

INFORME DE GERENCIA PERÍODO 2016



Señores Accionistas de la empresa IMBAUTO S.A.:

Me permito poner a su consideración el Informe de Gerencia de la empresa **IMBAUTO S.A.** correspondiente a la gestión realizada durante el Ejercicio Económico del año 2016.

ENTORNO ECONOMICO DEL PAIS

La actividad económica en el Ecuador muestra un escenario de mayores dificultades para el año 2016 en el cual arranca con el mismo dinamismo que terminó el 2015, lo cual hace prever un segundo año de estancamiento económico en el país, que proyecta tasas de crecimiento cercanas a cero, en el mejor de los casos.

El Banco Central es el más optimista sobre el crecimiento económico. Pese a la desaceleración registrada a lo largo de todo el 2015, el Central prevé que el año cerrará con un crecimiento del 0,4% y que el nuevo año terminaría con 1%. Organismos internacionales, como la Cepal o el FMI, apuntan a tasas cercanas a cero, mientras que la banca internacional cree que habrá un decrecimiento entre 1,2 y 3,6%.

El diagnóstico para el 2016 es bastante parecido al del año pasado, con precios bajos del petróleo, apreciación del dólar y mayores tasas de interés internacionales.

Bajo ese escenario, las prioridades del Gobierno para el nuevo año dejan ver un cambio en el modelo económico, con un sector público escaso de recursos y un sector privado con pocas ganas de invertir hasta ver si las señales que comenzó a enviar el Régimen son suficientes como para arriesgar sus recursos a largo plazo.

Lo que suceda con la economía nacional dependerá mucho de lo que haga el sector privado, ya que el gasto público como motor de crecimiento quedó sepultado el día en que el Presidente anunció que la variable de ajuste en caso de una crisis será la inversión pública. Eso se cumplió el año pasado y significó una desaceleración económica a lo largo del año, que continuará el 2016 a menos que haya un plan que demuestre lo contrario.

El crecimiento de la economía nacional necesita de más dólares en circulación y no hay seguridad de que llegarán este año, al menos en las cantidades que se requieren.

Por ahora, la estrategia para cubrir las necesidades fiscales se resumen en más endeudamiento, uso de la liquidez interna para comprar bonos del Estado, entrega de activos estatales a cambio de recursos frescos y la reducción de subsidios.

PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)

Entre el último trimestre de 2015 y el primer trimestre de 2016, el PIB experimentó una reducción de 1,9% en 'términos constantes', es decir, tomando como referencia los precios existentes en 2007. En cambio, si se toma como referencia el primer trimestre de 2015, la tasa de crecimiento del PIB disminuyó a -3% en el primer trimestre de 2016. Con cualquiera de las dos medidas, la contracción del producto interno bruto ecuatoriano es la mayor experimentada desde 2007.

De ahí que durante el primer trimestre de 2016, la tasa de crecimiento anual disminuyó también en los valores constantes de las exportaciones (-2,7%), la demanda interna (-5,4%) y el consumo gubernamental (-3,2%).

BALANZA COMERCIAL

Las importaciones realizadas desde Ecuador cayeron en un 34,17% al comparar el periodo enero-julio de 2016 con iguales meses del año pasado. Estas compras pasaron de \$ 12.767,57 millones a \$ 8.404,5 millones. Y esa contracción contribuye a que la balanza comercial sea positiva: \$ 963,7 millones, en 2015 estaba en números rojos (\$ -1.429,64 millones). Son datos del último reporte del Banco Central del Ecuador.

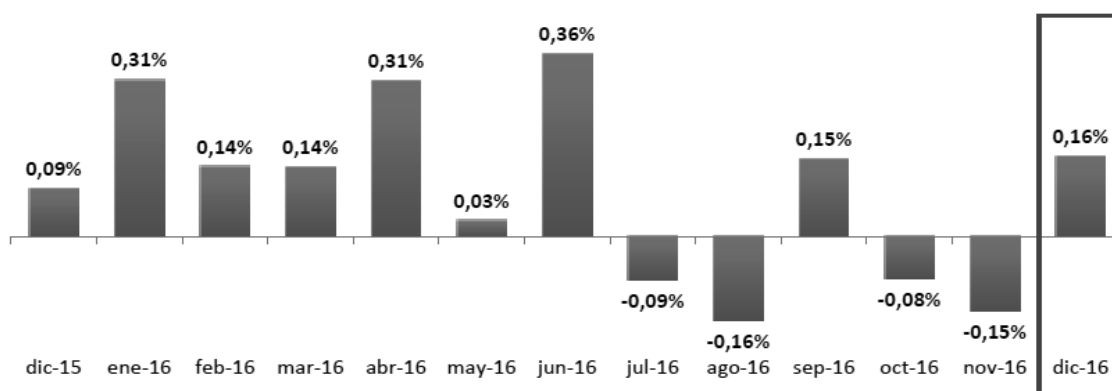
Las exportaciones también cayeron pero menos: 17,37%. En 2015 se vendieron \$ 11.337,93 millones en esos siete meses del año pasado, en este se van exportando \$ 9.368,28 millones. Efectivamente, los datos del Central muestran que la baja más importante, después de la importación de combustibles (\$ 1.235 millones menos) es en materias primas, una caída de \$ 1.218,5 millones. Siguen bienes de capital y de consumo.

Legarda explica las caídas por la baja de la actividad económica, dentro de la cual las salvaguardias también han sido un desincentivo. Reconoce que la apreciación del dólar ha frenado la competitividad, pero dice que no se ha cumplido con pagar el *drawback* a los exportadores y que el Gobierno mantiene una deuda de \$ 180 millones a \$ 200 millones; que solo una parte se ha pagado al sector atunero, por el terremoto.

INFLACIÓN MENSUAL 2016

La inflación acumulada de diciembre de 2016 fue 1.12% el menor porcentaje desde 2001. Por divisiones de consumo los mayores acumulados de IPC se dieron en bebidas alcohólicas, tabaco y estupefacientes (15.06%) seguido de bienes y servicios diverso(3.46% Y alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustible(2.07) en otras divisiones de consumo se registro deflación, siendo la mayor variación la de prendas de vestir y calzado

INFLACIÓN



MES	INDICE	INFLACIÓN MENSUAL	INFLACIÓN ANUAL	INFLACIÓN ACUMULADA
dic-15	1004,05	0,09%	3,38%	3,38%
oct-16	105,2	-0,08%	1,31%	1,11%
nov-16	105,04	-0,15%	1,05%	0,96%
dic-16	105,21	0,16%	1,12%	1,12%

INDUSTRIA

AUTOMOTRIZ

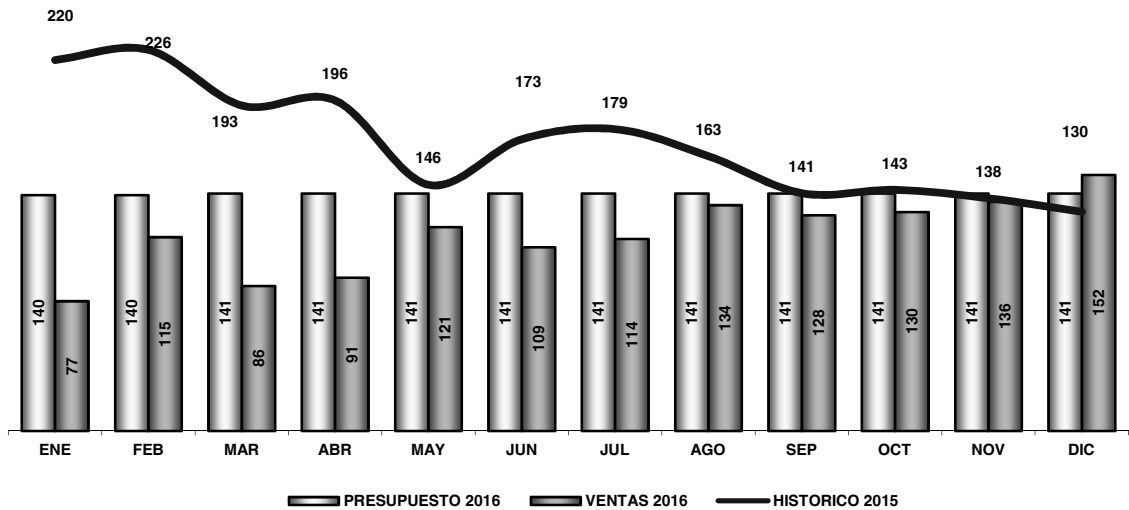
Al finalizar el año 2015 las ventas totales de vehículos ascendieron a 81.309 unidades, comparado con el año 2014 fueron 120.025 unidades esto hace que disminuya 38.716 unidades, mientras que para el año 2016 la industria nacional cerro en un valor 63.587, es decir disminuye en 17.722 unidades menos que el año 2016 de las cuales 28.375 fueron CHEVROLET, logrando así un Market Share del 44.52% por parte de la marca.



VENTAS

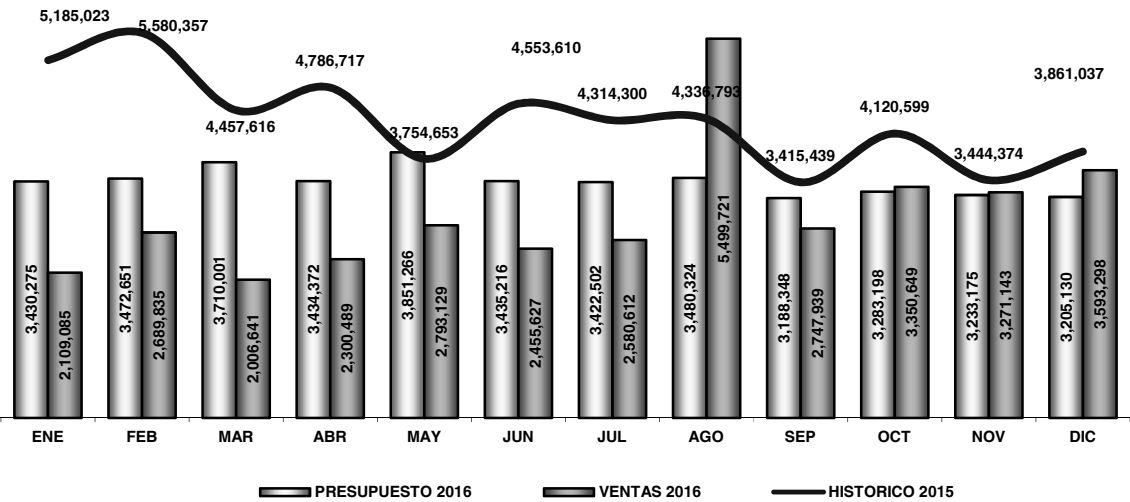
VEHICULOS LIVIANOS –PESADOS

UNIDADES LIVIANOS –PESADOS



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	OCT	DIC
PRESUPUESTO	140	140	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141
2016	77	115	86	91	121	109	114	134	128	130	136	152
2015	220	226	193	196	146	173	179	163	141	143	138	130
PRES. ACUM	140	280	421	562	703	844	985	1126	1267	1408	1549	1690
ACUM 2016	77	192	278	369	490	599	713	847	975	1105	1241	1393
ACUM 2015	220	446	639	835	981	1154	1333	1496	1637	1780	1918	2048

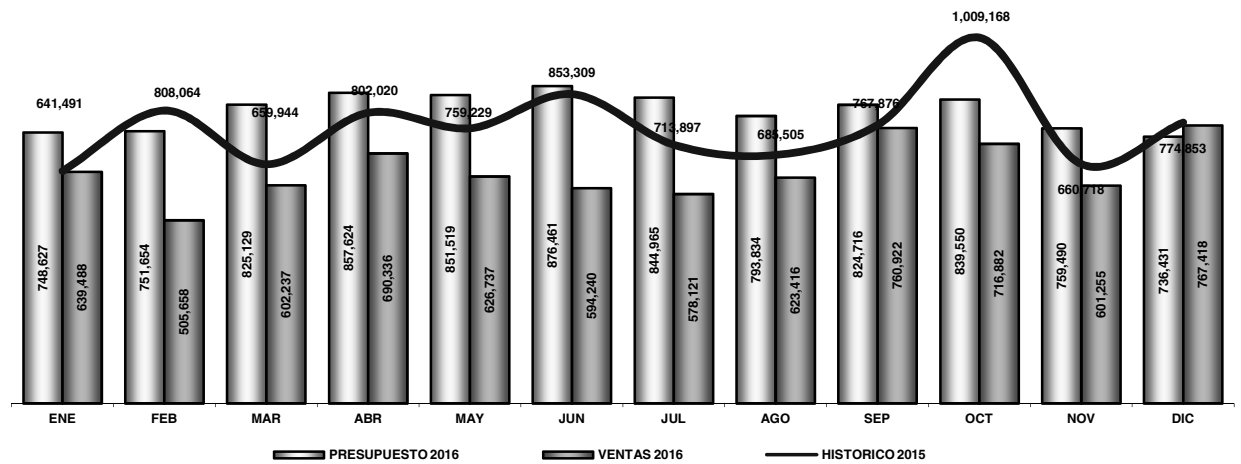
FACTURACIÓN LIVIANOS -PESADOS



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	OCT	DIC
PRESUPUESTO	3.430.275	3.472.651	3.710.001	3.434.372	3.851.266	3.435.216	3.422.502	3.480.324	3.188.348	3.283.198	3.233.175	3.205.130
2016	2.109.085	2.689.835	2.006.641	2.300.489	2.793.129	2.455.627	2.580.612	5.499.721	2.747.939	3.350.649	3.271.143	3.593.298
2015	5.185.023	5.580.357	4.457.616	4.786.717	3.754.653	4.553.610	4.314.300	4.336.793	3.415.439	4.120.599	3.444.374	3.861.037
PRES. ACUM	3.430.275	6.902.926	10.612.927	14.047.299	17.898.565	21.333.781	24.756.283	28.236.607	31.424.955	34.708.153	37.941.329	41.146.459
ACUM 2016	2.109.085	4.798.920	6.805.561	9.106.049	11.899.178	14.354.805	16.935.418	22.435.139	25.183.078	28.533.727	31.804.870	35.398.168
ACUM 2015	5.185.023	10.765.381	15.222.997	20.009.714	23.764.366	28.317.976	32.632.277	36.969.070	40.384.509	44.505.107	47.949.482	51.810.518

REPUESTOS

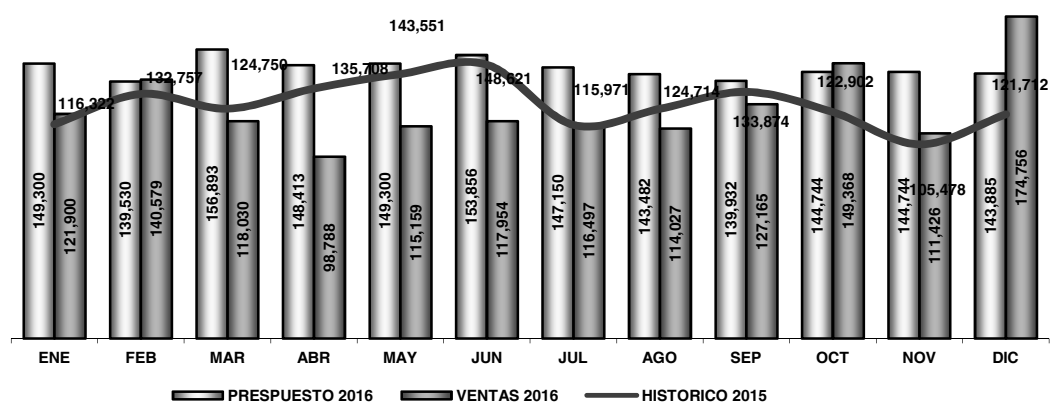
FACTURACIÓN DE REPUESTOS



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
PRESUPUESTO	748.627	751.654	825.129	857.624	851.519	876.461	844.965	793.834	824.716	839.550	759.490	736.431
2016	639.488	505.658	602.237	690.336	626.737	594.240	578.121	623.416	760.922	716.882	601.255	767.418
2015	641.491	808.064	659.944	802.020	759.229	853.309	713.897	685.505	767.876	1.009.168	660.718	774.853
PRES. ACUM	748.627	1.500.282	2.325.411	3.183.034	4.034.554	4.911.015	5.755.980	6.549.814	7.374.530	8.214.079	8.973.570	9.710.000
2016 ACUM	639.488	1.145.146	1.747.383	2.437.719	3.064.456	3.658.696	4.236.817	4.860.233	5.621.155	6.338.038	6.939.292	7.706.710
2015 ACUM	641.491	1.449.556	2.109.500	2.911.520	3.670.749	4.524.057	5.237.954	5.923.460	6.691.335	7.700.503	8.361.222	9.136.074

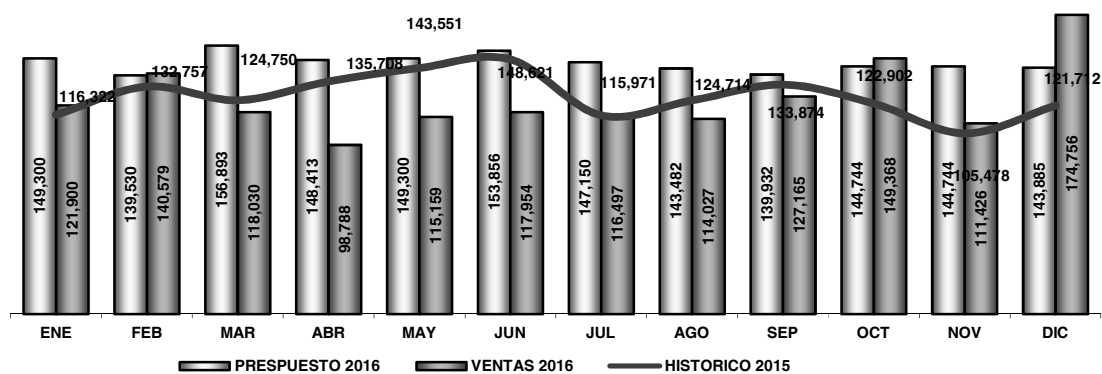
MÉCANICA

UNIDADES DE MÉCANICA



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
PRESUPUESTO	1918	1778	2031	1902	1918	1986	1889	1837	1774	1850	1850	1832
2016	2029	1988	1951	1802	2369	1742	1803	2135	1872	1991	1626	2040
2015	1628	1799	1711	2020	1901	2025	2119	1738	1794	1705	1734	1625
PRES. ACUM	1918	3696	5727	7629	9547	11532	13421	15258	17031	18881	20732	22564
ACUM 2016	2029	4017	5968	7770	10139	11881	13684	15819	17691	19682	21308	23348
ACUM 2015	1628	3427	5138	7158	9059	11084	13203	14941	16735	18440	20174	21799

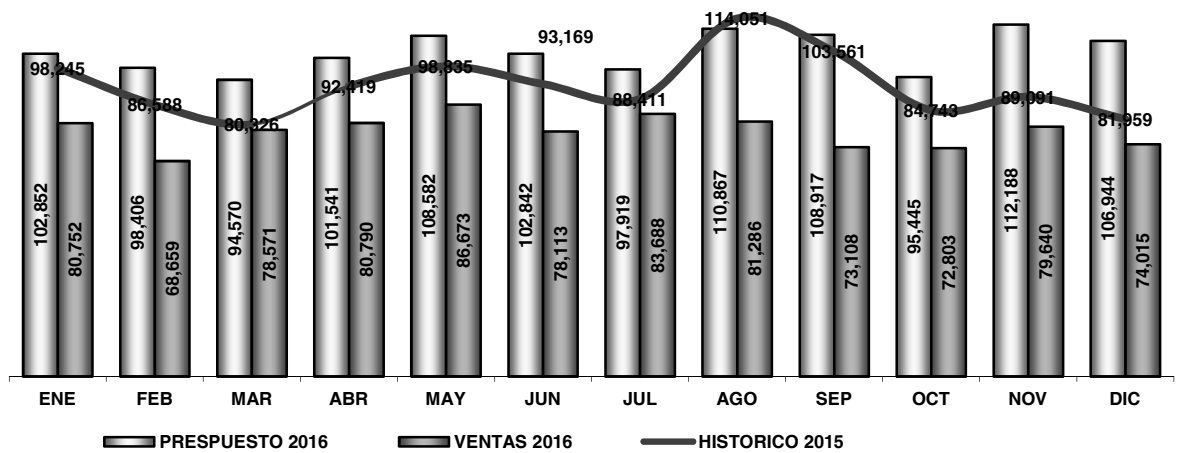
FACTURACIÓN DE MÉCANICA



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
PRESUPUESTO	149.300	139.530	156.893	148.413	149.300	153.856	147.150	143.482	139.932	144.744	144.744	143.885
2016	121.900	140.579	118.030	98.788	115.159	117.954	116.497	114.027	127.165	149.368	111.426	174.756
2015	116.322	132.757	124.750	135.708	143.551	148.621	115.971	124.714	133.874	122.902	105.478	121.712
PRES. ACUM	149.300	288.830	445.723	594.136	743.437	897.293	1.044.443	1.187.925	1.327.858	1.472.602	1.617.347	1.761.231
ACUM 2016	121.900	262.480	380.509	479.297	594.456	712.410	828.907	942.934	1.070.100	1.219.467	1.330.894	1.505.650
ACUM 2015	116.322	249.079	373.829	509.537	653.088	801.708	917.680	1.042.394	1.176.268	1.299.170	1.404.647	1.526.360

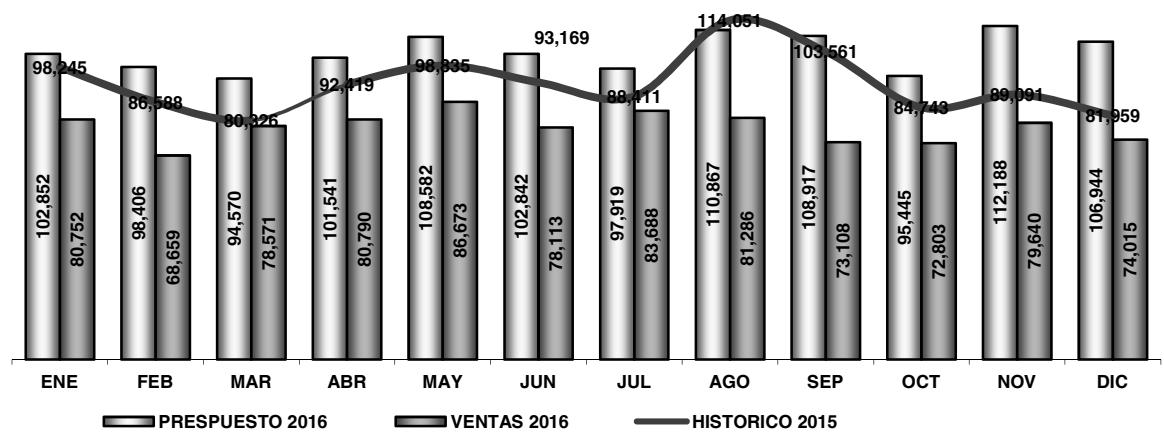
COLISIONES

UNIDADES COLISIONES



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
PRESUPUESTO	265	252	241	263	279	264	252	282	277	244	286	273
2016	167	149	169	157	172	173	165	174	165	152	150	163
2015	325	244	278	249	275	231	229	258	221	224	222	210
PRES. ACUM	265	517	758	1021	1300	1564	1816	2098	2375	2619	2906	3179
ACUM 2016	167	316	485	642	814	987	1152	1326	1491	1643	1793	1956
ACUM 2015	325	569	847	1096	1371	1602	1831	2089	2310	2534	2756	2966

FACTURACIÓN COLISIONES



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
PRESUPUESTO	102.852	98.406	94.570	101.541	108.582	102.842	97.919	110.867	108.917	95.445	112.188	106.944
2016	80.752	68.659	78.571	80.790	86.673	78.113	83.688	81.286	73.108	72.803	79.640	74.015
2015	98.245	86.588	80.326	92.419	98.835	93.169	88.411	114.051	103.561	84.743	89.091	81.959
PRES. ACUM	102.852	201.258	295.828	397.368	505.950	608.792	706.711	817.578	926.495	1.021.939	1.134.127	1.241.071
ACUM 2016	80.752	149.411	227.982	308.772	395.445	473.558	557.246	638.532	711.641	784.444	864.084	938.099
ACUM 2015	98.245	184.833	265.159	357.578	456.413	549.582	637.993	752.045	855.606	940.349	1.029.440	1.111.400

IMBAUTO
EL NORTE DE CHEVROLET

ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL IMBAUTO S.A

CHEVROLET

```

graph TD
    JA[Junta de Accionistas] --> P[Presidente  
Santiago Amorador]
    P --> GG[Gerente General  
Diego Almeida]
    GG --> A[Auditor Interno  
Karla Yáñez]
    GG --> OC[Oficial de Cumplimiento  
Yvonne Poma]
    GG --> GF[Gerente Financiero  
Pablo Paez]
    GG --> GP[Gerente de Posventa  
Christian Enriquez]
    GG --> GN[Gerente Nacional de Ventas/Elevando  
Lorena Davila]
    GG --> GC[Gerente de Camiones  
Pablo Rivas]
    GG --> GE[Gerente Económico/Lejos  
Santiago Amorador]
    GG --> GT[Gerente de Talento Humano  
Ma. Elena Zurita]
    GF --> GS[Gerente de Crédito  
Mario Luis Lamea]
    GP --> GServ[Gerente de Servicio  
Juan Pablo Davila]
    GP --> GCons[Gerente de Consumos  
Jefferson Bales]
    GP --> GR[Gerente de Repuestos  
Marcelo Rea]
    GN --> JCom[JEFE COMERCIAL POSVENTA  
Vijayara Roberto]
    GN --> JF[JEFE DE FLOTAS  
Sivana Poma]
    GN --> JN[JEFE DE NEGOCIO PESADOS  
Cristina Rubio]
    GE --> JES[JEFE DE SST  
Fernando Duran]
    GT --> JCC[JEFE DE CALIDAD Y PROCESOS S.G.MD  
Nancy Góngora]
    GT --> JCV[JEFE DE VENTAS LAGO AGRO  
Elena Molin]
    GT --> JCT[JEFE DE VENTAS COCA  
Elena Cornejo]
    GS --> JCS[CONTADOR GENERAL  
Verónica Aguirre]
    GS --> JCA[JEFE ADMINISTRATIVA  
Karla Enriquez]
    GS --> JS[JEFE DE SISTEMAS  
Adrián Marín]
    GServ --> JET[JEFE TALLER IQUIPA  
Diego Andrade]
    JCom --> JETall[JEFE DETALLER OTAVALO  
Luis Pineda]
    JCom --> JETall[JEFE DETALLER TULCAN  
Franklin Guerra]
    JCom --> JETall[JEFE DETALLER COMENDADAS  
Angel Cayuga]
    JCom --> JETall[JEFE DETALLER LAGO AGRO  
Elena Molin]
    JCom --> JETall[JEFE DETALLER COCA  
Jorge Quintana]
    JN --> JESp[JEFE DE REPUESTOS COCA Y LAGO  
Pablo Yáñez]
  
```

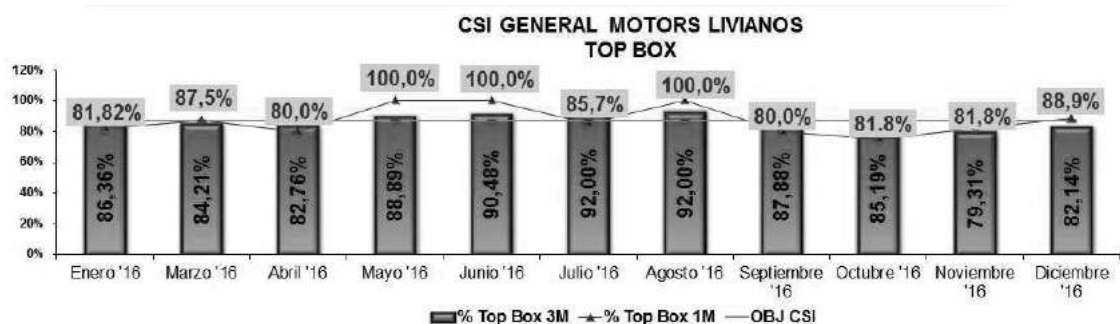
Legend:

- Elaborado por:** (Name)
- Revisado por:** (Name)
- Aprobado por:** (Name)
- Nivel Descentralizado:**
 - Nombre:** (Name)
 - Puesto:** (Position)
 - Consultar:** (No se encuentran en adjuntos)

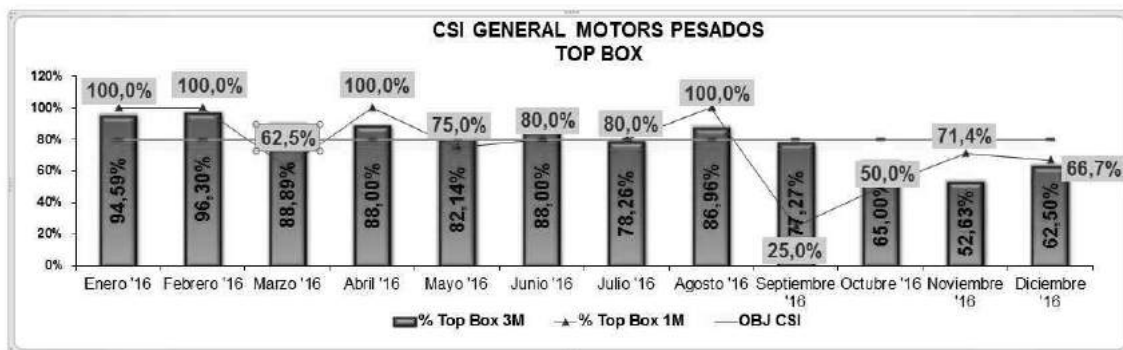
Actualizado: 22 de Marzo del 2017

RESULTADOS CSI 2016

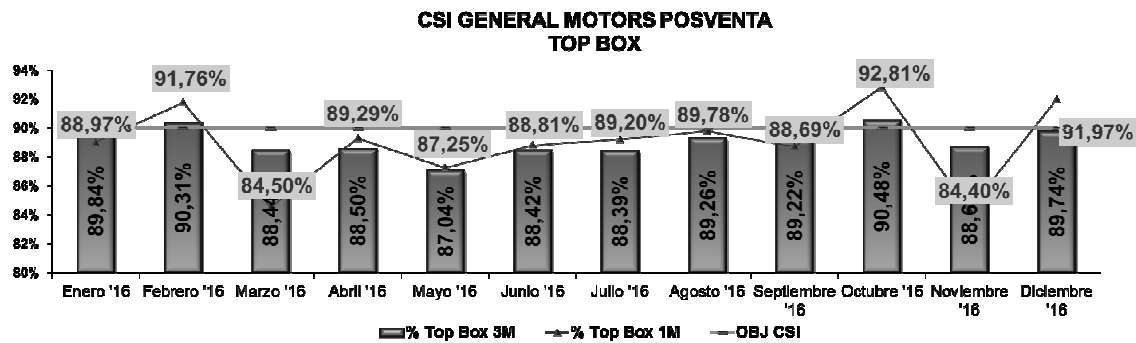
VEHICULOS LIVIANOS



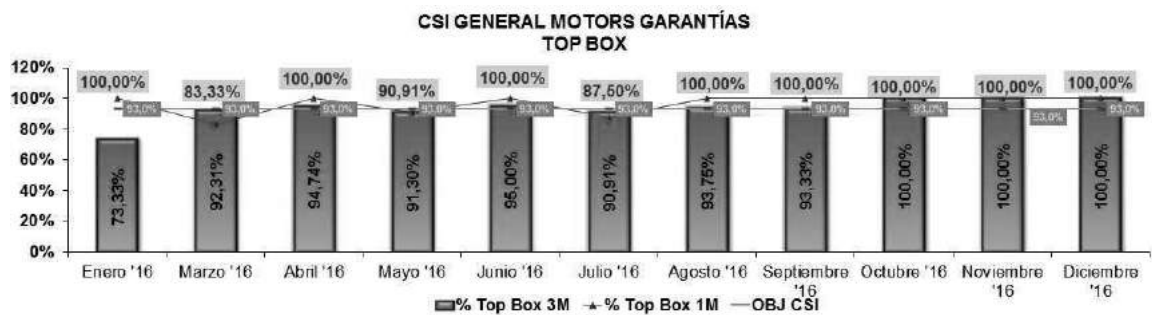
VEHICULOS PESADOS



POSVENTA



CSI GARANTIAS



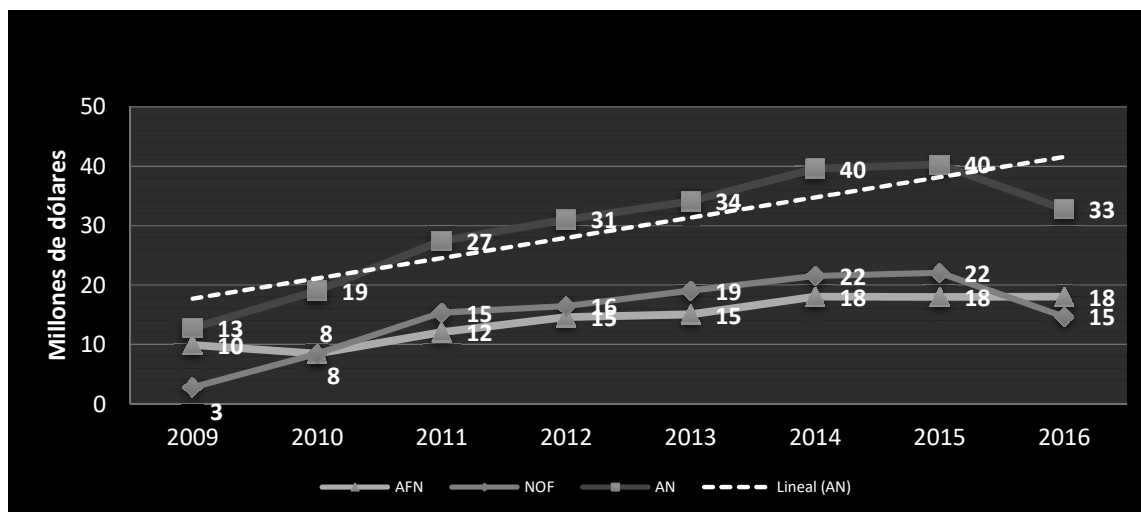
ESTADOS DE RESULTADOS 2016

(expresado en miles de dólares)	ESTADOS DE RESULTADOS								
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Total Ingresos Netos	63.253	49.893	73.213	86.060	82.082	72.545	83.305	66.826	46.986
Inventario Inicial	5.012	6.360	5.711	8.138	7.528	7.402	9.895	9.859	7.584
Compras	56.023	42.513	66.264	74.096	73.106	66.965	74.200	57.057	41.356
Inventario Final	6.360	5.711	8.138	7.528	7.402	9.895	9.859	7.584	6.873
Costo de Ventas	54.675	43.161	63.838	74.706	73.232	64.472	74.235	59.332	42.067
Beneficio Bruto	8.578	6.732	9.376	11.354	8.850	8.073	9.069	7.494	4.919
Gastos Administrativos	3.981	3.262	4.281	5.008	3.664	3.629	2.943	2.657	2.406
Gastos de Ventas	2.482	2.460	2.843	3.112	3.897	3.461	4.702	4.850	4.038
Otros ingresos Netos	-133	-203	407	457	240	732	848	1.187	3.390
EBIT o BAIT	1.982	806	2.659	3.690	1.529	1.716	2.272	1.175	1.865
Gastos Financieros	1.274	875	921	1.053	1.427	1.705	1.822	1.646	1.644
Intereses Ganados	-	591	848	1.150	1.641	1.115	821	656	615
EBT o BAT	708	522	2.585	3.786	1.743	1.126	1.270	186	836
Impuestos	295	148	469	916	677	655	602	601	528
Utilidad Neta	413	373	2.116	2.870	1.066	471	668	-415	308

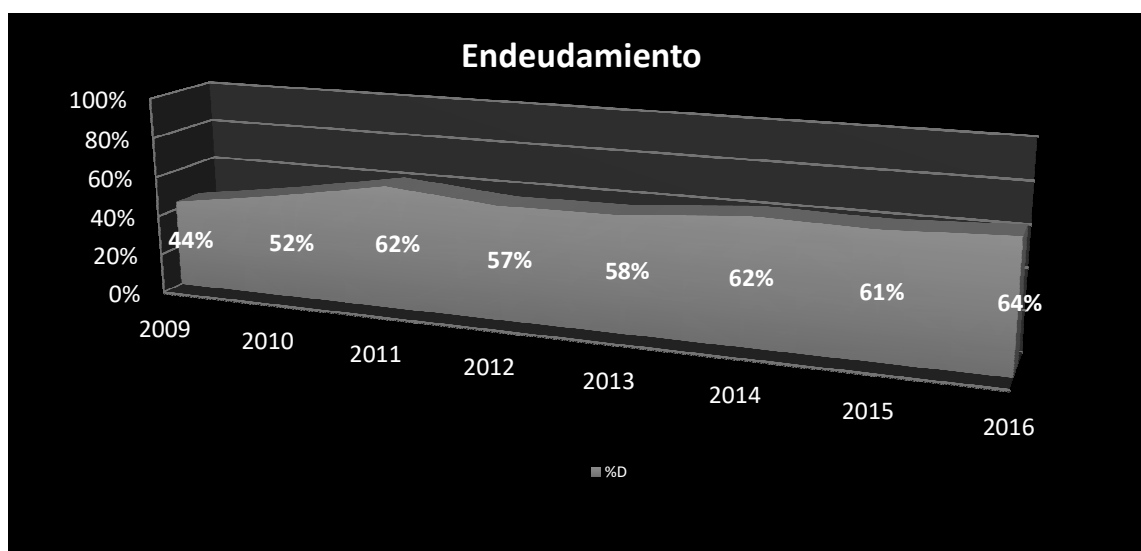
(expresado en miles de dólares)	ESTADO DE SITUACION FINANCIERA								
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Activos									
Efectivo y depósitos bancarios	1.010	1.790	1.814	2.087	921	2.592	4.162	872	2.150
Cuentas por cobrar	5.538	5.412	9.625	10.329	10.815	9.893	9.742	9.313	9.538
Docs. y Ctas. por cobrar Cías. Relac.	2.346	1.016	258	2.821	5.756	3.064	1.687	903	823
Inversiones	-	2.173	-	-	-	-	232	33	58
Inventarios	6.360	5.711	8.138	7.528	7.402	9.895	9.859	7.584	6.873
Total Activo Corriente	15.254	16.102	19.835	22.765	24.893	25.443	25.682	18.706	19.441
Inversiones para asociadas	237	337	649	-	-	-	-	-	-
Ctas. por cobrar	240	542	3.247	848	554	882	863	827	413
Docs. y Ctas. Por Cobrar a Cías. Relac.	-	-	-	4.892	4.434	4.896	1.623	861	490
Inversiones para Venta	1.740	74	78	79	99	322	5.162	5.202	4.533
Propiedades y equipo	7.486	7.315	7.890	8.568	9.709	11.585	9.988	10.810	10.516
Propiedades de inversión	200	198	196	194	192	190	188	186	184
Otros activos	47	10	41	36	66	178	170	151	125
Total Activo No Corriente	9.950	8.477	12.101	14.618	15.054	18.054	17.993	18.037	16.261
Total Activos	25.204	24.578	31.936	37.383	39.947	43.497	43.675	36.743	35.702
Pasivos									
Préstamos y Obligaciones Financieras	4.678	9.028	13.361	14.334	15.638	20.068	20.694	17.416	18.618
Ctas. Por Pagar Comerciales (DCP)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ctas. Por Pagar Comerciales	11.595	4.578	3.107	5.159	4.536	2.933	2.550	2.949	1.908
Docs. y ctas. por pagar a Cías. Relac.	-	210	125	257	488	476	333	482	172
Provisiones	367	362	440	910	815	468	516	538	715
Impuestos por pagar	484	353	803	-	-	-	-	-	-
Total Pasivos Corrientes	17.124	14.532	17.837	20.660	21.477	23.945	24.093	21.385	21.414
Préstamos y Obligaciones Financieras	516	318	2.893	2.474	3.105	3.840	3.188	2.695	1.352
Ctas. Por Pagar Comerciales	194	339	245	215	202	-	-	-	-
Beneficios a los Empleados	189	207	309	423	461	513	646	663	865
Impuesto a la renta diferido	35	48	120	208	233	260	151	129	125
Total Pasivos No Corrientes	935	912	3.567	3.320	4.002	4.613	3.984	3.487	2.341
Total Pasivos	18.059	15.444	21.404	23.980	25.479	28.558	28.078	24.872	23.755
Patrimonio									
Capital Social	4.400	4.400	6.430	8.131	8.131	8.131	8.131	8.131	8.131
Aportes para futuras capitalizaciones	-	2.030	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	2.016	2.095	2.243	829	936	985	1.052	1.052	1.083
Resultados Acumulados	729	609	1.859	4.443	5.402	5.823	6.414	2.689	2.733
Total Patrimonio	7.145	9.134	10.532	13.403	14.468	14.939	15.597	11.871	11.947
Total Pasivos y Patrimonio	25.204	24.578	31.936	37.383	39.947	43.497	43.675	36.743	35.702

INDICADORES FINANCIEROS DEL BALANCE

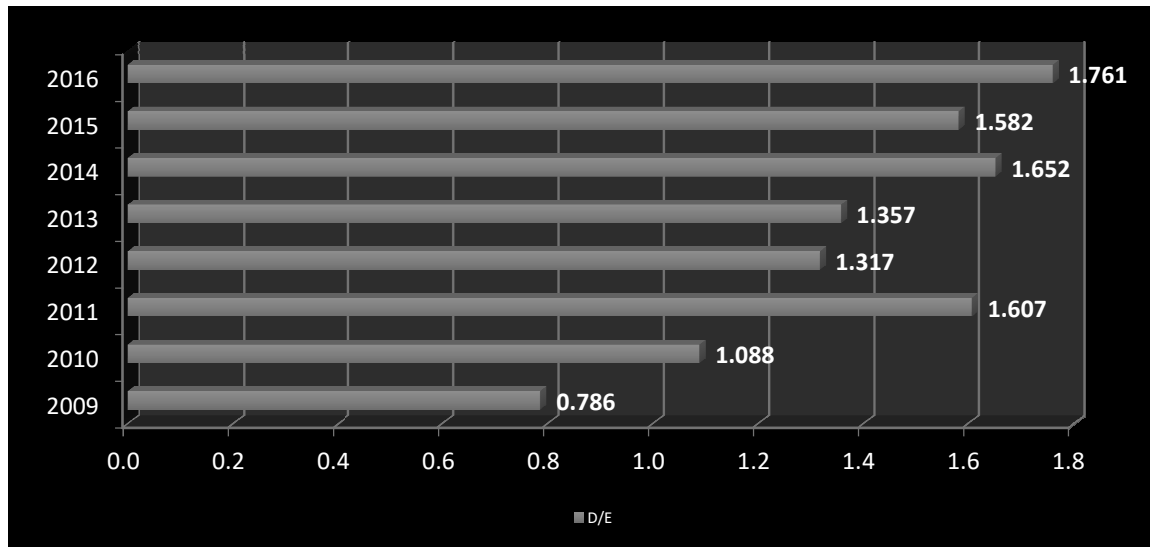
Comportamiento de Inversión en NOF y AFN



Tendencia del Endeudamiento



Indicador Deuda / Patrimonio

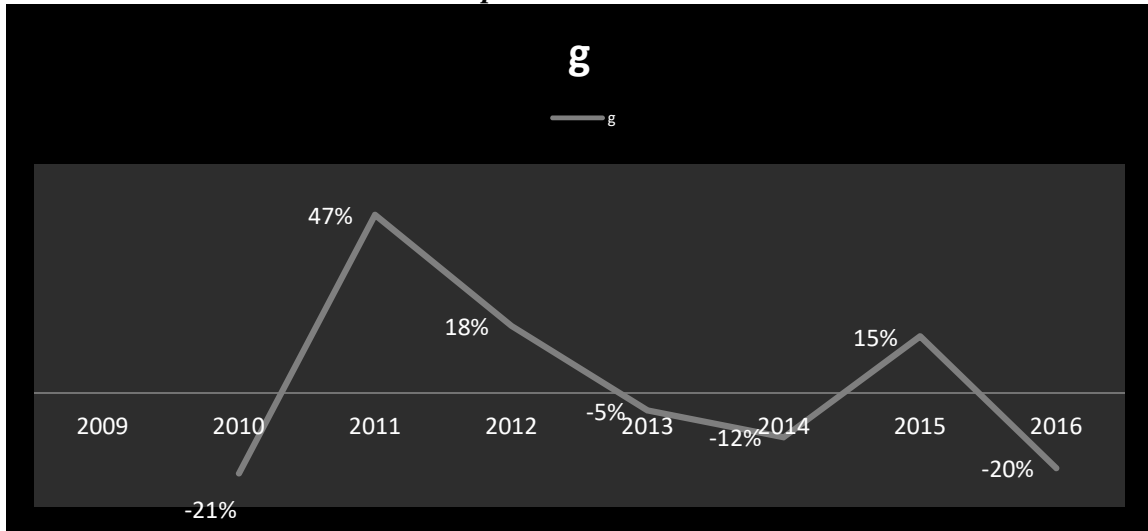


Comportamiento de las NOF vs. Fondo de Maniobra

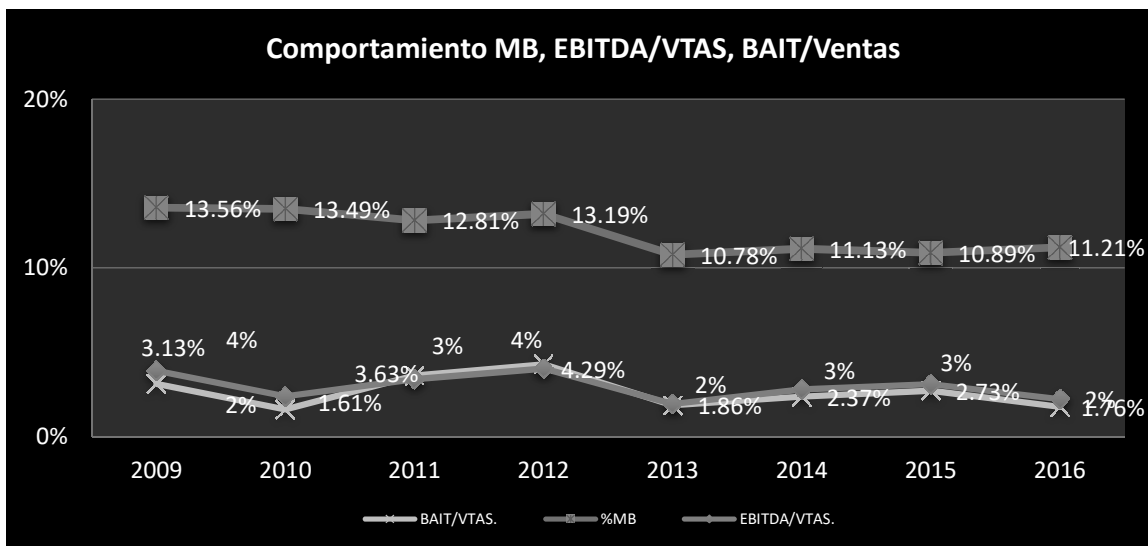


INDICADORES DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

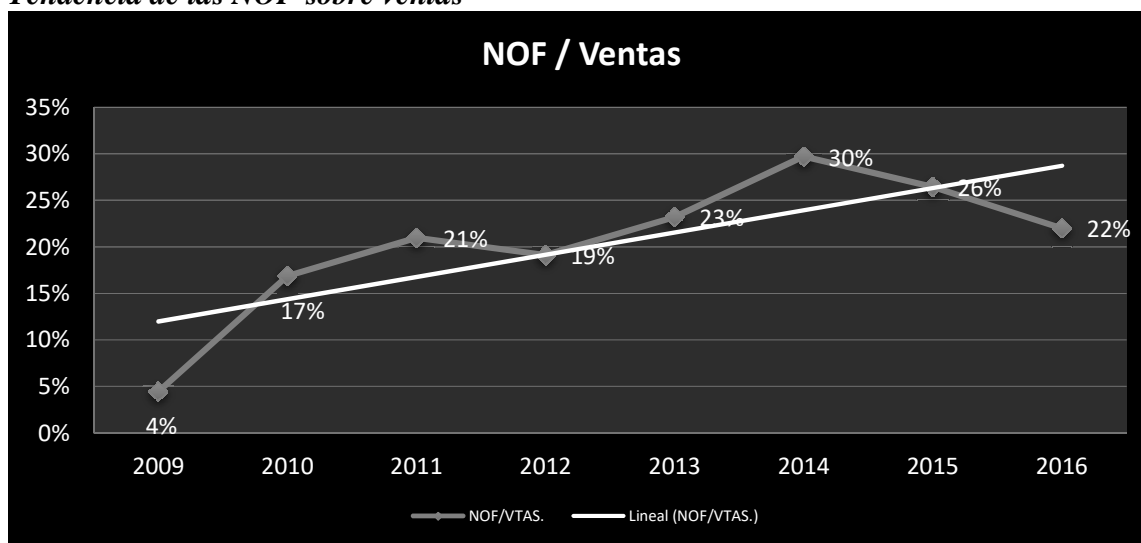
Tendencia en el crecimiento de la empresa



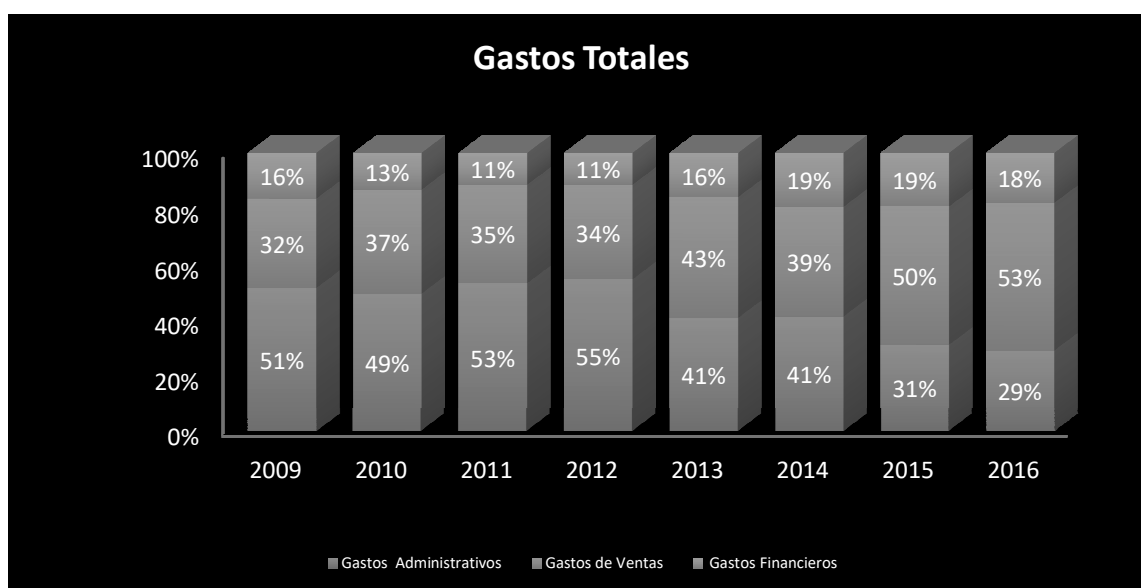
Tendencia de variación en el Margen Bruto y Margen Operativo



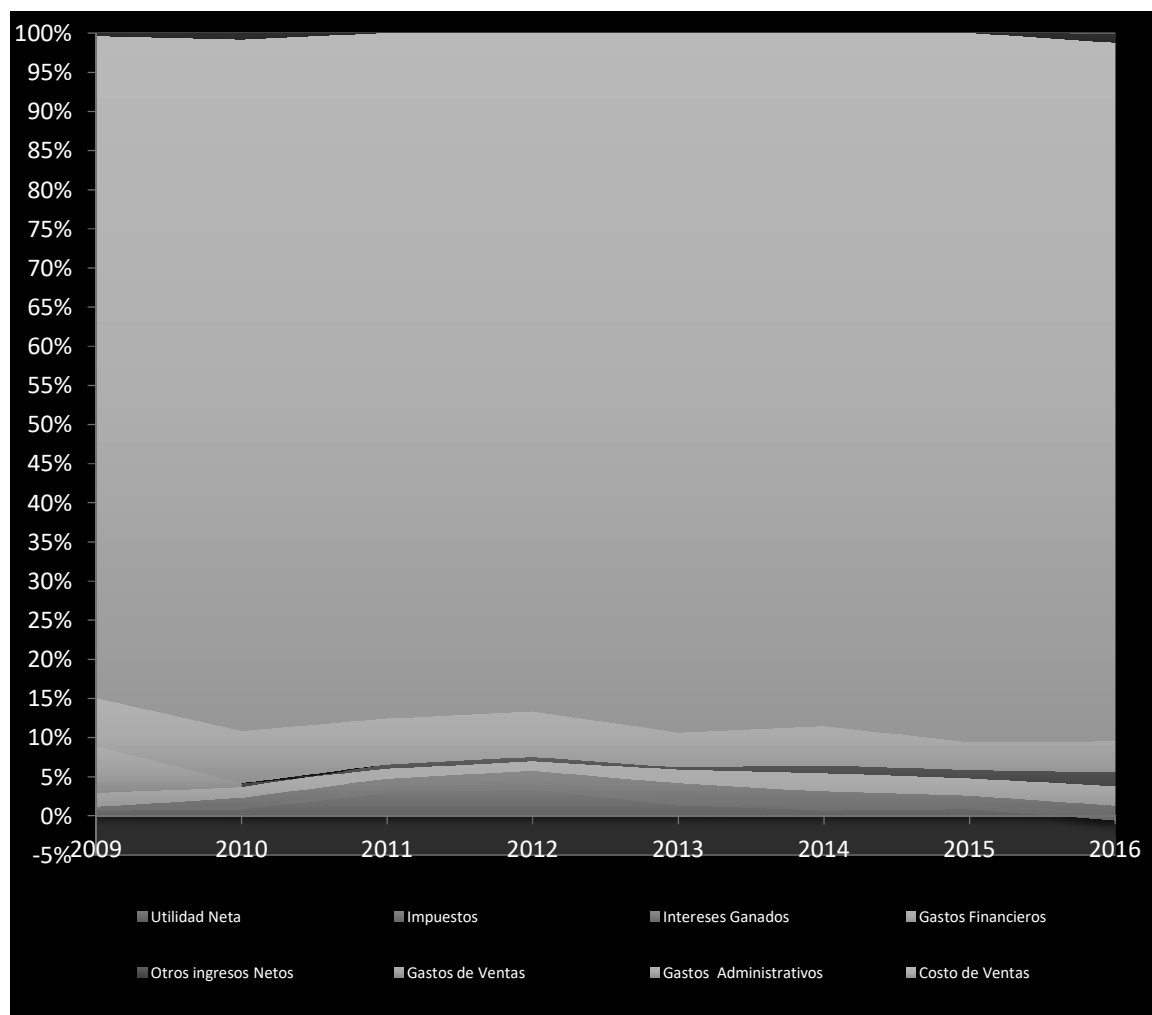
Tendencia de las NOF sobre ventas



Por tipo de gasto (Gastos Totales)

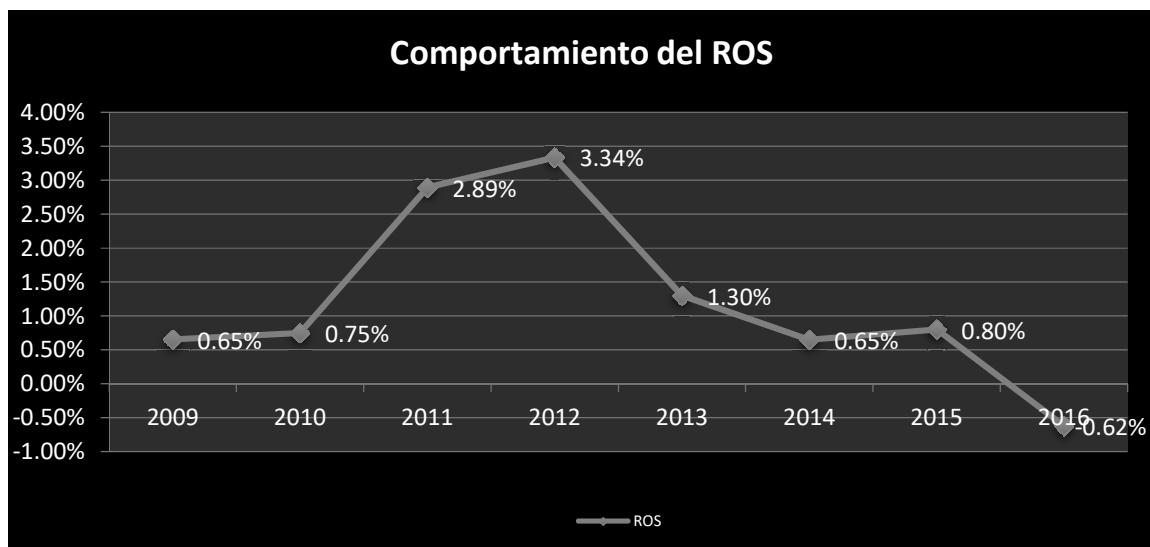
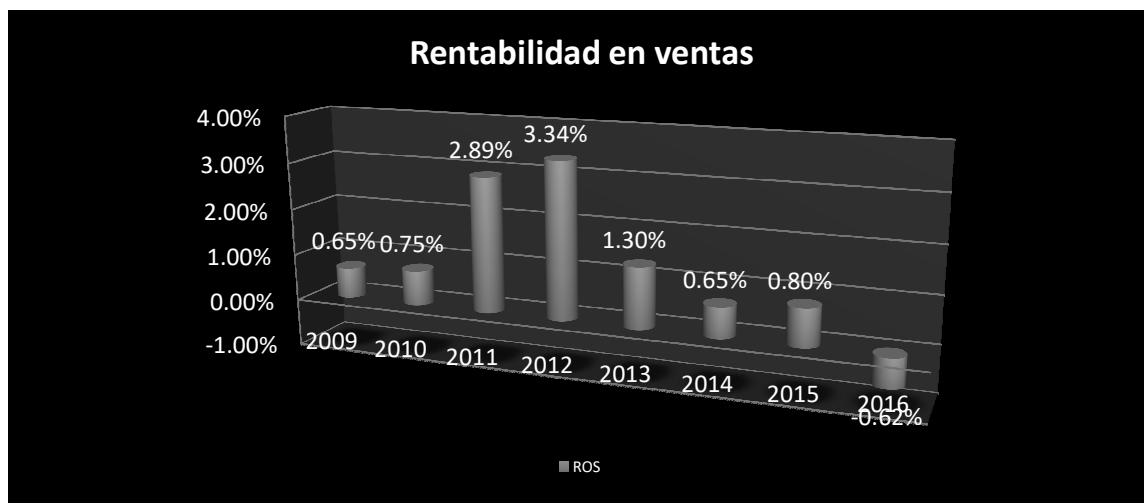


Estructura del Pérdidas y Ganancias

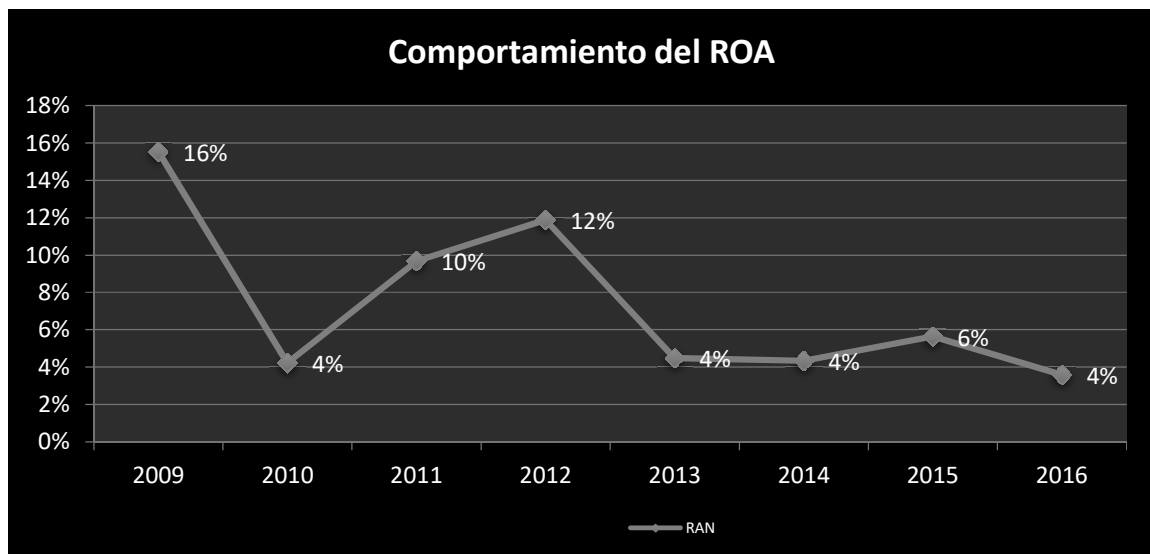


INDICADORES DE RENTABILIDAD

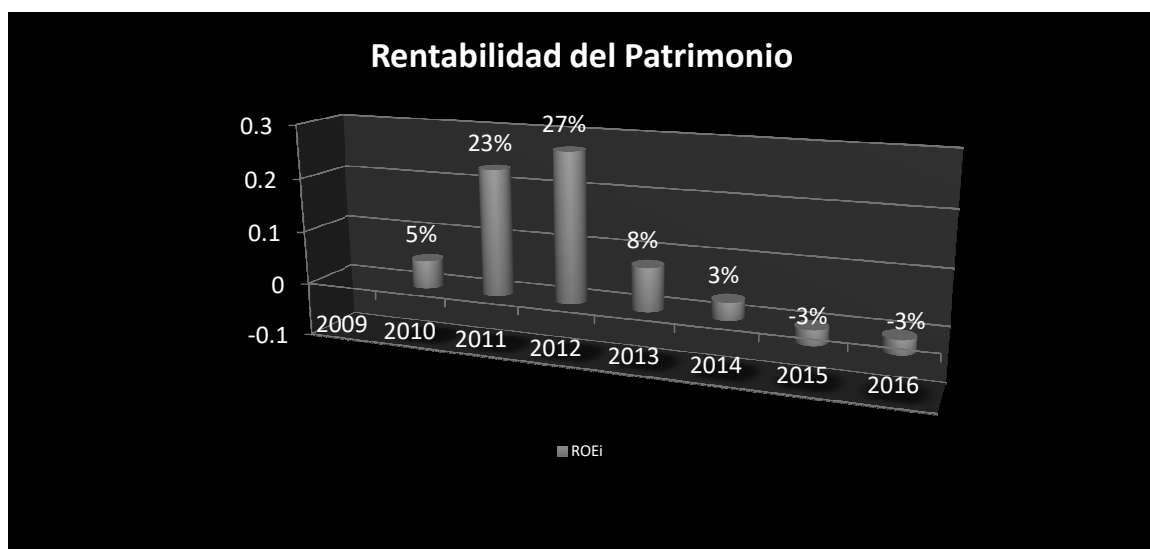
Comportamiento de la Rentabilidad en Ventas



Comportamiento de la Rentabilidad del Activo

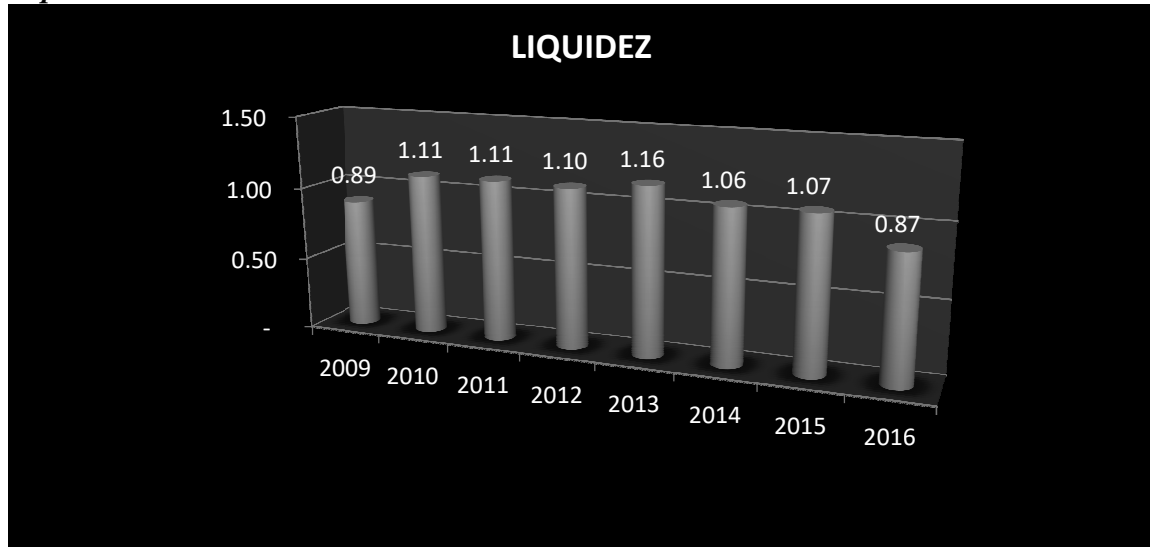


Retorno del Patrimonio / rentabilidad del Patrimonio (ROE)

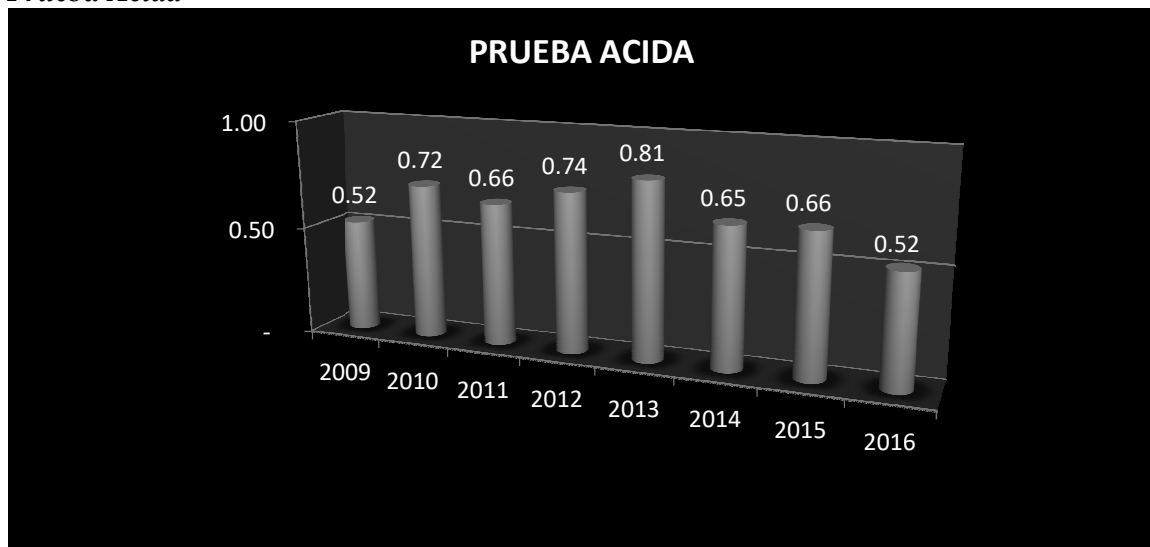


INDICADORES FINANCIEROS

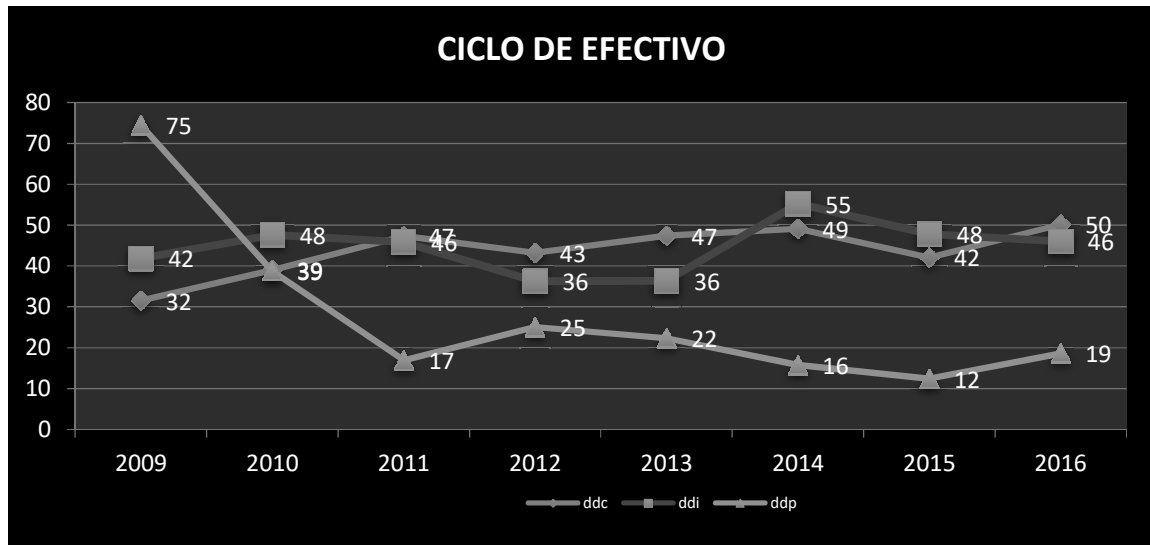
Liquidez



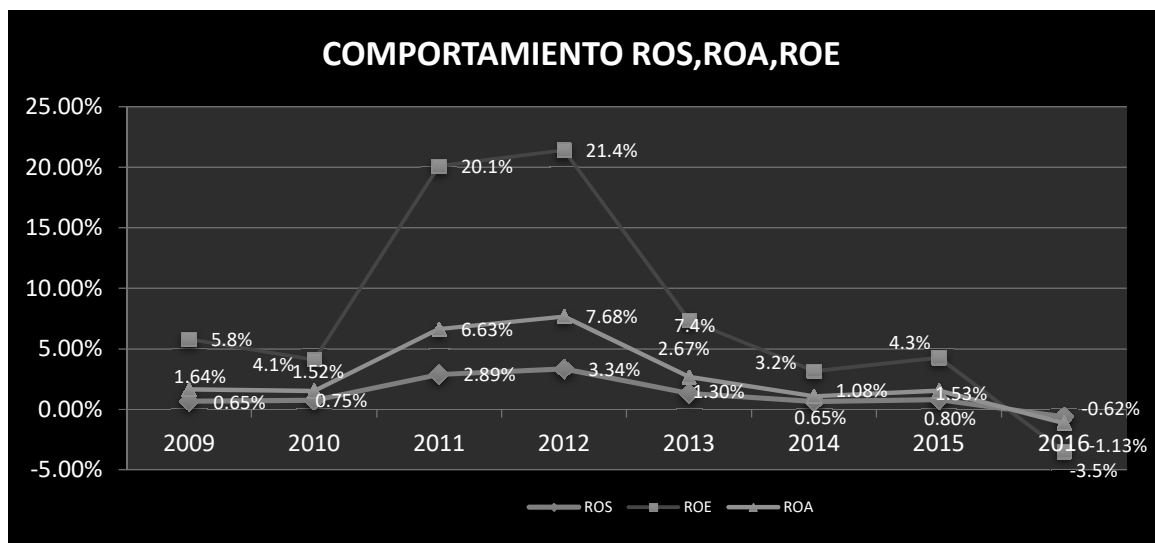
Prueba Ácida



Ciclo de Efectivo



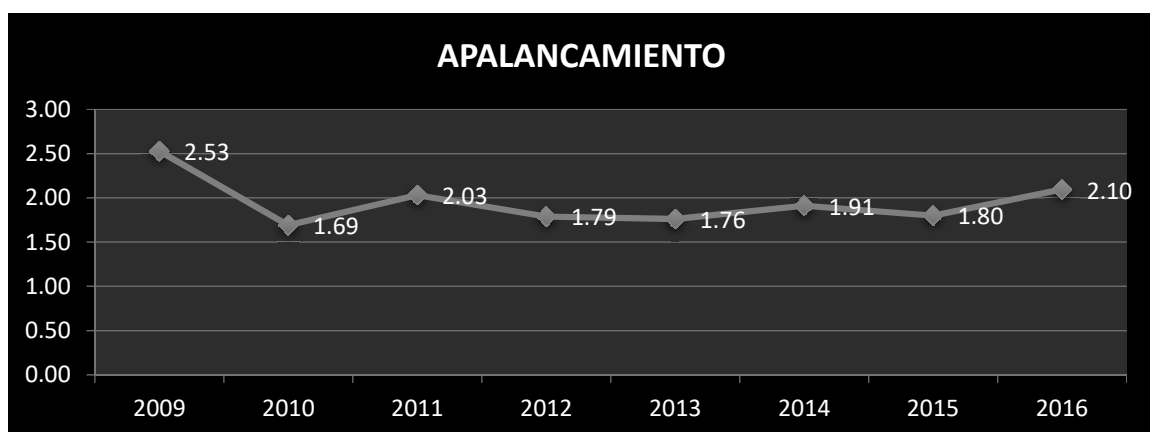
Comportamiento ROS, ROA, ROE



Obligaciones Financieras



Apalancamiento



PRESUPUESTO 2017

LINEA DE NEGOCIO	VEHICULOS LIMOS	VEHICULOS PESADOS	VEHICULOS USADOS	REPUESTOS	MECANICA	COLISIONES	CHEFF EXTERES	PRESENCIA A	COMPORTA	GERENCIA	SISTEMAS	CONTRATACION	AUTORIZACION DE CUMPL	TALENTO HUMANO	COORDINACION	CREDITO	TESORERIA	FINANZAS	MARKETING	CONTACT CENTER	ADMINISTRACION	SEGURIDAD SALUD	CALIDAD Y PROCESOS	PRESUPUESTO 2017	
VENTAS	35,244.736	-11.485.001	0	6.200.072	-1.916.042	-1.599.533	-45.976	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	65.851.703	
DEVELOCCIONES EN VENTAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
DESCUENTOS EN VENTAS	872.977	400.352	0	1.188.927	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.550.556	
VENTAS BRUTAS DE ACTIVOS FIJOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
INTERES MULTAS DE INTERES MORATORIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SERVICIO PROYECTO PETER EDUARDO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
INGRESOS	-34,772.888	-11.086.989	0	6.824.146	-1.816.042	-1.599.532	-45.976	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-28.311.283	
COSTO DE VENTAS	37.494.680	10.529.885	0	6.340.087	1.599.534	675.445	12.947	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	49.525.495	
MARGEN BRUTO	2.507.255	-1.257.584	0	1.944.259	-336.481	-444.887	-30.929	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.766.725	
	7.38%	5.31%	0	18.41%	-41.68%	-42.34%	-73.2%	0	0	0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0	0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	12.30%	
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
EXPESOS	1.636.127	603.231	75.458	911.989	575.532	272.517	9.176	29.616	300.660	119.376	59.600	60.501	73.183	40.587	65.967	137.360	116.615	75.823	42.829	102.769	143.032	77.466	53.716	5.686.537	
GASTOS	1.636.127	603.231	75.458	911.989	575.532	272.517	9.176	29.616	300.660	119.376	59.600	60.501	73.183	40.587	65.967	137.360	116.615	75.823	42.829	102.769	143.032	77.466	53.716	5.686.537	
GASTOS OPERACIONALES	1.636.127	603.231	75.458	911.989	575.532	272.517	9.176	29.616	300.660	119.376	59.600	60.501	73.183	40.587	65.967	137.360	116.615	75.823	42.829	102.769	143.032	77.466	53.716	5.686.537	
	4.85%	5.51%	650000	500%	21.38%	25.71%	21.28%	650000	650000	650000	650000	650000	650000	650000	650000	650000	650000	650000	650000	650000	650000	650000	650000	650000	
BY SEGUROS Y SALARIOS	586.962	115.179	12.000	269.259	0	0	0	0	44.571	0	23.962	36.985	28.544	7.823	45.476	70.035	46.559	35.559	75.553	48.559	72.555	25.555	25.126	1.604.801	
BY SERVICIOS SOCIALES	236.920	45.520	5.594	144.469	0	0	0	0	24.681	0	12.320	24.647	24.325	6.829	27.034	12.182	25.628	22.075	6.201	23.588	24.588	14.579	11.157	749.188	
BY OTROS BENEFICIOS SOCIALES	19.769	7.679	0	3.540	1.560	7.000	0	720	1.800	1.200	1.342	1.679	360	1.542	2.349	3.479	4.385	1.807	1.536	2.013	4.385	2.339	1.007	75.342	
BY SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	2.572	1.637	68	1.640	30.632	3.886	0	63	0	63	138	95	68	68	68	68	68	125	68	125	368	68	68	42.707	
BY INTERVENCIÓN PERSONAL	11.261	3.823	0	22.322	17.440	10.838	2.030	0	805	425	5.458	5.049	6.223	2.789	1.770	3.670	4.885	1.078	2.155	2.535	1.763	1.364	389	199.172	
BY PUBLICIDAD, PROPAGANDA Y PROMOCIÓN	96.855	26.861	3.694	25.420	37.549	1.785	0	17.862	0	597	17	278	68	1.000	187	278	278	17	0	594	112	114	224	274.744	
BY OBRAS	385.512	194.488	12.524	79.912	64.158	0	1.108	1.216	2.983	5.531	2.786	7.027	1.853	4.376	4.664	6.851	6.901	1.658	864	1.415	12.776	3.385	1.474	893.852	
BY SUMINISTROS Y MATERIALES	207.032	106.338	30.696	140.559	72.530	52.604	172	307	60.075	312	612	1.300	4.943	5.487	1.869	4.419	5.882	1.369	12.541	5.598	4.702	27.197	1.394	746.977	
BY SUMINISTROS Y MATERIALES	4.665	1.782	36	3.005	6.891	3.214	360	0	320	872	495	3.671	178	285	376	1.429	5.708	161	405	649	4.896	554	270	41.700	
BY INNOVACIÓN TECNOLÓGICA	20.336	6.459	100	9.762	17.395	11.729	587	385	0	385	537	791	254	507	1.054	3.853	3.823	380	127	781	5.827	537	380	85.705	
BY CONTRATACIONES	27.029	8.501	0	5.880	2.629	6.804	0	1.784	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31.288	
BY PETERSEN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BY APRENDIZAJE	48.303	0	22.320	35.790	4.440	0	0	27.800	0	0	0	0	0	0	0	550	0	364	0	0	0	0	62	354	170.861
BY AMORTIZACIÓN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BY ACTIVOS FIJOS	33.321	8.839	0	28.514	53.121	51.779	650	0	4.881	4.181	778	1.532	1.087	1.611	1.504	887	1.281	857	360	1.712	2.483	1.128	858	201.676	
BY DEPRECIACION	36.137	14.353	140	24.446	66.513	69.650	2.243	1.888	36.000	2.400	1.500	2.780	1.320	2.540	2.400	771	2.740	6.236	2.260	4.532	1.440	2.240	1.880	298.885	
BY IMPUESTOS, TASAS Y PERNOS	27.065	14.244	0	9.133	4.000	1.957	0	0	0	1.695	2.360	1.000	1.810	2.110	1.107	1.600	1.600	1.610	0	1.610	1.610	1.610	1.610	1.610	39.188
BY SEGUROS	14.576	13.544	0	9.133	2.880	9.367	0	0	0	1.154	1.584	1.384	1.384	1.384	1.154	1.154	1.154	1.154	0	1.362	5	2	1.154	43.107	
BY SERVICIOS	39.865	17.665	289	28.352	87.672	30.854	433	2.886	0	1.800	3.113	1.579	655	2.388	3.292	3.700	3.918	862	865	5.893	1.816	1.180	1.658	210.821	
BY GASTOS ADMINISTRACION	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100.000	90.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	216.000	
BY AUTOCONSUMOS	16.439	12.580	2.588	9.690	36.600	5.145	592	1.088	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	84.886	
MARGEN OPERATIVO	-1.166.253	-424.500	75.458	792.860	-182.957	-171.770	-21.701	29.616	300.660	119.376	59.600	60.501	73.183	40.587	65.967	137.360	116.615	75.823	42.829	102.769	143.032	77.466	53.716	-1.504.108	
INGRESOS NO OPERACIONALES	594.672	-276.227	-40.000	-289.594	-1.574	-969	127	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-188.598	0	0	0	0	0	-1.877.555	
EXPESOS NO OPERACIONALES	1.132.230	533.341	1.133	185.724	5.838	10.780	1.552	0	75.163	0	0	0	240	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.758.813
UTILIDAD OPERATIVA	-1.000.860	-468.479	32.558	-477.562	-179.682	-181.678	-21.574	29.616	298.666	119.376	59.600	60.501	72.439	40.587	65.967	137.360	116.615	-173.655	42.829	102.769	143.032	77.466	53.716	-1.520.914	

ESTRATEGIAS Y POLÍTICAS DE LA EMPRESA

La administración de IMBAUTO S.A., con el objetivo de mantener la continuidad del negocio, se ha enfocado en las siguientes estrategias:

Estrategia Financiera: IMBAUTO S.A. está encaminada a conseguir una estructura sólida con índices de solvencia y endeudamiento que le permitan operar con fluidez, sin ningún tipo de limitaciones.

Estrategia Administrativa: IMBAUTO S.A. ha basado su administración durante estos tres últimos años en:

- ✓ Definir controles y políticas de crédito que mitiguen el riesgo crediticio, para tener un adecuado manejo de cartera.
- ✓ Definir una estructura de gastos de personal apegada a los resultados de la compañía.
- ✓ Administración de inventarios que permitieron tener una rotación apegada a los niveles óptimos según la línea de negocio.
- ✓ Optimización del manejo del sistema administrativo financiero de la compañía.
- ✓ La venta de activos improductivos.
- ✓ Cumplir con los objetivos de GM que nos garantice el cobro de la política comercial.

Estrategia Comercial: Con la finalidad de mantener su posicionamiento en el mercado, IMBAUTO S.A. se ha focalizado en los siguientes aspectos:

- Mantener el posicionamiento de la marca en los niveles de participación de mercado mantenido durante los últimos 5 años.
- Incrementar el volumen de ventas con la implementación de un equipo de ventas externas.

- Incrementar ventas por medio de canal virtual
- Mantener el porcentaje de participación de flotas sobre las ventas totales.
- Orientar la gestión del CARC para que sea un generador efectivo de citas incrementales para el taller
- Enfocar el desarrollo del área de Posventa para que tenga la capacidad de suplir el 60% de la cobertura fija de la compañía.
- Desarrollar un sistema de gestión de calidad en el servicio.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, enclosed within an oval-shaped stamp. The signature is stylized and appears to read 'Diego Almeida'.

Ing. Diego Almeida
GERENTE GENERAL