

ELEPCO
Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A.

MEMORIA GERENCIAL

EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL
COTOPAXI S.A.

AÑO 2001

MEMORIA GERENCIAL

EJERCICIO 2001

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN

CAP.1	ASPECTOS ADMINISTRATIVOS
CAP.2	ASPECTOS DE PLANIFICACIÓN
CAP.3	ASPECTOS COMERCIALES
CAP.4	ASPECTOS TÉCNICOS
CAP.5	ASPECTOS ECONÓMICOS-FINANCIEROS
CAP.6	ASPECTOS LABORALES
CAP.7	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES
	- ANEXOS
	- GRÁFICOS ESTADÍSTICOS



Señores
**MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS DE ELEPCO S.A.**
Presente.

De mi consideración:

Con la finalidad de dar cumplimiento a lo que dispone la Ley de Compañías en el Art. 305, numeral 4, me permito presentar a vuestra consideración la Memoria de Gestión del Ejercicio Económico del año 2001.

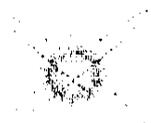
INTRODUCCION

ELEPCO S.A., de acuerdo al 2do. Artículo de la escritura de conformación de la empresa, esta tiene como objetivo fundamental, la prestación del servicio público de energía eléctrica en su área de concesión de la Provincia de Cotopaxi, de conformidad con la Ley de Régimen del Sector Eléctrico, sus reglamentos, regulaciones y demás leyes de la República.

Con el fin de dar cumplimiento a nuestro objetivo, en las mejores condiciones técnicas de confiabilidad y estabilidad, todos los que formamos parte de la Empresa hemos dirigido nuestros esfuerzos, tendiendo siempre a obtener una expansión racional del sistema. Se ha brindado atención preferente a los abonados industriales, por cuanto nos proveen del 48.22 % de nuestros ingresos, pero sin descuidar al resto de abonados, especialmente a los rurales y urbano marginales a quienes se les ha ayudado a financiar sus obras de electrificación.

El préstamo Belga que fue dado al ex INECEL y que actualmente esta siendo manejado por el Fondo de Solidaridad, esta actualmente en proceso de definición, para fijar las condiciones de pago de las empresas eléctricas beneficiadas y firmar los contratos respectivos para asumir la parte de la deuda que corresponderá a ELEPCO S.A. Con estas obras se mejorará el flujo de potencia y se dará más eficiencia y confiabilidad a las instalaciones eléctricas.

Los Accionistas Locales no pagaron las deudas que mantienen con la empresa, las mismas que ascienden a USD 81.102 (ver estados financieros) con corte al 31 de dic/01.



ELEPCO

Empresa Ecuatoriana de Telecomunicaciones S.A.

1. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La Junta General de Accionistas y el Directorio de ELEPCO S. A. participaron activamente y trabajaron coordinadamente con quienes hacemos la Empresa y emitieron acertadas políticas y resoluciones que permitieron resolver la diversa problemática de la Empresa.

Se realizaron 7 sesiones de Junta General de Accionistas, en las que se emitieron 21 resoluciones, de las cuales se cumplieron 18 y 3 en proceso. También se efectuaron 14 sesiones de Directorio en las que se emitió 66 resoluciones, de las que se cumplieron 63 y 3 en proceso, destacándose que las más importantes de Directorio que todavía están en proceso al 31 de Dic/01, son las referentes a la legalización de las acciones de la hacienda Tene fuerte, los proyectos de reforma del Reglamento Interno y Reglamento de Conveniencia Institucional y Jubilamiento Patronal. De Junta General de Accionistas está en proceso la reforma de estatutos ante la Superintendencia de Compañías.

No se ha sido posible hasta la fecha concretar un convenio de alquiler de postes a ANDINATEL, por la poca predisposición que ellos tienen para solucionar este problema.

Por intermedio del Centro de Cómputo se realizaron los siguientes trabajos:

- Se realizó el mantenimiento preventivo y correctivo del sistema integrado de información gerencial y también de los programas de gestión de personal.
- Se modificó el subsistema de comercialización para que se controle los montos del Fideicomiso.
- Integración de las Agencias Salcedo, Saquisilí, Pujilí al sistema informático de comercialización, mediante la tecnología SPEED SPECTRUM
- Por seguridad se realizaron respaldos diarios de la información de ELEPCO S.A.
- Se realizaron programas para emitir reportes desglosados de cartera.
- Se dio aporte técnico a los usuarios finales de Gestión de Personal.

Los trámites legales se los ha realizado mediante el asistente jurídico de la empresa y profesionales contratados para casos específicos, rigiéndonos siempre a nuestros reglamentos y a lo establecido en las leyes pertinentes. Los contratos de concursos de precios y de extensiones de red se los ha hecho con estricto cumplimiento de lo establecido en el Reglamento General de Adquisiciones de bienes y servicios de la empresa.

Dentro de los términos de la Ley de Defensa del Consumidor, se han solucionado todos los reclamos presentados ante la Defensoría de Pueblo.

La contratación de personal se lo ha hecho mediante empresas dedicadas a la provisión de personal para evitarnos problemas laborales, con lo cual no hemos asumido ninguna obligación con el IESS ni otra de orden patronal.

2. ASPECTOS DE PLANIFICACION

En la actualidad, el sistema eléctrico de ELEPCO S.A. se encuentra en un amplio proceso de expansión en toda su área de influencia y esto es debido al manejo óptimo de los recursos del Préstamo Belga, FERUM y propios de la empresa, lo que ha permitido la ampliación de la electrificación a su área de influencia de manera eficiente.

En el ámbito técnico, la perspectiva para el futuro es excelente con la entrada en servicio de las obras financiadas con el Préstamo Belga, con el cual ya se construyó la Red Subterránea del centro histórico de Latacunga y se amplió la subestación Lasso, está en proceso de construcción la subestación de Sigchos y la ampliación de la subestación de Salcedo. Estas obras permitirán ampliar la zona de servicio y mejorar el sistema eléctrico actual, especialmente en la zona noroccidental y en la ciudad de Latacunga.

Se elaboraron los siguientes trabajos:

Reforma presupuestaria del año 2001 y la proforma presupuestaria para el 2002, con sus respectivos programas de inversiones.

Estudios de proyección económica, técnica y de demanda en las áreas de: generación, compra y facturación de potencia y energía; para lo cual se mantuvo actualizado y centralizado el banco de datos estadísticos de todas las áreas.

Informes de gestión y de avance de obra necesarias para evaluar el cumplimiento y la gestión que iba realizándose en la Empresa.

Se actualizó el programa de expansión y el cronograma de inversiones para el período 2001-2008.

Elaboración del programa de electrificación rural para el año 2002.

Colaboración en la elaboración de los contratos PPA'S

Se coordinó el Estudio del VAD. Se canalizó el flujo de información para la firma SALOMON SMITH BARNEY.

Realización del estudio de pérdidas de energía.

Coordinación del Programa para afrontar la crisis energética.

Se centralizó y procesó toda la información estadística de la empresa.

3. ASPECTOS COMERCIALES

Con respecto al número de clientes, debe resaltarse que a diciembre de 2001 se llegó a tener 71.888 abonados; es decir, se incrementaron 3.044 (4.4%) abonados con respecto al 2000 (Ver Anexo No. 1 página No. 3) lo que equivale a tener servidos al 88% de la población del área de nuestra influencia, es decir a 269.195 habitantes; debe resaltarse que hemos superado el promedio nacional que es de una cobertura del 81%.

En el año 2001 la facturación de energía tuvo un decremento del 2.4% con relación al año 2000, debido a la salida de la fábrica Aglomerados Cotopaxi que fue declarado Gran Consumidor. Se facturó 141.025.000 KWH y en dólares se facturó USD 11'081.064 lo que corresponde a un incremento del 73.9% con respecto al 2000, El tiempo promedio de facturación es de 27.9 días y el retraso promedio de 7.9 días; a los clientes especiales se les factura en la primera semana de cada mes. (Ver Anexo No.) 1 páginas 2 y 3).

Las pérdidas totales de energía en el año 2000 fueron de 18.81% y en el año 2001 descendieron a 17.82 % , de las cuales el 12.31 % son pérdidas técnicas y el 5.51 % son pérdidas negras o comerciales (Ver Anexo No. 1 Página 4). Debe aclararse que la salida de Aglomerados Cotopaxi, que era un cliente sin pérdidas negras ya que se le medía en la subestación, nos causó la elevación en las pérdidas del 1.48%; por este motivo la administración de la empresa, conciente de su responsabilidad llevo a delante un programa para controlar las pérdidas negras, el mismo que tuvo excelentes resultados ya que no solamente se compensó el 1.48% mencionado, sino que se disminuyó 0.99% sobre el valor del año 2000, o sea se disminuyó el 2.47%, por este motivo en el año 2001 se tuvo el 17.82% de pérdidas totales. Las empresas que tienen valores menores de este



ELEPCO

Empresa Eléctrica Cotopaxí S.A.

índice son la EE. Quito 16.5%, Centro sur (Cuenca) y dos más. El promedio nacional es del 26%.

El consumo promedio mensual general por abonado decreció, ya que en el 2000 se tenía 175 KWH mensuales por abonado, en el 2001 alcanzó a 163 KWH mensuales por abonado; es decir, un decrecimiento del 7%. Este decremento se debe básicamente a la salida de Aglomerados Cotopaxí que se declaró Gran Consumidor.

Debe resaltarse que solo a los abonados industriales se les facturó por 66'981.000 KWH la cantidad de USD 5'812.987 lo que corresponde al 50.39 % del total de ingresos, a los demás abonados se les facturó por 74'043.855 KWH la cantidad de USD 5'268.076 que equivale al 49.61% del total de ingresos.

Como el CENACE penaliza a la empresa el uso de potencia reactiva, se ha continuado controlando el factor de potencia en las industrias. En el 2000 a las industrias que no tienen capacitores para controlar este factor se les ha cobrado por potencia reactiva la cantidad de USD 96.530.

Se continuó con el cobro de las pérdidas internas de los transformadores a los abonados industriales que tienen la medición en baja tensión, se recuperó 1'250.000 KWH, que valorados al costo promedio del año/01 del Mercado Mayorista de Electricidad, de 0.08213 dólares/KWH, da como resultado un ahorro de USD 102.663.

Se atendieron 572 solicitudes de servicio ocasional facturando 68.427 KWH, por lo que se recaudó un total de USD 4.542.

De acuerdo al pliego tarifario vigente desde marzo/01, todos los abonados de tipo residencial que consumen hasta 70 KWH/mes tuvieron subsidio cruzado. En este caso los abonados que consumen más de 70 KWH/mes colaboran en el pago de los primeros.

La cartera total en ventanilla al 31 de diciembre/01, alcanzó a 1'700.335.33, con una facturación mensual promedio de USD. 923.422 y con un índice de 1.75 planillas por cliente, mientras que a diciembre/00 se obtuvo una cartera de USD 734.545, con una facturación mensual promedio de USD. 531.097 y con un índice de 1.29 planillas por cliente. Al cerrarse las ventanillas de recaudación por inventario de fin de año, se quedaron con casi los dos últimos meses de facturación íntegros. La cartera ha crecido en proporción al aumento de la facturación mensual. La recaudación se la hace por medio de la Concesionaria privada y 4 ventanillas propias. Se bajó el número de planillas para cortes de 3 a 2 meses.

Durante el año 2001 se siguió manteniendo el cobro del interés de mora de 1,41% mensual a las planillas que tienen un vencimiento superior a un mes desde su emisión, esto se está aplicando desde noviembre/90.

Mediante 47 contratos de lecturas de medidores, se logró en promedio mensual leer al 95,85% de nuestros clientes, el resto ha sido leído en 2 o mas meses.

Se instalaron 3.044 medidores para nuevos usuarios. El tiempo medio de atención de reclamos es de 0,67 días mientras que para el 2000 fue de 2,72 días. Estos índices están dentro de los límites determinados en el Reglamento de Servicio de Electricidad, que según el artículo 24 dispone solucionar en un plazo máximo de 4 días.

4. ASPECTOS TECNICOS

a) AREA DE OPERACION Y MANTENIMIENTO

La producción de energía eléctrica de esta empresa, es realizada casi exclusivamente en las Centrales Hidroeléctricas de Iluchi, que tienen una capacidad nominal de 10.400 KW. La generación fue satisfactoria ya que utilizaron toda su capacidad mientras el agua disponible lo permitía y solo se paralizaron los momentos de mantenimiento rutinario. Las Centrales Occidentales del Estado, Quinzaloma y Angamarca tiene una capacidad nominal de 2.800 KW.

Para cubrir la demanda de energía del área de concesión fue necesario comprar a generadores externos 116'741.989 KWH (68%), a los generadores Iluchi 37'865.600 KWH (22%) y se generó en las centrales Occidentales 16'999.833 KWH (10%), por lo que se tuvo 171'607.422 KWH (100%) de energía disponible.

La demanda máxima se situó en 38.280 KW, el día 16 de octubre/01 a las 19h30 y la disponibilidad de potencia efectiva fue de 43.215 KW, desglosada de la siguiente manera: 11.915 KW por las Centrales propias (27.5%), 31.300 KW por el Mercado Mayorista de Electricidad (72.5 %).

Las Centrales propias fueron bien operadas, ya que se controlaron las elevaciones del "pico de potencia" y el flujo de potencia reactiva del Sistema Nacional para evitar en lo posible las penalizaciones que realiza aquella entidad; el factor de potencia promedio en horas de demanda máxima durante el año, fue siempre superior a 0.9 por lo cual no se

tuvo penalizaciones por este concepto. El factor de carga anual en 2000 fue de 0.54 y en el año 2001 fue 0.52, se debe tender a llegar a 0.60 que es lo óptimo; pero es necesario estimular a que las industrias consuman energía en la madrugada en que se tiene poca demanda y restringir el consumo en las "horas picos".

La capacidad de los transformadores de distribución se elevó a 46.618 KVA, habiendo tenido un incremento de 2.265 KVA (5.1%) con respecto al 2000.

Todos los datos de los 3 párrafos anteriores pueden verse en el Anexo No. 1 página 4.

Respecto a las actividades de operación y mantenimiento, de subtransmisión, distribución y alumbrado público, se puede indicar que se las han llevado en base a programas elaborados previamente y que han permitido tener confiabilidad y continuidad en el fluido eléctrico.

b) AREA SUBTRANSMISION Y DISTRIBUCION

Se inició la construcción de la subestación Sigchos 69/13.9 KV de 5 MVA

Se continuo con los estudios para implementar el sistema SCADA que automatizará las operaciones en las subestaciones.

Se concluyo el estudio "Diagnóstico técnico, comercial y administrativo", y se iniciaron los trabajos para llevar a efecto las recomendaciones pertinentes.

Se adquirió otro interruptor para la subestación San Rafael

c) AREA DE INGENIERIA Y CONSTRUCCION

Referente a las redes de distribución a 13.8/7.62 KV entraron en servicio 35 Km. de red nueva, con lo que se llegó a totalizar 2.508 Km. de redes a este voltaje en el Sistema.

En los programas de electrificación rural se continuó con la política de solicitar el aporte de la comunidad , fundamentalmente con trabajos en mingas.

Se construyeron 180 órdenes de trabajo para construcción y remodelación de redes de distribución y alumbrado público con un costo total de USD 1'184.440 y fueron financiados con fondos propios de la empresa, abonados, FERUM y accionistas.



ELEPCO

Empresa Eléctrica del Ecuador S.A.

d) AREA DE GENERACION

CENTRALES ILLUCHI

Se construyo el muro de contención y canal en la laguna Salayambo y se continuaron con los trabajos de canales en Rayo Filo.

Se terminó la reparación de los equipos hidromecánicos de la Central Illuchi No.2

Mantenimiento preventivo y correctivo en las centrales Illuchi, canales, tuberías de presión, subestaciones de elevación, barras, baterías, aceite etc.

CENTRALES OCCIDENTALES

Se construyo un puente grúa en la Central Catazacón.

Se realizaron varias obras civiles en las Centrales El Estado y Catazacón.

Se realizó rehabilitaciones hidromecánicas en las Centrales Occidentales.

5. ASPECTOS ECONOMICO - FINANCIEROS

Respecto a los resultados de ingresos y gastos ajenos a la explotación se obtuvo un superávit de USD. 28.571.86 y se debe básicamente a los intereses generados por las inversiones bancarias, mas los intereses de las cuentas corrientes.

Referente a los ingresos y gastos de explotación, se tuvo déficit operacional el mismo que quedó en USD. 939.516.17, incidiendo directamente en este caso los gastos de depreciación y reposición y la deficiencia tarifaria; hay que resaltar que el costo promedio anual del KWH fue de USD 0.07395 y el de venta a los abonados fue de USD 0.06864, es decir se perdió USD 0.00531 por KWH vendido.

El monto de los activos fijos revalorizados del balance del 2001 tiene un valor de USD. 49'690.463,25.

Se debe anotar el incremento de las planillas emitidas por el CENACE, Transelectric y las Generadoras, mientras que en 2000 se planillo la suma de USD. 5'365.113, en el

2001 el valor facturado por ellos fue de USD. 9'205.600.28, incrementándose con respecto al año anterior en un 71.58%.

Se consiguió firmar un segundo contrato PPA con Hidro Paute desde el mes de Agosto/01, con lo cual se redujo el precio de un bloque de energía de aproximadamente 11'550.000 KWH, que se estaba pagando a precios de mercado ocasional, que en el año fue de USD 0.0737/KWH (sin transporte), por el precio de USD 0.0289/KWH del segundo PPA, con lo cual se ahorró la cantidad de USD 517.440.

Con referencia al presupuesto general de inversiones para el 2001 se debe indicar que se planificó la cantidad de USD. 2'811.520, habiéndose tenido un avance de USD. 2'383.173 que corresponde al 84.8%, con lo cual casi se alcanzó el record que se tenía de este índice en 1999 y que fue de 85.6%.

En el Anexo No. 2 se detalla un cuadro de las inversiones realizadas por cada proyecto. Siendo las principales las siguientes:

OBRA	COSTO USD
▪ Canales y represas de Rayo Filo	53.310
▪ Reparaciones hidromecánicas de las Centrales	12.390
▪ Obras civiles centrales occidentales	105.357
▪ Muro de contención y canal laguna Salayambo	58.045
▪ Puente grúa central Catazación	28.713
▪ Readecuaciones civiles en subestaciones	48.450
▪ Montaje Subestación Sigchos 69/13.8KV	100.916
▪ Interruptor 13,8KV Subestación San Rafael	13.350
▪ Sistema SCADA para automatizar subestaciones	111.830



ELEPCO

Empresa Eléctrica Provincial de Latacunga S.A.

▪ Salida No1 y 4 Subestación Mulaló	62.248
▪ Acometidas y medidores para clientes	194.921
▪ Remodelación Latacunga urbano	20.290
▪ Remodelación Latacunga rural	28.970
▪ Remodelaciones otros Cantones	123.166
▪ Redes de distribución para 2.229 abonados.	814.540
▪ Obras de iluminación pública en toda la Provincia	108.612
▪ Obras para Rehabilitación de Redes y disminución pérdidas	143.456
▪ Centro de Cómputo, hardware, software y Accesorios.	100.952
▪ Adquisición de herramientas muebles, equipos de oficina, equipos de comunicación y equipos de seguridad y varios	100.398

En enero del 2001, se realizó la toma física de inventarios en las ventanillas de recaudación de todo el Sistema, constatándose la existencia de USD 2'653.948,46 en planillas de cobro y un saldo en contra USD 543.02. En la constatación física de las bodegas se estableció la existencia de materiales por un valor de USD 1'488.705.57, con un saldo a favor de USD 3.134,13. Esto significa que habido un buen manejo y control de las ventanillas y bodegas.

La Dirección de Finanzas en coordinación con la Dirección de Planificación, elaboraron la Proforma Presupuestaria del 2001, la Liquidación Presupuestaria del 2000 y la Reforma Presupuestaria del 2001; que fueron aprobadas por Junta General de



ELEPCO

Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A.

Accionistas, la primera con resolución 29-2000 y las segundas con resolución 08-2001 del 25 de junio del 2001, y 16-2001 del 27 de septiembre del 2001, respectivamente.

Durante el año 2001 las adquisiciones se realizaron mediante 386 órdenes de compra directa y 92 concursos de precios. Todos los concursos fueron aprobados por los organismos pertinentes de acuerdo a los reglamentos vigentes.

Los tramites de egresos que la empresa realiza a través de ordenes de pago se los efectúa observando estrictamente las normas de control interno, a demás cumpliendo las normas tributarias que rige en el país. Al ser agente de retención se ha calculado y cobrado los impuestos y se los deposito oportunamente en el Fisco.

En las bodegas se ha logrado mantener un stock adecuado de los materiales, cuyo número de items es de 5.100, los cuales se encuentran en continuo movimiento.

Otros índices de carácter económico se los puede mirar en el Anexo No. 1 página 1 y 2; de carácter comercial página 2 y 3; de carácter técnico y generales en páginas 3 y 4 del mismo anexo. Además también se adjunta un anexo de gráficos de varios indicadores importantes.

Por medio de la Unidad de Inventarios se realizó el control e inventario físico así como la codificación de todos los bienes a cargo de los trabajadores con corte al 31 de diciembre del año 2000, se hizo el inventario físico de las obras eléctricas 2000 y del 2001.

Se tramitó el aumento de capital y reforma de Estatutos con corte al 31 de diciembre del 2000, con lo cual el capital total es de USD 22'558.239.

Los documentos valorados que ELEPCO mantenía en BANCOMEX y Banco de Préstamos fueron transferidos a Hidro Agoyan, como compensación de compra de energía. Queda pendiente los documentos con FILANBANCO de USD 60.000, esperándose la determinación del Gobierno Nacional para su devolución o negociación.

6. ASPECTOS LABORALES, DE PERSONAL Y DE SERVICIOS

Se sustentó una relación obrero-empleador dentro de un plan global de manejo de personal que cubre la administración diaria del Contrato Colectivo y que permite, a ELEPCO S.A. apuntalar, a futuro inmediato, contar con rentabilidad y convertirse en una Empresa competitiva, pero proporcionando a los trabajadores y empleados beneficios de orden laboral razonables.



ELEPCO

Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A.

La administración logró un equilibrio empresarial justo y equitativo, lo que posibilitó que los objetivos y estrategias en las relaciones laborales, tanto a largo como a mediano plazo, sirvieran de apoyo y complemento para alcanzar los objetivos operacionales de ELEPCO S.A.

En definitiva, la relación laboral formó parte del proceso global de planificación y del establecimiento de objetivos llevados a cabo por Gerencia.

En este marco, se ha alcanzado resultados tangibles como:

Primero: pese a las manifestaciones nacionales producto de la privatización de las eléctricas, la ELEPCO S.A. no interrumpió las actividades esenciales de mantenimiento, producción y servicio al cliente con lo que se minimizó, en extremo, posibles pérdidas financieras de la Empresa.

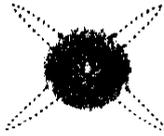
Mostrar a la organización sindical que la ELEPCO S.A. puede continuar laborando sin que la afecte factores externos gracias a adecuados niveles de comunicación Sindicato – Administración.

Segundo: se fundamentó la relación planteando prioridades empresariales, donde se ajustaron horarios, se produjeron cambios organizacionales y se dieron renunciamientos sindicales de articulados del Contrato Colectivo vigente, como el 42 que dice “Ningún trabajador afiliado al Sindicato, podrá ser cambiado de ocupación, al menos que por mutuo acuerdo y por escrito de las partes así lo acepten, so pena de incurrir en lo dispuesto en el Art. 192 del Código de Trabajo”.

Del mismo modo, el Sindicato de Trabajadores aceptó dejar sin efecto los alcances de los artículos 3.4 y 4.7 del Reglamento Interno de ELEPCO S.A. que señala:

Art. 3.4 “Se considera como atraso la inasistencia comprendida después de los diez minutos posteriores a la hora de entrada al trabajo y se computará el atraso a partir de esta misma hora de entrada”.

Art. 4.7 “Los permisos ocasionales por asuntos personales se concederán por un máximo de hasta cuatro horas en el mismo mes, no acumulable de un mes a otro, ni a vacaciones según lo establecido en el Art. 4.6 precedente”.



ELEPCO

Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A.

Del mismo modo, a través de un acta transaccional, el Sindicato de Trabajadores aceptó se proceda a la revisión, codificación, registro e inscripción del Reglamento Interno ante la Dirección General de Trabajo, previa resolución de Directorio de la Empresa.

Todo esto se logró en base a consideraciones conceptuales puestas en práctica en la relación obrero – empleador que posibilitan ver a la Empresa como un sistema, como una organización en red, donde se fundamenta la participación y la visión compartida entre los trabajadores y la administración y cuyo eje transversal fue encontrar adecuados mecanismos de comunicación interna.

El Departamento Médico, atendió 831 consultas médicas y también realizó el control preventivo anual a los empleados y trabajadores.

Con respecto a la capacitación se puso especial énfasis en Calidad Total, Seguridad e Higiene Industrial, Seminarios sobre riesgos de trabajo, Primeros Auxilios, Motivación, Aspectos técnicos, Eléctricos, etc..

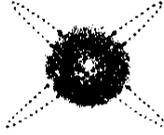
7. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Analizando este informe del ejercicio del año 2001 se puede concluir que ELEPCO S.A. continua cumpliendo su gran objetivo de dar buen servicio a la totalidad de sus usuarios, tanto industriales, comerciales y residenciales, aplicando siempre una política de ayuda al campesino para integrarlo a las comodidades que brinda la civilización actual. En todos los casos siempre haciendo prevalecer el criterio técnico para tener una expansión racional del sistema.

La presente administración se permite realizar las siguientes conclusiones y recomendaciones a Directorio y Junta General de Accionistas:

1. Un asunto importante que hay que resaltar es que el costo promedio anual del KWH fue de USD 0.07395 y el de venta a los abonados fue de USD 0.06864, es decir se perdió USD 0.00531 por KWH vendido, esto ocasionó que se tenga un déficit operacional de USD 939.516.17, notándose una buena mejoría con respecto al año 2000 en que se tuvo un déficit de USD 2'395.633. En cambio en los resultados ajenos a la explotación se obtuvo un superávit de USD 28.571,86.

El déficit operacional pudo haber sido mayor si no se hubiera firmado el segundo



ELEPCO

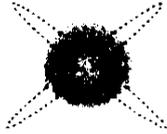
Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A.

2. Se debe destacar el trabajo de control de pérdidas realizado por la empresa, que ya se explicó fue del 2.47%, con el cual se compensó la salida de Aglomerados Cotopaxi y se disminuyó un 0.99% adicional, con lo cual las pérdidas se situaron en 17.82%
3. Se puede concluir que ELEPCO S.A. en general esta mejorando en su accionar y obteniendo más eficiencia de su personal, como indica la elevación de los siguientes índices.

INDICE	AÑO 2000	AÑO 2001	Porcentaje
Población servida/Población total	85%	88%	4%
No Abonados/Trabajador (Ver anexo No. 1 hoja 4)	213.19	291.04	6,5%

4. Es urgente y prioritario reforzar y capacitar permanentemente al personal técnico a nivel superior, de tal manera que se pueda sustentar el correcto desarrollo de la infraestructura de la empresa y se pueda concientizar a todo el personal para enfrentar el cambio y los retos que presentan la Ley de Régimen del Sector Eléctrico y sus reglamentos.
5. Los Accionistas de la Empresa deben enviar sus aportes de capital y pagar sus créditos en forma oportuna a nuestra Institución, con el fin de poder realizar las inversiones programadas dentro de los cronogramas previstos y evitar así varias distorsiones económicas provocadas por el escalamiento de costos.
6. Continuar con la política de controlar el gasto y apoyar permanentemente la política de crecimiento de los ingresos y disminución de los gastos para obtener resultados positivos en los futuros ejercicios económicos y tender al autofinanciamiento de los planes de expansión de la Empresa.
7. Es fundamental que Directorio y Junta General de Accionistas sigan apoyando a la Empresa en la consecución de sus metas en bien de nuestra provincia y del sector eléctrico del país.

Debo terminar indicando que se han alcanzado muchas metas y objetivos propuestos a favor de la empresa y de sus abonados, por lo cual presento mi reconocimiento al Presidente de la empresa, a los miembros de la Junta General de Accionistas y del



ELEPCO

Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A.

Directorio, por sus acertadas resoluciones y criterios, expreso además mi agradecimiento a todos y cada uno de los funcionarios, empleados y trabajadores, que aportaron para que la empresa lleve adelante su fundamental objetivo de proveer energía eléctrica y contribuir al desarrollo socio - económico de la Provincia de Cotopaxi.

Atentamente,

Mba. Arq. Fernando López Coba.
GERENTE GENERAL

RVA/sec.