

# INFORME

## DE GERENCIA

PERÍODO 2019



## Señores Accionistas de la empresa IMBAUTO S.A.:

Me permito poner a su consideración el Informe de Gerencia de la empresa **IMBAUTO S.A.** correspondiente a la gestión realizada durante el Ejercicio Económico del año 2019.

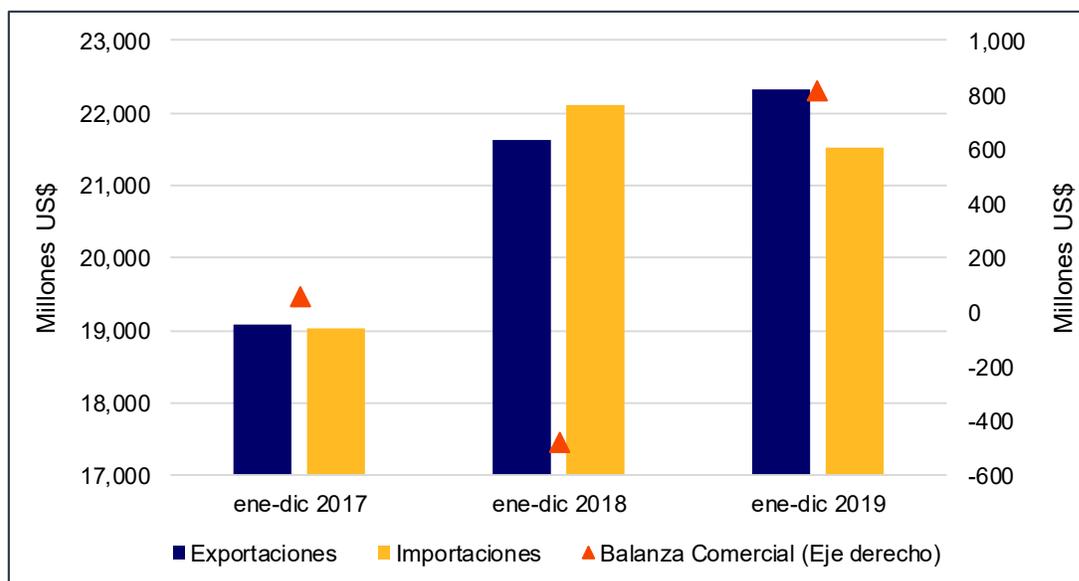
### ENTORNO ECONOMICO DEL PAIS

Para el año 2019, Ecuador redujo las expectativas de recuperación económica que el gobierno nacional había planificado. Según el Banco Central del Ecuador (BCE), el crecimiento interanual del PIB, comparando los tres primeros trimestres de 2018 con los correspondientes de 2019 llegó a 0.6%. Al comparar los crecimientos de los tres primeros trimestres en años pasados, el crecimiento de 2019 es mayor al decrecimiento registrado en 2016 (-1.9%) pero menor al crecimiento de 2.2% en 2017 y 1.5% en 2018. En el primer trimestre de 2019 se observó una recuperación de la tasa de incremento interanual del PIB trimestral con respecto al cuarto trimestre de 2018, pues mientras en el último trimestre de 2018 este crecimiento fue de 0.7%, en el primer trimestre de 2019 fue de 1.2%. Sin embargo, este ritmo de crecimiento se fue desacelerando en los siguientes trimestres de 2019, registrando un incremento de 0.6% en el segundo y una caída de 0.1% en el tercero, según datos disponibles

### SECTOR EXTERIOR

la balanza comercial registró un superávit de US\$820 millones, un resultado significativamente mayor que el déficit de US\$478 millones registrado en 2018. Las exportaciones alcanzaron US\$22,329 millones, 3.2% mayores a lo registrado en 2018, impulsadas por el crecimiento de 6.4% de las exportaciones no petroleras. Las exportaciones petroleras fueron inferiores en 1.4%, resultado de una reducción anual de 8.7% en el precio de exportación por barril de petróleo. Por su parte, el total de las importaciones fue

US\$21,509 millones, con un decrecimiento anual de 2.7%, como consecuencia, sobre todo, de una menor importación de bienes petroleros que se contrajo en 4.2%.



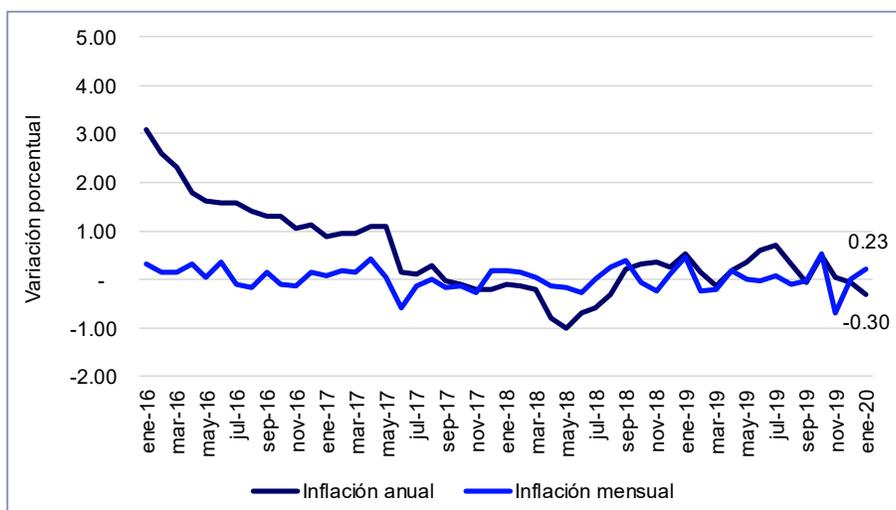
La balanza comercial petrolera presentó un superávit de US\$4,521 millones, con un incremento anual de 1.4%. Esta mejora de la balanza petrolera se explica principalmente por una menor importación de bienes petroleros que, como se mencionó, se contrajo en 4.2%. Por su parte, el déficit de la balanza comercial no petrolera fue de US\$3,700 millones, el cual disminuyó en 25.0% frente a lo registrado en 2018. La reducción en el déficit de la balanza comercial no petrolera es resultado de la combinación del incremento en 6.4% del total de las exportaciones no petroleras y de la contracción en 2.3% de las importaciones no petroleras. El aumento en las exportaciones no petroleras se explica por un incremento en las exportaciones tradicionales como camarón (22.0%) y también en las exportaciones de productos no tradicionales como abacá (40.3%), frutas (27.5%), madera (25.6%) y productos mineros (15.6%). Los montos de importación de todos los grupos por uso económico se redujeron en 2019, con la excepción de bienes de capital que incrementó en 3.1%. La importación de materias primas se contrajo en 7.1%, la de combustibles y lubricantes en 3.0%, y la de bienes de consumo en 2.3%.

Entre enero y septiembre de 2019, las remesas reportaron un crecimiento anual de 6.3%, alcanzando US\$2,391 millones, mientras que la inversión extranjera directa fue de US\$611 millones, cifra irrelevante para el tamaño de la economía ecuatoriana, además que es una cifra menor que la del año anterior con una contracción de 28.2%.

### INFLACIÓN MENSUAL 2019

Al cierre de 2019 la inflación anual fue de -0.07%, variación considerablemente menor a la observada en 2018 cuando alcanzó 0.27%. La inflación anual registró tasas menores a 1% en todos los meses del año, con tasas negativas de variación de precios en 3 meses del año (marzo, septiembre y diciembre). Para el 2020 por la emergencia sanitaria se estima tener deflación en la economía ecuatoriana.

### Evolución de la inflación



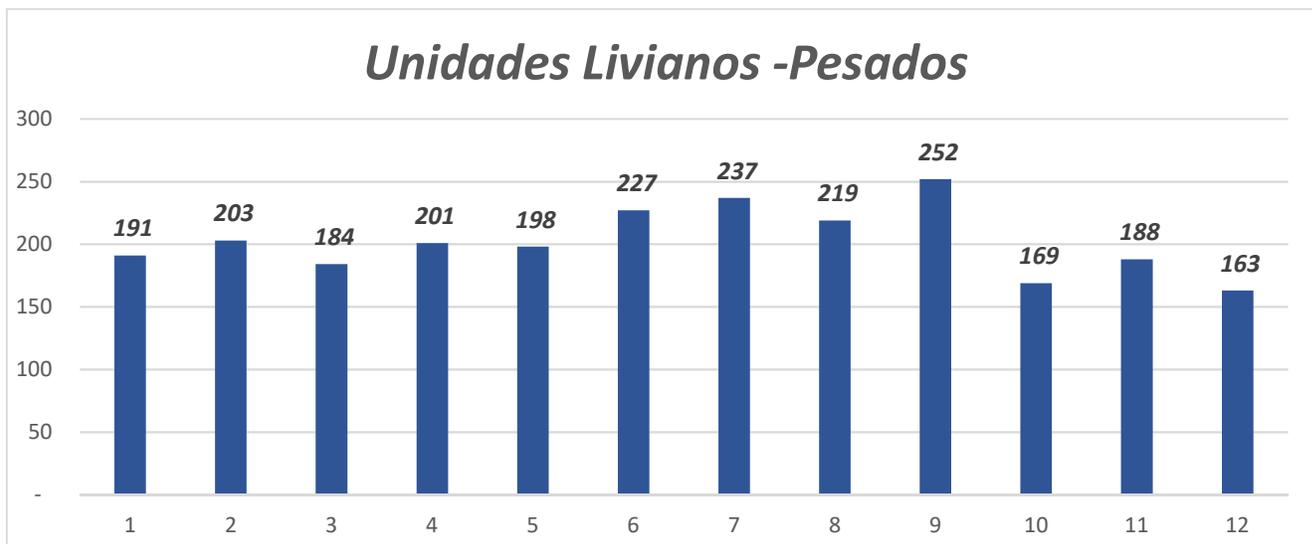
## *INDUSTRIA AUTOMOTRIZ Y PARTICIPACION GM*

Al finalizar el año 2019 la industria en la zona norte evidencia un decrecimiento del 3,92% con respecto al año 2018. en donde comprando entre el 2019 Vs 2018 la participación disminuye del 33,14% al 29,79%.

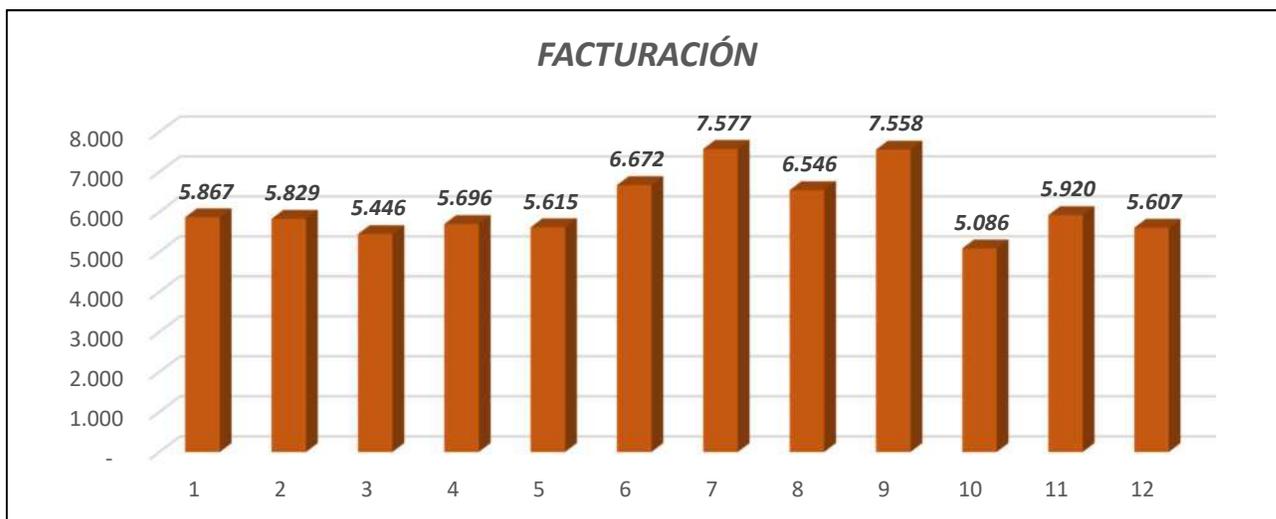
Imbauto S.A siempre ha tenido como objetivo seguir la tendencia de la industria para mantener y crecer en la participación,

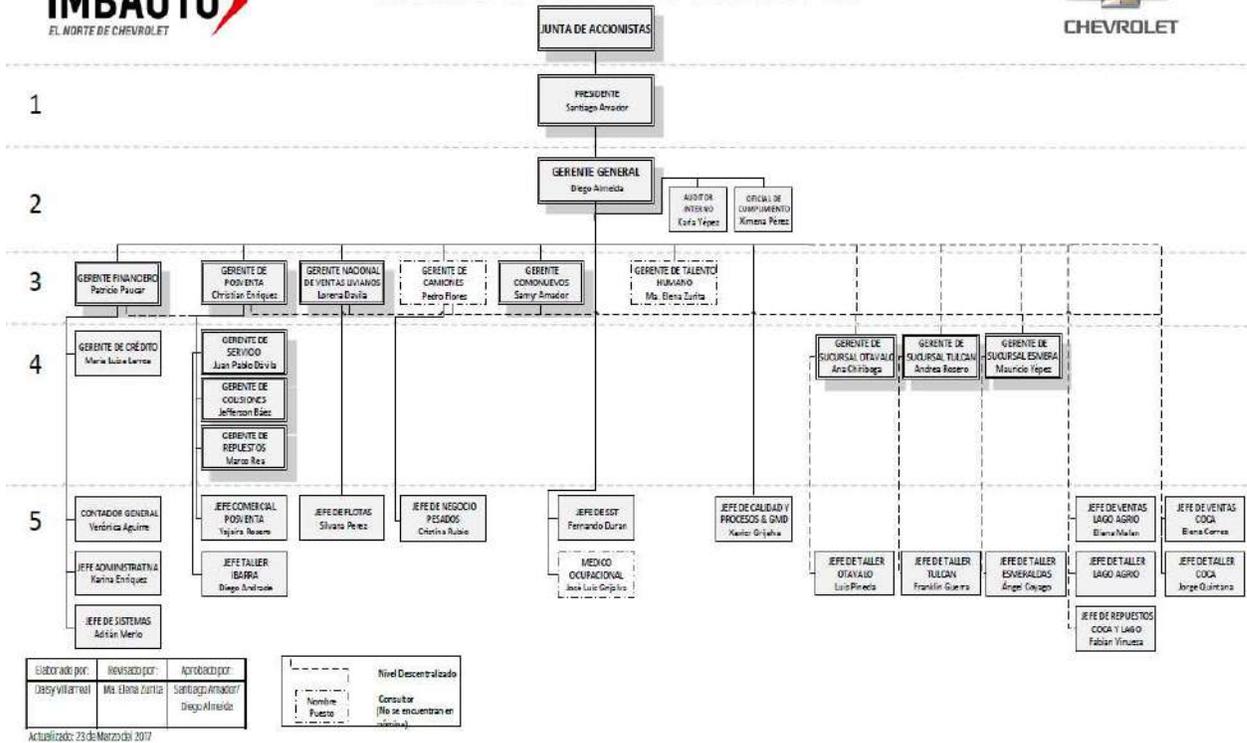
Un tema importante que se debe mencionar fue el descenso de las ventas a partir del segundo semestre del año y que se agravo con el problema de Octubre 2019 (medidas económicas del gobierno Nacional) como como demos observar en la gráfica:

### *UNIDADES DE VEHICULOS*



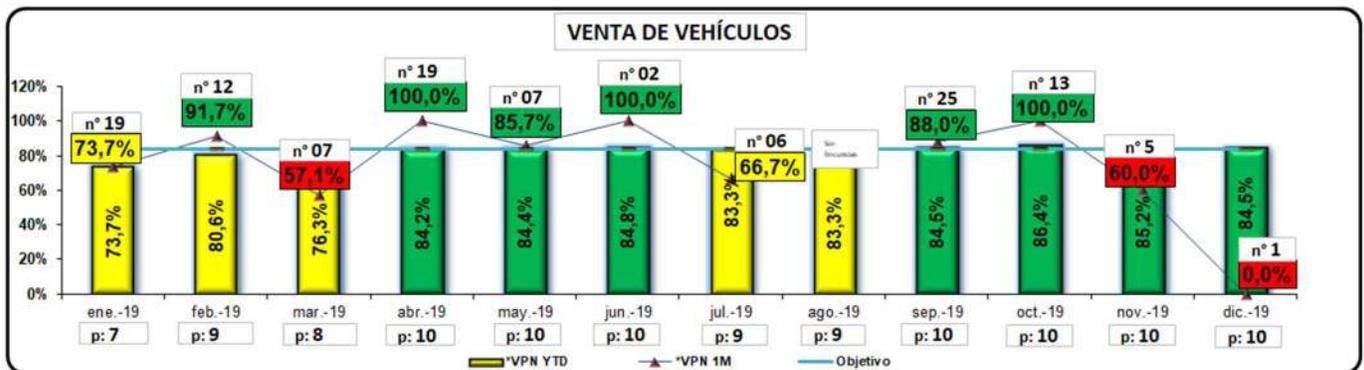
### FACTURACIÓN TOTAL



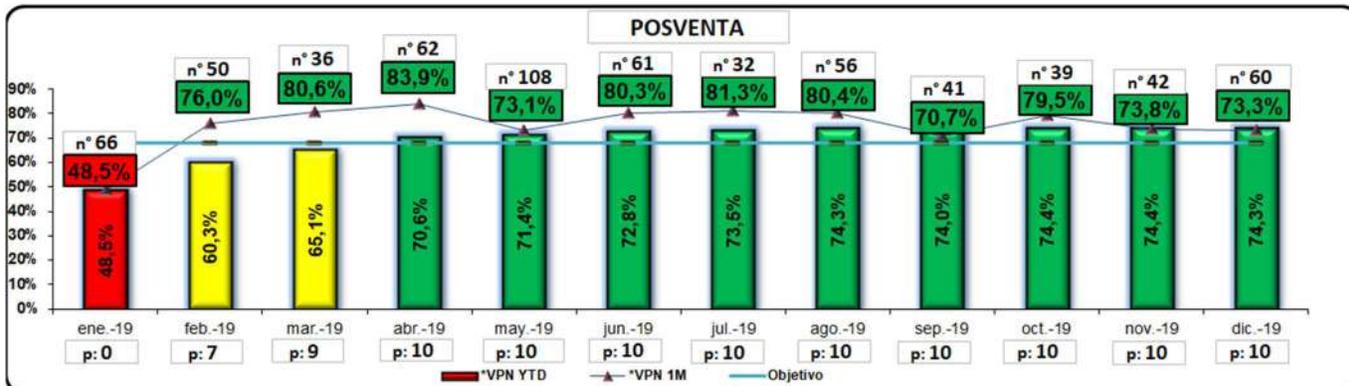


**RESULTADOS CSI 2019**

**VEHICULOS**



**POSVENTA**



**ESTADOS DE RESULTADOS 2019**

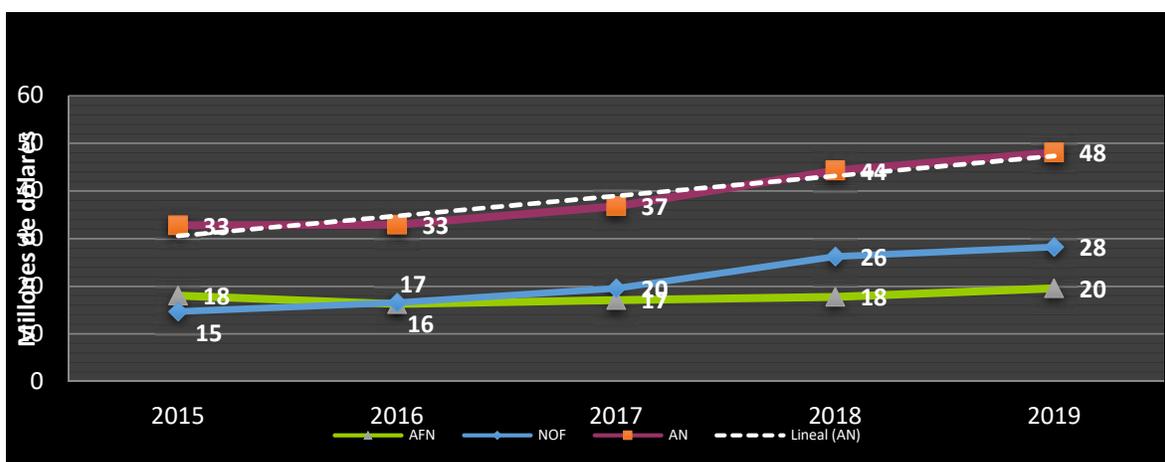
(expresado en miles de dólares)	ESTADOS DE RESULTADOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Total Ingresos Netos</b>	<b>66.826</b>	<b>46.986</b>	<b>64.470</b>	<b>78.529</b>	<b>73.419</b>
Inventario Inicial	9.859	7.584	6.873	8.751	10.157
Compras	57.057	41.356	58.505	70.993	67.902
Inventario Final	7.584	6.873	8.751	10.157	12.536
<b>Costo de Ventas</b>	<b>59.332</b>	<b>42.067</b>	<b>56.627</b>	<b>69.587</b>	<b>65.523</b>
<b>Beneficio Bruto</b>	<b>7.494</b>	<b>4.919</b>	<b>7.843</b>	<b>8.943</b>	<b>7.896</b>
Gastos Administrativos	2.657	2.406	1.988	2.155	1.923
Gastos de Ventas	4.850	4.038	4.633	5.174	5.123
Otros ingresos Netos	1.187	3.390	434	657	729
<b>EBIT o BAIT</b>	<b>1.175</b>	<b>1.865</b>	<b>1.656</b>	<b>2.270</b>	<b>1.579</b>
Gastos Financieros	1.646	1.644	939	953	686
Intereses Ganados	656	615			
<b>EBT o BAT</b>	<b>186</b>	<b>836</b>	<b>717</b>	<b>1.317</b>	<b>893</b>
Impuestos	601	528	301	525	221
<b>Utilidad Neta</b>	<b>-415</b>	<b>308</b>	<b>416</b>	<b>792</b>	<b>671</b>

**ESTADOS SITUACIÓN FINANCIERA 2019**

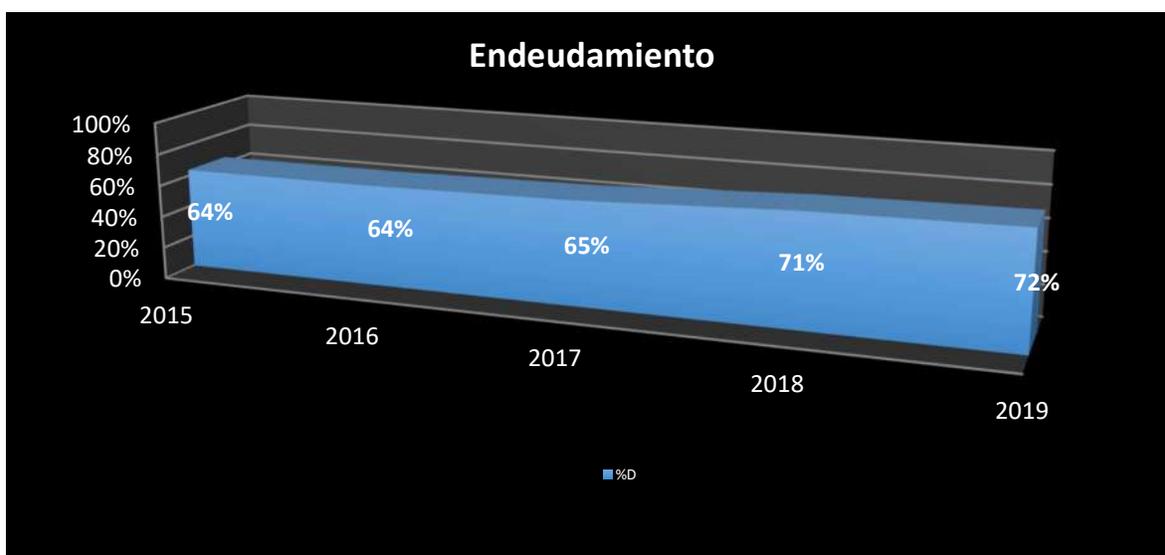
(expresado en miles de dólares)					
	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Activos</b>					
Efectivo y depósitos bancarios	872	2.150	1.996	3.153	3.039
Cuentas por cobrar	9.313	9.538	9.660	13.838	13.464
Docs. y Ctas. por cobrar Cías. Relac.	903	823	1.033	1.380	1.940
Inversiones	33	58	111	241	277
Inventarios	7.584	6.873	8.751	10.157	12.536
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>18.706</b>	<b>19.441</b>	<b>21.551</b>	<b>28.770</b>	<b>31.256</b>
Inversiones para asociadas	-				
Ctas. por cobrar	827	413	526	1.905	3.933
Docs. y Ctas. Por Cobrar a Cías. Relac.	861	490	496	425	296
Inversiones para Venta	5.202	4.533	4.547	4.098	4.101
Propiedades y equipo	10.810	10.516	11.268	11.118	11.018
Propiedades de inversión	186	184	182	180	178
Otros activos	151	125	98	62	23
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>18.037</b>	<b>16.261</b>	<b>17.117</b>	<b>17.788</b>	<b>19.549</b>
<b>Total Activos</b>	<b>36.743</b>	<b>35.702</b>	<b>38.668</b>	<b>46.558</b>	<b>50.805</b>
<b>Pasivos</b>					
Préstamos y Obligaciones Financieras	17.416	18.618	20.914	25.513	30.597
Ctas. Por Pagar Comerciales (DCP)					
Ctas. Por Pagar Comerciales	2.949	1.908	1.223	1.605	2.085
Docs. y ctas. por pagar a Cías. Relac.	482	172	629	698	641
Provisiones	538	715			
Impuestos por pagar					
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>21.385</b>	<b>21.414</b>	<b>22.766</b>	<b>27.816</b>	<b>33.323</b>
Préstamos y Obligaciones Financieras	2.695	1.352	2.064	4.462	2.955
Ctas. Por Pagar Comerciales					
Beneficios a los Empleados	663	865	970	1.126	1.108
Impuesto a la renta diferido	129	125	140	135	131
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>3.487</b>	<b>2.341</b>	<b>3.174</b>	<b>5.723</b>	<b>4.194</b>
<b>Total Pasivos</b>	<b>24.872</b>	<b>23.755</b>	<b>25.940</b>	<b>33.540</b>	<b>37.517</b>
<b>Patrimonio</b>					
Capital Social	8.131	8.131	8.131	8.131	8.131
Aportes para futuras capitalizaciones					
Reserva Legal	1.052	1.083	1.984	1.145	1.212
Resultados Acumulados	2.689	2.733	2.613	3.742	3.945
<b>Total Patrimonio</b>	<b>11.871</b>	<b>11.947</b>	<b>12.728</b>	<b>13.018</b>	<b>13.288</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>36.743</b>	<b>35.702</b>	<b>38.668</b>	<b>46.558</b>	<b>50.805</b>

**INDICADORES FINANCIEROS DEL BALANCE**

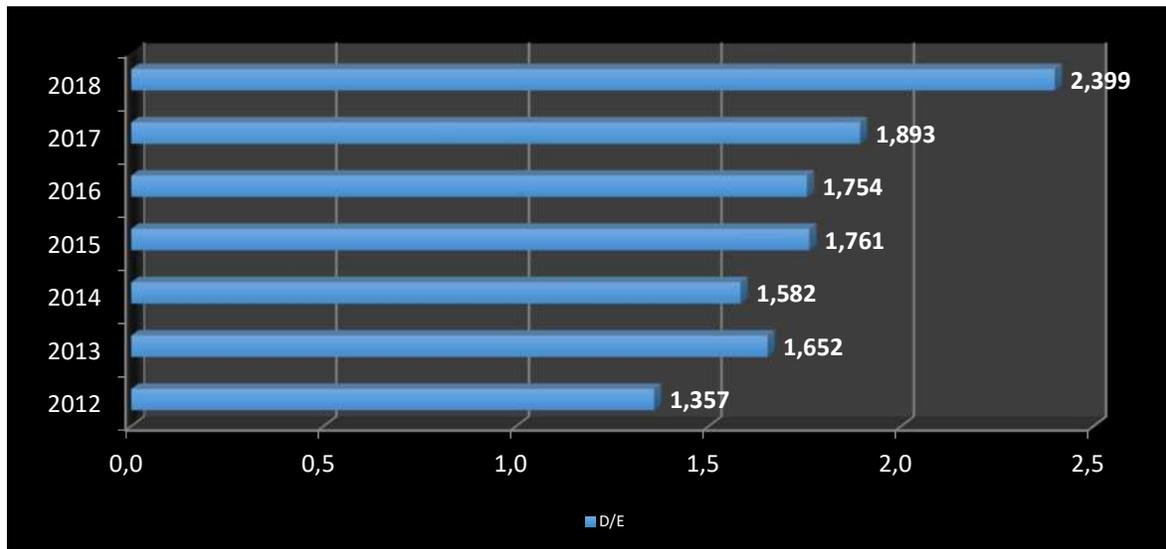
*Comportamiento de Inversión en NOF y AFN*



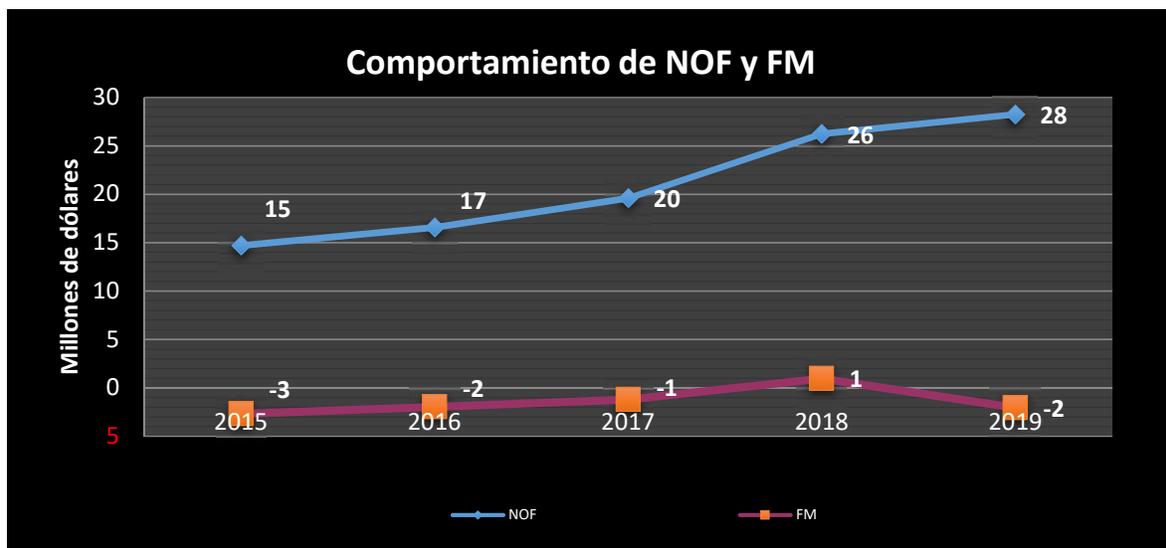
*Tendencia del Endeudamiento*



*Indicador Deuda / Patrimonio*



*Comportamiento de las NOF vs. Fondo de Maniobra*

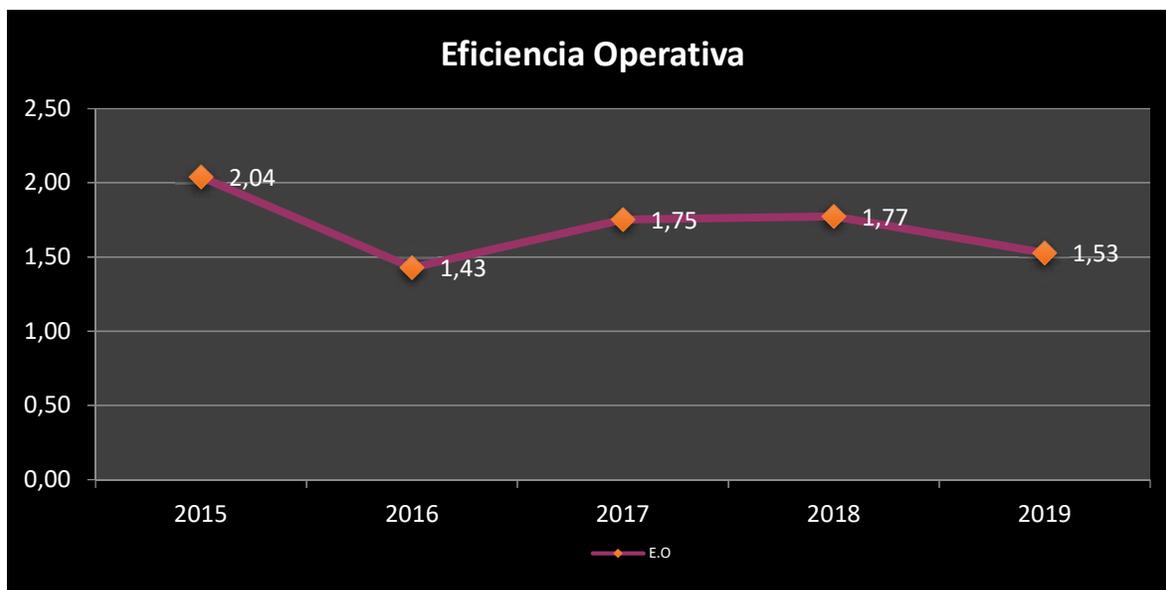


---

**EFICIENCIA OPERATIVA**

---

*Eficiencia Operativa*



*Retoro del Patrimonio/ rentabilidad del Patrimonio*

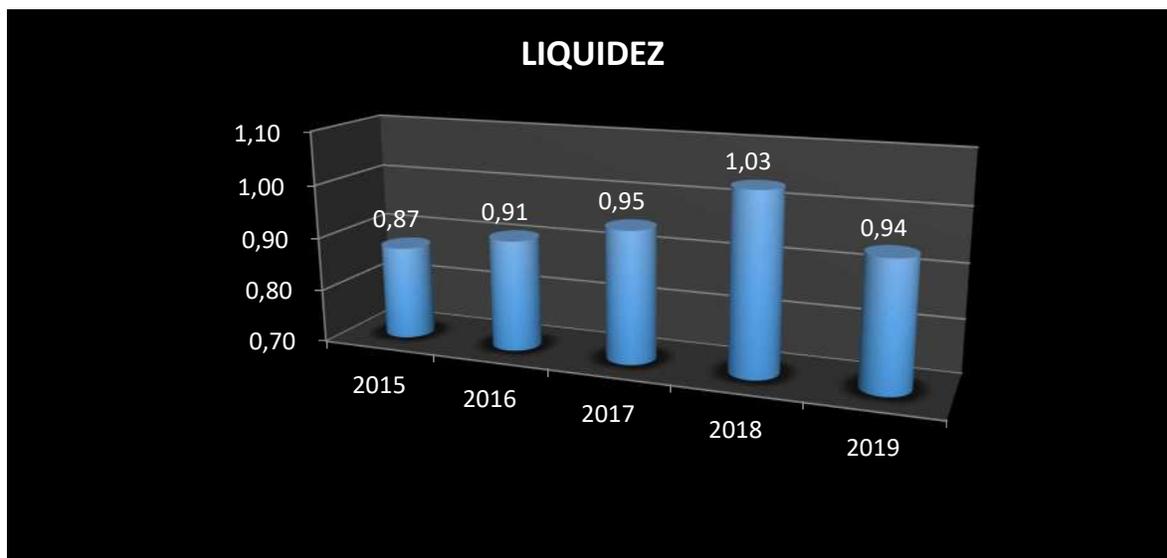



---

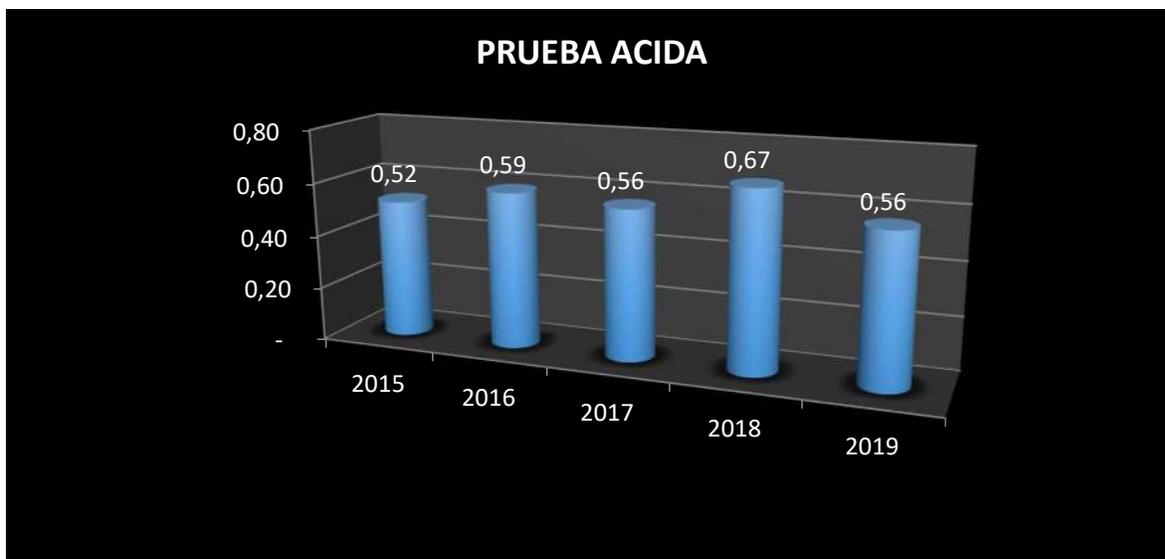
*Indicadores Financieros*

---

*Indicadores de liquidez*



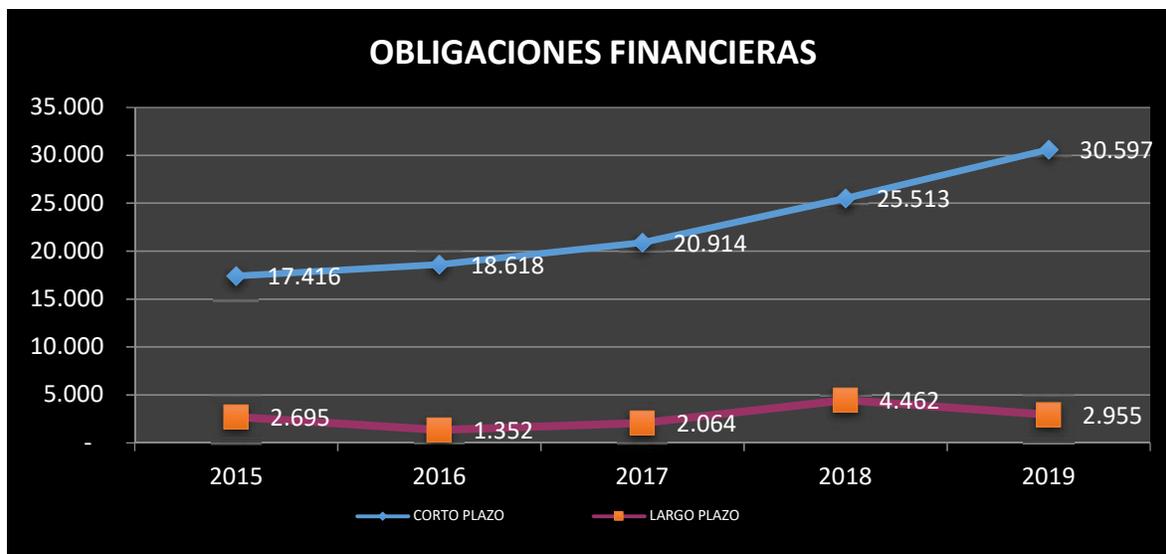
*Prueba de acida*



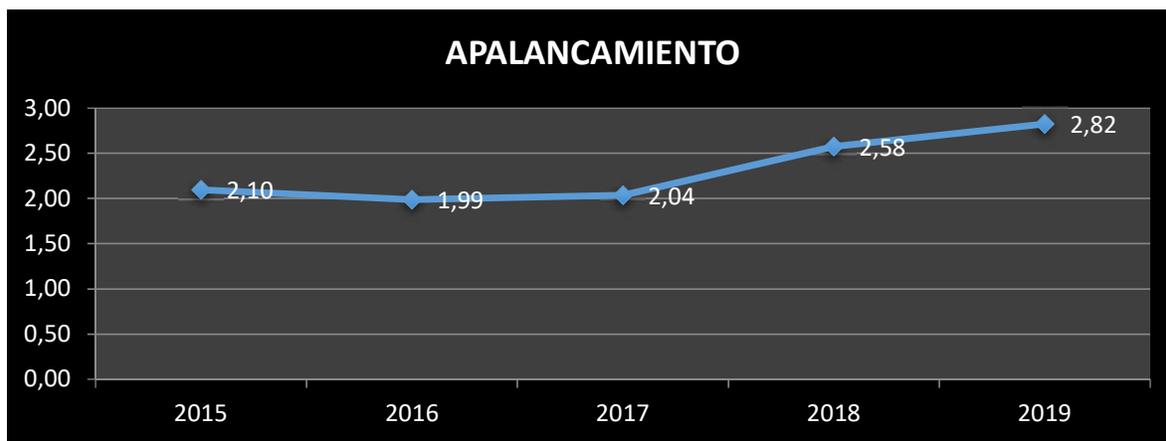
*Capital de trabajo*



*Obligaciones financieras*



*Apalancamiento*



---

## ***ESTRATEGIAS Y POLÍTICAS DE LA EMPRESA***

---

La administración de IMBAUTO S.A., con el objetivo de mantener la continuidad del negocio, se ha enfocado en las siguientes estrategias:

**Estrategia Financiera:** IMBAUTO S.A. está encaminada a conseguir una estructura sólida con índices de solvencia y endeudamiento que le permitan operar con fluidez, sin ningún tipo de limitaciones.

**Estrategia Administrativa:** IMBAUTO S.A. ha basado su administración durante estos tres últimos años en:

- ✓ Definir controles y políticas de crédito que mitiguen el riesgo crediticio, para tener un adecuado manejo de cartera.
- ✓ Definir una estructura de gastos de personal apegada a los resultados de la compañía.
- ✓ Administración de inventarios que permitieron tener una rotación apegada a los niveles óptimos según la línea de negocio.
- ✓ Optimización del manejo del sistema administrativo financiero de la compañía.
- ✓ Cumplir con los objetivos de GM que nos garantice el cobro de la política comercial.

**Estrategia Comercial:** Con la finalidad de mantener su posicionamiento en el mercado, IMBAUTO S.A. se ha focalizado en los siguientes aspectos:

- Mantener el posicionamiento de la marca en los niveles de participación de mercado mantenido durante los últimos 5 años.
- Mantener el porcentaje de participación de flotas sobre las ventas totales.
- Enfocar el desarrollo del área de Posventa para que tenga la capacidad de suplir el 60% de la cobertura fija de la compañía.
- Desarrollar un sistema de gestión de calidad en el servicio.

Atentamente



***Santiago Amador***

***Presidente***