

Informe 2019 a la Junta General de Accionistas de Grucesa S.A

Introducción.

En el año pasado la economía ecuatoriana reflejaría en sus indicadores macroeconómicos los resultados del ajuste fiscal realizado por el Gobierno Nacional, para recuperar la senda del crecimiento económico en los siguientes años, y con miras a contar con un sector externo y fiscal sostenibles en el mediano y largo plazo.

Es así que el Gasto del Gobierno presentó una variación de -2,3% en 2019 frente a 2018, que se explica principalmente por el recorte en el gasto corriente asociado al Decreto Presidencial de Normas de Optimización y Austeridad del Gasto Público, que a su vez busca lograr una correcta y eficiente ejecución del recurso público para la conducción sostenible, responsable y transparente de las finanzas.

En cuanto al Gasto de Consumo Final de los Hogares, en 2019 se espera un crecimiento de 1,6%. Este comportamiento se relaciona con menores importaciones de bienes de consumo (duradero y no duradero), así como con una mejora en los ingresos reales (inflación de 0,27% promedio anual).

Por su parte, la Formación Bruta de Capital Fijo (inversión real) registró una caída de 3,1% en 2019, como resultado de una disminución en la inversión pública que no es compensada por el sector privado.

Finalmente, con respecto a la demanda final, las exportaciones muestran un crecimiento positivo y significativo de 4,7% en 2019 comparado con 2018. Se espera un mayor dinamismo para productos tales como: petróleo crudo (6,9%), banano (2,2%) y camarón procesado (13,4%). Este último sector ha realizado inversiones en tecnología para incrementar su productividad.

En cuanto a la Oferta Agregada, se espera que las importaciones presentarán un crecimiento de 1,8% después del dinamismo observado en 2018, que fue de 4,4%. El incremento en 2019 se debió fundamentalmente a combustibles y lubricantes, con un aumento de importaciones en 4,44 millones de barriles para el presente período (7,1%), producto de las paralizaciones programadas en la Refinería de Esmeraldas.

La previsión de crecimiento para el PIB en 2020 es de 0,7% respecto a 2019, que se explica por un desempeño favorable de la Formación Bruta de Capital Fijo (1,4%) asociado a una mayor inversión pública y privada. En el primer caso se prevé una mayor inversión de USD 648,8 millones en valores corrientes y en el caso de la inversión privada, un dinamismo de la Inversión Extranjera Directa por USD 353 millones.

En cuanto al Gasto del Gobierno, se espera una menor reducción al período previo, pues se estima alcanzar una tasa de -2,2%, sin afectar al gasto social en Educación y Salud, sectores priorizados por el Gobierno Nacional.

Se espera que el Gasto de Consumo Final de los Hogares en 2020 refleje un crecimiento de 0,5%. Este comportamiento se relaciona con menores importaciones de bienes de consumo (duradero y no duradero), así como con una mejora en los ingresos reales.

El menor ritmo de crecimiento previsto para las exportaciones de 0,3% en 2020 se explica, principalmente, por una reducción de la venta de petróleo, pues en este año se espera una mayor carga de petróleo crudo en las refinerías del país y por lo tanto, un aumento de la producción de combustibles para abastecer la demanda del mercado interno. En cuanto a las exportaciones no petroleras, para los productos tradicionales se prevé el crecimiento de: banano (3%) y camarón procesado (7,6%).

Respecto a la oferta agregada, las importaciones registrarán una menor dinámica (0,2%) para el año 2020, asociado a un menor volumen de importaciones de derivados de petróleo, pues no se prevén paralizaciones en la Refinería de Esmeraldas. Se estima un leve crecimiento en las importaciones No Petroleras por un valor de USD 310 millones corrientes.

SECTOR EDUCATIVO.

Los desequilibrios en la cuenta fiscal siguen siendo constantes. El resultado global del Presupuesto General del Estado sigue con números negativos; aunque el déficit en la balanza fiscal se reduce en 2% para el 2020, el Estado sigue gastando más que los ingresos que genera, lo cual dejará una deuda interna de \$ 3.384 millones de dólares. Otro punto que aún no se ha controlado, y lamentablemente tampoco se lo hará en este año, es la participación del gasto corriente, que sobrepasa en un 300% a los gastos de capital.

Un gobierno enfocado en cumplir las metas acordadas con el FMI en conjunto con el Ministerio de Finanzas, a cargo del ministro Richard Martínez, por lo que su gestión ha sido la de propiciar un entorno favorable para la inversión.

Además, en su periodo de tres años, el acuerdo estipula una corrección subsidiaria de 0,8% del PIB y en el 2020 de 0,2%, lo que apura un cambio en las políticas del Gobierno junto con una reducción en el gasto público.

Se pretende para el 2020 un plan para la consolidación fiscal en ingresos y subsidios. Los ingresos tributarios crecerían a \$ 14.772 millones de dólares con la Ley de Simplicidad Tributaria aprobada por la Asamblea Nacional. Esto no quita, sin embargo, el riesgo que corre el país por causa de una externalidad, como una caída en el precio del petróleo o sobrestimación de los ingresos generados por las concesiones como las mineras, refinerías, oleoductos, redes eléctricas y de telecomunicaciones.

En cualquiera de estos casos, el país debe buscar fuentes de endeudamiento por alrededor de \$ 4.000 millones de dólares. Y, por si no fuera poco, debido al alto riesgo país y a una débil estabilidad política y económica las fuentes de financiamiento son muy escasas.

La elevación del salario básico unificado de \$ 394 a \$ 400 dólares a partir de 2020 fue una medida calculada a partir de la inflación (0,84%) y el crecimiento de PIB (0,7%) esperados para el presente año.

En los últimos cinco años, la población económicamente activa (PEA) aumentó un 17,3%, es decir, se incorporaron 1'234.158 personas al mercado laboral. ¿Con respuestas favorables? Posiblemente no. El deterioro del empleo adecuado en los últimos años sigue en aumento. Se pasó de 47,8% de personas con pleno empleo en 2014, o sea afiliados a un seguro, con contrato, entre otras ventajas, a 38,5% en 2019, además de 56,6% de subempleo o empleo inadecuado. Es decir, que de las 8'379.355 personas que trabajan o

desean trabajar, apenas 3'228.032 personas lo hacen en condiciones adecuadas y esto empeora en la zona rural.

La tendencia decreciente del pleno empleo en el sector rural es nefasta, el empleo inadecuado subió de 63,3% en 2014 a 76% en 2019, mientras el desempleo sigue en aumento. Este es un indicador que explica uno de los problemas sociales evidenciados en octubre de 2019 y la fuerte migración interna a las urbes. El desplazamiento de las agroindustrias hace que el éxodo humano siga en ascenso y que las condiciones de vida en las zonas rurales sigan en decadencia. Además, la estacionalidad del sector agrícola más la baja productividad no permite que se pueda emplear con todas las condiciones establecidas por ley.

Para ello, la reforma laboral propuesta por el Ministerio de Economía y Finanzas y el Banco Central, siguiendo el acuerdo con el FMI, pretende adaptarse a las condiciones de mercado y a la situación social. Se busca una mayor flexibilización en la contratación laboral como un incentivo fuerte de inversión que genere nuevos trabajos y estimule el crecimiento de las Pymes. Cabe mencionar que son medidas anti populares que pueden tener otra incidencia social en el país.

2. Opinión sobre el cumplimiento por parte de los administradores respecto a las normas legales, estatutarias, así como de las resoluciones de la junta general.

Los administradores han acatado totalmente las disposiciones de la Junta General de Accionistas. Las Actividades se han desarrollado respetando los procedimientos legales, y se han cumplido con oportunidad las obligaciones

fiscales, además que se han atendido con diligencia los requerimientos de los organismos de control y super-vigilancia.

Sin embargo no ha existido cierta pasividad frente a la evolución del entorno, sino más bien al contrario siempre emprenden nuevas inversiones para garantizar en el tiempo el cumplimiento de los objetivos de la empresa.

3. Sistema Contable Grucesa S.A.

La información contable generada por las transacciones realizadas por Grucesa S.A., durante el año 2019; se ha procesado en el Sistema Contable SIMBIOSIS, integrando los módulos de Contabilidad, Bancos, Cuentas por Cobrar, Ventas, Inventarios, Compras, Cuentas por Pagar, Activos fijos.

4. Prácticas Contables.

Bases de Acumulación.- Las transacciones que se originan por su movimiento, éstas son registradas en el momento suscitado el evento y en algunos casos cuando se pagan o liquidan.

Disponible - Efectivo y su Equivalente.- La compañía considera efectivo y equivalentes, los valores ingresados en caja chica, y bancos.

DISPONIBLE							
CAJA				0.00			
CAJA CHICA				100.00			
BANCOS				972.52			
TOTAL DISPONIBLE						1,072.52	0.55%

El detalle de Caja y su equivalente expresado en USD Americanos al 31 de Diciembre de 2019 es: \$1.072,52 equivalente al 0.55%, respecto al total de activos.

Exigible - Cuentas por Cobrar - Provisión Cuentas Incobrables.- Se reflejan los siguientes datos:

EXIGIBLE					
CUENTAS POR COBRAR PADRES DE FAMILIA		44,490.68			
PROVION CUENTAS INCOBRABLES		-864.70			
CUENTAS POR COBRAR PERSONAL DOC.Y ADM.		50.00			
OTROS ACTIVOS CORRIENTES OBLIGACIONES FISCALES		365.88			
TOTAL EXIGIBLE				44,041.86	22.40%

Activos Fijos.- Están contabilizados a su costo histórico, se encuentra organizados por departamento o custodio esto es administración o producción. Su depreciación se realiza de acuerdo a los porcentajes legales establecidos con un 77.80%.

ACTIVOS FIJOS					
DEPRECIABLES					
EDIFICIOS Y LOCALES		446,570.62			
(-) DEPREC.ACUMULADAS		-297,627.51			
TOTAL FIJOS DEPRECIABLES				148,943.11	
NO DEPRECIABLES					
TERRENOS		2,570.50		2,570.50	
TOTAL ACTIVOS FIJOS				151,513.61	77.06%

PASIVO.

Refleja un 64.57% de un monto de \$213.701,85 USD de total de activos de Grucesa por un pasivo de corto y largo plazo.

Pasivo Corriente:	\$	119,591.13	60.82%
Pasivo no corriente:	\$	-	0.00%

PATRIMONIO.

Refleja un 39.18% frente al 44.10% del 2018 con un monto de \$77.036.36 USD.

PATRIMONIO	2015	2016	2017	2018	2019
CAPITAL SOCIAL	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
RESERVAS	7,572.28	46,239.43	47186.37	47919.92	49100.31
RESERVAS DE CAPITAL	38,799.47	0.00	0	0	0
SUPERAVIT DEL PRESENTE EJERCICIO	12,938.51	28,436.56	11506.67	17803.9	17936.05
TOTAL PATRIMONIO	69,310.26	84,675.99	68,693.04	75,723.82	77,036.36

5. Estado de Resultados

Ingresos.- Al 31 de Diciembre de 2019; refleja 324.941,97USD, equivalente al 100% de los ingresos operacionales ordinarios y extraordinarios.

Gastos Operacionales.- Ascenden a \$306.846,03 USD, es decir el 94,43% del 100% de los ingresos totales.

Utilidad del Ejercicio.- Como resultado de la deducción de los ingresos y los gastos se obtiene el 5.57% de rentabilidad, acumulando un monto de \$ 17.936,05 USD.

A continuación me permito incluir el análisis de los principales indicadores financieros.

	2015	2016	2017	2018	2019
Liquidez General (razon circulante o corriente)	0.07	0.05	0.04	0.01	0.01
Liquidez Inmediata o Prueba Acida =	1.19	0.80	0.44	0.51	0.38
Capital de trabajo	1.19	0.80	0.44	0.51	0.38
Disponibilidad 1	0.31	0.24	0.07	0.05	0.01
Solidez	0.38	0.60	0.41	0.35	0.39
Autofinanciación = Autonomia Financiera	0.86	0.79	0.70	0.55	0.64
Endeudamiento	2.65	2.27	2.42	2.82	2.55
Solvencia	1.86	1.79	1.70	1.55	1.64
Duracion de existencias (DE)	0.00	0.00	6.63	0.00	0.00
Rotación de activo circulante	4.78	6.03	6.63	6.35	7.20
Rotación de cuentas por cobrar	0.15	0.15	0.15	0.15	0.15
Rotación de inventario=	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rotación de activo fijo	3.02	2.18	2.33	1.81	2.14
Rotación de Clientes	6.33	6.33	7.37	6.45	7.38
Ratio de impagos =	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Deuda a Pasivo =	0.22	0.23	0.21	1.82	1.82
Pasivo / Patrimonio = %	2.65	2.27	1.42	1.42	1.55
Periodo medio de cobro (PMC) (en dias) =	200.53	199.37	122.57	164.93	132.49
Promedio Inventario =Dias de ventas en el inventario=Edad promedio de inventario	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Razón de Deuda	0.54	0.56	0.59	0.65	0.65
ROIC Resultado sobre el capital invertido	0.14	0.20	0.04	0.06	0.06
RSE Rentabilidad Patrimonial =	0.23	0.34	1.72	1.41	1.41
Rentabilidad Bruta (Margen de utilidad)= Margen de contribución (mcu)	1.10	0.90	-0.04	-0.06	-0.06

- De lo que se deduce que Grucesa S.A., dispone de \$0.01 ctvs., de dólar para cubrir cada dólar adeudado a corto plazo, éste índice mide la solvencia de la empresa a corto plazo teniendo como referente que si es >1 es líquida <1 no líquida; Idealmente su valor debe ser >1, pero menor....es encontrarse en una situación de recursos ociosos.
- La capacidad de respuesta a sus obligaciones a corto plazo (0.38 ctvs.), es favorable considerando el factor de la liquidez corriente, deberían fluctuar entre 0,5 y 1,0.
- Cantidad Líquida o capital de trabajo, después de pagar deudas a corto plazo es de (0.38 ctvs.).

- La solidez de (0,38 ctvs.) debería mejorar pues mientras más alto sea más segura es la empresa.
- El endeudamiento es de (2,55 ctvs.), por cada dólar.
- Grucesa a pesar de su iliquidez inmediata tiene un poder de autofinanciación, endeudamiento y solvencia favorables si se realizaran los activos a precios de mercado respecto a la deuda actual.
- Los inventarios no reportan existencia para el período de análisis.
- El importe de impagos de un periodo resulta de la dotación de provisiones por las Insolvencias o Valor de incobrables respecto las ventas.
- Deuda bancaria o financiera dividida por el pasivo total.
- Mientras más alto sea, es menos segura la empresa.
- Razón de deuda, mide la proporción de activos totales financiados por los acreedores de la empresa, cuando más alta es ésta razón, mayor es la cantidad de dinero de otras personas que se está usando para generar utilidades.
- ROIC o Margen operacional por rotación, evalúa la UO (utilidad operacional) / A (activos). Muestra el poder de generar ganancias, que tiene la inversión de los accionistas.
- RSE o rentabilidad patrimonial mide el margen neto por rotación por factor de apalancamiento = UN (utilidad neta) / E (patrimonio), (1,41ctvs.), por cada dólar.
- RB o Rentabilidad Bruta, mide el porcentaje de cada dólar que queda después de que la empresa ha pagado todos sus costos. Cuando más alto es el margen es decir cuanto más bajo es el costo frente a las ventas, mejor. Por cada \$100 de venta se obtuvo 0.06ctvs, acumulando una utilidad bruta de **\$ 17.936,05USD**.

HALLAZGOS.

1. Los administradores han observado un estricto cumplimiento de las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias así como de las resoluciones de la Junta General.
2. Las cifras de los estados financieros presentan razonablemente la situación financiera de la empresa y los resultados de las operaciones para el año concluido.

CONCLUSIONES:

- Grucesa S.A., mantiene niveles de iliquidez en razón del circulante o corriente a la fecha de análisis.
- Rentabilidad positiva pero no lo suficiente para cubrir sus obligaciones a corto plazo.
- Los ingresos operacionales han disminuido en un 1,03% respecto al 2018.
- La relación Pasivo/Patrimonio es la fortaleza de Grucesa.

RECOMENDACIONES:

- Diseñar un Plan Retorno Integral, de acción emergente pos Covid-19, con medidas de bioseguridad con énfasis para personal de primera línea, administrativo y de limpieza para un eventual retorno\
- Fortalecer los canales de captación o mejor dicho **RETENCIÓN** de la población estudiantil, considerando la pérdida del 20% del poder adquisitivo de los ciudadanos en los actuales momentos, a través de estrategias de marketing.
- Optimizar los costos operativos, con una toma de decisiones asertivas, propender al fortalecimiento de medios tecnológicos para superar los efectos pos-pandemia, donde se podría determinar como:

Objetivo General

- Analizar los procedimientos, lineamientos de acción y uso de formatos para la generación de procesos de enseñanza, aprendizaje y evaluación con enfoque de competencias laborales, de acuerdo a estrategias metodológicas estandarizadas, promoviendo aplicaciones didácticas, significativas presenciales, E-Learning y B-Learning.

Objetivos Específicos.

1. Caracterizar los elementos conceptuales y estrategias metodológicas del enfoque de competencias con base al sustento teórico de diversos autores, identificando las aplicaciones y relaciones de los desempeños productivos con los procesos de capacitación y certificación.
 - ✓ Sistema de competencias: elementos y características.
 - ✓ Evaluación en el enfoque de competencias, reajuste de procesos y funciones.
2. Distinguir los elementos conceptuales y procedimientos aplicados en el desarrollo metodológico del proceso de enseñanza, aprendizaje y evaluación con enfoque de competencias, con el diseño de los instrumentos y formatos necesarios.

- ✓ Planificación del proceso de enseñanza, aprendizaje y evaluación.
 - ✓ Diseño curricular: definición e incidencia en la planificación.
3. Argumentar las consideraciones conceptuales y metodológicas aplicadas en la implementación de procesos de enseñanza aprendizaje en ambientes virtuales, considerando y previendo con todos los requerimientos tecnológicos que sean necesarios para efectuar los procesos de seguimiento, retroalimentación y tutoría.
- ✓ Aplicación de estrategias metodológicas en plataforma virtual.
 - ✓ Estrategias metodológicas y evaluación del proceso de enseñanza-aprendizaje en Plataforma educativa.
 - ✓ Evaluación y perfeccionamiento permanente.

Esperando que el presente informe contribuya al desarrollo empresarial, me suscribo.

Atentamente,



Dra. Cecilia Pérez

COMISARIO REVISOR

Reg. Nac. 32959