

# Informe 2016 a la Junta General de Accionistas de Grucesa S.A

## Introducción.

### **SE VA UN AÑO MUY DIFÍCIL.**

El 2016, será recordado económicamente hablado como uno de los más difíciles de los últimos tiempos. Precios bajos del petróleo, apreciación del dólar, devaluación de monedas vecinas, terremoto y sismos, fenómeno del niño, pandemias como zika, paludismo, dengue erupciones volcánicas, desaceleración económica de países socios comerciales y alto nivel de gasto público, en conjunto nos llevaron a una recesión económica reconocida por el Banco Central del Ecuador que sería de 1,7% de decrecimiento económico, iliquidez y en varias ocasiones retraso en pagos a proveedores del Estado y contratación pública, caída de las ventas en todos los sectores, caída de la producción, incremento del número de desempleados y subempleados, 4 reformas tributarias con más impuestos, 3 nuevas emisiones de bonos de deuda externa.

### **EN EL 2016 INICIO YA LA REDUCCIÓN DE LAS SALVAGUARDIAS**

Según el Comité de Comercio Exterior (COMEX) y por pedido de la Unión Europea, previo a suscribir el acuerdo Multipartes, se inició el proceso de disminución de las sobre tasas arancelarias, (salva guardias) desde octubre 2016 hasta junio 2017. El proceso de reducción será escalonado, por ejemplo los productos que tenían una salvaguardia del 45% (septiembre 2016), bajaron al 40% (octubre 2016!), luego se reducirán al 35%, de inmediato al 23% (abril 2017) posteriormente al 11% (mayo 2017), para culminar en junio 2017 con una sobre tasa del cero por ciento. Con esto las salvaguardias habrán culminado su ciclo y objetivos para lo cual fueron creados y para los ecuatorianos, desde la óptica de productores nacionales debemos mejorar los procesos y por tanto reducción de los costos volviendo más productivos y competitivos los precios y por el lado de los consumidores, más opciones en nuestro propio mercado. Informe Comisario Revisor 2016 Grucesa S.A.

### **MÁS EL DECRECIMIENTO DE LA ECONOMÍA DE ECUADOR.**

Según datos de organismos nacionales como el Banco Central (-1,7%), así como internacionales como el Fondo Monetario (-2,3%) FMI, la Comisión Económica para América Latina CEPAL (-2,5%), la economía de nuestro país se reducirá entre 1,7% y 2,5% al final del 2016, con esto se ratifica y aclara que definitivamente no habrá crecimiento económico, información que aun habiendo sido visible por todos durante este año, era necesario el pronunciamiento de entidades oficiales.

Solo aceptando que estamos decreciendo, en desaceleración, que aumentó el desempleo, se cayeron las ventas a todo nivel, los negocios, los emprendimientos, podremos todos coadyuvar hacia una recuperación de nuestro país.

### **NUEVAMENTE LA DEFLACIÓN EN LOS PRECIOS.**

Según el INEC, en octubre nuevamente se dio una deflación en los precios de los productos y servicios de la canasta familiar en Ecuador, es decir bajaron de precio en ese mes en 0,08%. Aparentemente que bajen los precios en lugar que suban sería bueno para los consumidores, sin embargo esto es adecuado cuando los precios bajan por un control propio del mercado, porque los productores tienen costos bajos y venden más barato y así siguen con utilidades. Sin embargo a pesar que ya hay más circulante de dólares en los últimos meses, sigue evidenciándose la caída de demanda de bienes y servicios, que hace que productores y comerciantes al no poder vender, bajen más los precios, provocando una deflación y haciendo que la inflación acumulada hasta octubre sea de apenas 1,11% y la anual de 1,31%, cuando las previsiones hayan sido de al menos 2,5%. La canasta básica para 4 personas llegó a 691,88 USD, frente a un ingreso familiar de 683,20 USD, lo que significa que con los ingresos una familia en el país cubre el 98,74%, aún con deflación no llega a cubrir el 100%.

### **SUMADO AL SUBEMPLEO, ES UN PROBLEMA A SOLUCIONAR.**

Definitivamente y tomando los datos oficiales del INEC, el subempleo es un problema que desde todas las esferas se debe buscar solución. Durante el año 2016 en Ecuador, porcentualmente creció del 14% al 19,9%, es decir casi 6% más en un año, de 1'050.646 subempleados a diciembre 2015, aumento preocupante. A 1'564.825 personas en diciembre 2016, lo que significa que 514.000 ecuatorianos más durante 2016, pasaron a ganar menos que un salario básico, trabajaron menos de 40 horas a la semana y estaban Informe Comisario Revisor 2016 Grucesa S.A.

permanentemente buscando otro trabajo para tener un mejor ingreso. Si bien creció la PEA, pero el subempleo creció mucho más proporcionalmente hablando. En las ciudades se concentra más el subempleo 1'002.485 personas que en el sector rural 563.340 personas. Cada vez que aumentan los subempleados y los desempleados, la calidad de vida de las familias se deteriora y eso hay que buscar una solución inmediata.

#### **PERO SIGUE LA CONTRACCION DE LA ECONOMÍA.**

Según los datos de inflación publicados por el INEC, en agosto la inflación fue negativa en 0,16%, técnicamente llamada deflación, es decir que en lugar de subir los precios de los productos y servicios de la canasta familiar, estos bajaron. Las posibles razones de este comportamiento es la baja demanda de consumo de los hogares y empresas, por lo que para que las ventas no sigan cayendo, los productores, comerciantes y agricultores, prefieren bajar los precios, dar descuentos, rebajas, combos. Este comportamiento confirma que la economía nacional sigue contraída, necesita mayor movimiento de compras y ventas y para aquello es imprescindible que todos compremos productos y servicios nacionales, que pongamos en circulación nuestro dinero.

#### **AUMENTA EL RANGO PARA ENDEUDAMIENTO EXTERNO PÚBLICO.**

De acuerdo al nuevo decreto ejecutivo, el rango para endeudarse el gobierno se incrementó, dado que según el código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, el límite máximo para endeudamiento, es del 40% del Producto Interno Bruto PIB de fin del año anterior, bajo este concepto la deuda pública agregada (externa e interna) estaba ya en 38% del PIB, es decir casi al límite.

Sin embargo con el decreto ejecutivo ahora se tomará como calculo la deuda llamada consolidada, es decir excluyendo a la deuda interna con el IESS, BCE, CFN y con esto disminuye al 26% del PIB. Lo que significa que según esta metodología que consta en el manual de registro de cuentas del Fondo Monetario Internacional, el país podrá seguir endeudándose unos 14.000 millones de USD más. Con cualquier metodología de cálculo, hay que tener mucho cuidado con el sobre endeudamiento, que restaría recursos para inversión pública en próximos presupuestos estatales.

#### **PERSPECTIVA ECONOMICA 2017.**

Para que nuestra economía que terminó en 2016, con un decrecimiento económico de 1,7%, pueda revertir y crecer como estima el Banco Central en 1,4% este año, entre otras Informe Comisario Revisor 2016 Grucesa S.A.

cosas deberá hacer un ajuste al gasto público, para ello una Re ingeniería de todas las entidades públicas. Poner en marcha el plan nacional de inversión para procurar recibir mayor inversión nacional y extranjera que pongan dólares nuevos a circular, que fortalezca la dolarización, que genere fuentes de empleo, mayor producción, más consumo y por tanto también más recaudación de impuestos para el régimen y así, menos necesidad de otras reformas tributarias que al final aumentan la carga al contribuyente y le quita poder adquisitivo o de compra. Por otro lado con el acuerdo comercial con la Unión Europea vigente, habrá que sacar el mejor provecho, para incrementar nuestras exportaciones y así busca un superávit en la balanza comercial. Este debe ser el año de los sectores privado y externo, ellos serán el motor de la economía ecuatoriana, los actores más importantes. Para ello se requiere de **UNIDAD, PRODUCTIVIDAD, CALIDAD Y CONFIANZA.**

## **SECTOR EDUCATIVO.**

El propósito es determinar las novedades en educación que garantizan el éxito académico, el acompañamiento a los alumnos, además de la incentivación serán los pilares en la enseñanza.

1. Empoderar a los alumnos.

El hecho de fomentar el talento en edades tempranas será un nuevo desafío para los docentes del futuro. Los alumnos se encuentran cada vez más estimulados y son cada vez más conscientes de sus capacidades. Es por ello que será fundamental acompañarlos para que encuentren su vocación. A diferencia de la búsqueda de un trabajo estable y de por vida, los futuros jóvenes se encargarán de desempeñarse profesionalmente desde sus pasiones. La customización también será una tendencia, ya que los alumnos buscarán que su educación esté 100% focalizada en sus gustos e intereses.

2. Feliz y saludable.

De la mano con la tendencia anterior, la búsqueda de la felicidad de los alumnos cada vez es más frecuente en instituciones ya que garantiza el éxito académico. Algunos centros educativos ya se encuentran implementando métodos para reducir el estrés como una terapias basadas en el Budismo y la meditación. En el futuro la búsqueda del bienestar físico y mental será la clave para un aprendizaje eficaz. Informe Comisario Revisor 2016 Grucesa S.A.

### 3. Aprendizaje continuo.

La tendencia de no establecer etapas para el aprendizaje cada vez será más frecuente. Ya no existe un único momento para aprender sino que la enseñanza será continua y desarrollada desde edades tempranas. Los sistemas educativos serán más personalizados y flexibles. La adquisición de conocimientos se dará en forma continua, sin la necesidad de dividir por edades. Algunas escuelas ya están implementando las Open Course Ware, es decir, la publicación de materiales docentes de forma abierta, para facilitar el acceso de nuevos saberes a los estudiantes.

### 4. Emprendimiento.

Los alumnos estarán cada vez más motivados a realizar sus propios proyectos y focalizarse en una idea para sacar el mejor provecho de sus habilidades. Apoyar la puesta en marcha será un deber de los docentes, quienes podrán acompañar a sus alumnos en todo el proceso de creación e implementación de sus emprendimientos. Las Universidades contarán con recursos para que sus estudiantes puedan desarrollar sus ideas de negocio.

### 5. Tecno-Creativos.

El acceso a la tecnología en conjunto con sus avances, harán que los estudiantes en un futuro tengan la necesidad de aprender códigos y programación HTML, por ejemplo. A su vez, la creatividad individual será cada vez más frecuente generando estudiantes tecno-creativos, ya que la tecnología estará incorporada en sus proyectos.

### 6. B-Tech.

Las aulas contarán con mayores accesos para estar conectadas, lo que facilitará a los profesores la resolución de problemas y el aprendizaje. El uso del BIG DATA, u otras herramientas serán necesarias para el aprovechamiento de la tecnología. Los contenidos personalizados van a ser requeridos por los estudiantes, quienes podrán integrarlos en sus dispositivos.

### 7. Dinámicas de juego.

La nueva tendencia en Recursos Humanos de utilizar actividades dinámicas en entornos no-lúdicos, será trasladada a la educación, donde cada vez será más necesario fomentar saberes a través de juegos. Con dichas actividades se consiguen resultados positivos Informe Comisario Revisor 2016 Grucesa S.A.

gracias a la motivación y el compromiso que generan. Las aplicaciones o los juegos interactivos serán un recurso permanente para enseñar.

#### 8. Cuidar.

La Responsabilidad Social Empresarial también será llevada al ámbito educativo. La nueva Generación Z conocerá de antemano la importancia del cuidado del medio ambiente y la responsabilidad que conlleva. A su vez, los centros educativos también tendrán que mostrar iniciativas sociales y solidarias para el apoyo de causas importantes. Además de fomentar una hermandad entre pares, les enseñará la puesta en práctica de acciones motivantes y satisfactorias.

#### 9. Mecenazgo popular.

La colaboración será un pilar fundamental en la vida de la Generación Z. Su visión de la vida estará determinada por la capacidad de colaborar y la implementación del mecenazgo popular. Existen hoy en día cientos de plataformas online donde el crecimiento de proyectos se basa en la colaboración. La evaluación de las personas también se hará en conjunto, olvidando las evaluaciones individuales.

#### 10. Ágora.

Todas las tendencias se reducen en la última, ágora, ya que los estudiantes tendrán nuevas experiencias de aprendizaje, cada vez más participativas y especializadas. Ya no serán los profesores los dueños de la verdad, sino que las clases serán al revés. La interacción entre los alumnos y los profesores será más fluida, donde la resolución de problemas serán más reales y prácticos.

Una actualización constante del conocimiento, las nuevas teorías educativas y las formas más novedosas de formar a niños adolescentes y universitarios debería ser el próximo camino a seguir para lograr una profesión docente más prestigiosa, completa y vigorosa. Informe Comisario Revisor 2016 Grucesa S.A.

## 2. Opinión sobre el cumplimiento por parte de los administradores respecto a las normas legales, estatutarias, así como de las resoluciones de la junta general.

Los administradores han acatado totalmente las disposiciones de la Junta General de Accionistas. Las Actividades se han desarrollado respetando los procedimientos legales, y se han cumplido con oportunidad las obligaciones fiscales, además que se han atendido con diligencia los requerimientos de los organismos de control y super-vigilancia.

Sin embargo no ha existido cierta pasividad frente a la evolución del entorno, sino más bien al contrario siempre emprenden nuevas inversiones para garantizar en el tiempo el cumplimiento de los objetivos de la empresa.

## 3. Sistema Contable Grucesa S.A.

La información contable generada por las transacciones realizadas por Grucesa S.A., durante el año 2016; se ha procesado en el Sistema Contable SIMBIOSIS, integrando los módulos de Contabilidad, Bancos, Cuentas por Cobrar, Ventas, Inventarios, Compras, Cuentas por Pagar, Activos fijos.

## 4. Prácticas Contables.

**Bases de Acumulación.-** Las transacciones que se originan por su movimiento, éstas son registradas en el momento suscitado el evento y en algunos casos cuando se pagan o liquidan.

Informe Comisario Revisor 2016 Grucesa S.A.

**Disponible - Efectivo y su Equivalente.-** La compañía considera efectivo y equivalentes, los valores ingresados en caja chica, y bancos.

El detalle de Caja y su equivalente expresado en USD Americanos al 31 de Diciembre de 2016 es: \$2,967.37, equivalente al 1.55%, respecto al total de activos.

**Exigible - Cuentas por Cobrar – Provisión Cuentas Incobrables.-** Se reflejan los siguientes datos:

**Activos Fijos.-** Están contabilizados a su costo histórico, se encuentra organizados por departamento o custodio esto es administración o producción. Su depreciación se realiza de acuerdo a los porcentajes legales establecidos con un 59.40%.

## **PASIVO.**

Refleja un 55.90% de un monto de \$107.325.77 vs un 55.90% de un monto de \$93.071,27 USD. Respecto al 100% de pasivo más patrimonio; de la siguiente manera.

A corto plazo: \$ 64.046.74 USD. 60% \$ 47.135,34 USD. 59% A largo plazo: \$ 43.279,03 USD. 40% \$ 33.147,66 USD. 41% Informe Comisario Revisor 2016 Grucesa S.A.

## **PATRIMONIO.**

Refleja un 44.10% frente al 41.25% del 2014 con un monto de \$192.001,76 USD.

PATRIMONIO 2016	2015	CAPITAL SOCIAL	10,000.00	10,000.00	RESERVAS	46,239.43	7,572.28	RESERVAS DE CAPITAL	0.00	38,799.47	SUPERAVIT DEL		
PRESENTE EJERCICIO	28,436.56	12,938.51	TOTAL PATRIMONIO	84,675.99		69,310.26							

### **5. Estado de Resultados**

**Ingresos.-** Al 31 de Diciembre de 2016; refleja 307.124,56 USD, equivalente al 100% de los ingresos operacionales.

**Gastos Operacionales.-** Ascenden a \$278.688, es decir el 90.74% del 100% de los ingresos ordinarios.

**Utilidad del Ejercicio.-** Como resultado de la deducción de los ingresos y los gastos se obtiene el 9.26% de rentabilidad, acumulando un monto de \$28.436,56 USD.

A continuación me permito incluir el análisis de los principales indicadores financieros.

Informe Comisario Revisor 2016 Grucesa S.A.

2014 2015 2016 Liquidez General (razon circulante o corriente) 0.03 0.07 0.05 Liquidez Inmediata o Prueba Acida = 0.47 1.19 0.80 Capital de trabajo 0.51 1.19 0.80 Disponibilidad 1 0.15 0.31 0.24 Solidez 0.49 0.38 0.60 Autofinanciación = Autonomia Financiera 0.61 0.86 0.79 Endeudamiento 2.70 2.65 2.27 Solvencia 1.61 1.86 1.79 Duracion de existencias (DE) 295.04 0.00 0.00 Rotación de activo circulante 6.97 4.78 6.03 Rotación de cuentas por cobrar 0.15 0.15 0.15 Rotación de inventario = 1.24 0.00 0.00 Rotación de activo fijo 2.14 3.02 2.18 Rotación de Clientes 6.33 6.33 6.33 Ratio de impagos = 0.00 0.00 0.00 Deuda a Pasivo = 0.20 0.22 0.23 Pasivo / Patrimonio = % 2.70 2.65 2.27 Periodo medio de cobro (PMC) (en dias) = 224.74 200.53 199.37 Promedio Inventario = Dias de ventas en el inventario = Edad promedio de inventario 295.04 0.00 0.00 Razón de Deuda 0.62 0.54 0.56 ROIC Resultado sobre el capital invertido 0.01 0.14 0.20 RSE Rentabilidad Patrimonial = 0.03 0.23 0.34

□ De lo que se deduce que Grucesa S.A., dispone de \$0.05 ctvs., de dólar para cubrir cada dólar adeudado a corto plazo, éste índice mide la solvencia de la empresa a corto plazo teniendo como referente que si es >1 es líquida <1 no líquida; Idealmente su valor debe ser >1, pero menor....es encontrarse en una situación de recursos ociosos.

□ La capacidad de respuesta a sus obligaciones a corto plazo (0.80 ctvs.), es favorable considerando el factor de la liquidez corriente, deberían fluctuar entre 0,5 y 1,0.

□ Cantidad Líquida o capital de trabajo, después de pagar deudas a corto plazo es de (0.80 ctvs.).

□ La solidez de (0,24 ctvs.) debería mejorar pues mientras más alto sea más segura es la empresa.

Informe Comisario Revisor 2016 Grucesa S.A.

- El endeudamiento es de (2,27 ctvs.), por cada dólar.
- Grucesa a pesar de su iliquidez inmediata tiene un poder de autofinanciación, endeudamiento y solvencia favorables si se realizaran los activos a precios de mercado respecto a la deuda actual.
- Los inventarios no reportan existencia para el período de análisis.
- El importe de impagos de un periodo resulta de la dotación de provisiones por las Insolvencias o Valor de incobrables respecto las ventas.
- Deuda bancaria o financiera dividida por el pasivo total.
- Mientras más alto sea, es menos segura la empresa.
- Razón de deuda, mide la proporción de activos totales financiados por los acreedores de la empresa, cuando más alta es ésta razón, mayor es la cantidad de dinero de otras personas que se está usando para generar utilidades.
- ROIC o Margen operacional por rotación, evalúa la UO (utilidad operacional) / A (activos). Muestra el poder de generar ganancias, que tiene la inversión de los accionistas.
- RSE o rentabilidad patrimonial mide el margen neto por rotación por factor de apalancamiento = UN (utilidad neta) / E (patrimonio), (0,34 ctvs.), por cada dólar.
- RB o Rentabilidad Bruta, mide el porcentaje de cada dólar que queda después de que la empresa ha pagado todos sus costes. Cuando más alto es el margen es decir cuanto más bajo es el costo frente a las ventas, mejor. Por cada \$100 de venta se obtuvo 0.034ctvs, acumulando una utilidad bruta de \$28.436.56 USD.

## **HALLAZGOS.**

1. Los administradores han observado un estricto cumplimiento de las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias así como de las resoluciones de la Junta General.
  2. Las cifras de los estados financieros presentan razonablemente la situación financiera de la empresa y los resultados de las operaciones para el año concluido.
- Informe Comisario Revisor 2016 Grucesa S.A.

### CONCLUSIONES:

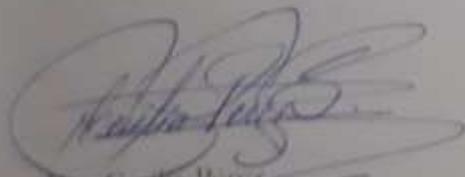
- Grucesa S.A., mantiene niveles de liquidez.
- Rentabilidad positiva pero no lo suficiente para cubrir sus obligaciones a corto plazo.
- Los ingresos operacionales han incrementado en un 11,36% respecto al 2015.

### RECOMENDACIONES:

- Congratular a la Gerencia por su incansable trabajo diario, comprometimiento con la visión y la misión por alcanzar la visión empresarial, para obtener los resultados deseados.
- Señalar que **SI TU NO LO HACES, OTRO LO HARA**, seguro que sea fuerte el mular, pero escucha una gran realidad, si seguimos pensando en que no podremos, no es el tiempo. No es oportuno, no me arriesgo y desistimos de dar el paso adelante, de iniciar ese negocio, ese proyecto, ese emprendimiento, adiciendo la desaceleración económica, el bajo nivel de ventas, la contracción de la demanda, entonces, nunca lo harás y otro tomará el riesgo y lo hará por ti, dará el paso adelante.
- No pasemos solo quejándonos, si damos un paso atrás, que sea para dar dos adelante, no traten solo de sobrevivir, sino de prosperar, no desciendes lo que te da de comer, animate a explorar otros ámbitos. **NUEVOS Y MEJORES VIENTOS SOPLARAN EN NUESTRA ECONOMÍA**, para entonces ya estarás empoderado en el mercado.

Esperando que el presente informe contribuya al desarrollo empresarial, me suscribo.

Atentamente,



Dña. Cecilia Pérez

COMISARIO REVISOR

Reg. Nac. 32959