

GRUPO DOCE GRUCESA S.A
INFORME DE GERENCIA 2017

De conformidad con lo dispuesto en la Ley de Compañías, me permito poner en su consideración el siguiente informe correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2017

INTRODUCCION

Los analistas económicos permanentemente nos hablan sobre la crisis que vive el país, nos comenta sobre el excesivo gasto burocrático del sobre endeudamiento y el haber creado instituciones públicas que no han contribuido en nada al desarrollo económico nacional. Pese a todos estos desalentadores pronósticos económicos, tenemos que seguir trabajando con optimismo y responsabilidad pensando siempre en la Unidad Educativa Ricardo Descalzi que debe permanecer en el tiempo, no solo llenando un espacio que el estado no puede abastecer si no aportando con una educación diferente donde nuestra prioridad aparte de lo académico sea el crecimiento personal, familiar buscando la unidad perfecta como el único fin de crear hábitos de vida que abracen la excelencia.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Siguiendo nuestra política de estabilidad laboral han sido ratificados en: el puesto de secretaria la señora Alexandra Vásquez, en el departamento de contabilidad la Lcda. Inez López, y en Colecturía, pese a que se acogió a la jubilación, se mantiene la Sra. Fanny Proaño, la misma que cobra mediante factura, como Rector el Lic. Bayron Barriga, el Vicerrectorado que ocupaba la Lic. Flor Rivadeneira no ha sido llenado por cuanto se acogió a la jubilación,

en el Departamento de Inspección General sigue el Lic. Efraín Samaniego, el departamento del DECE la Psicóloga María José Urgilez, la planta docente de roles cuenta con 11 Maestros y de factura 19, además en el Departamento Medico La Dra. Belén Armas y en limpieza la señora Doris Loyo y Sr. Manuel Tapia, mas Gerencia y Presidencia suman un gran total de 40 personas, los mismos que han entregado su contingente a la institución y que han sido reconocidos en su gran mayoría por los señores padres de familia y estudiantes.

Con la experiencia que nos ha dado estos años de estar seleccionando personal, estoy seguro que hemos mejorado en la misma y los resultados están a la vista.

ASPECTOS FINANCIEROS

El control ejercido por el Distrito 2 no nos permite avanzar como hubiese sido nuestro deseo alcanzar, porque en el año lectivo 2017-2018 que comenzamos en septiembre, lamentablemente la comisión de costos no nos incrementaron el valor de pensiones y matriculas por lo que como resultado tenemos una gran disminución de ingresos los mismos que se ven reflejados en la disminución de las utilidades porque pensamos que las utilidades del 2016 se hubieren incrementado o mantenido en el año 2017 cosa que no sucedió por las razones arriba explicadas y a pesar de esto hemos tenido una utilidad que no va acorde a nuestras inversiones, sin pecar de pesimista pero si nos sigue haciendo este control que no tiene nada que ver con la realidad se puede preveer que en el futuro las utilidades posiblemente desaparezcan por que siendo los ingresos fijos sabemos que en la práctica los gasto o egresos

siempre suben por lo que no se avizora un crecimiento sostenible para las nuevas inversiones.

Debo manifestar con mucha pena que las utilidades del año 2017 son de \$ 11.506,67, y que otra de las causas es la disminución de 25 alumnos más o menos en referencia al año anterior, ante esta realidad debemos redoblar los esfuerzos por que tenemos el compromiso de sacar adelante a la institución.

El informe de comisario revisor me gustaría que ustedes lo revisen minuciosamente, ya que la Dra. Cecilia Pérez con toda la imparcialidad ha hecho un análisis real de la situación económica de la empresa.

INVERSIONES

En virtud de que no podemos cambiarnos del sector de mercado en el análisis llano debo indicar que la única forma de aumentar rentabilidad es masificando la educación, en tal sentido está pendiente invertir en:

1.- Terminar 4 aulas porque si pensamos en un crecimiento del 10% en el Bachillerato tendríamos un incremento aproximado de 25 a 30 estudiantes y esto nos crearía una necesidad de espacio físico, por lo que es importante que en el bloque del fondo se ubique a todo el bachillerato para evitar el contacto de los estudiantes de la educación básica con en bachillerato, que es una queja permanente de los padres de familia.

2.- Los pupitres de toda la institución están en un estado deplorable, por lo que siendo el bachillerato el sector que más crece debemos

darle unas mesas elegantes que estén acorde al nuevo edificio, se prevee sean 230 mesas.

3.- El ingresos a la institución, la cancha, según los técnicos necesitan una reparación integral por lo que se ha previsto mejorar este sector que es prácticamente la cara de la institución.

4.- Existe una queja constante de los padres de familia que cuando vienen a llevar a sus hijos tienen que esperar en la vereda, y en algunas ocasiones hay exceso de sol o de lluvia por lo que se hace muy incomodo esperar en esas condiciones, para darle mayor comodidad y mejor servicio, se tiene previsto hacer una cubierta o pérgola en el sector de colectoría para en ese lugar sea una sala de espera y de esta manera mejorar el servicio.

CONCLUSIONES

Este informe que no es abundante en datos económicos porque ya tenemos balances en las manos e informe de comisario revisor pienso que ahí pueden ver con mayor claridad lo que ha ocurrido en este periodo económico. Por esta razón creo firmemente que la compañía ha sido manejada con transparencia, eficiencia dejando todo de mí a esta noble causa como es la educación y así seguiremos en el resto de tiempo en que esté al frente de la institución.

RECOMENDACIONES

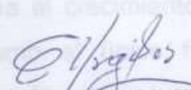
1.- En virtud de que necesitamos tener un informe por año lectivo que inicia en Agosto y termina en Junio deberíamos tomarle ese como un periodo económica de esta manera sabremos a ciencia cierta cuanto se ha ganado en cada año lectivo.

2.- La empresa ha crecido de tal manera que su manejo debe ser profesionalizado todo lo que hasta aquí se ha hecho únicamente se lo ha alcanzado por la pasión y entrega a la institución pero es necesario que lo manejemos ya en forma más técnica.

3.- No debemos dejar de invertir en el adcentamiento de la institución concomitantemente con hacer más énfasis en la educación pero donde podamos formar seres humanos con valores, donde el ser humano crezca en una buena persona.

AGRADECIMIENTO

Quiero expresarles un profundo agradecimiento a quienes en esta travesía han estado a mi lado apoyándome, como son todos ustedes señores accionistas por su confianza depositada en mi persona, a todo el personal administrativo, personal docente y de servicios por su trabajo, dedicación, su entrega, pero sobre todo mi agradecimiento eterno a mi querida esposa, a mis hijas, a mis nietos que son mi fuerza y mi inspiración.


Enrique URGILEZ
ERENTE

Siguando nuestra política de estabilidad laboral han sido ratificados en el puesto de secretaria la señora Alejandra Vázquez, en el departamento de contabilidad la Lda. Inez López, y en Colección, pese a que se acogió a la jubilación, se mantiene la Sra. Fanny Proño, la misma que cobra mediante factura, como Rector el Lic. Bayron Barrios, el Vicerrectorado que ocupaba la Lic. Flor Rivadeneira no ha sido llenado por cuanto se acogió a la jubilación,