

Ambato, 26 de Abril de 2012

Señores Accionistas de la Compañía

Grupo Doce Grucesa S.A.

Presente:

1. INTRODUCCION.

La crisis de deuda en Europa hace temblar a los cimientos del Euro, lo que sumado a la lenta recuperación de la economía estadounidense marcan las perspectivas económicas mundiales para el 2012. Si a estas realidades se incorpora el hecho de que China y Brasil -catalogadas como economías emergentes- empiezan a experimentar problemas inflacionarios debido al crecimiento acelerado de la demanda, el panorama mundial muestra mucha volatilidad de cara al 2012.

Los análisis macroeconómicos que se realizan sobre las principales economías del mundo, muestran un panorama que se caracteriza por un leve crecimiento de la economía mundial, acompañado por altos niveles de desempleo en las economías desarrolladas y una recuperación de los niveles de precios que, sin ser altos, ya empiezan a demostrar los efectos de una política económica extremadamente expansiva, pero a la vez inefectiva para generar crecimiento en la mayor parte de las economías mundiales.

Si las economías europeas no crecen la situación de endeudamiento empeorará más, puesto que se generarían menores ingresos para pagar una deuda creciente, por tanto es necesario que las economías europeas combatan sus déficits fiscales, generando superávits que ayuden a incrementar el ahorro de sus economías, caso contrario empezará a multiplicarse las naciones altamente endeudadas como Italia, España, Portugal, Irlanda, lo que aumentará las probabilidades de *default* o impago, desestabilizando la zona Euro y sus instituciones financieras.

En Estados Unidos, el panorama es igual de complicado, puesto que el nivel de crecimiento esperado es del 1,8%, lo que resulta insuficiente para combatir el desempleo de la economía norteamericana, que a noviembre de 2011 se ubicaba en el 8,6%. Si bien las políticas de mantener bajas las tasas de interés no han rendido el efecto deseado, un incremento de las tasas dificultará la condición crediticia de una población altamente endeudada, lo que hace que el crédito no crezca al mismo ritmo que el aumento del dinero.



La complicada situación económica de los países más desarrollados, junto a la devaluación del dólar genera un traslado de capitales hacia los países asiáticos y latinoamericanos, siendo estas las economías que sustentan el crecimiento global.

Las economías desarrolladas de Asia crecerán a un ritmo del 8%, mejorando el ingreso per cápita de esa región y reduciendo sus niveles de desempleo, pero el problema del crecimiento acelerado y de la continua entrada de inversión, se refleja en altos niveles de inflación que para 2011 alcanzó 5,3% y que debido a las políticas cambiarias y monetarias se espera se reduzca en el 2012 a 4,9%. Mientras que los precios en Estados Unidos y Europa experimentan un muy leve crecimiento para 2012 en el que se espera una inflación del 0,9% y del 1,8% respectivamente. De esta forma parece que la única solución en términos de políticas para reactivar el crecimiento mundial será la continuidad de las llamadas políticas contra-cíclicas, en donde el incremento del gasto público o la reducción de impuestos, aparecen como la alternativa viable en el corto plazo. Sin embargo éstas políticas no son sostenibles en el tiempo, incluso las economías europeas ya tienen poco margen para incrementar su gasto, dado que presentan altos niveles de déficit fiscal, lo que ha desembocado en un aumento progresivo de sus niveles de deuda. De esta forma en las economías europeas más sensibles se han aplicado políticas de ajuste, que pretenden un equilibrio fiscal a costa del crecimiento económico y del bienestar de la población.

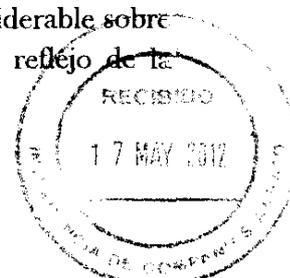
El panorama en América Latina es diferente al del resto del mundo, esto debido a que se mantienen altos los precios de los productos agrícolas, energía y materias primas, que conforman parte de sus principales productos de exportación. De esta forma el crecimiento esperado para la región en 2012 se ubica en un 4%, el cual, si bien es inferior al crecimiento del 2010 (6,1%) y 2011 (4,5%), es mayor a la tasa de crecimiento mundial, lo que demuestra que después de las economías asiáticas las economías latinoamericanas sostienen a la actividad económica mundial.

La desaceleración esperada se debe a que los continuos flujos de inversión que ha recibido la región sumado a la devaluación del dólar, ha presionado a que las monedas latinoamericanas se aprecien afectando el desempeño de los sectores exportadores. De esta forma las políticas de control de cambios empiezan a aplicarse en países como Brasil, Argentina y Venezuela, lo que presiona al alza de los precios y desacelera el crecimiento de las economías latinoamericanas.

En el Ecuador el intervencionismo estatal en los sectores estratégicos ha logrado obtener ingentes recursos de la explotación petrolera, esto sumado a una presión tributaria que apunta a desbordarse han contribuido para que el gobierno disponga de una gran cantidad de recursos económicos, que jamás gobernante alguno ha tenido en la historia nacional.

Sin embargo la tarea siempre proselitista del gobierno no ha permitido con estos recursos realizar inversiones que fortalezcan el sector real de la economía. Si no se toman los correctivos a tiempo desembocara en una crisis de similares o peores consecuencias que las que atraviesan actualmente algunos países de la Unión Europea.

Durante el año 2011 con una inflación del 5,41% que implica un incremento considerable sobre la inflación registrada en año 2010. Esta alza de la inflación es, en parte, un reflejo de la



inestabilidad sufrida en los mercados internacionales a lo largo del año sobre todo a partir del comienzo del tercer trimestre. Y, por otra parte, debido al fuerte gasto estatal. A su vez el desempleo en el país marcó 7,38%, apenas menor que la cifra de 7,58% de 2010.

Los indicadores de desarrollo del Ecuador suelen tener estrecha correlación con el precio del barril de petróleo, ya que la exportación del crudo es la principal fuente de ingresos para la balanza del país. Al haberse dado precios altos, el desempeño de la economía fue bueno.

El sector financiero en el país se fortaleció durante el año 2011 con relación al año pasado. Los depósitos en el sector financiero privado crecieron a una tasa superior al 15% durante 2011, demostrando un incremento de confianza de los cuentahabientes de las instituciones financieras. Los créditos han aumentado de manera similar a los depósitos, otorgando liquidez a la economía y aportando al crecimiento económico

En síntesis el Ecuador mostro una evolución positiva en su economía- Sin embargo , la volatilidad del precio del petróleo y los continuos riesgos de una recesión mundial generan incertidumbre para el próximo año.

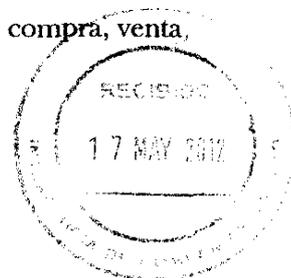
En este contexto, GURCESA S.A., desarrolla sus actividades, con un esfuerzo constante y perseverante de directivos y operativos ha logrado posicionarse en un mercado altamente competitivo.

2. OPINION SOBRE EL CUMPLIMIENTO POR PARTE DE LOS ADMINISTRADORES DE NORMAS LEGALES, ESTATUTARIAS Y REGLAMENTARIAS, ASI COMO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL.

Para el cumplimiento de sus funciones los administradores han acatado totalmente las disposiciones de la Junta General de Accionistas. Las actividades se han desarrollando respetando los procedimientos legales, y se han cumplido con oportunidad las obligaciones fiscales, además que se han atendido con diligencia los requerimientos de los organismos de control y supervigilancia. Sin embargo ha existido cierta pasividad frente a la evolución del entorno, sino se emprenden nuevas inversiones para diversificar la actividad de la empresa tendrá dificultades, porque el cambio radical en la tecnología de los vehículos ha limitado dramáticamente la vida útil de los principales productos de la compañía en el mercado.

3. COMENTARIOS SOBRE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO DE LA COMPAÑÍA.

La compañía actualmente utiliza un paquete contable integrado y desarrollado de acuerdo a los requerimientos de la empresa, este sistema permite integrar las transacciones de compra, venta, cobranzas y pagos en contabilidad.



4. OPINION SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

El Estado de situación cortado al 31 de diciembre de 2011 y el estado de resultados por el año que terminó en esa fecha, que han sido preparados por la administración, presentan la imagen fiel de la compañía en el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2.011

A continuación me permito incluir el análisis de los principales indicadores financieros.

- **VENTAS.-** En el año 2011 los ingresos de Grucesa S.A., experimentan un incremento global de un 18.00% respecto al 17.35% reflejado el año 2010; con una variación neta de 0.65%;
- **INDICE DE SOLVENCIA.-** Disponemos de \$0.23 ctvs., de dólar para cubrir cada dólar adeudado a corto plazo. La referencia del índice en análisis indica que lo recomendado es \$2.00 por cada \$1.00 adeudado. Consecuentemente Grucesa S.A. se mantiene en un estado CRÍTICO de Solvencia, respecto al periodo anterior que cerró en \$0.20 ctvs. y el 2009 en \$0.22 ctvs.
- **INDICE DE LIQUIDEZ.-** Disponemos de \$0.21 ctvs., como capacidad de pago por cada dólar adeudado, lo que denota una diferencia en más de \$0.03 ctvs., disponibles frente a los \$0.18 ctvs. que cerró el 2010, y el 2009 \$0.20 ctvs.
- **CAPITAL DE TRABAJO.-** Grucesa S.A., No dispone de capital de operaciones o de trabajo. Cabe indicar que ésta razón tiene como fin conocer la cantidad de dinero con el que cuenta, midiendo el margen de seguridad para las obligaciones a corto plazo.

Datos: 2009 (-65.603,83). 2010 (-83.754,01). Dif: (-18.150,18).

Datos: 2010 (-83.754,01). 2011 (-85426.38). Dif: (-1.672,34).

Variación neta de 16.477,84 entre el activo corriente respecto el pasivo corriente.

- **INDICE DE LIQUIDEZ INMEDIATA.-** Mide la capacidad de pago sin disponer de los realizables (Inventario) para cubrir las obligaciones a corto plazo. Grucesa S.A., NO dispone de liquidez inmediata por qué \$0.21 ctvs., Se encuentra muy por debajo de \$1.50 recomendado para cubrir cada \$1.00 adeudado.



- **LIQUIDEZ DEL ACTIVO CORRIENTE.-** El 2010 determina que el 10% del activo corriente está comprendido por inventarios lo que denota una variación frente al 8% del año 2009 y se refleja para el 2011 en 9%, esto es los inventarios frente al activo corriente.
- **RENTABILIDAD SOBRE VENTAS.-** La Compañía ha generado rentabilidad en 0.091 ctvs, para el año 2011 acumulando un valor de \$19.353.21, lo que es positivo para Grucesa S.A, tomando en cuenta que para el 2009 fue de \$0.01ctvs., 2010 de \$0.05 ctvs.
- **ROTACION DEL ACTIVO TOTAL.-** Grucesa S.A., ha mantenido una actividad productiva sustentable mejor que el 2009, que fue de 1.14 pero menor frente el 1.20 del 2010.

Datos: 2009 (1,14). 2010 (1,20). 2011 (1.16)
- **CONTROL DE GASTOS.-** Los gastos incurridos en el ejercicio económico 2011 han disminuido a 0.02 puntos respecto al año anterior.

Datos: 2009 (0.94%). 2010 (0.84%). 2011 (0.82%)
- **DEUDA TOTAL DE ACTIVOS.-** Las deudas de la empresa financian el 0.77% de los activos que posee, disminuyendo su comprometimiento en un 8.81% respecto al 3.41%; comparado entre el 2009-2010.

Datos: 2009 (89.40). 2010 (86.00). 2011 (77.18)
- **INDICE DE ENDEUDAMIENTO.-** Equivale a la Deuda Total de Activos y Grucesa S.A., le pertenece a los acreedores en un 77,00%.

Datos: 2009 (0.89%). 2010 (0.86%). 2011 (0.77%).
- **INDICADORES DE PASIVO A PATRIMONIO.-** El capital y el pasivo ha incrementado de acuerdo a los siguientes datos.
- **Conclusiones:**
 - La empresa se mantiene niveles de iliquidez.
 - La empresa ha mejorado su rentabilidad pero no lo suficiente para cubrir sus obligaciones de corto plazo.
 - El riesgo de incobrabilidad existe pero es manejable.
 - La empresa deberá efectuar provisiones para que a mediano y largo plazo pueda satisfacer la jubilación patronal y desahucio.



Recomendaciones:

- Reinvertir las utilidades obtenidas en el presente ejercicio económico.
- Propender disminuir los niveles de iliquidez y comprometimiento de la compañía
- Prepararse para la aplicación de NIFF'S.
- Realizar un estudio actuarial para Grucesa S.A.

Las empresas en general pueden y deben ser socialmente responsables, la responsabilidad empresarial o corporativa es un compromiso de vida, que empieza con uno mismo y beneficia a su entorno inmediato; que es quien recibe los impactos de las decisiones y actividades que realizan sus directivos.

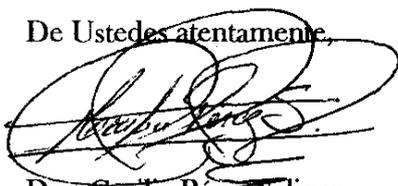
Solo un comportamiento transparente y ético es consistente con el desarrollo sustentable y el bienestar empresarial, no basta solo cumplir con las leyes, es fundamental la creación de un buen ambiente de trabajo, donde la consideración y la capacitación tengan lugares privilegiados; al cumplirlo no solo se está siendo comprometido, está teniendo sentido común.

En cualquiera de los casos hay una conclusión importante, los planteamientos de responsabilidad social deben ser siempre asequibles, posibles, animantes, pueden y deben ser exigentes, en definitiva es una mezcla equilibrada entre querer y poder.

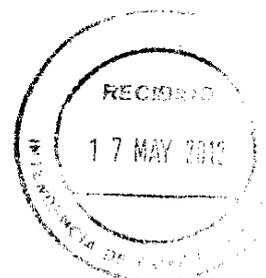
Grucesa necesita un generador de identidad e imagen que debe decir lo que la organización es: sus recursos humanos y materiales, sus directivos, sus oficinas, sus prácticas todos proyectarlos a la visión y misión solo así se sabrá a donde va la organización cuales son sus objetivos, de esta manera los públicos podrán fácilmente decidir si desean acompañar a la empresa hacia ese destino. Hay que fomentar esa identidad por que aunque se diga que ya existe una; no todos la asumen como suya.

Expreso mi agradecimiento por la confianza depositada en mí, para realizar el presente informe que pongo a su consideración.

De Ustedes atentamente,



Dra. Cecilia Pérez Salinas.
COMISARIO REVISOR
Reg. Nac.: 32959



COMPAÑÍA GRUPO DOCE GRUCESA S.A.

BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

A C T I V O

DISPONIBLE

CAJA	0,00	
CAJA CHICA	100,00	
COOPERATIVA SAN FRANCISCO	4.012,83	
BANCOS	199,91	
TOTAL DISPONIBLE		4.312,74

EXIGIBLE

CUENTAS POR COBRAR PADRES DE FAMILIA	8.244,95	
PROVINCION CUENTAS INCOBRABLES	-398,74	
CUENTAS POR COBRAR PERSONAL DOC.Y ADM.	1.398,50	
ANTICIPO IMPUESTO A LA RENTA	1.758,87	
CREDITO TRIBUTARIO	7.821,48	
TOTAL EXIGIBLE		18.825,06

REALIZABLE

INVENTARIO UNIFORMES	2.362,00	
TOTAL REALIZABLE		2.362,00

ACTIVOS FIJOS

DEPRECIABLES

EDIFICIOS Y LOCALES	213.729,40	
MUEBLES Y ENSERES	24.049,57	
EQUIPO OFICINA	11.420,73	
EQUIPO DE COMPUTO	21.669,61	
INSTRUMENTAL BANDA DE GUERRA	1.760,33	
CABINA TELEFONICA	347,50	
(-) DEPREC.ACUMULADAS	-119.431,30	
TOTAL FIJOS DEPRECIABLES		153.545,84

NO DEPRECIABLES

TERRENOS	2.570,50	
TOTAL ACTIVOS FIJOS		156.116,34

OTROS ACTIVOS

CERTIFICADOS DE APORTACION	77,33	
BIENES DE CONTROL	2.876,09	
TOTAL OTROS ACTIVOS		2.953,42
TOTAL ACTIVO .=====>		184.569,56

P A S I V O

PASIVO CORRIENTE

CUENTAS POR PAGAR ACCIONISTA	79.751,71	
CUENTAS POR PAGAR PER.DOC.Y ADM.	10.400,71	
SEGURO SOCIAL POR PAGAR	2.780,68	
PROVISION BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR	15.297,54	
IMPUESTOS POR PAGAR	334,92	
CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES	2.380,65	
TOTAL PASIVO CORRIENTE		110.926,21

PASIVO NO CORRIENTE

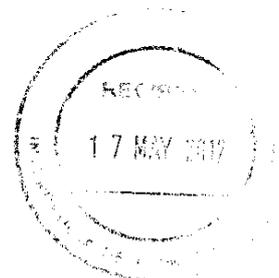
PRESTAMO BANCARIO POR PAGAR	31.532,04	
TOTAL PASIVO		142.458,25

PATRIMONIO

CAPITAL SOCIAL	10.000,00	
RESERVAS	3.424,24	
RESERVAS DE CAPITAL	9.333,86	
SUPERAVIT DEL PRESENTE EJERCICIO	19.353,21	
TOTAL PATRIMONIO		42.111,31
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO .=====>		184.569,56

SR. ENRIQUE URGILEZ
GERENTE

LIC. INEZ LOPEZ S.
CONTADORA
REG. 29267



COMPAÑÍA GRUPO DOCE GRUCESA S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

INGRESOS OPERACIONALES

INSCRIPCIONES	220,00	
MATRICULAS	20.652,00	
PENSIONES	181.567,67	
VENTA DE UNIFORMES	750,00	
SOLICITUDES Y DERECHOS	570,00	
VARIOS	314,00	
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES		204.073,67

INGRESOS NO OPERACIONALES

ARRIENDO Y UTILIDAD EN (BAR)	4.986,00	
COMISIONES GANADAS VARIAS	4.621,41	
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES		9.607,41
TOTAL INGRESOS		213.681,08

GASTOS OPERACIONALES

GASTOS ADMINISTRATIVOS

REM. UNIF. SUELDOS PERS. DOCENTE	21.654,59	
REM. UNIF. SUELDOS PERS. ADMINISTRATIVO	26.209,34	
REM. UNIF. SUELDOS PERS. CONTRATO	61.043,66	
LIQUIDACIONES Y BONIFICACIONES	11.330,00	
SERVICIOS PROFESIONALES	952,00	
FONDOS DE RESERVA	3.200,16	
DECIMO TERCER SUELDO	6.349,16	
DECIMO CUARTO SUELDO	6.356,67	
APORTE PATRONAL IESS	8.072,72	
VACACIONES	158,20	
TRABAJOS DE IMPRENTA	802,92	
UTILES DE ASEO Y LIMPIEZA	818,41	
TRANSPORTE Y MOVILIZACION	70,17	
SERVICIOS BASICOS	4.665,98	
MEJORAS Y MANATENIMIENTO ACTIVOS FIJOS	1.973,89	
IMPREVISTOS Y OTROS GASTOS	976,00	
UTILES Y SUMINISTROS DE OFICINA	1.135,73	
ATENCIONES SOCIALES	851,05	
PROVISION CUENTAS INCOBRABLES	86,40	
DEPRECIACION ACTIVOS FIJOS	18.095,54	
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		174.802,59

GASTOS SERVICIOS EDUCATIVOS

AGASAJO DIA DEL MAESTRO	180,00	
BONO PROMOTORES DE MATRICULAS	900,00	
UNIFORMES DEL PERSONAL	1.396,73	
IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	461,51	
DIFUSION Y PUBLICIDAD	429,33	
MEDICINAS Y OTROS	55,43	
EVENTOS SOCIALES Y DEPORTIVOS ESTUDIANTILES	601,24	
TOTAL GASTOS PERSONAL DOCENTE Y EDUCATIVOS		4.024,24

GASTOS FINANC. BANCARIOS Y GENERALES

GASTOS FINANCIEROS	4.464,02	
INTERES VARIOS	298,13	
INTERES ACCIONISTA	10.108,68	
SERVICIOS BANCARIOS	630,21	
TOTAL GASTOS FINANCIEROS Y BANCARIOS		15.501,04
TOTAL GASTOS		194.327,87
SUPERAVIT DEL EJERCICIO		19.353,21

SR. ENRIQUE URGILEZ
GERENTE

LIC. INEZ LOPEZ S.
CONTADORA
REG. 29267



COMPANIA GRUPO 12 GRUCESA S.A.

BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
ANALISIS VERTICAL

		%
ACTIVO		
DISPONIBLE	4.312,77	2,34%
Caja	0,00	
Caja Chica	100,00	
Coop. San Francisco	4.012,83	
Bancos	199,94	
EXIGIBLE	18.825,06	10,20%
Cuentas por Cobrar Padres de Familia	8.244,95	
Prov. Cuentas Incobrables	-398,74	
Cuentas por Cobrar Personal Doc. Y Adm.	1.398,50	
Anticipo Impuesto a la Renta	1.758,87	
Crédito Tributario	7.821,48	
Realizable	2.362,00	1,28%
Inventario Uniformes	2.362,00	
FIJO	156.116,34	84,58%
Depreciable	153.545,84	
Edificios y Locales	213.729,40	
Muebles y Enseres	24.049,57	
Equipo de Oficina	11.420,73	
Equipo de Computo	21.669,61	
Instrumental Banda de Guerra	1.760,33	
Cabina Telefónica	347,50	
(-) Dprec. Acumuladas	-119.431,30	
No depreciable	2.570,50	
Terrenos	2.570,50	
OTROS ACTIVOS	2.953,42	1,60%
Certificados de Aportación	77,33	
Bienes de Control	2.876,09	
TOTAL ACTIVO	184.569,59	100,00%
PASIVO		
CORRIENTE	110.926,21	60,10%
Cuentas por Pagar Accionista	79.751,71	
Cuentas por Pagar Per.Doc. Y Admin.	10.400,71	
Seguro Social por Pagar	2.760,68	
Provisión Banaficios Sociales por Pagar	15.297,54	
Impuestos por Pagar	334,92	
Cuentas por Pagar Proveedores	2.380,65	
NO CORRIENTE	31.532,04	17,08%
Préstamo Bancario por Pagar	31.532,04	
TOTAL PASIVO	142.458,25	
PATRIMONIO		
PATRIMONIO	42.111,31	
Capital Social	10.000,00	
Reservas	3.424,24	
Reservas de Capital	9.333,86	
Utilidad del Presente Ejercicio	19.353,21	
TOTAL PATRIMONIO	42.111,31	22,82%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	184.569,56	100,00%



COMPAÑIA GRUPO 13 GRUCESA S.A.

ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

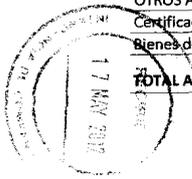
INGRESOS OPERACIONALES		
Inscripciones	220,00	
Matriculas	20.652,00	
Pensiones	181.567,67	
Venta de Uniformes	750,00	
Derechos de Grado	570,00	
Varios	314,00	
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	204.073,67	95,50%
INGRESOS NO OPERACIONALES		
Arrendos y Utilidades en (Bar)	4.986,00	
Copias y Teléfono	4.621,41	
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	9.607,41	4,50%
TOTAL INGRESOS	213.681,08	100,00%
GASTOS OPERACIONALES		
GASTOS ADMINISTRATIVOS		
Rem. Unif. Sueldos Pers. Docente	21.654,59	11,14%
Rem. Unif. Sueldos Pers. Administrativo	26.209,34	13,49%
Rem. Unif. Sueldos Pers. Contrato	61.043,66	31,41%
Liquidaciones y Bonificaciones	11.330,00	5,83%
Fondos de Reserva	3.200,16	1,65%
Décimo Tercer Sueldo	6.349,16	3,27%
Décimo Cuarto Sueldo	6.356,67	3,27%
Aporte Patronal IESS	8.072,72	4,15%
Vacaciones	158,20	0,08%
Seguro de Accidentes	0,00	0,00%
Servicios Profesionales	952,00	0,49%
Trabajos de Imprenta	802,92	0,41%
Útiles de Aseo y Limpieza	818,41	0,42%
Transporte y Movilización	70,17	0,04%
Servicios Básicos	4.665,98	2,40%
Mant. Y rep. Equipo de Oficina	0,00	0,00%
Imprevistos y Otros Gastos	0,00	0,00%
Depreciación Activos Fijos	18.095,54	9,31%
Depreciación Instrum. Banda de Gala	0,00	0,00%
Útiles y Suministros de Oficina	1.135,73	0,58%
Atenciones Sociales	2.483,21	1,28%
Bonificaciones Varias	900,00	0,46%
TOTAL OPERACIONALES	174.298,46	89,69%
GASTOS SERVICIOS EDUCATIVOS		
Mant. y Rep. Muebles y Enseres		0,00%
Mant. Y rep. Equipo de Computo	1.973,89	1,02%
Mant. Y Rep. Laboratorios	0,00	0,00%
Provisión Cuentas Malas	86,40	0,04%
Material Didactico	0,00	0,00%
Difusión Publicidad	429,33	0,22%
Imprevistos y Otros Gastos	976,00	0,50%
Eventos Sociales y Deportivos Estudiantiles	601,24	0,31%
TOTAL GASTOS PERSONAL DOCENTE Y EDUCATIVOS	4.066,86	2,09%
IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y OTROS		
Multas y Otros	461,51	0,24%
Intendencia de Compañías	0,00	0,00%
Predio Urbano	0,00	0,00%
TOTAL IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	461,51	0,24%
GASTOS FINANCIEROS BANCARIOS Y GENERALES		
Gastos Financieros	4.464,02	2,30%
Interes Préstamo Bancario	0,00	0,00%
Interes Varios	10.406,81	5,36%
Servicios Bancarios	630,21	0,32%
TOTAL GASTOS FINANCIEROS BANCARIOS Y GENERALES	15.501,04	7,98%
TOTAL GASTOS	194.327,87	100,00%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	19.353,21	



COMPAÑIA GRUPO 12 GRUCESA S.A.

BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
ANALISIS COMPARATIVO

	2010	2009	VARIACION	2011	2010	VARIACION
ACTIVO						
DISPONIBLE	3.461,32	294,38	-3.166,94	4.312,74	3.461,32	-851,42
Caja	455,70	166,58		0,00	455,70	
Caja Chica	100,00	100,00		100,00	100,00	
Bancos	2.905,62	27,80		4.212,74	2.905,62	
EXIGIBLE	15.731,73	16.546,30	814,57	18.825,06	15.731,73	-3.093,33
Cuentas por Cobrar Accionistas	0,00	0,00		0,00	0,00	
Cuentas por Cobrar Padres de Familia	8.015,45	8.705,05		8.244,95	8.015,45	
Prov. Cuentas Incobrables	-312,34	-289,63		-398,74	-312,34	
Cuentas por Cobrar Personal Doc. Y Adm.	0,00	50,00		1.398,50	0,00	
Anticipo Impuesto a la Renta	207,14	259,40		1.758,87	207,14	
Crédito Tributario	7.821,48	7.821,48		7.821,48	7.821,48	
REALIZABLE	2.180,65	1.519,84	-660,81	2.362,00	2.180,65	-181,35
Inventario Uniformes	2.180,65	1.519,84		2.362,00	2.180,65	
FIJO	127.116,79	114.357,46	-12.759,33	156.116,34	127.116,79	-28.999,55
Depreciable	124.546,29	111.786,96		153.545,84	124.546,29	
Edificios y Locales	177.095,48	149.198,78		213.729,40	177.095,48	
Muebles y Enseres	23.159,52	22.324,52		24.049,57	23.159,52	
Equipo de Oficina	11.420,73	10.600,73		11.420,73	11.420,73	
Equipo de Computo	13.672,92	13.672,92		21.669,61	13.672,92	
Instrumental Banda de Guerra	533,40	533,40		1.760,33	533,40	
Cabina Telefónica	0,00	0,00		347,50	0,00	
(-) Dprec. Acumuladas	-101.335,76	-84.543,39		-119.431,30	-101.335,76	
No depreciable	2.570,50	2.570,50		2.570,50	2.570,50	
<i>Construcciones en Proceso</i>						
Terrenos	2.570,50	2.570,50		2.570,50	2.570,50	
OTROS ACTIVOS	2.953,42	2.953,42	0,00	2.953,42	2.953,42	0,00
Certificados de Aportación	77,33	77,33		77,33	77,33	
Bienes de Control	2.876,09	2.876,09		2.876,09	2.876,09	
TOTAL ACTIVO	151.443,91	135.671,40	15.772,51	184.569,56	151.443,91	33.125,65



COMPAÑIA GRUPO 12 GRUCESA S.A.

BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

ANALISIS COMPARATIVO

PASIVO							
CORRIENTE		105.127,71	83.964,35	-21.163,36	110.926,21	105.127,71	-5.798,50
Cuentas por Pagar Accionistas	89.453,22	65.382,43		79.751,71	89.453,22		
Cuentas por Pagar Per.Doc. Y Admin.	7.895,92	8.343,12		10.400,71	7.895,92		
Seguro Social por Pagar	1.918,58	3.423,24		2.760,68	1.918,58		
Provisión Beneficios Sociales por Pagar	1.386,40	3.430,54		15.297,54	1.386,40		
Impuestos por Pagar	2.451,04	900,60		334,92	2.451,04		
Cuentas por Pagar Proveedores	2.022,55	2.484,42		2.380,65	2.022,55		
NO CORRIENTE		25.109,35	37.328,89	12.219,54	31.532,04	25.109,35	-6.422,69
Préstamo Bancario por Pagar	25.109,35	37.328,89		31.532,04	25.109,35		
TOTAL PASIVO		130.237,06	121.293,24	-8.943,82	142.458,25	130.237,06	-12.221,19
PATRIMONIO							
PATRIMONIO		21.206,85	14.378,16	-6.828,69	42.111,31	21.206,85	-20.904,46
Capital Social	10.000,00	10.000,00		10.000,00	10.000,00		
Reservas de Capital	2.357,77	2.275,24		3.424,24	2.357,77		
Reservas	9.333,86	9.333,86		9.333,86	9.333,86		
Multas y Otros	570,12	307,53		0,00	570,12		
Pérdida de Ejercicios Anteriores	-1.907,94	-8.833,05		0,00	-1.907,94		
Utilidad y/o Pérdida de Presente Ejercicio	853,04	1.294,58		19.353,21	853,04		
TOTAL PATRIMONIO		21.206,85	14.378,16	-6.828,69	42.111,31	21.206,85	-20.904,46
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		151.443,91	135.671,40	-15.772,51	184.569,56	151.443,91	-33.125,65



ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010
ANALISIS COMPARATIVO

CUENTAS	2010	2009	VARIACION	2011	2010	VARIACION
INGRESOS OPERACIONALES						
Inscripciones	229,00	648,70	419,70	229,00	229,00	9,00
Matriculas	19.267,50	16.991,00	-2.276,50	20.652,00	19.267,50	-1.384,50
Pensiones	154.746,19	127.084,91	-27.661,28	181.567,67	154.746,19	-26.821,48
Venta de Uniformes	2.044,14	2.326,56	282,42	750,00	2.044,14	1.294,14
Derechos de Grado	410,00	605,00	195,00	570,00	410,00	-160,00
Varios	1.022,50	747,55	-274,95	314,00	1.022,50	708,50
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	177.719,33	148.403,72	-29.315,61	204.073,67	177.719,33	-0,00
INGRESOS NO OPERACIONALES						
Arrendos y Utilidades en (Bar)	3.191,15	3.986,87	795,72	4.986,00	3.191,15	-1.794,85
Comisiones Ganadas	0,00	0,00	0,00	4.621,41	0,00	-4.621,41
Intereses Ganados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Arriendo Edificio	0,00	1.783,10	1.783,10	0,00	0,00	0,00
Copias - Teléfono	75,28	49,11	-26,17	0,00	75,28	75,28
Multa Pensiones	0,00	9,00	9,00	0,00	0,00	0,00
Transporte Estudiantil	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Varios	102,79	84,67	-18,12	0,00	102,79	102,79
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	3.369,22	5.912,75	2.543,53	9.607,41	3.369,22	0,00
TOTAL INGRESOS	181.088,55	154.316,47	-26.772,08	213.681,08	181.088,55	0,00
GASTOS OPERACIONALES						
GASTOS ADMINISTRATIVOS						
Rem. Unif. Sueldos Pers. Docente	26.474,46	33.023,58	6.549,12	21.654,59	26.474,46	-21.654,59
Rem. Unif. Sueldos Pers. Administrativo	29.834,50	28.005,20	-1.829,30	26.209,34	29.834,50	26.209,34
Rem. Unif. Sueldos Pers. Contrato	45.215,00	35.333,01	-9.881,99	61.043,66	45.215,00	-61.043,66
Liquidaciones y Bonificaciones	0,00	0,00	0,00	11.330,00	0,00	-11.330,00
Fondos de Reserva	2.668,32	3.568,46	900,14	3.200,16	2.668,32	-3.200,16
Décimo Tercer Sueldo	4.785,63	5.617,17	831,54	6.349,16	4.785,63	-6.349,16
Décimo Cuarto Sueldo	3.800,00	4.877,33	1.077,33	6.356,67	3.800,00	-6.356,67
Aporte Patronal IESS	9.053,58	8.988,98	-64,60	8.072,72	9.053,58	8.072,72
Vacaciones	133,90	220,88	86,98	158,20	133,90	-158,20
Servicios Profesionales	250,00	300,00	50,00	952,00	250,00	-952,00
Seguro de Accidentes	0,00	2.040,29	2.040,29	0,00	0,00	0,00
Capacitación y Cursos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trabajos de Imprenta	496,32	336,10	-160,22	802,92	496,32	-802,92
Utiles de Aseo y Limpieza	374,06	551,69	177,63	818,41	374,06	-818,41
Transporte y Movilización	166,96	133,17	-33,79	70,17	166,96	70,17
Servicios Básicos	3.884,02	4.346,86	462,84	4.665,98	3.884,02	-4.665,98
Mant. Y Rep. Activos Fijos	4.693,95	796,93	-3.897,02	0,00	4.693,95	0,00
Mant. Y rep. Equipo de Oficina	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imprevistos y Otros Gastos	1.170,00	51,75	-1.118,25	0,00	1.170,00	0,00
Depreciación Activos Fijos	16.739,03	15.208,03	-1.531,00	18.095,54	16.739,03	-18.095,54
Depreciación Instrum. Banda de Gala	53,34	53,34	0,00	0,00	53,34	0,00
Utiles y Suministros de Oficina	279,45	1.019,40	739,95	1.135,73	279,45	-1.135,73
Atenciones Sociales	240,50	10,00	-230,50	2.483,21	240,50	-2.483,21
Varios	0,00	206,75	206,75	0,00	0,00	0,00
Bono Promotores Matrícula	0,00	882,50	882,50	0,00	0,00	0,00
Bonificaciones varias	1.480,42	0,00	-1.480,42	900,00	1.480,42	900,00
TOTAL OPERACIONALES	151.793,44	145.571,42	-6.222,02	174.296,46	151.793,44	-22.503,02



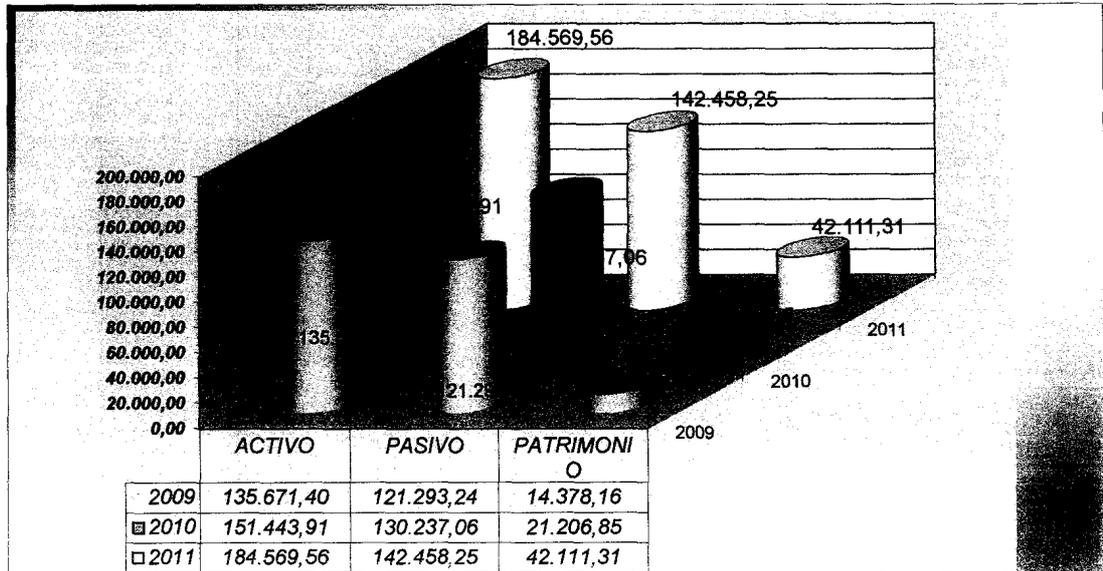
ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010
ANALISIS COMPARATIVO

GASTOS SERVICIOS EDUCATIVOS											
Mant. y Rep. Edificios	0,00		0,00		0,00	0,00		0,00		0,00	0,00
Mant. Y rep. Equipo de Computo	145,04		0,00		145,04	1.973,89		145,04		1.628,85	-1.628,85
Mant. Y Rep. Laboratorios	21,25		139,40		118,15	0,00		21,25		21,25	
Mant. Y Rep. Muebles y Enseres	0,00		54,00		54,00	0,00		0,00		0,00	0,00
Provisión Cuentas Malas	72,71		836,05		763,34	86,40		72,71		-13,69	
Material Didactico	1.957,51		536,79		-1.420,72	0,00		1.957,51		1.957,51	
Ofusión Publicidad	744,58		345,86		-388,72	429,33		744,58		315,25	
Imprevistos y Otros Gastos	251,00		12,00		-239,00	976,00		251,00		-725,00	
Eventos Sociales y Deportivos Estudiantiles	277,00		392,90		120,90	601,24		272,00		-329,24	
Medicinas y Otros	0,00		0,00		0,00	0,00		0,00		0,00	0,00
TOTAL GASTOS PERSONAL DOCENTE Y EDUCATIVOS	3.464,09		2.317,00		-1.147,09	4.066,86		3.464,09		-602,77	
IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y OTROS											
Multas y Otros	0,00		526,34		526,34	461,51		0,00		-461,51	
Predio Urbano	1.533,85		948,00		585,85			1.533,85		1.533,85	
Superintendencia de Compañías	103,11		238,97		135,86			103,11		103,11	
TOTAL IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	1.636,96		1.713,31		76,35	461,51		1.636,96		1.175,45	
GASTOS FINANCIEROS BANCARIOS Y GENERALES											
Interes Préstamo Bancario	3.709,83		3.077,62		-632,21			3.709,83		3.709,83	
Gastos Financieros	236,36		159,00		-77,36	4.464,02		236,36		-4.227,66	
Interes Varlos	19.299,85		59,58		-19.240,27	10.406,81		19.299,85		8.893,04	
Servicios Bancarios	94,98		123,96		28,98	630,21		94,98		-535,23	
TOTAL GASTOS FINANCIEROS BANCARIOS Y GENERALES	23.341,02		3.420,16		-19.920,86	15.501,04		23.341,02		7.839,98	
TOTAL GASTOS		180.235,51		153.021,89	-27.213,62		194.327,87		180.235,51	-14.092,36	
UTILIDAD Y/O PÉRDIDA DEL EJERCICIO		853,04		1.294,58			19.353,21		853,04	-18.509,17	



Nº	CUENTAS GENERALES	2009	2010	2011
1	ACTIVO	135.671,40	151.443,91	184.569,56
2	PASIVO	121.293,24	130.237,06	142.458,25
3	PATRIMONIO	14.378,16	21.206,85	42.111,31

COMPARATIVO - BALANCE GENERAL - GRUPO CUENTAS



Nº	CUENTAS GENERALES	2009	2010	2011
1	OPERACIONALES	154.316,47	181.088,55	213.681,08
2	NO OPERACIONALES	153.021,89	180.235,51	194.327,87
PERDIDAS Y/O GANANCIAS		1.294,58	853,04	19.353,21

COMPARATIVO - INGRESOS - GASTOS

