



INFORME DE GESTIÓN

PRESIDENCIA EJECUTIVA

EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.

AÑO 2006



INFORME DE GESTIÓN

PRESIDENCIA EJECUTIVA

EJERCICIO 2006

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN

CAP. 1	ASPECTOS ADMINISTRATIVOS
CAP. 2	ASPECTOS DE PLANIFICACIÓN
CAP. 3	ASPECTOS COMERCIALES
CAP. 4	ASPECTOS TÉCNICOS
CAP. 5	ASPECTOS ECONÓMICOS-FINANCIEROS
CAP. 6	ASPECTOS LABORALES
CAP. 7	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES
	- ANEXOS
	- GRÁFICOS ESTADÍSTICOS

Señores
MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ELEPCO S.A.
Presente

De mi consideración:

Con la finalidad de dar cumplimiento a lo que dispone la Ley de Compañías en el Art. 305, numeral 4, me permito presentar a vuestra consideración la Memoria de Gestión del Ejercicio Económico del año 2006.

INTRODUCCION

ELEPCO S.A., de acuerdo al Artículo 2 de la escritura de conformación de la empresa, tiene como objetivo fundamental, la prestación del servicio de energía eléctrica en su área de concesión de la Provincia de Cotopaxi, de acuerdo con la Ley de Régimen del Sector Eléctrico, sus reformas, reglamentos, regulaciones y demás leyes de la República.

Con la finalidad de dar cumplimiento a nuestro objetivo, en las mejores condiciones técnicas de confiabilidad y estabilidad, quienes forman parte de la Empresa han dirigido sus esfuerzos, tendientes a obtener una expansión racional del sistema. Se ha brindado atención preferente a los abonados industriales, por cuanto nos proveen el 42.22 % de nuestros ingresos, pero sin descuidar al resto de abonados, especialmente a los rurales y urbano marginales a quienes se les ayuda a financiar sus obras de electrificación.

1. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

El Directorio y la Junta General de Accionistas de ELEPCO S.A. participaron y trabajaron coordinadamente con los funcionarios de la Empresa y emitieron acertadas políticas y resoluciones que permitieron resolver la diversa problemática de la Empresa.

Se realizaron 6 sesiones de Junta General de Accionistas, en las que se emitieron 14 resoluciones, habiéndose cumplido el 93% de las mismas. También se efectuaron 13 sesiones de Directorio en las que se emitió 38 resoluciones, cumpliéndose el 100%. Auditoría Interna emitirá un informe de cumplimiento de resoluciones.

- La Jefatura de **Auditoría Interna** presentará directamente su informe anual a Junta General de Accionistas de acuerdo al reglamento vigente. Se elaboró el Manual de Auditoría y que fue aprobado por Contraloría. Se destaca que ha realizado los siguientes exámenes especiales:
- Seguimiento de recomendaciones de la Junta General de Accionistas, Directorio, Auditoría Externa, Auditoría Tributaria, Comisario Revisor, y de Auditoría Interna.

- Al manejo administrativo y técnico de los recursos FERUM 2005.
- A la facturación de FERUM 2005.
- A la generación con centrales propias.

Hasta la fecha no ha sido posible concretar un convenio de alquiler de postes a ANDINATEL, por la poca predisposición que ellos tienen para solucionar este problema, el presente año se continúa tramitando este asunto.

Por intermedio del **Centro de Cómputo** se realizaron los siguientes trabajos:

- Se realizó el mantenimiento preventivo y correctivo del Sistema Integrado de Información Gerencial y también de los programas de gestión de personal.
- Cambio del servidor de aplicaciones del AS400 al ISeries I5.
- Se realizaron respaldos tanto al sistema operativo como a los sistemas de aplicación en el equipo servidor multiusuario AS/400 permitiendo resguardar la información de la empresa.
- Implementación del servidor de comunicaciones bajo LINUX para Internet.
- Modernización de las aplicaciones de LTP para ambiente visual de todos los módulos de la empresa. Implantación de aplicaciones a través de la WEB para ingreso de las agencias que no están en línea.

En el **Departamento Jurídico** se ha dado atención a los procesos contractuales para adquisición de bienes y provisión de servicios, así como de nuevas obras de electrificación.

Observando lo que dispone la Ley de Defensa del Consumidor, se han solucionado todos los reclamos presentados ante la Defensoría de Pueblo.

Para la contratación de personal se ha utilizado una empresa tercerizadora para evitar problemas laborales. De igual manera a través de la modalidad civil son contratadas las personas que realizan la toma de lecturas de medidores, lo que no implica relación de orden laboral.

2. ASPECTOS DE PLANIFICACION

ELEPCO S.A. se encuentra en proceso de expansión en toda su área de concesión, para lo cual se están utilizando los recursos FERUM, de los accionistas y propios de la empresa, lo que ha permitido la ampliación de la electrificación de manera eficiente.

Se elaboraron los siguientes trabajos:

Informes de gestión y de avance de obra, necesarios para evaluar el cumplimiento y la gestión que va realizando la Empresa.

Se actualizó el programa de expansión y el cronograma de inversiones para el período 2006-2015.

Estudios de proyección económica, técnica y de demanda en las áreas de: generación, compra y facturación de potencia y energía; para lo cual se mantuvo actualizado y centralizado el banco de datos estadísticos de todas las áreas.

Reforma presupuestaria del año 2006 y la proforma presupuestaria para el 2007, con sus respectivos programas de inversiones.

Elaboración de los contratos PPA'S (COMPRA-VENTA DE ENERGÍA), con las empresas generadoras HIDROPAUTE, AGOYAN y TERMOESMERALDAS.

Elaboración del programa de electrificación rural para el año 2007.

Procesamiento de información en el estudio del VAD

Cálculos para la fijación de la tarifa a los Grandes Consumidores HOLCIM, CEDAL, FAMILIA SANCELA, NOVACERO y PROVEFRUT y coordinación de sus contratos.

Estudio de la Demanda Eléctrica de ELEPCO S.A. en el período 2006 – 2018.

Se realizaron todas las inspecciones y presupuestos para la construcción de nuevas redes de distribución.

Se centralizó y procesó toda la información estadística de la empresa.

3. ASPECTOS COMERCIALES

En el año 2006 la facturación de energía tuvo un incremento del 17,9 % con relación al año 2005. Se facturó 261'875.000 KWH y en dólares se facturó USD 22'239.882,45 lo que corresponde a un incremento del 13,2 % con respecto al 2005; siendo la causa básica del incremento el ingreso del gran consumidor FAMILIA SANCELA.

El número de clientes esta en constante aumento y es así que, a diciembre de 2006 se llegó a tener 88.799 abonados; es decir, se incrementaron 2.267 (3,8%) abonados con respecto al 2005 (Ver Anexo No. 1 página No. 3) lo que equivale a tener servidos al 92% de la población del área de nuestra influencia, es decir a 336.974 habitantes.

El tiempo promedio de facturación es de 6,5 días luego de terminadas las lecturas; a los clientes especiales se les factura en la primera semana de cada mes.

Las pérdidas totales de energía en el año 2005 fueron de 13,34 % y en el año 2006 alcanzaron a 12,17 %, de los cuales el 10,70 % son pérdidas técnicas y el 1,47 % son pérdidas negras o comerciales (Ver Anexo No. 1 Página 4). Como referencia se debe indicar que el promedio nacional de pérdidas totales es del 23,5 %. Constituye un éxito para ELEPCO S.A. el haber obtenido tan bajo nivel de pérdidas, con lo cual nuevamente se establece un record en la historia de la Empresa, ya que anteriormente se tenía en el año 2005 en 13,34 % de pérdidas. Las medidas que influyeron decisivamente en la disminución de pérdidas fueron: a) La Captación de Grandes Consumidores. b) La instalación de cable antihurto en sectores de alto nivel de robo de energía. c) El adecuado trabajo del Departamento de Control de Energía.

El consumo promedio mensual por abonado regulado creció, ya que en el 2005 se tenía 216,44 KWH mensuales por abonado, en el 2006 aumentó a 245,76 KWH mensuales por abonado; esto es debido al ingreso del gran consumidor Familia Sancela.

Debe resaltarse que solo a los abonados industriales se les facturó por 155'290.000 KWH la cantidad de USD 10'286.299,61 lo que corresponde al 46,25 % del total de ingresos, a los demás abonados se les facturó por 106'585.000 KWH la cantidad de USD 11'953.582,85 que equivale al 53,75% del total de ingresos.

Como el CENACE penaliza a la empresa el uso de potencia reactiva, se ha continuado controlando el factor de potencia en las industrias, con lo cual la Empresa tuvo un factor de potencia de 0,94.

De acuerdo al pliego tarifario vigente desde octubre/04, todos los abonados de tipo residencial que consumen hasta 70 KWH/mes tuvieron subsidio cruzado. En este caso los abonados que consumen más de 70 KWH/mes colaboran en el pago de los primeros.

La cartera total en ventanilla al 31 de diciembre del 2006, alcanzó a USD 6'178.678,88, con una facturación mensual promedio de USD 1'853.300,00 y con un índice de 2,12 planillas por cliente, mientras que a diciembre del 2005 se obtuvo una cartera de USD 5'449.571,58, con una facturación mensual promedio de USD. 1'637.200,00, con un índice de 2,16 planillas por cliente.

Según información de la Dirección Comercial durante el año 2006 la recaudación alcanzó un promedio del 99,83 %, lo que implica que la recaudación fue exitosa.

Mediante 44 contratos particulares de lecturas de medidores y el aporte de un contratista, se logró en promedio mensual leer el 96,32 % de nuestros clientes.

Se instalaron 3.267 medidores para nuevos usuarios. Se atendió un promedio mensual de 549 reclamos de facturación, lo que representa el 0,64 % del total de clientes, por lo tanto el índice de calidad de facturación se encuentra en el orden de 99,36 %.

4. ASPECTOS TECNICOS

a) AREA DE OPERACION Y MANTENIMIENTO

La demanda de energía del área de concesión fue cubierta por: 282'653.000 KWH (94,77 %) comprados mediante contratos y con Mercado Ocasional, y además con la generación de centrales Occidentales aisladas 15'590.000 KWH (5,23 %), por lo que se tuvo 298'243.000 KWH (100%) de energía disponible.

Las centrales Illuchi generaron 41'455.000 KWH, las mismas que están integradas al Mercado Eléctrico Mayorista, razón por lo cual toda su energía es vendida en el MEM, de acuerdo a Decreto 2233.

La demanda máxima se situó en 60.290 KW, el día 21 de noviembre/06 a las 19h00, desglosada de la siguiente manera: 2.460 KW por las Centrales propias (4,08 %), 57.830 KW por el Mercado Mayorista de Electricidad (95,92 %).

El factor de carga anual en 2005 fue de 0,63 y en el año 2006 fue 0,59, es importante mantenerse cerca del 0,60 que es lo óptimo; pero es necesario seguir estimulando para que las industrias consuman energía en la madrugada, en que se tiene poca demanda y restringir el consumo en las "horas pico".

La capacidad de los transformadores de distribución se elevó a 102.726 KVA, obteniéndose un incremento de 1.209 KVA con respecto al año 2005.

Todos los datos de los 3 párrafos anteriores pueden verse en el Anexo No. 1 página 4.

Respecto a las labores de operación y mantenimiento, de subtransmisión, distribución y alumbrado público, se puede indicar que se las han llevado en base a programas elaborados previamente y que han permitido tener confiabilidad y continuidad en el fluido eléctrico.

b) AREA SUBTRANSMISION Y SUBESTACIONES

Se mantiene la Unidad de Diagnóstico Técnico, Comercial y Administrativo, en la cual se efectúan actividades encaminadas a cumplir con las exigencias del CONELEC en lo referente a la calidad del servicio eléctrico de distribución, reportándose ante el ente regulador entre otros lo siguiente: Calidad del Servicio Técnico (fallas en el sistema); Calidad del Producto en Subestaciones (voltaje, f.p., energía, flicker, armónicos); Calidad del Producto en Transformadores de Distribución y Calidad del Producto en Usuario Final.

La capacidad de subestaciones es de 79 MVA asegurando por un período de 5 años el mantener en óptimas condiciones el sistema de subtransmisión, con excepción del sector occidental, donde es prioritaria la S/E La Maná.

El sistema SCADA que automatiza las operaciones en las subestaciones, Lasso y Mulaló con el Calvario ya está en funcionamiento.

c) **AREA DE INGENIERIA Y CONSTRUCCION**

Referente a las redes de distribución a 13.8/7.62 KV entraron en servicio 85 Km. de red nueva, con lo que se llegó a totalizar 2.545 Km. de redes a este voltaje en el Sistema.

En los programas de electrificación rural se continuó con la política de solicitar el aporte de la comunidad, fundamentalmente con trabajos en mingas.

Se continuó con el programa de cambio de luminarias de mercurio a sodio, con lo que se obtiene ahorro de energía con igual iluminación.

Se construyeron 224 órdenes de trabajo para construcción, remodelación de redes de distribución y alumbrado público con un costo total de USD 3'308.986,35 y fueron financiados con fondos propios de la empresa, abonados, FERUM y accionistas.

Con la finalidad de contribuir con la reducción de pérdidas técnicas y negras se continuó con la instalación de redes aéreas anti-hurto (recubiertas), tanto para obras nuevas como en remodelaciones, dándose prioridad a los sectores suburbanos, donde es más acentuado el robo de energía; de esta manera los usuarios ya no pueden perforar los cables de acometida para sustraerse la energía, ni podrán "colgarse" mediante alambres a las redes aéreas desnudas.

Durante el 2006 se terminó el cambio de voltaje de 6,3 a 13,8 KV de la Ciudad de Latacunga.

5. ASPECTOS DE GENERACIÓN

ELEPCO S.A., genera energía eléctrica en su mayor parte por las Centrales Hidroeléctricas de Illuchi, que tienen una capacidad nominal de 10.400 KW la generación fue óptima ya que se utilizó toda la capacidad mientras que el agua disponible lo permitía. Las Centrales de Occidente: Estado, Catazón y Angamarca tienen una potencia nominal de 2.800 KW.

Las Centrales propias fueron bien operadas, ya que se controlaron las elevaciones del "pico de potencia" y el flujo de potencia reactiva del Sistema Nacional para evitar en lo posible las penalizaciones que realiza el CENACE; el factor de potencia promedio en horas de demanda máxima durante el año, fue siempre superior a 0.94 por lo cual se tuvo pocas penalizaciones por este concepto. Se ha exigido a las industrias bancos de capacitores para mejorar el factor de potencia.

CENTRALES ILLUCHI

Se continúa con la construcción de las obras en la cuenca del canal de Rayo Filo con el fin de aprovechar todas las vertientes del sector sur-oriental, que por efectos de su cota más baja se van al río, se estima que con estas obras se almacenará 600.000 m³, con un aporte promedio de 150 lts/ seg.

Se realizaron reparaciones hidromecánicas en la Central Illuchi No. 1.

Mantenimiento preventivo y correctivo en las centrales Illuchi, canales, tuberías de presión, subestaciones de elevación, barras, baterías, aceite, etc.

CENTRALES OCCIDENTALES

En las tres centrales del sector occidental se realizaron varias obras civiles en bocatomas, tanques de presión, canales de conducción, y casa de máquinas para mejorar las instalaciones físicas de sus instalaciones a fin de operarlas en óptimas condiciones.

De igual manera se realizaron rehabilitaciones hidromecánicas y mantenimiento de los canales en las Centrales Occidentales.

6. ASPECTOS ECONOMICO - FINANCIEROS

Para explicar mejor los resultados financieros obtenidos en el año 2006, en primer lugar presentamos un cuadro con la información de ingresos y egresos desde el 2002 al 2006.

INGRESOS - EGRESOS Y RESULTADOS DE ELEPCO S.A. VALORES EN DÓLARES

	2002	2003	2004	2005	2006
INGRESOS	16.843.413,21	18.695.724,81	16.529.494,18	19.992.940,46	22.096.549,64
EGRESOS (GASTOS)	15.427.518,13	17.921.205,32	17.499.265,56	19.546.922,91	20.546.595,38
- OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	4.006.272,21	4.318.395,65	4.509.872,24	5.904.170,94	6.662.844,46
- COMPRA DE ENERGÍA	8.552.961,12	10.902.698,88	9.944.254,23	10.582.196,48	11.050.916,61
- INDIRECTOS	2.401.489,85	2.343.484,28	2.382.503,91	2.533.606,20	2.444.586,30
- a) Gastos de Reposición	1.811.665,93	1.615.152,07	1.503.946,43	1.453.143,31	1.151.599,29
- b) Gastos de Depreciación	589.823,92	728.332,21	878.557,48	1.080.462,89	1.292.987,01
- AJENOS A EXPLOTACIÓN, PERDIDAS EXTRAORDINARIAS, GASTOS FINANCIEROS Y GASTOS DIFERENCIA IVA POR CREDITO TRIBUTARIO S.R.I.	466.794,95	356.626,51	662.635,18	526.949,29	388.248,01
RESULTADOS FINANCIEROS (Utilidad/Déficit)	1.415.895,08	774.519,49	-969.771,38	446.017,55	1.549.954,26

En el año 2006, con respecto a los Ingresos y Gastos de Explotación, se tuvo un superávit operacional de USD. 1'675.421,92.

Respecto a los resultados de Ingresos y Gastos Ajenos a la Explotación se obtuvo un déficit de USD. 125.467,66.

Con los resultados parciales anteriores, se obtiene un superávit total de USD 1'549.954,26. Este resultado financiero constituye un record par la empresa, ya que se superaron las utilidades del año 2002 que fueron de USD 1'415.895.

Al hacer un análisis del porque del superávit, se desprende que el costo promedio anual del KWH fue de USD 0,068892 y el de venta a los abonados fue de USD 0,074089, es decir se tuvo una diferencia a favor de USD 0,005197 por KWH vendido. También influyó la compra de energía mediante contratos particulares con HIDROPAUTE a precios razonables y también con TERMOESMERALDAS que a partir de marzo/06, nos vendió toda la energía que nos faltaba para cubrir la curva de carga, con esto se anuló la compra de energía durante los meses de Marzo a Julio y Diciembre en el mercado Spot, la cual es mas cara. En este periodo más bien se revendió energía al Mercado Spot en la cantidad de USD 2'231.570, obteniéndose por este concepto una utilidad de USD 66.947,00.

El monto de los activos fijos revalorizados del balance del 2006 tiene un valor de USD 77'316.387,50.

Las planillas emitidas por el CENACE, Transelectric y las Generadoras en el 2005 fueron de USD. 11'672.641,42 y en el 2006 nos planillaron USD 12'722.565,22.

Con referencia al presupuesto general de inversiones para el 2006 se debe indicar que se planificó invertir la cantidad de USD 10'426.712, habiéndose tenido un avance de USD 7'509.158 que corresponde al 72 %. En el Anexo No. 2 se detalla un cuadro de las inversiones realizadas por cada proyecto.

Siendo las principales las siguientes:

OBRA	COSTO USD
▪ Canales y represas de Rayo Filo	127.909
▪ Canal de descarga Illuchi I	90.412
▪ Revestimiento vía rápida tanque Illuchi I	91.492
▪ Reparación estator grupo 3 Illuchi	177.145
▪ Equipos electromecánicos centrales occidentales	110.000
▪ Acometidas y medidores para clientes	1'215.463
▪ Remodelación Latacunga urbano	213.976
▪ Remodelación Latacunga rural	236.112
▪ Remodelaciones otros Cantones	756.602
▪ Se construyó el Programa FERUM 2006 de 1.255 usuarios antiguos y nuevos.	959.142

▪ Obras de iluminación pública en toda la provincia	369.276
▪ Centro de Cómputo, hardware, software y Accesorios.	209.216
▪ Vehículos	321.885
▪ Edificios y readecuaciones	371.202
▪ Adquisición de herramientas, muebles, equipos de oficina, equipos de comunicación, equipos de seguridad y varios	162.780

En la cuenta de abonados se realizó la constatación de planillas de recaudación, al 31 de diciembre del 2006, constatándose la existencia de USD 6'178.678,88. En la constatación física de las bodegas se estableció la existencia de materiales por un valor de USD 3'143.814,27. En general se puede decir, que existió un buen manejo y control de las ventanillas y bodegas.

La Dirección de Finanzas en coordinación con la Dirección de Planificación, elaboraron la Reforma Presupuestaria del 2006, la Liquidación Presupuestaria del 2005 y la Proforma Presupuestaria del 2007; que fueron aprobadas por Junta General de Accionistas.

Durante el año 2006 las adquisiciones se realizaron mediante 71 comités de adquisiciones de materiales, 13 concursos de precios de obras civiles y eléctricas y aproximadamente 600 órdenes de compra directa. Todos los concursos fueron aprobados por los organismos pertinentes de acuerdo a los reglamentos vigentes.

Los trámites de egresos que la empresa realiza a través de ordenes de pago se los efectúa observando estrictamente las normas de control interno, y además cumpliendo las normas tributarias que rigen en el país. Por ser ELEPCO agente de retención se ha calculado y cobrado los impuestos y se los ha depositado oportunamente en el Fisco.

En las bodegas se ha logrado mantener un stock adecuado de los materiales, cuyo número de items es de 5.150.

La Dirección Financiera en conjunto con el Presidente Ejecutivo controlaron la administración del FIDEICOMISO con Fondos del Pichincha.

Otros índices de carácter económico se los puede mirar en el Anexo No. 1 página 1 y 2; de carácter comercial página 2 y 3; de carácter técnico y generales en páginas 3 y 4 del mismo anexo. Además también se adjunta un anexo de gráficos de varios indicadores importantes.

7. ASPECTOS LABORALES, DE PERSONAL Y DE SERVICIOS

Se dio estricto cumplimiento al Contrato Colectivo, con lo que se mantuvo una buena relación obrero-empleador, y que permite a ELEPCO S.A. tener rentabilidad y convertirse en una Empresa competitiva, pero proporcionando a los trabajadores y empleados beneficios de orden laboral razonables. Con lo que se logró un equilibrio empresarial justo y equitativo, lo que posibilitó que se alcance varios objetivos y estrategias en las relaciones laborales.

Se continuó con el sistema de reclutamiento de personal mediante una compañía tercerizadora. Actualmente el personal de Planta asciende al número de 144, el ocasional a 30, y personal tercerizado es de 117 trabajadores.

El Departamento Médico atendió 722 consultas médicas del personal de la empresa, siendo las patologías más frecuentes las del tracto respiratorio, las gastrointestinales y las músculo-esqueléticas; también se realizó el control preventivo anual a los empleados y trabajadores.

En seguridad industrial se realizó el seguimiento del Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo. Se efectuaron capacitaciones a los grupos de trabajos en materia de prevención de riesgos laborales, equipos de protección personal, protección ambiental y obligaciones que debe cumplir la empresa de acuerdo a las leyes vigentes.

Se realizó la negociación del Décimo Segundo Contrato Colectivo, que tiene validez para el 2006 y 2007.

Con respecto a la capacitación se puso especial énfasis en Motivación, Riesgos de Trabajo, Primeros Auxilios, Motivación para el cambio, Calidad de Energía y Calidad Total, Reingeniería Humana, Seguridad e Higiene Industrial, Aspectos técnicos, Eléctricos, etc.

8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Después de analizar el ejercicio del año 2006 se puede concluir que ELEPCO S.A. está cumpliendo su principal objetivo de dar servicio eléctrico a la totalidad de sus usuarios, tanto industriales, comerciales como residenciales, siempre con una política de ayuda al campesino, para integrarlo a las comodidades que brinda la civilización actual. Haciendo lo posible para que prevalezca el criterio técnico y poder tener una expansión racional del sistema.

La presente administración se permite realizar las siguientes conclusiones y recomendaciones a Directorio y Junta General de Accionistas:

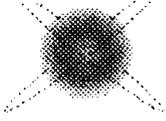
1. Un asunto importante que hay que resaltar es que el costo promedio anual del KWH fue de USD 0,068892 y el de venta a los abonados fue de USD 0,074089, es

decir se ganó USD 0,005197 por KWH vendido, lo que determinó que tengamos un superávit total de USD 1'549.954,26, cifra que constituye un record del ELEPCO S.A. ya que se superó la utilidad del año 2002 de USD 1'415.895. Ya se expresó que también influyó la compra de energía mediante contratos particulares a HIDROPAUTE y TERMOESMERALDAS a precios razonables.

2. Se logró reducir las pérdidas totales de energía, cerrándose el año con el 12,17 %, factor que también constituye un record en la empresa. Es necesario mantener e incrementar personal técnico para la sección de control de pérdidas, a fin de contrarrestar la sustracción de energía que cometen los usuarios residenciales especialmente, pues el trabajo de control debe ser constante a fin de disminuir más los niveles de pérdidas de energía no técnicas.
3. El tercer logro importante es que durante el año 2006 la recaudación alcanzó un promedio del 99,83 %, lo que significa que la recaudación fue hecha con mucha responsabilidad y eficiencia.
4. El haber logrado utilidades en el Balance Económico, el tener un buen manejo del Mercado Eléctrico de Energía, el tener un bajo índice de pérdidas y tener un alto porcentaje de recaudación, ubicó a ELEPCO S.A. en el cuarto lugar de las Empresas Distribuidoras del país, según Informe de Gestión del Fondo de Solidaridad del primer semestre del 2006.
5. Se puede concluir que ELEPCO S.A. en general esta mejorando en su accionar y obteniendo más eficiencia de su personal, como indica la elevación del siguiente índice.

INDICE	AÑO 2005	AÑO 2006	%
Energía Facturada /Trabajador (Ver anexo No. 1 hoja 4)	739,41	899,91	13,4 %

6. Se recomienda a los Accionistas de la Empresa, para que paguen sus deudas en forma oportuna a nuestra Institución, con el fin de poder realizar las inversiones programadas dentro de los cronogramas previstos y evitar así varias distorsiones económicas provocadas por el escalamiento de costos.
7. Es urgente y prioritario reforzar y capacitar permanentemente al personal técnico a nivel superior, medio y trabajadores de tal manera que se pueda sustentar el correcto desarrollo de la infraestructura de la empresa y se pueda concienciar a todo el personal para enfrentar el cambio y los retos que presentan la Ley de Régimen del Sector Eléctrico y sus reglamentos.
8. Es fundamental que el Directorio y Junta General de Accionistas sigan apoyando a la Empresa en la consecución de sus metas en bien de nuestra provincia y del sector eléctrico del país.



ELEPCO

Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A.

Para finalizar debo indicar que se han alcanzado muchas metas y objetivos en favor de la empresa y de sus clientes, por lo cual presento mi agradecimiento a los señores miembros de la Junta General de Accionistas y del Directorio, por sus criterios y resoluciones acertadas, expreso también mi gratitud a todos y cada uno de los funcionarios, empleados y trabajadores, que colaboraron para llevar a la empresa adelante, hacia el cumplimiento de su fundamental objetivo de proveer energía eléctrica y contribuir al desarrollo socio - económico de la Provincia de Cotopaxi.

Como Presidente Ejecutivo de ELEPCO S.A. y con el único afán de trabajar en el servicio a la comunidad, tengo a bien informarles que para el año 2007 se plantea la consecución de los siguientes objetivos:

- a) Rebajar las pérdidas de energía a valores menores del 12%.
- b) Terminación de la remodelación del edificio central.
- c) Disminución del número de trabajadores para tener un máximo de 250.
- d) Construcción de la Subestación La Maná.
- e) Inicio de la Subestación Pujilí.
- f) Inicio del plan para la instalación de medidores prepago.
- g) Inicio de los procesos para acceder a la calificación de la empresa bajo las normas ISO9001.

En bien de la Provincia de Cotopaxi y en bien del desarrollo de su sociedad, estamos obligados a buscar la excelencia en todas nuestras actuaciones.

Latacunga abril 19, 2007

Atentamente,



Dr. Edgar Jiménez Sarzosá.
PRESIDENTE EJECUTIVO

RVA/sec.