



H/H-

45618

# INFORME DE GESTIÓN

## PRESIDENCIA EJECUTIVA

### EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.

AÑO 2004

**INFORME DE GESTIÓN**  
**PRESIDENCIA EJECUTIVA**

**EJERCICIO 2004**

**ÍNDICE**

**INTRODUCCIÓN**

<b>CAP. 1</b>	<b>ASPECTOS ADMINISTRATIVOS</b>
<b>CAP. 2</b>	<b>ASPECTOS DE PLANIFICACIÓN</b>
<b>CAP. 3</b>	<b>ASPECTOS COMERCIALES</b>
<b>CAP. 4</b>	<b>ASPECTOS TÉCNICOS</b>
<b>CAP. 5</b>	<b>ASPECTOS ECONÓMICOS-FINANCIEROS</b>
<b>CAP. 6</b>	<b>ASPECTOS LABORALES</b>
<b>CAP. 7</b>	<b>CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b>
	<b>- ANEXOS</b>
	<b>- GRÁFICOS ESTADÍSTICOS</b>



Señores  
**MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA GENERAL DE  
ACCIONISTAS DE ELEPCO S.A.**  
Presente

De mi consideración:

Con la finalidad de dar cumplimiento a lo que dispone la Ley de Compañías en el Art. 305, numeral 4, me permito presentar a vuestra consideración la Memoria de Gestión del Ejercicio Económico del año 2004.

### **INTRODUCCION**

ELEPCO S.A., de acuerdo al 2do. Artículo de la escritura de conformación de la empresa, tiene como objetivo fundamental, la prestación del servicio de energía eléctrica en su área de concesión de la Provincia de Cotopaxi, de acuerdo con la Ley de Régimen del Sector Eléctrico, sus reglamentos, regulaciones y demás leyes de la República.

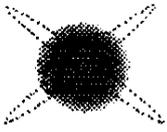
Con la finalidad de dar cumplimiento a nuestro objetivo, en las mejores condiciones técnicas de confiabilidad y estabilidad, quienes forman parte de la Empresa han dirigido sus esfuerzos, tendiendo a obtener una expansión racional del sistema. Se ha brindado atención preferente a los abonados industriales, por cuanto nos proveen el 47.03 % de nuestros ingresos, pero sin descuidar al resto de abonados, especialmente a los rurales y urbano marginales a quienes se les ha ayudado a financiar sus obras de electrificación.

Los Accionistas locales no pagaron las deudas que mantienen con la empresa, las mismas que ascienden a USD 469.081.74 (ver estados financieros) con corte al 31 /12/2004.

#### **1. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

El Directorio y la Junta General de Accionistas de ELEPCO S. A. participaron activamente y trabajaron coordinadamente con los funcionarios de la Empresa y emitieron acertadas políticas y resoluciones que permitieron resolver la diversa problemática de la Empresa.

Se realizaron 9 sesiones de Junta General de Accionistas, en las que se emitieron 26 resoluciones. También se efectuaron 22 sesiones de Directorio en las que se emitió 81 resoluciones. Auditoría Interna emitirá el respectivo informe de cumplimiento de resoluciones.



# ELEPCO

Empresa Eléctrica Provincial Cotacachi S.A.

La Jefatura de Auditoría Interna presentará directamente su informe anual a Junta General de Accionistas de acuerdo al reglamento vigente, pero se destaca que ha realizado los siguientes exámenes especiales:

- Seguimiento de recomendaciones de la Junta General de Accionistas, Directorio, Auditoría Externa, Auditoría Tributaria, Comisario Revisor, y de Auditoría Interna.
- Al manejo administrativo de los recursos FERUM 2004.
- Al sistema de facturación.
- A las comisiones de servicio.
- Cuentas con consumo cero.
- A los procedimientos administrativos de las tercerizadoras.
- Examen especial al consumo de combustibles.

Hasta la fecha no ha sido posible concretar un convenio de alquiler de postes a ANDINATEL, por la poca predisposición que ellos tienen para solucionar este problema, el presente año se continúa tramitando este asunto.

Por intermedio del Centro de Cómputo se realizaron los siguientes trabajos:

Se realizó el mantenimiento preventivo y correctivo del Sistema Integrado de Información Gerencial y también de los programas de gestión de personal.

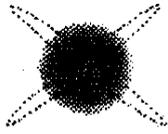
Por seguridad se realizaron respaldos diarios de la información de ELEPCO S.A.

Para las agencias Latacunga, Salcedo, Saquisilí, Pujilí, se generaron archivos del sistema de comercialización con información de facturación, recaudación y cartera.

Se elaboró la emisión de facturas, notas de ventas, liquidaciones de compra, notas de créditos y de débitos, guías de remisión, comprobantes de retención, etc.

Se puso en producción al sistema INFOPROJEC para la elaboración de presupuestos de líneas y redes.

Se incorporó programas al sistema AS400 para realizar el débito automático a clientes mediante Internet y el Banco del Pichincha A través de un convenio



# ELEPCO

Empresa Eléctrica Provincial Cotacachi S.A.

- Se realizaron programas para emitir reportes desglosados de cartera.
- Se dio apoyo técnico a los usuarios finales de Gestión de Personal.

El Departamento Jurídico ha dado atención a los procesos contractuales para adquisición de bienes y servicios y obras de electrificación.

Observando lo que dispone la Ley de Defensa del Consumidor, se han solucionado todos los reclamos presentados ante la Defensoría de Pueblo.

Para la contratación de personal se ha utilizado una empresa tercerizadora para evitar problemas laborales. De igual manera a través de la modalidad civil son contratadas las personas que realizan la toma de lecturas de medidores, lo que no implica relación de orden laboral.

## **2. ASPECTOS DE PLANIFICACION**

En toda su área de influencia ELEPCO S.A. se encuentra en proceso de expansión, para lo cual se están utilizando los recursos del Préstamo Belga, FERUM y propios de la empresa, lo que ha permitido la ampliación de la electrificación de manera eficiente.

Dentro del aspecto técnico, la perspectiva para el futuro es excelente con la entrada en servicio de las obras financiadas con el Préstamo Belga, con el cual ya se construyó la Red Subterránea del centro histórico de Latacunga, ampliación de la subestación Lasso, subestación de Sigchos y la ampliación de la subestación de Salcedo. Estas obras permitirán ampliar la zona de servicio y mejorar el sistema eléctrico actual.

Se elaboraron los siguientes trabajos:

Informes de gestión y de avance de obra, necesarios para evaluar el cumplimiento y la gestión que iba realizando en la Empresa.

Estudios de proyección económica, técnica y de demanda en las áreas de: generación, compra y facturación de potencia y energía; para lo cual se mantuvo actualizado y centralizado el banco de datos estadísticos de todas las áreas.

Reforma presupuestaria del año 2004 y la proforma presupuestaria para el 2005, con sus respectivos programas de inversiones.

Se actualizó el programa de expansión y el cronograma de inversiones para el período 2003-2008.

Elaboración del programa de electrificación rural para el año 2005.

Colaboración en el estudio del VAD y en la elaboración de los contratos PPA'S (COMPRA-VENTA DE ENERGÍA), con las empresas generadoras.

Cálculos para la fijación de la tarifa a los Grandes Consumidores CEDAL, ROCACEM, ACOSA y PROVEFRUT y coordinación de sus contratos.

Estudio de la Demanda Eléctrica de ELEPCO S.A. en el período 2004 – 2017.

Se coordinó la contratación para el estudio de Inventarios y Avalúos de Bienes e Instalaciones de la empresa, que recayeron en las firmas LEVIN e INELIN.

Se proyectó el flujo de caja de ELEPCO S.A. hasta el año 2014.

Coordinación de los estudios de la Subestación La Maná, Pujilí y sus correspondientes Líneas de 69 KV.

Se realizaron todas las inspecciones y presupuestos para la construcción de nuevas redes de distribución.

Se centralizó y procesó toda la información estadística de la empresa.

### **3. ASPECTOS COMERCIALES**

Con respecto al número de clientes, debe resaltarse que a diciembre de 2004 se llegó a tener 82.810 abonados; es decir, se incrementaron 4.474 ( 5,8%) abonados con respecto al 2003 (Ver Anexo No. 1 página No. 3) lo que equivale a tener servidos al 93% de la población del área de nuestra influencia, es decir a 332.765 habitantes.

En el año 2004 la facturación de energía tuvo un incremento del 2,9% con relación al año 2003. Se facturó 173'824.000 KWH y en dólares se facturó USD 16'405.051,86 lo que corresponde a un decremento del 4,1% con respecto al 2003; siendo la causa básica del decremento la baja de tarifas decretadas por el Gobierno Nacional desde abril 2004. El tiempo promedio de facturación es de 5,08 días luego de terminadas las lecturas; a los clientes especiales se les factura en la primera semana de cada mes. (Ver Anexo No.1 páginas 2 y 3).

Las pérdidas totales de energía en el año 2003 fueron de 17.37% y en el año 2004 fueron de 17,6 %, de las cuales el 12,0 % son pérdidas técnicas y el 5,6 % son pérdidas negras o comerciales (Ver Anexo No. 1 Página 4). Como referencia se debe indicar que el

El promedio nacional de pérdidas totales es del 26%. Prácticamente se ha logrado mantener el índice de pérdidas, pese a la escalada que tuvo en los primeros meses del año 2004, el Departamento de Control de Energía logró recuperar 2'769.862 KWH equivalente a USD 312.718,51, mientras que en el año 2003 se recuperó 2'630.618 KWH equivalente a USD 244.486,11, es decir se incrementó 7,89% en el 2004.

El consumo promedio mensual por abonado regulado creció, ya que en el 2003 se tenía 180,01 KWH mensuales por abonado, en el 2004 disminuyó a 174.92 KWH mensuales por abonado; debido al ingreso de los 4.574 nuevos usuarios que en su gran mayoría son de consumos bajos.

Debe resaltarse que solo a los abonados industriales se les facturó por 80'920.710 KWH la cantidad de USD 6'037.682,02 lo que corresponde al 36,8 % del total de ingresos, a los demás abonados se les facturó por 92'903.000 KWH la cantidad de USD 10'367.369,84 que equivale al 63,2 % del total de ingresos.

Como el CENACE penaliza a la empresa el uso de potencia reactiva, se ha continuado controlando el factor de potencia en las industrias, con lo cual la Empresa tuvo un factor de potencia de 0,94.

De acuerdo al pliego tarifario vigente desde marzo/01, todos los abonados de tipo residencial que consumen hasta 70 KWH/mes tuvieron subsidio cruzado. En este caso los abonados que consumen más de 70 KWH/mes colaboran en el pago de los primeros.

La cartera total en ventanilla al 31 de diciembre del 2004, alcanzó a 3'396.213,68, con una facturación mensual promedio de USD 1'505.627,99 y con un índice de 2,26 planillas por cliente, mientras que a diciembre del 2003 se obtuvo una cartera de USD 4'641.550,15, con una facturación mensual promedio de USD. 1'473.854,72, con un índice de 3,15 planillas por cliente. Al cerrarse las ventanillas de recaudación por inventario de fin de año, se quedaron con la facturación de dic/04 por recaudar; debe aclararse que el S.R.I. exigió que la facturación de Diciembre salga el día 31 de ese mes.

Según información de la Dirección Comercial durante el año 2004 la recaudación alcanzó 122,69%, mientras que en año anterior se obtuvo el 104,52%, lo que implica que la recaudación ha sido exitosa.

Mediante 52 contratos particulares de lecturas de medidores, se logró en promedio mensual leer al 96,43 % de nuestros clientes, el resto ha sido leído en 2 o más meses. Se mejoró el sistema de lecturas por medio del uso de microlectores.

Se instalaron 4.574 medidores para nuevos usuarios. Se atendió un promedio mensual de 1.035 reclamos de facturación, lo que representa el 1,25 % del total de clientes, por lo

tanto el índice de calidad de facturación se encuentra en el orden de 98,75 %, mientras que para el año 2003 alcanzó al 99,63 %. El tiempo de atención para un nuevo medidor es de 12., días en el sector urbano y 13,0 días en el sector rural.

Para revisión de los medidores con consumo cero, en dic/04 se firmo un contrato con la firma SERTEM los resultados se los verá durante el presente año.

Para mejorar la atención a los clientes se instaló una agencia de recaudación en la ciudadela Las Fuentes.

#### 4. ASPECTOS TECNICOS

##### a) AREA DE OPERACION Y MANTENIMIENTO

ELEPCO S.A., genera energía eléctrica en su mayor parte por las Centrales Hidroeléctricas de Iluchi, que tienen una capacidad nominal de 10.400 KW la generación fue óptima ya que se utilizó toda la capacidad mientras que el agua disponible lo permitía. Las Centrales de Occidente: Estado, Catazación y Angamarca tienen una potencia nominal de 2800 KW.

La demanda de energía del área de concesión fue cubierta por: Generadores Externos 148'716.000 KWH (70,5 %), las centrales Iluchi generaron 45'414.000 KWH (21,5 %) y se generó en las centrales Occidentales 16'818.000 KWH ( 8.0 %), por lo que se tuvo 210'947.000 KWH (100%) de energía disponible.

La demanda máxima se situó en 42.375 KW, el día 14 de octubre /04 a las 19h30 y la disponibilidad de potencia efectiva fue de 51.450 KW, desglosada de la siguiente manera: 10.150 KW por las Centrales propias ( 19,7 %), 41.300 KW por el Mercado Mayorista de Electricidad ( 80,3 %).

Las Centrales propias fueron bien operadas, ya que se controlaron las elevaciones del "pico de potencia" y el flujo de potencia reactiva del Sistema Nacional para evitar en lo posible las penalizaciones que realiza el CENACE; el factor de potencia promedio en horas de demanda máxima durante el año, fue siempre superior a 0.94 por lo cual se tuvo pocas penalizaciones por este concepto. Se ha exigido a las industrias bancos de capacitores para mejorar el factor de potencia.

El factor de carga anual en 2003 fue de 0,56 y en el año 2004 fue 0,58; se debe tender a llegar a 0,60 que es lo óptimo; pero es necesario seguir estimulando para que las industrias consuman energía en la madrugada, en que se tiene poca demanda y restringir el consumo en las "horas pico".

La capacidad de los transformadores de distribución se elevó a 56.040 KVA, habiendo tenido un incremento de 3.420 KVA ( 6,5 %) con respecto al 2003.

Todos los datos de los 3 párrafos anteriores pueden verse en el Anexo No. 1 página 4.

Respecto a las labores de operación y mantenimiento, de subtransmisión, distribución y alumbrado público, se puede indicar que se las han llevado en base a programas elaborados previamente y que han permitido tener confiabilidad y continuidad en el fluido eléctrico.

#### b) AREA SUBTRANSMISION Y SUBESTACIONES

Se concluyo el estudio "Diagnóstico técnico, comercial y administrativo" y se iniciaron los trabajos para llevar a efecto las recomendaciones pertinentes.

Está en construcción el Proyecto de cambio de transformador en la Subestación de Salcedo, de 5 a 10/12.5 MVA.

El sistema SCADA que automatizará las operaciones en las subestaciones, Lasso y Mulaló con el Calvario entró en funcionamiento.

En el área de subestaciones se han realizado mejoras en las instalaciones civiles a través de ductos subterráneos para nuevos alimentadores, accesos, casas de máquinas y guardiana.

#### c) AREA DE INGENIERIA Y CONSTRUCCION

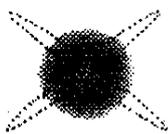
Referente a las redes de distribución a 13.8/7.62 KV entraron en servicio 245 Km. de red nueva, con lo que se llegó a totalizar 2.969 Km. de redes a este voltaje en el Sistema.

En los programas de electrificación rural se continuó con la política de solicitar el aporte de la comunidad, fundamentalmente con trabajos en mingas.

Se continuó con el programa de cambio de luminarias de mercurio a sodio, con lo que se obtiene ahorro de energía con igual iluminación.

Se construyeron 254 órdenes de trabajo para construcción, remodelación de redes de distribución y alumbrado público con un costo total de USD 3'144.630,62 y fueron financiados con fondos propios de la empresa, abonados, FERUM y accionistas.

Con la finalidad de contribuir con la reducción de pérdidas técnicas y negras se tomó la decisión y se inició la instalación de redes aéreas anti-fraude (recubiertas) , tanto para



# ELEPCO

Empresa Eléctrica Provincial Cotacachi S.A.

obras nuevas como en remodelaciones, dándose prioridad a los sectores suburbanos, donde es más acentuado el robo de energía; de esta manera los usuarios ya no pueden perforar los cables de acometida para sustraerse la energía, ni podrán "colgarse" mediante alambres a las redes aéreas desnudas.

Se están remplazando los conectores de ranura paralela de las acometidas que causaban el 60% de las fallas del servicio domiciliario por conectores de compresión y conectores anti-hurto.

Para disminuir fallas eléctricas se inicio una campaña para instalar puestas a tierra en cada medidor, lo que evitará el ingreso de sobre voltaje a las viviendas.

## AREA DE GENERACION

### CENTRALES ILLUCHI

Se continuó con las obras civiles en la cuenca alta de Rayo Filo: Revestimiento de la Represa de Chaloacocha, y se rehabilitó el canal Rayo Filo - A. Tenorio - Quebrada Esperanza 2.700 mtrs.

Se realizó reparaciones hidromecánicas en la Central Illuchi No. 1.

Se inició la construcción del canal embaulado de Illuchi No. 1.

Está en construcción el canal de descarga de la Central Illuchi No. 1

Mantenimiento preventivo y correctivo en las centrales Illuchi, canales, tuberías de presión, subestaciones de elevación, barras, baterías, aceite, etc.

### CENTRALES OCCIDENTALES

Mantenimiento del Sistema de Aislamiento de los Generadores de las Centrales Occidentales.

Se realizaron rehabilitaciones hidromecánicas y mantenimiento de los canales en las Centrales Occidentales.

## 5. ASPECTOS ECONOMICO - FINANCIEROS

Para explicar mejor los resultados financieros obtenidos en el año 2004, en primer lugar presentamos un cuadro con la información de ingresos y egresos desde el 2001 hasta el 2004.

**INGRESOS - EGRESOS Y RESULTADOS DE ELEPCO S.A.**  
**VALORES EN DÓLARES**

	2001	2002	2003	2004
<b>INGRESOS</b>	11.780.476,38	16.843.413,21	18.695.724,81	16.529.494,18
<b>EGRESOS (GASTOS)</b>	12.691.420,69	15.427.518,13	17.921.205,32	17.499.265,56
- OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	2.925.698,02	4.006.272,21	4.318.395,65	4.509.872,24
- COMPRA DE ENERGÍA	7.009.747,51	8.552.961,12	10.902.696,88	9.944.254,23
- INDIRECTOS	2.450.250,70	2.401.489,85	2.343.484,28	2.382.503,91
- a) Gastos de Reposición	2.019.279,72	1.811.665,93	1.815.152,07	1.503.946,43
- b) Gatos de Depreciación	430.970,98	589.823,92	728.332,21	878.557,48
- AJENOS A EXPLOTACIÓN, PERDIDAS EXTRAORDINARIAS, GASTOS FINANCIEROS Y GASTOS DIFERENCIA IVA POR CREDITO TRIBUTARIO S.R.I.	305.724,46	466.794,95	356.626,51	662.635,18
<b>RESULTADOS FINANCIEROS (Utilidad/Déficit)</b>	<b>-910.944,31</b>	<b>1.416.895,08</b>	<b>774.519,49</b>	<b>-969.771,38</b>

En el año 2004, con respecto a los ingresos y gastos de explotación, se tuvo un déficit operacional de USD. 493.654,92,

Respecto a los resultados de ingresos y gastos ajenos a la explotación se obtuvo un déficit de USD. 476.116,46.

Con los resultados parciales anteriores, se obtiene un déficit total de USD 969.771,38.

Al hacer un análisis del porque de este déficit, en primer lugar se anota que el costo promedio anual del KWH fue de USD 0.082956 y el de venta a los abonados fue de USD 0.078358, es decir se tuvo una diferencia en contra de USD 0.004597 por KWH vendido. Las causas que provocaron esta diferencia y por tanto el déficit en el resultado financiero, fundamentalmente son las siguientes:

a) La rebaja de tarifas de aproximadamente el 5%, dispuesta por el Gobierno Nacional mediante Resolución del CONELEC No. 056-04, puesta en vigencia desde abril 2004, que incluso tiene vigencia para el año 2005. Esta rebaja impacto en la disminución de aproximadamente USD 700.000 en la facturación del año.

b) La Ley del anciano, mediante la cual se rebaja el 50% de los consumos de hasta 120 KWH, con lo que se dejó de recibir en el año la cantidad de USD 58.121,00.

c) La instalación indiscriminada de faroles en el Alumbrado Público por parte de los Municipios, especialmente el de Latacunga. Instalaron 1374 faroles, con una potencia de 176.88 KW y una energía anual de 764.122 KWH que costó USD 97.960, y no se pudo trasladar a los usuarios para no encarecer sus planillas.

d) Por dar cumplimiento con los reglamentos de la Ley Eléctrica se dejó de cobrar a los usuarios los medidores nuevos, esto significó una erogación a la empresa por aproximadamente USD 300.0000. Debe anotarse que la mayoría de las Empresas Eléctricas del país, todavía siguen cobrando la instalación de medidores a los usuarios.

e) La rebaja en el precio del PPA con Paute que ordenó El Fondo de Solidaridad, de 0,03217 a 0,0254 USD/KWH en un bloque de 43'875.648 KWH, no nos favoreció, ya que al vender la energía de nuestras centrales Illuchi, estas por Ley son liquidadas por el CENACE a este mismo nuevo precio, más bien nos perjudicó en USD 10.200 por cuanto generamos la cantidad de 45'382.301 KWH, que es superior al bloque de Paute.

f) La salida de las compañías Textiles Río Blanco y Familia Sancela que se declararon Grandes Consumidores, nos provocó una baja en la facturación de 24'252.517 KWH, que al facturar al precio promedio industrial de 0.0977 USD/KWH se hubiera tenido USD 2'369.471 anual, de lo cual descontando los gastos ( 0.06155 USD/KWH) se dejó de percibir un ingreso neto a nuestro favor de USD 876.728,49.

g) La salida del Gran Consumidor CEDAL que utilizaba 10'907.707 KWH al año nos provocó una pérdida de aproximadamente USD 51.000.

El déficit de nuestro balance pudo haber sido más grande, a no ser porque se consiguió firmar un segundo PPA con Paute por un bloque de 32'431.338 KWH a un precio de 0,0315 USD/KWH ( sólo la energía), con lo que se dejó de comprar una parte de energía en el Mercado Ocasional que costaba 0.06558 USD/KWH y con el resto se logró atraer a dos Grandes Consumidores ACOSA Y PROVEFRUT que ya habían salido de nuestra empresa. Esta negociación del segundo PPA con Paute nos dio un beneficio de USD 1'366.602 entre mayo y diciembre 2004.

El monto de los activos fijos revalorizados del balance del 2004 tiene un valor de USD 69'353.282,20.

Las planillas emitidas por el CENACE, Transelectric y las Generadoras en el 2003 fueron de USD. 11'409.321,52 y en el 2004 nos planillaron USD 10'461.962,78.

Con referencia al presupuesto general de inversiones para el 2004 se debe indicar que se planificó invertir la cantidad de USD 9'770.183, habiéndose tenido un avance de USD 7'486.673 que corresponde al 77 %.

En el Anexo No. 2 se detalla un cuadro de las inversiones realizadas por cada proyecto.

Siendo las principales las siguientes:

<b>OBRA</b>	<b>COSTO USD</b>
▪ Canales y represas de Rayo Filo	201.200
▪ Reparaciones hidromecánicas de las Centrales	43.100
▪ Obras civiles centrales occidentales	78.600
▪ Ampliación Canal Embaulado Iluchi I 1.400 mts.	170.200
▪ Revestimiento Canal Retamales	49.500
▪ Accesorios eléctricos para subestaciones	49.500
▪ Sistema SCADA para automatizar subestaciones	3.300
▪ Diseños subestación La Maná, Pujilí y Líneas de 69 KV	35.000
▪ Bancos de Capacitores subestación Mulaló	43.000
▪ Acometidas y medidores para clientes	715.646
▪ Remodelación Latacunga urbano	138.200
▪ Remodelación Latacunga rural	205.916
▪ Remodelaciones otros Cantones	243.462
▪ Se construyó el Programa FERUM 2004 de 6.840 usuarios antiguos y nuevos	3'413.203
▪ Obras de iluminación pública en toda la provincia	345.852
▪ Centro de Cómputo, hardware, software y Accesorios.	113.182
▪ Vehículos	285.787

- Sistema GYS-SPARD toma física inventarios y avalúos 104.529
- Adquisición de herramientas, muebles, equipos de oficina, equipos de comunicación, equipos de seguridad y varios 119.165

En la cuenta de abonados se realizó la constatación de planillas de recaudación, al 31 de diciembre del 2004, constatándose la existencia de USD 4'280.806,77, detectándose una diferencia en menos de USD 138,27. En la constatación física de las bodegas se estableció la existencia de materiales por un valor de USD 2'418604,83, detectándose una diferencia en más de 6.139,15. En general se puede decir, que existió un buen manejo y control de las ventanillas y bodegas.

La Dirección de Finanzas en coordinación con la Dirección de Planificación, elaboraron la Reforma Presupuestaria del 2004, la Liquidación Presupuestaria del 2003 y la Proforma Presupuestaria del 2005; que fueron aprobadas por Junta General de Accionistas.

Durante el año 2004 las adquisiciones se realizaron mediante 566 órdenes de compra directa, 65 concursos de adquisiciones de materiales, 32 concursos de precios y 4 concursos de Ofertas. Todos los concursos fueron aprobados por los organismos pertinentes de acuerdo a los reglamentos vigentes.

Los trámites de egresos que la empresa realiza a través de ordenes de pago se los efectúa observando estrictamente las normas de control interno, y además cumpliendo las normas tributarias que rigen en el país. Por ser ELEPCO agente de retención se ha calculado y cobrado los impuestos y se los ha depositado oportunamente en el Fisco.

En las bodegas se ha logrado mantener un stock adecuado de los materiales, cuyo número de items es de 6.100.

Se encuentra en plena ejecución el contrato de Inventarios y Avalúos de la empresa por intermedio de las compañías INELIN y LEVIN.

La Dirección Financiera en conjunto con el Presidente Ejecutivo controlaron la administración del FIDEICOMISO con Fondos del Pichincha.

Otros índices de carácter económico se los puede mirar en el Anexo No. 1 página 1 y 2; de carácter comercial página 2 y 3; de carácter técnico y generales en páginas 3 y 4 del mismo anexo. Además también se adjunta un anexo de gráficos de varios indicadores importantes.

## 6. ASPECTOS LABORALES, DE PERSONAL Y DE SERVICIOS

Mediante el cumplimiento del Contrato Colectivo, se mantuvo una buena relación obrero-empfeador, y que permite a ELEPCO S.A. a futuro inmediato, contar con rentabilidad y convertirse en una Empresa competitiva, pero proporcionando a los trabajadores y empleados beneficios de orden laboral razonables. Con lo que se logró un equilibrio empresarial justo y equitativo, lo que posibilitó que se alcance varios objetivos y estrategias en las relaciones laborales.

Se continuó con el sistema de reclutamiento de personal mediante una compañía tercerizadora. Actualmente el personal de Planta asciende al número de 146, el ocasional a 16, y personal tercerizado es de 94 trabajadores.

El Departamento Médico atendió 995 consultas médicas del personal de la empresa, siendo las patologías más frecuentes las del tracto respiratorio, las gastrointestinales y las músculo esqueléticas; también se realizó el control preventivo anual a los empleados y trabajadores.

En seguridad industrial se realizó la inspección general del parque automotor dotándose los extintores y cajas de herramientas. Se colocó o recargó extintores en todas las dependencias de la empresa.

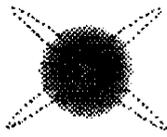
Se inició la negociación del Décimo Primer Contrato Colectivo, el que se finiquitará al comienzo del 2005.

Con respecto a la capacitación se puso especial énfasis en Reingeniería Humana, Seguridad e Higiene Industrial, Seminarios sobre riesgos de trabajo, Primeros Auxilios, Motivación, Aspectos técnicos, Eléctricos, etc.

## 7. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Luego de analizar el ejercicio del año 2004 se puede concluir que ELEPCO S.A. está cumpliendo su gran objetivo de dar servicio a la totalidad de sus usuarios, tanto industriales, comerciales como residenciales, aplicando siempre una política de ayuda al campesino, para integrarlo a las comodidades que brinda la civilización actual. Haciendo lo posible para que prevalezca el criterio técnico y poder tener una expansión racional del sistema.

La presente administración se permite realizar las siguientes conclusiones y recomendaciones a Directorio y Junta General de Accionistas:



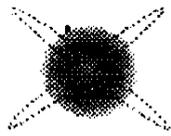
# ELEPCO

Empresa Eléctrica Provincial Compañía S.A.

1. Un asunto importante que hay que resaltar es que el costo promedio anual del KWH fue de USD 0.082956 y el de venta a los abonados fue de USD 0.078358, es decir se perdió USD 0.004597 por KWH vendido, lo que determinó que tengamos un déficit total de USD 969.771,38. Las causas de este déficit ya se mencionó anteriormente y básicamente fueron:
  - Rebaja tarifaria ordenada por el Gobierno Nacional.
  - Rebaja de tarifas para cumplir la Ley del anciano.
  - Instalación indiscriminada de faroles por parte de los municipios.
  - No cobrar el costo de medidores a los usuarios.
  - No nos favoreció la rebaja del precio de compra en los primeros PPA'S dispuesto por el Fondo de Solidaridad, porque se compensó con la rebaja que esto provoco en nuestra venta de energía de Illuchi.
  - Salida de los industriales Textiles Río Blanco y Familia Sancela que se declararon Grandes Consumidores y también la salida del Gran Consumidor CEDAL.
2. Se puede concluir que ELEPCO S.A. en general esta mejorando en su accionar y obteniendo más eficiencia de su personal, como indica la elevación del siguiente índice.

INDICE	AÑO 2003	AÑO 2004	%
No Abonados/Trabajador (Ver anexo No. 1 hoja 4)	320,64	323,48	1.0 %

3. Los Accionistas de la Empresa deben enviar sus aportes de capital y pagar sus deudas en forma oportuna a nuestra Institución, con el fin de poder realizar las inversiones programadas dentro de los cronogramas previstos y evitar así varias distorsiones económicas provocadas por el escalamiento de costos.
4. Es urgente y prioritario reforzar y capacitar permanentemente al personal técnico a nivel superior, medio y trabajadores de tal manera que se pueda sustentar el correcto desarrollo de la infraestructura de la empresa y se pueda concientizar a todo el personal para enfrentar el cambio y los retos que presentan la Ley de Régimen del Sector Eléctrico y sus reglamentos.
5. Es necesario que se autorice la contratación de más personal técnico para la sección de control de pérdidas, para contrarrestar la escalada en la sustracción de energía que cometen nuestros usuarios residenciales especialmente.



# ELEPCO

Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A.

6. Es fundamental que Directorio y Junta General de Accionistas sigan apoyando a la Empresa en la consecución de sus metas en bien de nuestra provincia y del sector eléctrico del país.

Para finalizar debo indicar que se han alcanzado muchas metas y objetivos en favor de la empresa y de sus clientes, por lo cual presento mi agradecimiento a los señores miembros de la Junta General de Accionistas y del Directorio, por sus criterios y resoluciones acertadas, expreso también mi gratitud a todos y cada uno de los funcionarios, empleados y trabajadores, que colaboraron para llevar a la empresa adelante, hacia el cumplimiento de su fundamental objetivo de proveer energía eléctrica y contribuir al desarrollo socio - económico de la Provincia de Cotopaxi.

Latacunga abril 19, 2005

Atentamente,

Arq. Jorge Cepeda Estupiñán.  
**PRESIDENTE EJECUTIVO**

RVA/sec.