrial, aspectos técnicos, eléctricos, etc.

8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Luego de analizar el ejercicio del año 2007 se puede concluir que ELEPCO S.A. está cumpliendo su principal objetivo de dar servicio eléctrico a la totalidad de sus usuarios, tanto industriales, comerciales como residenciales, siempre con una política de ayuda al campesino, para integrarlo a las comodidades que brinda la civilización actual; haciendo lo posible para que prevalezca el criterio técnico y poder tener una expansión racional del sistema.

La presente administración se permite establecer las siguientes conclusiones y recomendaciones a Directorio y Junta General de Accionistas:

1. Un asunto importante que hay que resaltar es que el costo promedio anual del KWH fue de USD 0,079409 y el de venta a los abonados fue de USD 0,081723, es decir se ganó USD 0,002314 por KWH vendido, lo que determinó que tengamos un superávit total de USD 710.903,44.
2. Se logró reducir las pérdidas totales de energía, cerrándose el año con el 11,48 %, factor que constituye un record en la empresa. Es necesario mantener e incrementar personal técnico para la sección de control de pérdidas, a fin de contrarrestar la sustracción de energía que cometen los usuarios residenciales especialmente, pues el trabajo de control debe ser constante a fin de disminuir más los niveles de pérdidas de energía no técnicas.



ELEPCO

EMPRESA ELECTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.

3. Otro logro importante es que durante el año 2007 la recaudación alcanzó un promedio del 97,54 %, lo que significa que la recaudación fue hecha con mucha responsabilidad y eficiencia.
4. El haber logrado utilidades en el Balance Económico, el tener un buen manejo del Mercado Eléctrico de Energía, el tener un bajo índice de pérdidas y tener un alto porcentaje de recaudación, ubicó a ELEPCO S.A. entre las primeras empresas distribuidoras del país.
5. Se puede concluir que ELEPCO S.A. en general esta mejorando en su accionar y obteniendo más eficiencia de su personal, ya que también se han elevado los siguientes índices:

INDICE	AÑO 2006	AÑO 2007	%
Energía Facturada /Trabajador	899,91	1.014,68	12,8
Abonados / Trabajador	305,15	343,53	12,6

(Ver anexo No. 1 hoja 4)

6. Se recomienda a los accionistas de la Empresa, que paguen sus deudas en forma oportuna a nuestra Institución, con el fin de poder realizar las inversiones programadas dentro de los cronogramas previstos y evitar así varias distorsiones económicas provocadas por el escalamiento de costos.
7. Es urgente y prioritario reforzar y capacitar permanentemente al personal técnico a nivel superior, medio y trabajadores de tal manera que se pueda sustentar el correcto desarrollo de la infraestructura de la empresa y se pueda concienciar a todo el personal para enfrentar el cambio y los retos que presentan la Ley de Régimen del Sector Eléctrico y sus reglamentos.
8. Es primordial que el Directorio y Junta General de Accionistas sigan apoyando a la Empresa en la consecución de sus metas en bien de nuestra provincia y del sector eléctrico del país.

Para finalizar, debo indicar que se han alcanzado muchas metas y objetivos en favor de la Empresa y de sus clientes, por lo cual presento mi agradecimiento a los señores miembros de la Junta General de Accionistas y del Directorio, por sus criterios y resoluciones acertadas, expreso también mi gratitud a todos y cada uno de los funcionarios, empleados y trabajadores, que colaboraron para llevar a la Empresa adelante, hacia el cumplimiento de su fundamental objetivo de proveer energía eléctrica y contribuir al desarrollo socio - económico de la Provincia de Cotopaxi.



EMPRESA ELECTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.

Como Presidente Ejecutivo de ELEPCO S.A. y con el único afán de trabajar en el servicio a la comunidad, tengo a bien informarles que para el año 2008 se plantea la consecución de los siguientes objetivos:

- a) Rebajar las pérdidas de energía a valores menores del 12%.
- b) Disminución del número de trabajadores para tener un máximo de 250.
- c) Finalización de la construcción de la Subestación La Maná.
- d) Inicio de la Subestación Pujilí.
- e) Inicio del plan para la instalación de medidores prepago.
- f) Inicio de los procesos para acceder a la calificación de la empresa bajo las normas ISO 9001.
- g) Disminuir el 66 % de la compra de energía en el mercado ocasional.
- h) Continuar con el desarrollo tecnológico de la Empresa, en lo referente a software y hardware.
- i) Colaborar con otras empresas eléctricas distribuidoras, vendiéndoles servicios de facturación y recaudación, utilizando nuestro sistema ISERIES vía Internet.

Por el adelanto de la Provincia de Cotopaxi y en miras del desarrollo de su sociedad, estamos obligados a buscar la excelencia y la perfección en todas nuestras actuaciones.

Latacunga abril 21, 2008

Atentamente,

Dr. Edgar Jiménez Sarzosa.
PRESIDENTE EJECUTIVO

RVA/sec.

