

Informe De Gerencia

Compañía Grupo Doce Grucesa S.A.

Año 2015

De conformidad con lo dispuesto en la Ley de Compañías, me permito emitir el presente informe del periodo primero de enero al treinta y uno de diciembre del año dos mil quince.

1.- Aspectos Generales.

La Gerencia ha tomado el reto de enrumbar a la compañía por el camino del crecimiento, en nuestra actividad principal que es la UNIDAD EDUCATIVA RICARDO DESCALZI, asumiendo todas las dificultades y desventajas competitivas, con instituciones particulares y sobre todo con el gobierno que es nuestro mayor competidor, gracias a la nuevas políticas y a la confianza de nuestros padres de familia en este año ya se ven los resultados, estamos seguros que con dedicación, mística de trabajo y el apoyo de nuestros docentes, nuestro desarrollo va por buen camino.

2.- Aspectos Administrativos.

En nuestra visión pensamos que la estabilidad de nuestros colaboradores es parte vital para un buen manejo administrativo, porque día a día van conociendo la institución, desarrollando el sentido de pertenencia, es notable su entrega y eficiente trabajo, notándose en el aporte de ideas para mejorar los procesos pedagógicos y administrativos. No puedo decir lamentablemente que es en cien por ciento, pero si en un alto porcentaje que está comprometido con su trabajo.

En colecturía sigue la señora Fanny Proaño, en quien he depositado mi confianza, ya que todos los cobros lo realiza sigilosamente, tomando en cuenta que en esta función debe hacerse con eficiencia y honradez, la meta en la que venimos trabajando es que no se maneje dinero en efectivo en este departamento, por lo que hemos contratado con la cooperativa San Francisco para que los padres de familia paguen directo en dicha cooperativa. Lo hemos conseguido en un 50 %, los sueldos del personal se hacen vía transferencia igual que los anticipos, estamos con el firme propósito que para los próximos años se cumpla esta meta y podamos controlar especialmente la calidad del gasto.

En contabilidad sigue la señora Licenciada Inéz López, como ya conocen lleva la contabilidad con todas las normas que el caso amerita y con la transparencia y claridad, la misma que ha sido reconocida por la doctora Cecilia Pérez Comisaria Revisor, en este departamento hemos contratado el programa de facturación electrónica anexo transaccional simplificado (ATS-SRI) de esta manera hemos cumplido con todos los requerimientos impuestos por el régimen tributario interno con el que estamos trabajando, contribuyendo con el medio ambiente y con el respectivo ahorro económico.

En la función de secretaria, tenemos a la señora Alexandra Vásquez que ya labora por algunos años, desempeñándose con eficiencia cumpliendo a cabalidad con su función. En este departamento para modernizar la atención a los padres de familia y maestros, se ha contratado sistema académico ESCOLASTICO que nos permite una serie de beneficios como diseñar la base de datos según los requerimientos de la institución, apoyar la evaluación de las actividades educativas y otras ventajas más que nos permite optimizar recursos, tiempo y respaldo informático.

Del personal docente como Rector el Lcdo. Bayron Barriga, Vicerrectora la Lcda. Flor María Rivadeneira, Inspector Efraín Samaniego, Médico Doc. Edwin Valencia, en el departamento del DOBE Lcda. María José Urgilez y 27 maestros, personal con el que en forma ordenada estamos trabajando en la imagen corporativa, dando cumplimiento al código de trabajo en proporcionar uniforme al personal. se aportó con un alto porcentaje y hemos logrado que el personal venga bien uniformado según disposición de gerencia, esta medida ha dado una buena imagen con los señores estudiantes y padres de familia, de igual manera se ha procedido con los alumnos, cuidar que asistan bien uniformados de esta manera ha cambiado la imagen de la institución.

Para saber cómo está el desempeño del personal administrativo y docente, hice una encuesta telefónica a los padres de familia con una secretaria que es totalmente ajena a la institución, realmente el grado de satisfacción es muy bueno, lo que me ha permitido augurar buenos resultados para el nuevo año lectivo.

3.- ASPECTOR FINANCIEROS

En el área financiera debo manifestar que los estragos que sufrió la educación particular, por los beneficios que ofreció el gobierno, como libros, uniforme, colación gratuitos, fue de gran impacto, luego que los estudiantes y padres de familia sufrieron el desencanto, en un gran porcentaje se dieron cuenta que sus hijos e hijas no eran tratados adecuadamente y el nivel de aprendizaje es de muy bajo nivel, han vuelto a poner sus expectativas en las unidades educativas particulares, esta oportunidad que tenemos ahora no podemos desperdiciar, debemos poner toda nuestra dedicación para atender tanto al padre de familia como a los estudiantes, con absoluta excelencia; por esta razón, debemos mejorar nuestros espacios físicos modernizándoles y mejorando los métodos pedagógicos, para asegurar un alto nivel de enseñanza aprendizaje.

No voy a abundar en números porque quiero que ustedes analicen el informe de la Dra. Cecilia Pérez Comisario Revisor, el mismo que ha sido elaborado con absoluta imparcialidad, abarca conceptos educativos, naturalmente aspectos financieros y administrativos, lo que debo informarles es que la rentabilidad que se obtiene en este periodo es el 4.82 % obteniendo el valor de \$ 12.938,51 de utilidades, que no es un valor que esté acorde con el monto de la inversión, pero debemos considerar la gran crisis que afronta nuestro país y evidentemente la mayoría de empresas, que están haciendo ajustes, inclusive despido de personal es decir una crisis total, no es este nuestro caso, porque en el año lectivo 2015- 2016 se ha conseguido una meta por largos años buscada, como es pagar con puntualidad, los sueldos y todos

nuestros compromisos con terceros, esto ha permitido que nuestro personal este motivado y trabaje con más dedicación, considerando que la excelencia educativa está en los hombros de los maestros y maestras, este es un eje que no descuidamos, de esta manera hemos logrado que la credibilidad y la reputación de la empresa este en un alto nivel, elementos fundamentales para el crecimiento de la compañía.

4.- EN LA NUEVA INVERSIÓN.-

El crecimiento del número de estudiantes en el bachillerato, con la aprobación de dos especialidades, Comercialización Turística y en Artes Mención Música es necesario que construyamos una losa con una área de 352 metros cuadrados en el bloque que está destinado para bachillerato, donde podríamos ubicar entre 5 y 6 aulas con lo que nuestra capacidad aumentaría entre 120 y 150 estudiantes, ya que proyectamos un crecimiento del 30 %, es decir de 60 estudiantes, por lo que en el plazo de dos años nuestra capacidad estaría copada y entraríamos en una nueva etapa, poder seleccionar los alumnos para cambiarnos a otro segmento de mercado, buscando mayor rentabilidad sin olvidar nuestro lema con conciencia social.

La otra inversión estaría encaminada a mejorar el servicio, se planifica en el terreno que está en la parte posterior del edificio, que es aproximadamente de 240 metros cuadrados construir una piscina previo naturalmente, a los permisos municipales, esta construcción sería autofinanciada por que se cobraría por el uso de la piscina un costo módico de \$ 2,00 por estudiante y en el año produciría \$20.000,00 en líquido, valor con el que podemos pagar un buen porcentaje del crédito.

Es urgente remodelar los servicios higiénicos que ya cumplen 16 años de vida útil, con un diseño moderno, y usando la tecnología en el ahorro del agua con nuevos materiales, para mejorar la imagen de la institución ya que actualmente deja mucho que decir.

5.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

Este año Grupo Doce Grucesa S.A. cumple 30 años de vida empresarial, igual que nuestra queridísima UNIDAD EDUCATIVA RICARDO DESCALZI, es necesario dejar constancia del agradecimiento a los socios fundadores de su legado al haber invertido en educación, es decir invertir en el ser humano soñando siempre con formar una nueva generación, de hombres y mujeres amantes de la unidad, de la paz, la solidaridad y guardianes del medio ambiente.

Duros y largos momentos han tenido que pasar los socios fundadores, quienes con paciencia y firmes en su inversión se han mantenido, sin importar que tengan logros económicos han dejado y soy testigo sus vidas, once socios se han quedado en el camino, porque no estamos preparados para tan largas travesías, unos cumpliendo con su misión y otros abandonando la nave, pero tengo que decirlo gracias con letras mayúsculas Julio Patricio Gualotuña por mantenerte en la compañía estos 30 años, muchas veces comprendido y otras incomprendido pero fiel a tus principios y convencido que Ricardo

Descalzi esta cimentado para permanecer en el tiempo y para ser un gran referente en la educación.

RECOMENDACIONES.-

El proyecto continua, y debemos hacer esta inversión que la he detallado anteriormente, porque la considero vital para el desarrollo de la institución.

Mantenernos vigilantes de todas las decisiones que se tomen y los accionistas visiten con más frecuencia la institución.

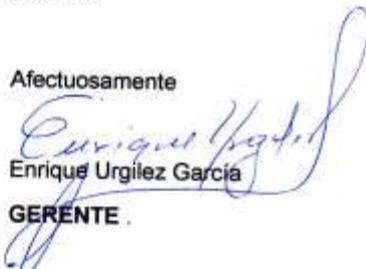
Para finalizar pongo en su conocimiento señores accionistas, este informe que refleja el trabajo realizado en el Año 2015 y la proyección para el 2016 que a no dudarlo, tendremos mejores resultados.

Mi agradecimiento al personal Administrativo, Docente y de Servicio por el excelente aporte para el desenvolvimiento de la institución, sé que en el camino habré cometido errores, pido disculpas por ello y mi responsabilidad de trabajar siempre cuidando los intereses de los accionistas, con la fe inquebrantable y mi compromiso que vendrán días mejores.

Debo dejar constancia de mi profundo agradecimiento a mi esposa y mis hijas por su respaldo y paciencia ellas son mi inspiración.

Gracias

Afectuosamente



Enrique Urgilez García

GERENTE