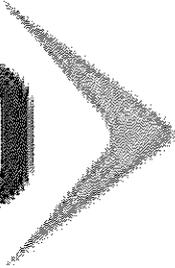




INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA
IMBAUTO S.A.

IMBAUTO 

The word "IMBAUTO" is written in a large, bold, sans-serif font. To the right of the text is a large, stylized arrow graphic pointing to the right, composed of a series of parallel lines that create a sense of motion and depth.

PERIODO
ENERO 2013 – DICIEMBRE 2013



Señores Accionistas de la empresa IMBAUTO S.A.:

Me permito poner a su consideración el Informe de Gerencia de la empresa IMBAUTO S.A. correspondiente a la gestión realizada durante el Ejercicio Económico del año 2013.

1.- ENTORNO POLITICO ECONOMICO

ENTORNO POLITICO DEL PAIS

Con el propósito de rescatar los derechos del Estado Ecuatoriano como dueño de los hidrocarburos y recursos minerales y de establecer una política racional de administración del sector eléctrico, el Foro Energético y Minero del Ecuador considera necesario que el Ejecutivo y el Legislativo implementen Políticas de Estado de los sectores Energético, Minero y Ambiental.

Es absolutamente clara la responsabilidad del nuevo Gobierno de administrar eficientemente este sector estratégico que genera más del 40% de los ingresos económicos del erario nacional con la explotación sustentable de un recurso no renovable como lo es el petróleo, y que debe orientarse a cumplir con el desarrollo social, entendiendo que el petróleo y los recursos minerales son el capital natural que pertenece a todos los ecuatorianos, motivo por el cual debe ser objeto de un manejo óptimo y una explotación racional como herencia para las futuras generaciones

ENTORNO ECONOMICO DEL PAIS

Para tener una visión general de lo sucedido en este aspecto durante el año pasado, se detallan a continuación algunos indicadores macroeconómicos:



SECTOR EXTERNO

En cuanto a la balanza comercial enero septiembre de 2013, registró un saldo negativa de USD -820,9 millones, este resultado representó una disminución del superávit comercial que se presentó en el mismo período del año 2012, que fue de USD 113,5 millones.

La Balanza Comercial Petrolera, al noveno mes del año 2013 presentó un saldo favorable de USD 6.187,2 millones, es decir, -9,5% menor que el superávit comercial obtenido en el período enero – septiembre de 2012 que fue de USD 6.833,1 millones.

Por otra parte el déficit de la Balanza Comercial no Petrolera, en el periodo de enero septiembre de 2013, registró un aumento con respecto a lo obtenido en el mismo período de 2012, al pasar de USD -6.719,5 millones a USD -7.008,1 millones; este comportamiento responde al crecimiento de las importaciones de bienes de Capital, de Consumo y Materias Primas.

Las exportaciones totales entre los meses de enero y septiembre de 2013, alcanzaron USD 18.630,5 millones, monto que representa un aumento de 2,6% con relación a las ventas externas registradas en los nueve primeros meses de 2012, que fueron USD 18.163,5 millones, por otro lado las exportaciones petroleras tuvieron un incremento en el valor de las exportaciones petroleras que pasó de USD 10.777,5 millones en 2012 a USD 10.708,3 millones debido a la caída en el valor unitario del barril de petróleo.

Durante el período enero agosto de 2012, las importaciones totales alcanzaron USD 19.418,5 millones, nivel superior en USD 1.373 millones a las compras externas realizadas entre enero y septiembre de 2012 (USD 18.045,5 millones), dicho monto representó un crecimiento en 7,6%.



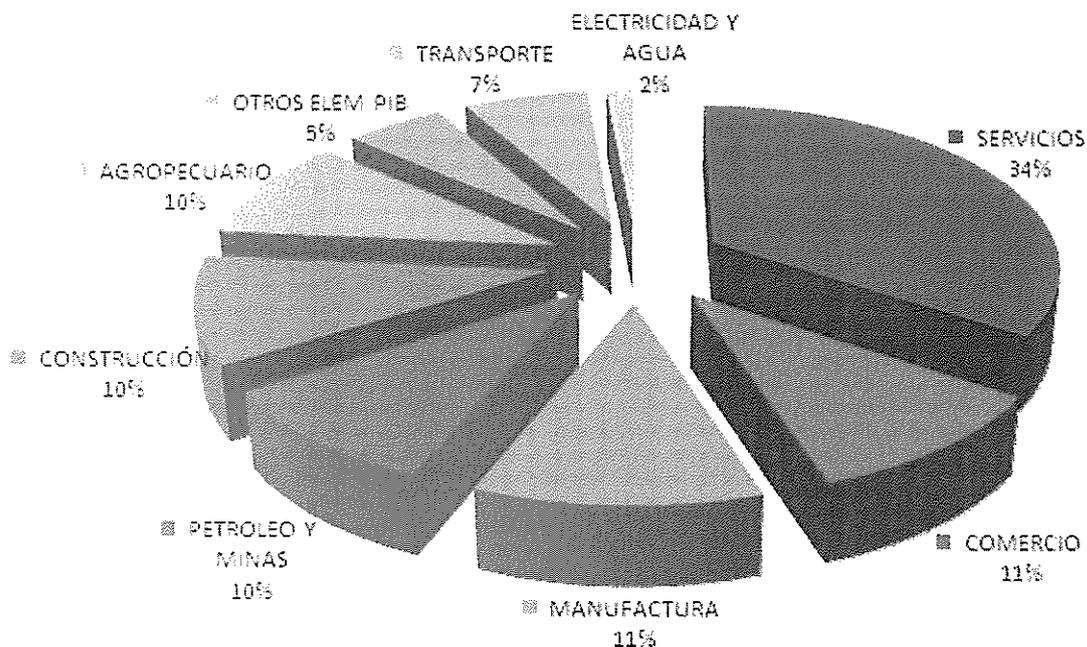
SECTOR REAL

Durante el año 2013 la economía ecuatoriana se ha demostrado estable, con un aumento de producto interno bruto (PIB) DE 4.1%. A la estabilidad ha contribuido en buena medida el nivel de los precios de petróleo así como la cotización del dólar frente a otras monedas, coyuntura que ha incentivado las exportaciones y ha permitido un crecimiento moderado de la liquidez en sistema financiero.

En el campo de la industria, las actividades de manufactura, construcción, comercio y petróleo destacan como las más importantes, representando el conjunto el 42% de PIB

Las principales actividades económicas que aportan a este comportamiento han sido Otros servicios 34%, Comercio 11%, Manufactura 11%, Petróleo y Minas 10%, Construcción 10%, Agropecuario 10%, debido a las obras de infraestructura realizadas Según las previsiones del Banco Central.

**PIB por actividad Económica
2013***





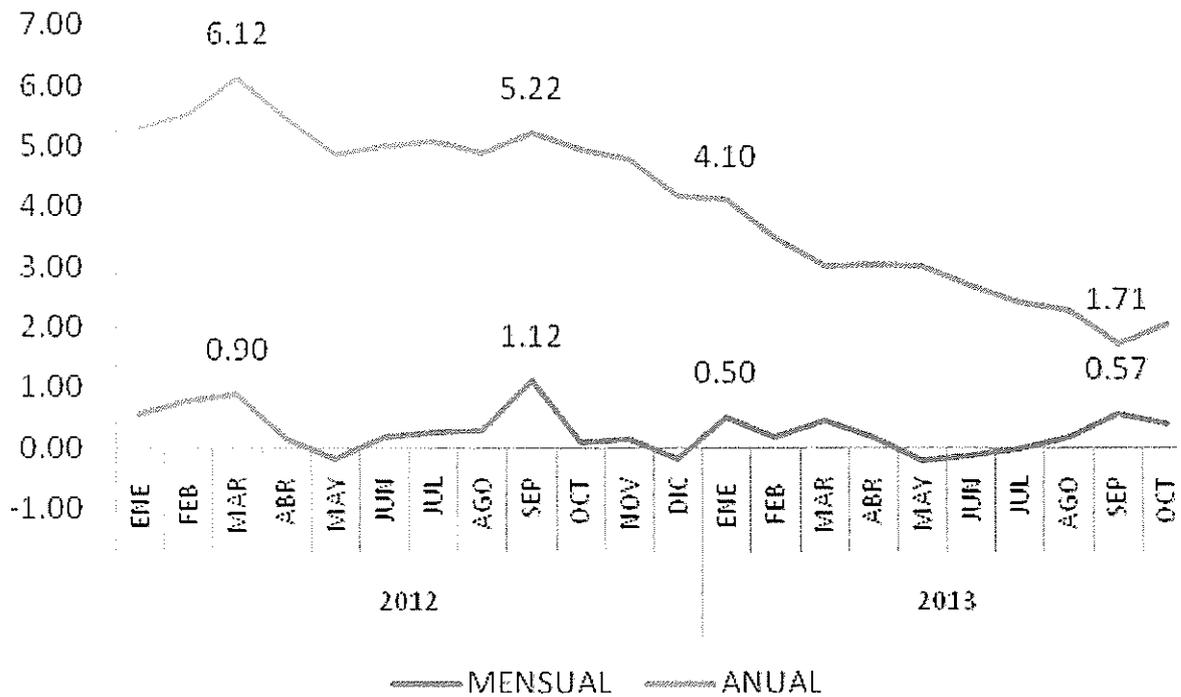
NIVEL DE PRECIOS

La inflación mensual de septiembre 2013 registró el 0,57% presentando un aumento en la inflación a comparación del mes pasado. El resultado general, estuvo determinado por la inflación en Educación y Recreación y Cultura; en tanto que, las Restaurantes, Hoteles y Comunicaciones, registraron deflación y atenuaron el resultado general.

El índice de salario real para el mes de septiembre 2013 se traduce en un mayor poder adquisitivo de la población, ubicándose en 1,71%.

NIVEL DE PRECIOS

2012-2013

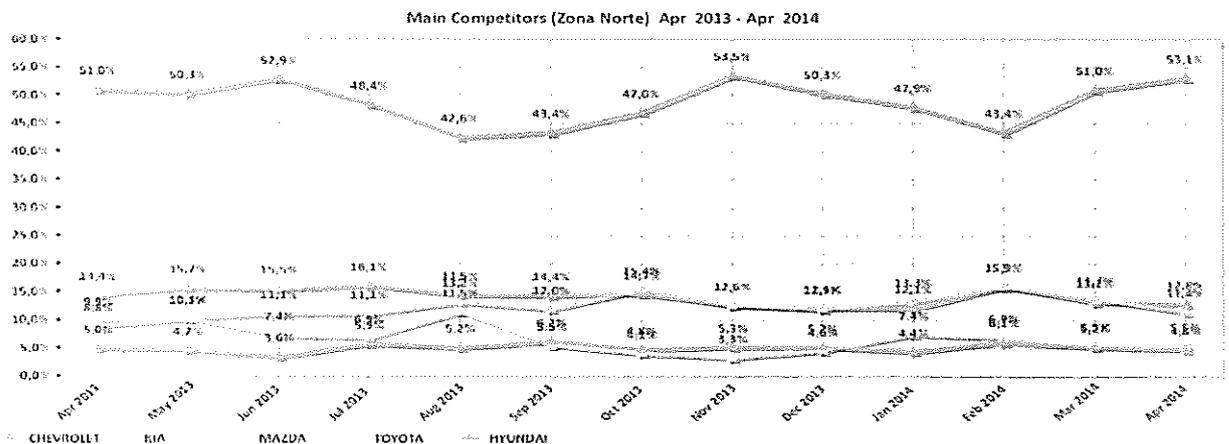
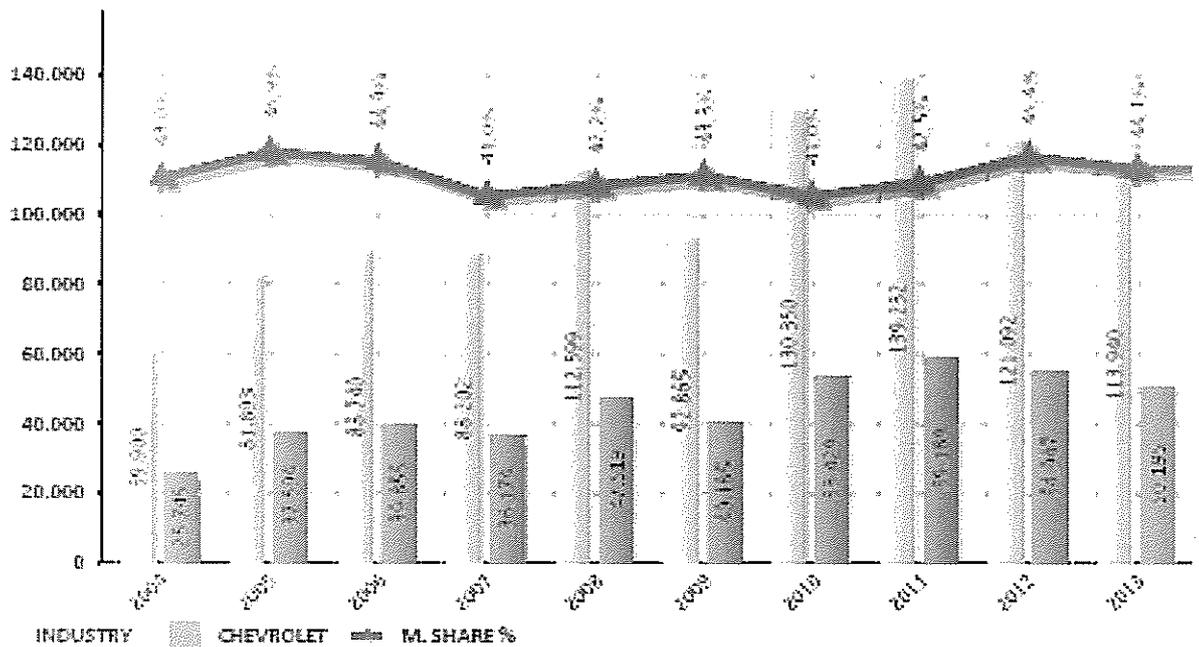




2.- INDUSTRIA AUTOMOTRIZ 2013

El comportamiento de la industria automotriz en el Ecuador en el último año se presentó con una reducción significativa, teniendo como resultado la cifra de 113.940 unidades en el año 2013 comparado al año 2012 que fue de 121.092 unidades, a diferencia de la tendencia de crecimiento de los últimos años desde el año 2004 hasta el año 2012.

TOTAL SALES & SHARE (2004-2013)





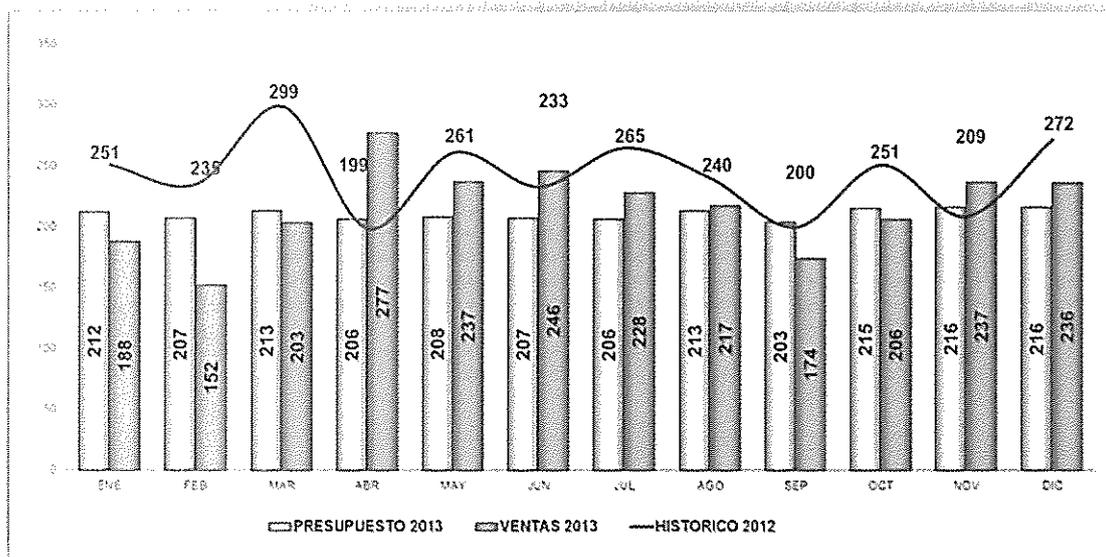
3.- IMBAUTO S.A.

VEHÍCULOS

PARTICIPACIÓN DE MERCADO

RESULTADOS VENTA DE VEHICULOS

TOTAL IMBAUTO EN UNIDADES



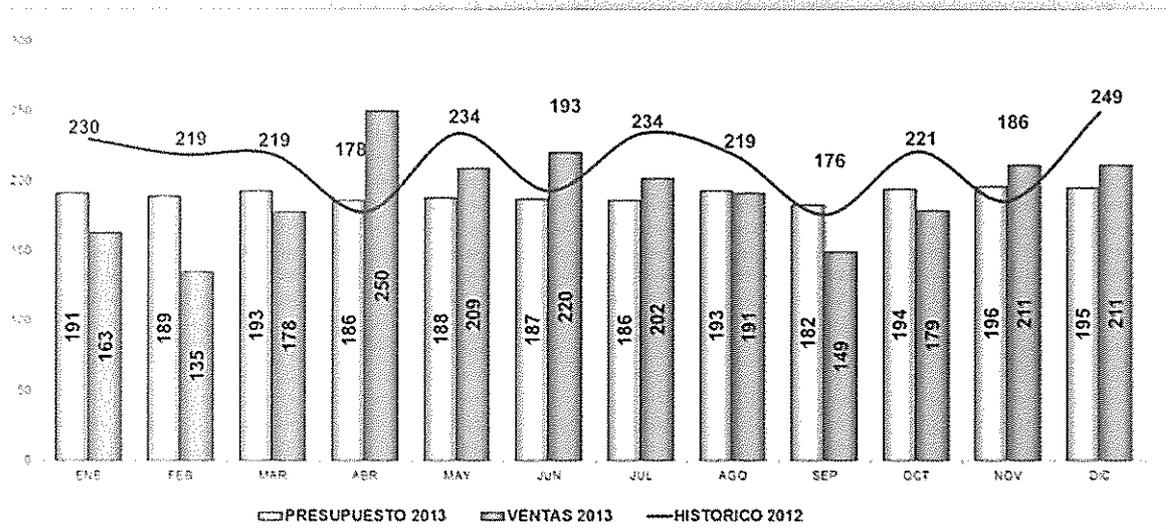
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	OCT	DIC
PRESUPUESTO	212	207	213	206	208	207	206	213	203	215	216	216
2013	188	152	203	277	237	246	228	217	174	206	237	236
2012	251	235	299	199	261	233	265	240	200	251	209	272
PRES. ACUM	212	419	632	838	1,046	1,253	1,459	1,672	1,875	2,090	2,306	2,522
ACUM 2013	188	340	543	820	1,057	1,303	1,531	1,748	1,922	2,128	2,365	2,601
ACUM 2012	251	486	785	984	1,245	1,478	1,743	1,983	2,183	2,434	2,643	2,915

En cuanto a ventas de vehículos, durante el año 2013 se vendieron 2601 unidades, generando un 101% de cumplimiento sobre el presupuesto, los meses de mayores ventas fueron abril, junio y diciembre superando significativamente a meses del año anterior,



en enero, febrero y septiembre podemos ver una caída significativa de las ventas con respecto a las del año anterior.

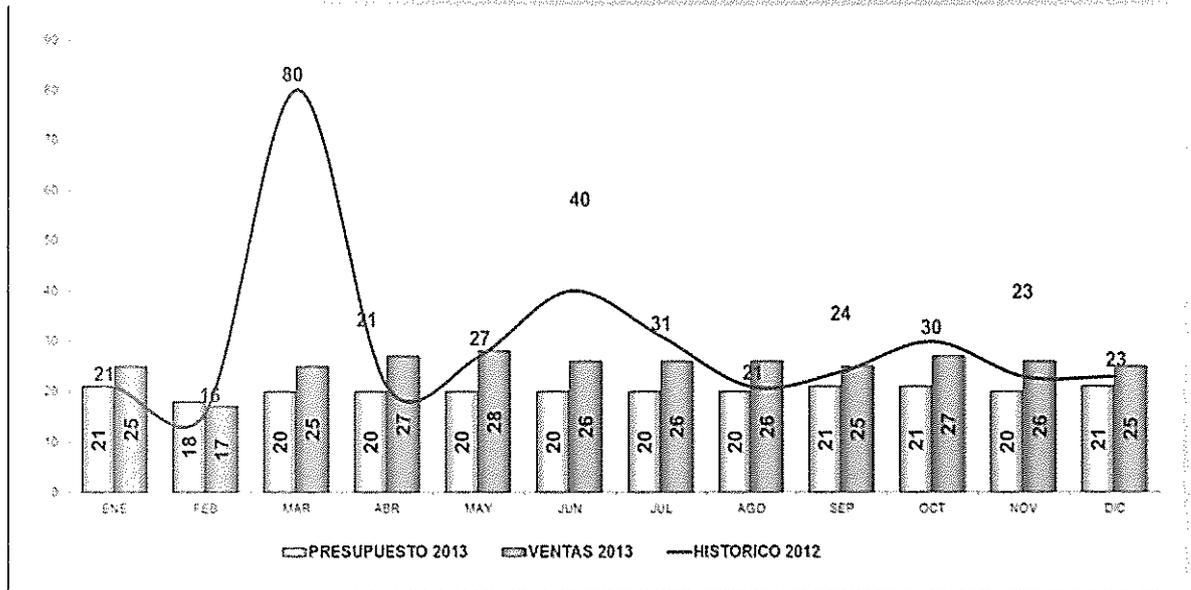
UNIDADES VEHICULOS LIVIANOS



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	OCT	DIC
PRESUPUESTO	191	189	193	186	188	187	186	193	182	194	196	195
2013	163	135	178	250	209	220	202	191	149	179	211	211
2012	230	219	219	178	234	193	234	219	176	221	186	249
PRES. ACUM	191	380	573	759	947	1134	1320	1513	1695	1889	2085	2280
ACUM 2013	163	298	476	726	935	1155	1357	1548	1697	1876	2087	2298
ACUM 2012	230	449	668	846	1080	1273	1507	1726	1902	2123	2309	2558



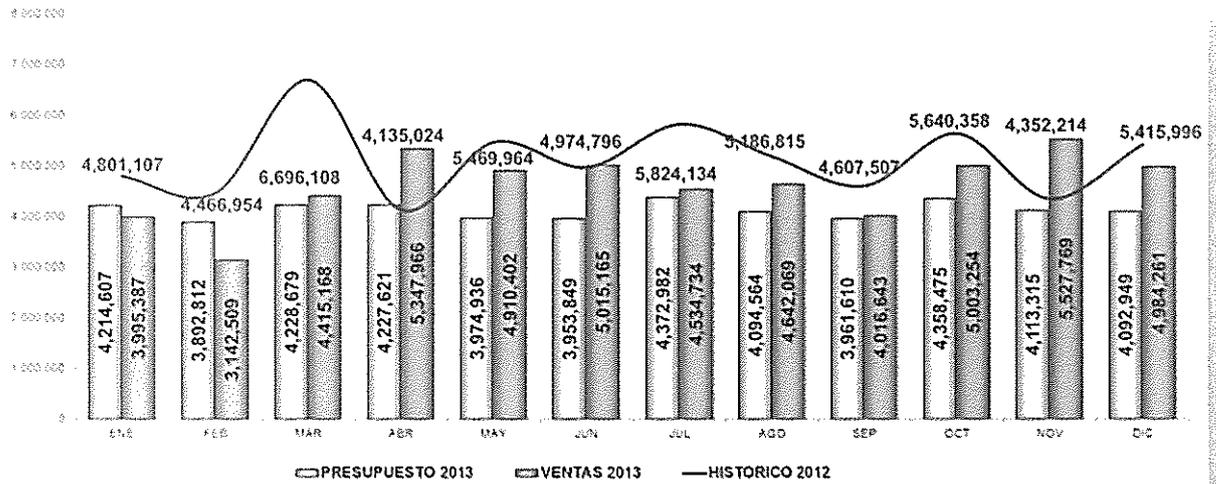
UNIDADES VEHICULOS PESADOS



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	OCT	DIC
PRESUPUESTO	21	18	20	20	20	20	20	20	21	21	20	21
2013	25	17	25	27	28	26	26	26	25	27	26	25
2012	21	16	80	21	27	40	31	21	24	30	23	23
PRES. ACUM	21	39	59	79	99	119	139	159	180	201	221	242
ACUM 2013	25	42	67	94	122	148	174	200	225	252	278	303
ACUM 2012	21	37	117	138	165	205	236	257	281	311	334	357



FACTURACIÓN VEHICULOS



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	OCT	DIC
PRESUPUESTO	4,214,607	3,892,812	4,228,679	4,227,621	3,974,936	3,953,849	4,372,982	4,094,564	3,961,610	4,358,475	4,113,315	4,092,949
2013	3,995,387	3,142,509	4,415,168	5,347,966	4,910,402	5,015,165	4,534,734	4,642,069	4,016,643	5,003,254	5,527,769	4,984,261
2012	4,801,107	4,466,954	6,696,108	4,135,024	5,469,964	4,974,796	5,824,134	5,186,815	4,607,507	5,640,358	4,352,214	5,415,996
PRES. ACUM	4,214,607	8,107,418	12,336,097	16,563,718	20,538,653	24,492,502	28,865,484	32,960,048	36,921,658	41,280,133	45,393,448	49,486,397
ACUM 2013	3,995,387	7,137,896	11,553,064	16,901,029	21,811,432	26,826,596	31,361,330	36,003,400	40,020,042	45,023,296	50,551,065	55,535,326
ACUM 2012	4,801,107	9,268,061	15,964,168	20,099,192	25,569,156	30,543,953	36,368,087	41,554,901	46,162,408	51,802,766	56,154,980	61,570,976

Entre vehículos livianos y pesados se facturó \$ 55.535.065 sobre los \$ 61.570.976 del año anterior representando éstas cifras un decrecimiento del -15% y un cumplimiento del 106% frente a lo presupuestado.

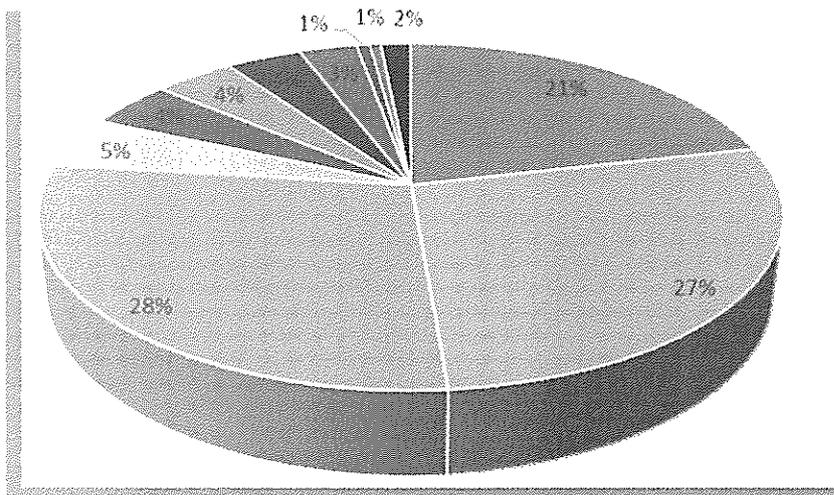


FINANCIAMIENTO

FUENTES

Como podemos observar la principal fuente de financiamiento para IMBAUTO durante el año 2013 fue crédito directo con un 21% y de igual manera BPAC con un 28%, le siguen las ventas de contado que representaron también un 21% del total de vehículos vendidos en unidades

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	UNIDADES	% FINANCIAMIENTO
CREDITO DIRECTO	557	21%
CONTADO	709	27%
BPAC.	735	28%
CREDIMETRICA S.A.	124	5%
PLAN AUTOMOTOR ECUATORIANO S.A.	114	4%
BANCO DEL AUSTRO S.A.	109	4%
BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	102	4%
BANCO DE GUAYAQUIL S.A.	78	3%
CORPORACION FINANCIERA NACIONAL	18	1%
CORPORACION CFC S.A	15	1%
OTROS	40	2%
TOTALES	2601	100%



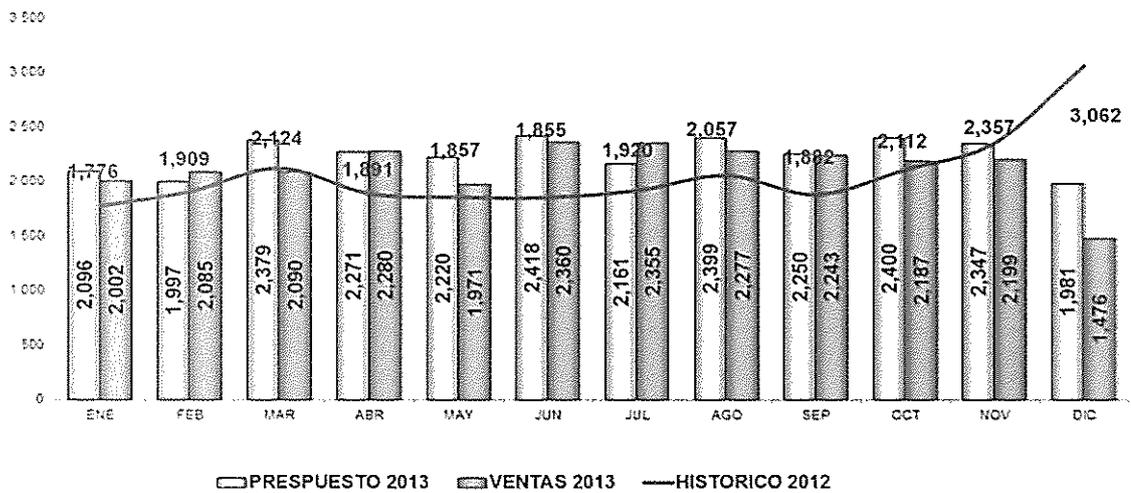


POSVENTA

TALLER DE MECÁNICA

RESULTADOS

TOTAL MANO DE OBRA EN UNIDADES

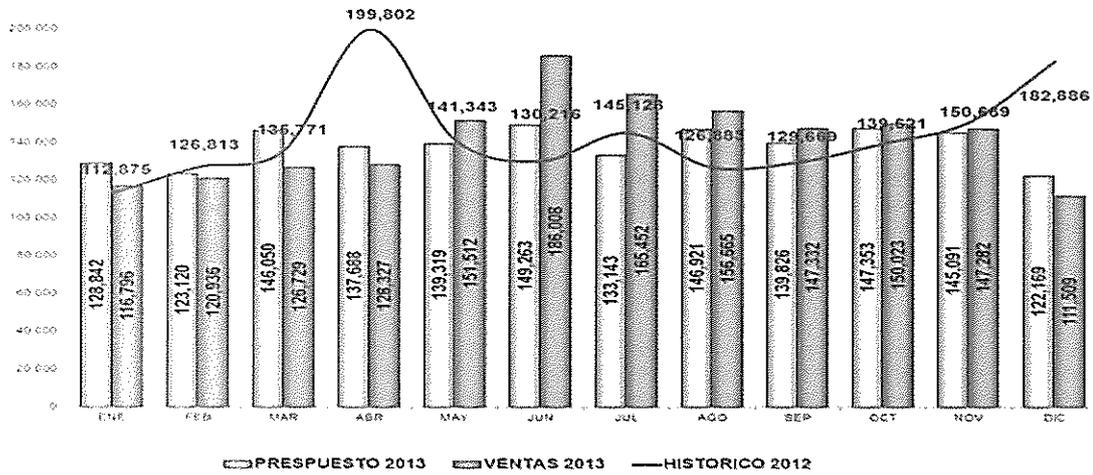


	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
PRESUPUESTO	2,096	1,997	2,379	2,271	2,220	2,418	2,161	2,399	2,250	2,400	2,347	1,981
2013	2,002	2,085	2,090	2,280	1,971	2,360	2,355	2,277	2,243	2,187	2,199	1,476
2012	1,776	1,909	2,124	1,891	1,857	1,855	1,920	2,057	1,882	2,112	2,357	3,062
PRES. ACUM	2,096	4,093	6,472	8,743	10,963	13,381	15,543	17,941	20,191	22,591	24,939	26,919
ACUM 2013	2,002	4,087	6,177	8,457	10,428	12,788	15,143	17,420	19,663	21,850	24,049	25,525
ACUM 2012	1,776	3,685	5,809	7,700	9,557	11,412	13,332	15,389	17,271	19,383	21,740	24,802

En el Taller de Mecánica los resultados del año 2013 fueron de 25.525 unidades, generando un cumplimiento del 95 % sobre el presupuesto y un 9% de crecimiento ante los resultados del año anterior.

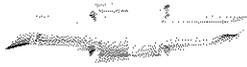


FACTURACIÓN EN MANO DE OBRA



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
PRESUPUESTO	128,842	123,120	146,050	137,688	139,319	149,263	133,143	146,921	139,826	147,353	145,091	122,169
2013	116,796	120,936	126,729	128,327	151,512	186,008	165,452	156,665	147,332	150,023	147,282	111,509
2012	112,875	126,813	135,771	199,802	141,343	130,216	145,128	126,883	129,669	139,621	150,689	182,886
PRES. ACUM	128,842	251,962	398,012	535,700	675,020	824,282	957,425	1,104,346	1,244,172	1,391,525	1,538,616	1,658,785
ACUM 2013	116,796	237,732	364,461	492,788	644,300	830,307	995,759	1,152,425	1,299,757	1,449,780	1,597,062	1,708,570
ACUM 2012	112,875	239,688	375,459	575,261	716,604	846,820	991,948	1,118,831	1,248,500	1,388,121	1,538,811	1,721,696

En el taller de mecánica en el año 2013 se facturó \$1.708.570 en comparación al año 2012 que fue de \$1.721.696 generando un cumplimiento del 95 % del presupuesto y decrecimiento del -10% del 2012

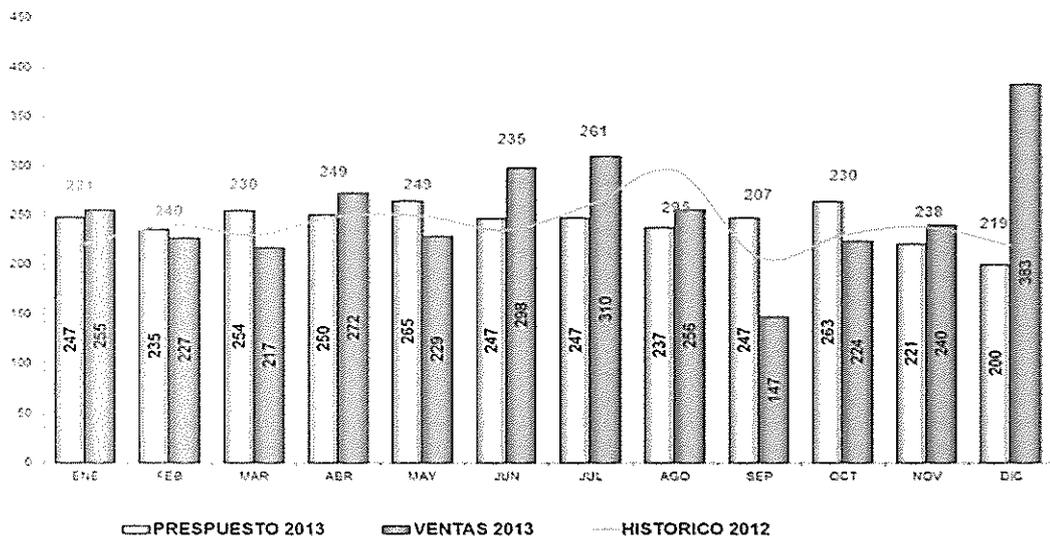


CHEVROLET

COLISIONES

RESULTADOS

TOTAL MANO DE OBRA EN UNIDADES

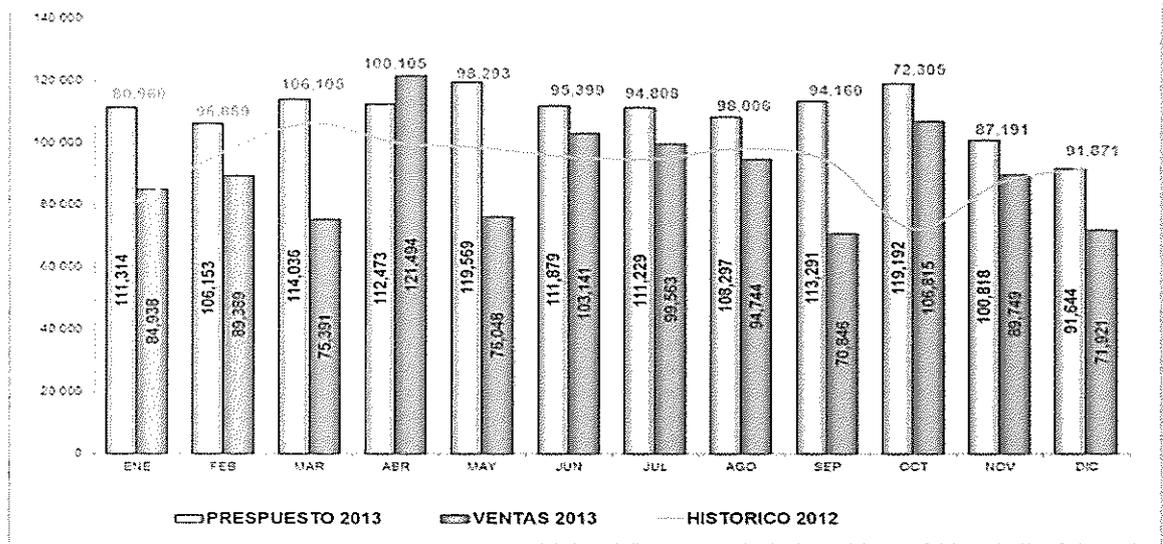


	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
PRESUPUESTO	247	235	254	250	265	247	247	237	247	263	221	200
2013	255	227	217	272	229	298	310	256	147	224	240	383
2012	221	240	230	249	249	235	261	295	207	230	238	219
PRES. ACUM	247	483	737	987	1,252	1,499	1,746	1,983	2,230	2,493	2,714	2,914
ACUM 2013	255	482	699	971	1,200	1,498	1,808	2,064	2,211	2,435	2,675	3,058
ACUM 2012	221	461	691	940	1,189	1,424	1,685	1,980	2,187	2,417	2,655	2,874

En el Taller de colisiones los resultados del año 2013 es de 3058 unidades, generando un cumplimiento del 96% sobre el presupuesto y un 1% de crecimiento ante los resultados del año anterior.



FACTURACION DE MANO DE OBRA



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
PRESUPUESTO	111,314	106,153	114,036	112,473	119,569	111,879	111,229	108,297	113,291	119,192	100,818	91,644
2013	84,938	89,389	75,391	121,494	76,048	103,141	99,563	94,744	70,846	106,815	89,749	71,921
2012	80,960	96,889	106,105	100,105	98,293	95,399	94,808	98,006	94,160	72,305	87,191	91,871
PRES. ACUM	111,314	217,467	331,503	443,976	563,545	675,424	786,653	894,950	1,008,241	1,127,433	1,228,251	1,319,895
ACUM 2013	84,938	174,327	249,718	371,213	447,261	550,401	649,965	744,709	815,555	922,369	1,012,118	1,084,040
ACUM 2012	80,960	177,848	283,954	384,059	482,352	577,751	672,559	770,565	864,725	937,029	1,024,220	1,116,091

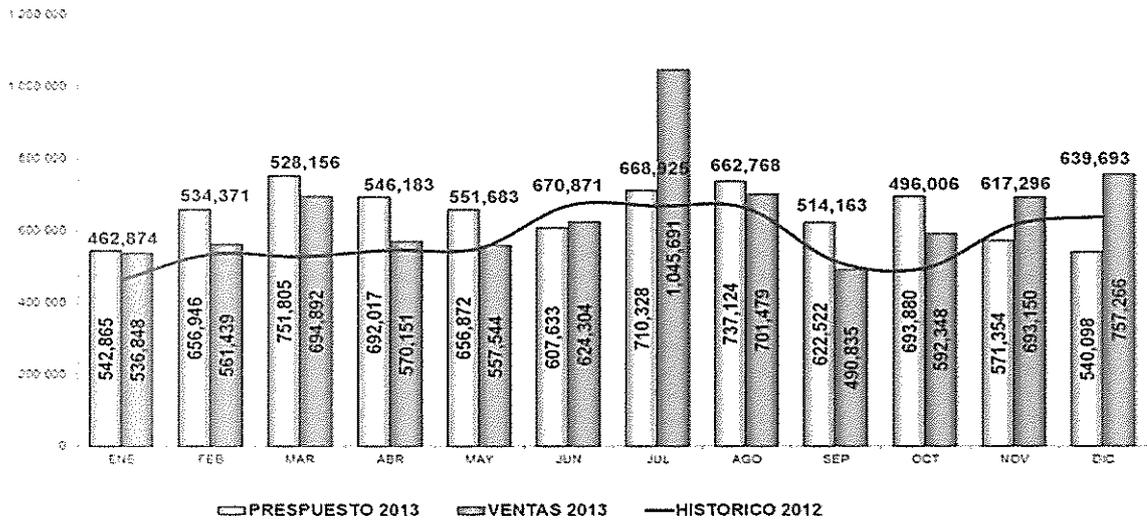
En el taller de colisiones en el año 2013 se facturó \$1.084.040 en comparación al año 2012 que fue de \$ 1.116.091 generando un cumplimiento del 79 % del presupuesto y decrecimiento del -7% del 2012



REPUESTOS

RESULTADOS

FACTURACIÓN DE REPUESTOS TOTAL



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
PRESUPUESTO	542,865	656,946	751,805	692,017	656,872	607,633	710,328	737,124	622,522	693,880	571,354	540,098
2013	536,848	561,439	694,892	570,151	557,544	624,304	1,045,691	701,479	490,835	592,348	693,150	757,266
2012	462,874	534,371	528,156	546,183	551,683	670,871	668,925	662,768	514,163	496,006	617,296	639,693
PRES. ACUM	542,865	1,199,811	1,951,616	2,643,633	3,300,505	3,908,139	4,618,467	5,355,591	5,978,113	6,671,993	7,243,347	7,783,444
2013 ACUM	536,848	1,098,287	1,793,179	2,383,330	2,920,874	3,545,179	4,590,870	5,292,349	5,783,184	6,375,532	7,068,682	7,825,949
2012 ACUM	462,874	997,245	1,525,401	2,071,584	2,623,267	3,294,137	3,963,062	4,625,830	5,139,992	5,635,999	6,253,294	6,892,987

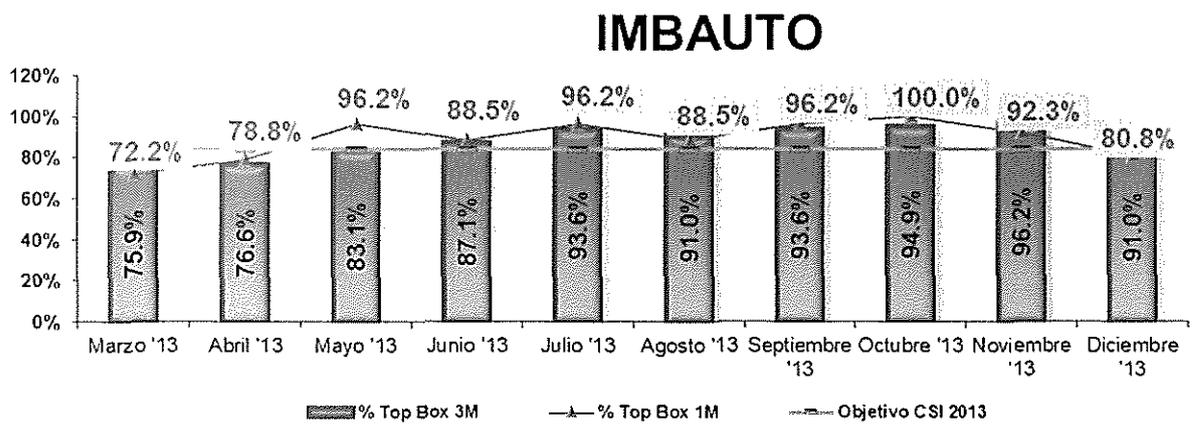
Repuestos obtuvo un crecimiento del 11% sobre la facturación del 2012, por lo que cumplió el presupuesto en 88%, este año facturó \$7.825.949



INDICE DE SATISFACCIÓN

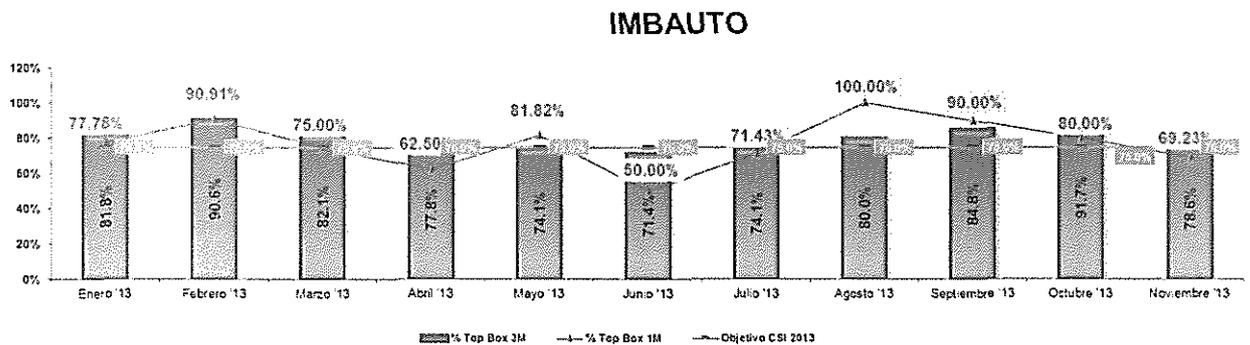
CSI VENTAS

CSI LN-VENTA DE VEHICULOS IMBAUTO S.A 2013



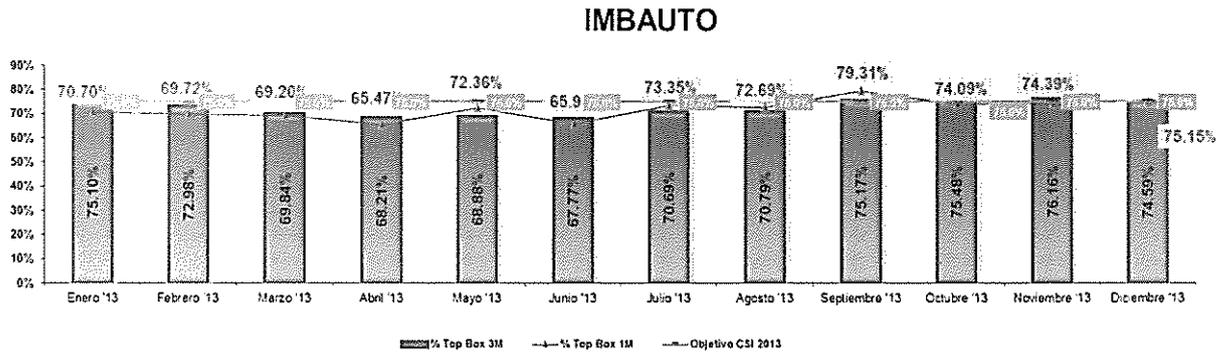
CSI POSVENTA

CSI GM GARANTÍAS LN-VENTA DE SERVICIO IMBAUTO S.A. 2013





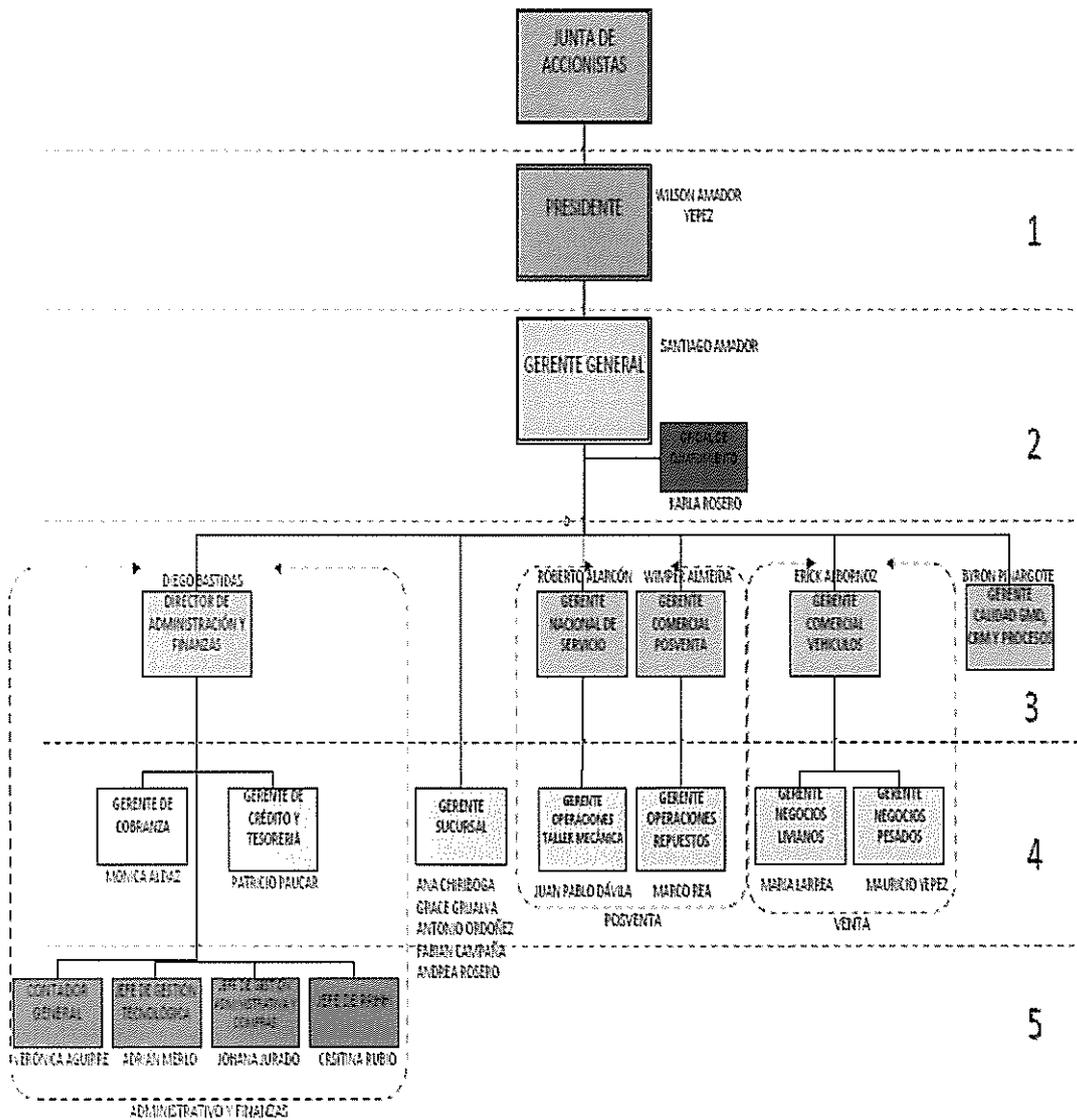
CSI GM PAGOS LN-VENTA DE SERVICIO IMBAUTO S.A. 2013





DESARROLLO HUMANO ORGANIZACIONAL

ORGANIGRAMA





HEAD COUNT

ÁREAS	TOTAL	#	DE
		EMPLEADOS	
VEHICULOS	1,114,652.59	84	
REPUESTO	473,576.96	34	
TALLER	911,034.80	65	
COLISIONES	488,821.46	47	
ADMINISTRACION	570,440.61	62	
TOTAL	3.558.526.42	292	



BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre del 2013, con cifras comparativas desde 2008

(expresado en miles de dólares)	ESTADO DE SITUACION FINANCIERA					
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Activos						
Efectivo y depósitos bancarios	1,010	1,790	1,814	2,087	921	2,592
Cuentas por cobrar	5,538	5,412	9,625	10,329	10,815	9,893
Docs. Y Ctas. Por cobrar Cías. Relac.	2,346	1,016	258	2,821	5,756	3,064
Inversiones	-	2,173	-	-	-	-
Inventarios	6,360	5,711	8,138	7,528	7,402	9,895
Total Activo Corriente	15,254	16,102	19,835	22,765	24,893	25,443
Inversiones para asociadas	237	337	649	-	-	-
Ctas. por cobrar	240	542	3,247	848	554	882
Docs. y Ctas. Por Cobrar a Cías. Relac.	-	-	-	4,892	4,434	4,896
Inversiones para Venta	1,740	74	78	79	99	322
Propiedades y equipo	7,486	7,315	7,890	8,568	9,709	11,585
Propiedades de inversión	200	198	196	194	192	190
Otros activos	47	10	41	36	66	178
Total Activo No Corriente	9,950	8,477	12,101	14,618	15,054	18,054
Total Activos	25,204	24,578	31,936	37,383	39,947	43,497
Pasivos						
Préstamos y Obligaciones Financieras	4,678	9,028	13,361	14,334	15,638	20,068
Ctas. Por Pagar Comerciales (DCP)	-	-	-	-	-	-
Ctas. Por Pagar Comerciales	11,595	4,578	3,107	5,159	4,536	2,933
Docs. y ctas. por pagar a Cías. Relac.	-	210	125	257	488	476
Provisiones	367	362	440	910	815	468
Impuestos por pagar	484	353	803	-	-	-
Total Pasivos Corrientes	17,124	14,532	17,837	20,660	21,477	23,945
Préstamos y Obligaciones Financieras	516	318	2,893	2,474	3,105	3,840
Ctas. Por Pagar Comerciales	194	339	245	215	202	-
Beneficios a los Empleados	189	207	309	423	461	513
Impuesto a la renta diferido	35	48	120	208	233	260
Total Pasivos No Corrientes	935	912	3,567	3,320	4,002	4,613
Total Pasivos	18,059	15,444	21,404	23,980	25,479	28,558
Patrimonio						
Capital Social	4,400	4,400	6,430	8,131	8,131	8,131
Aportes para futuras capitalizaciones	-	2,030	-	-	-	-
Reserva Legal	2,016	2,095	2,243	829	936	985
Resultados Acumulados	729	609	1,859	4,443	5,402	5,823
Total Patrimonio	7,145	9,134	10,532	13,403	14,468	14,939
Total Pasivos y Patrimonio	25,204	24,578	31,936	37,383	39,947	43,497



ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre del 2013 con cifras comparativas del 2012

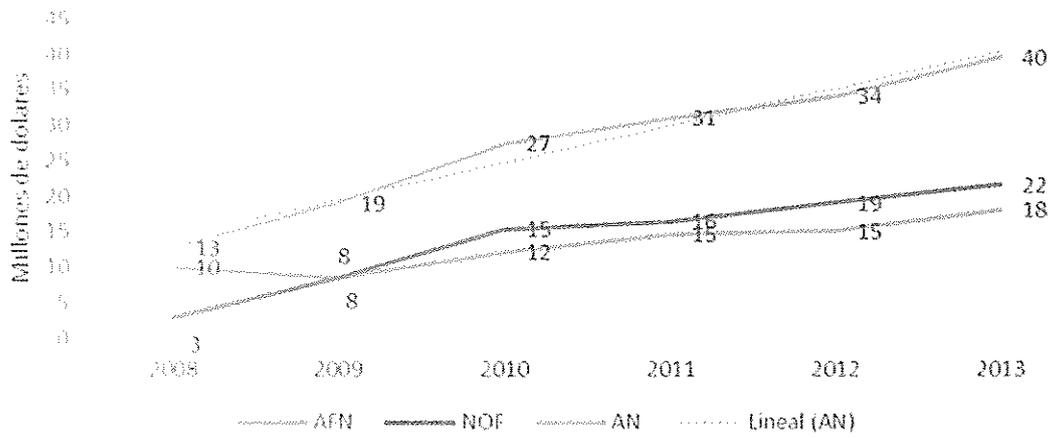
(expresado en miles de dólares)	ESTADOS DE RESULTADOS					
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Total Ingresos Netos	63,253	49,893	73,213	86,060	82,082	72,545
Inventario Inicial	5,012	6,360	5,711	8,138	7,528	7,402
Compras	56,023	42,513	66,264	74,096	73,106	66,965
Inventario Final	6,360	5,711	8,138	7,528	7,402	9,895
Costo de Ventas	54,675	43,161	63,838	74,706	73,232	64,472
Beneficio Bruto	8,578	6,732	9,376	11,354	8,850	8,073
Gastos Administrativos	3,981	3,262	4,281	5,008	3,664	3,629
Gastos de Ventas	2,482	2,460	2,843	3,112	3,897	3,461
Otros ingresos Netos	-133	-203	407	457	240	732
EBIT o BAIT	1,982	806	2,659	3,690	1,529	1,716
Gastos Financieros	1,274	875	921	1,053	1,427	1,705
Intereses Ganados	-	591	848	1,150	1,641	1,115
EBT o BAT	708	522	2,585	3,786	1,743	1,126
Impuestos	295	148	469	916	677	655
Utilidad Neta	413	373	2,116	2,870	1,066	471



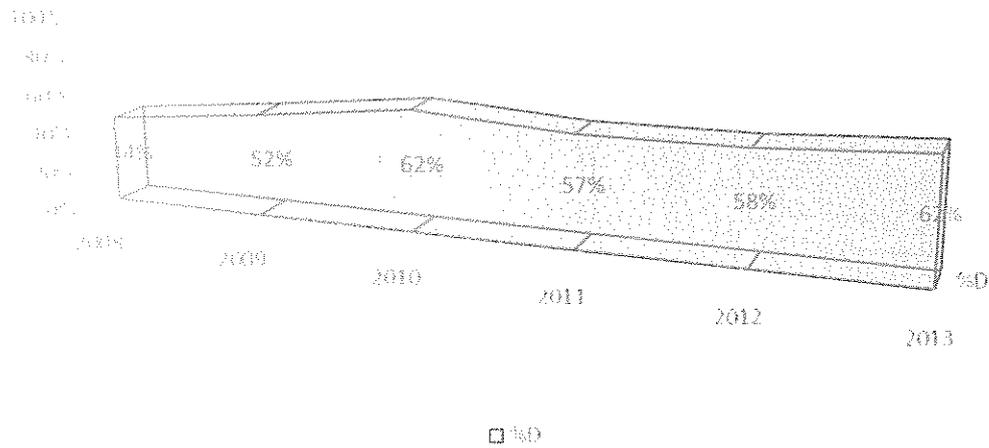
ANALISIS FINANCIERO

INDICADORES DE BALANCE

Comportamiento de Inversión en NOF y AFN

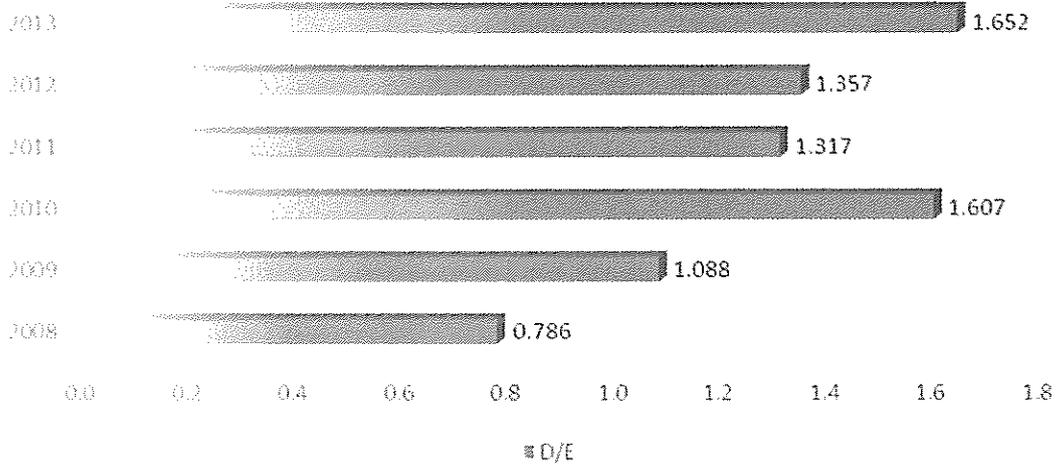
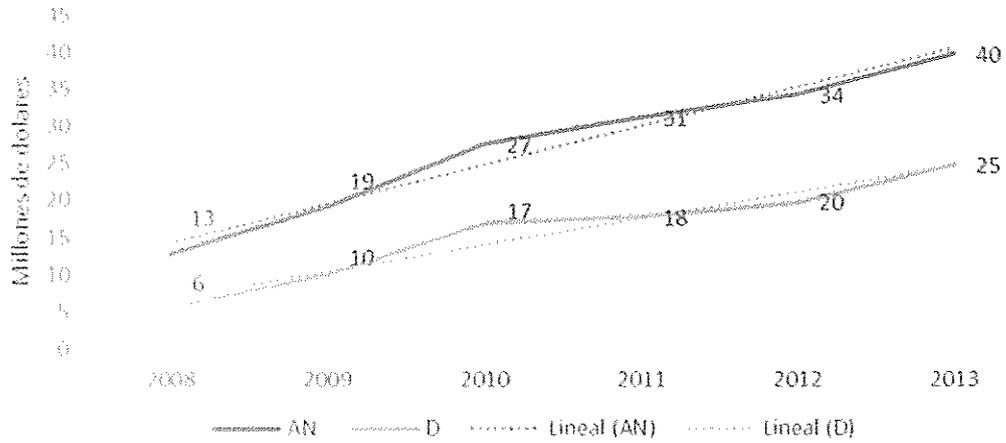


Endeudamiento



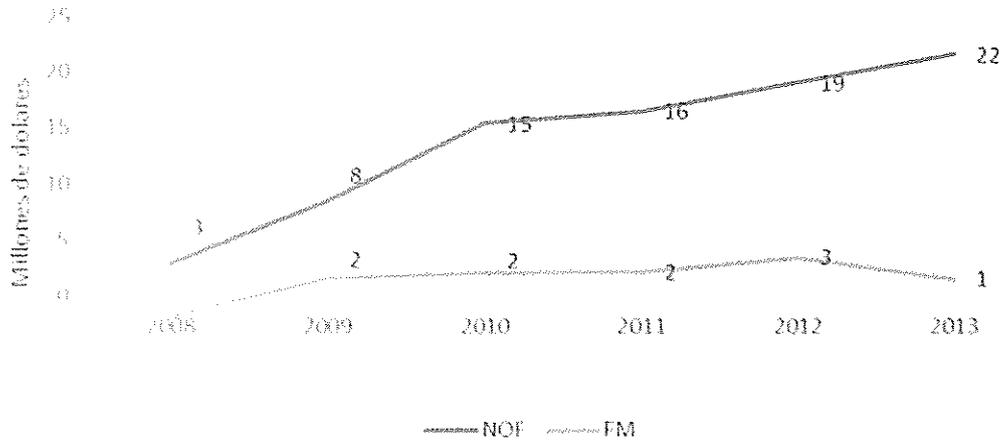


Comportamiento del AN y Deuda Total



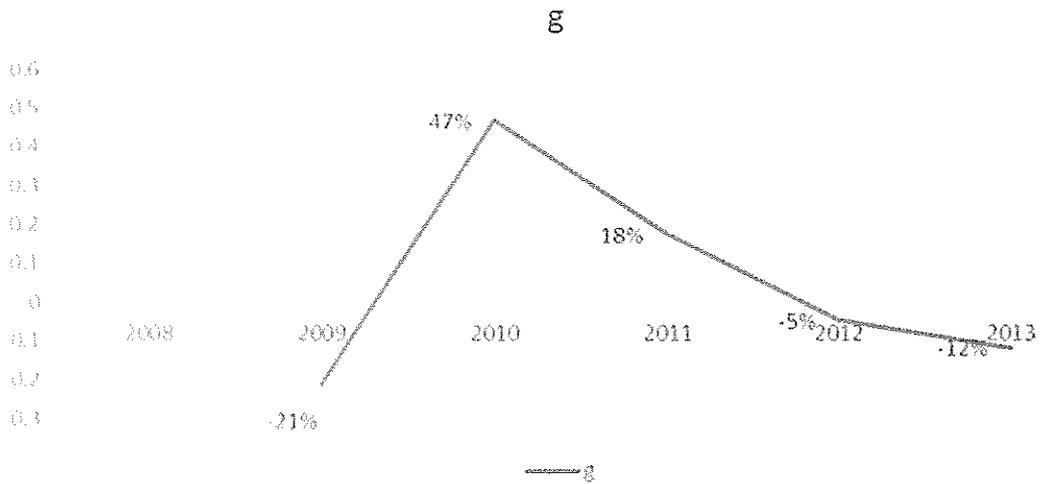


Comportamiento de NOF y FM



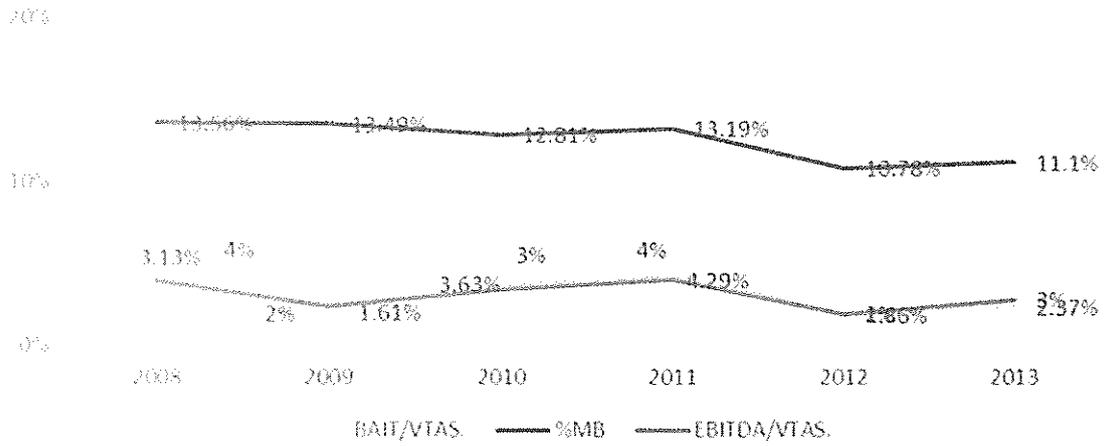
INDICADORES DEL ESTADO DE RESULTADOS

TENDENCIA DE LA EMPRESA

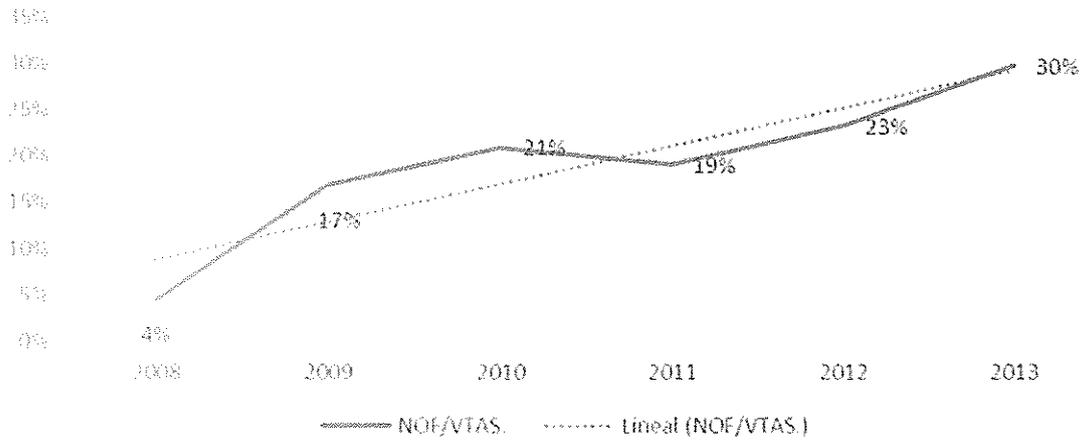




Comportamiento MB, EBITDA/VTAS, BAIT/Ventas

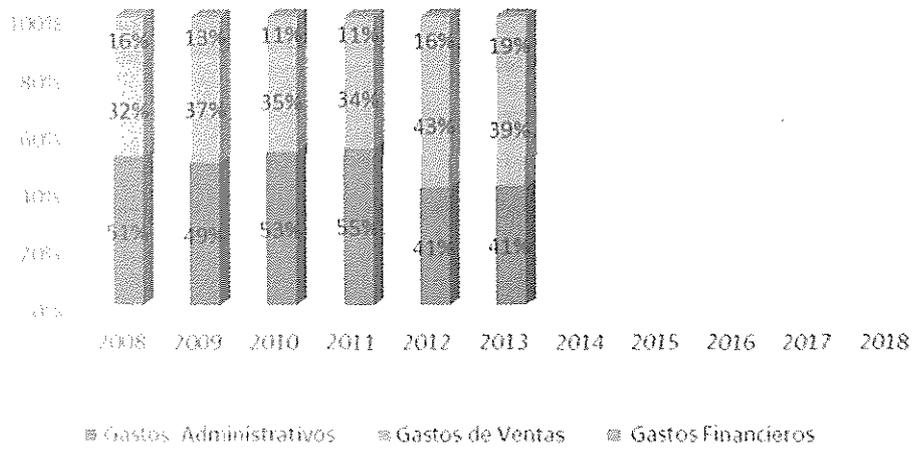


NOF / Ventas



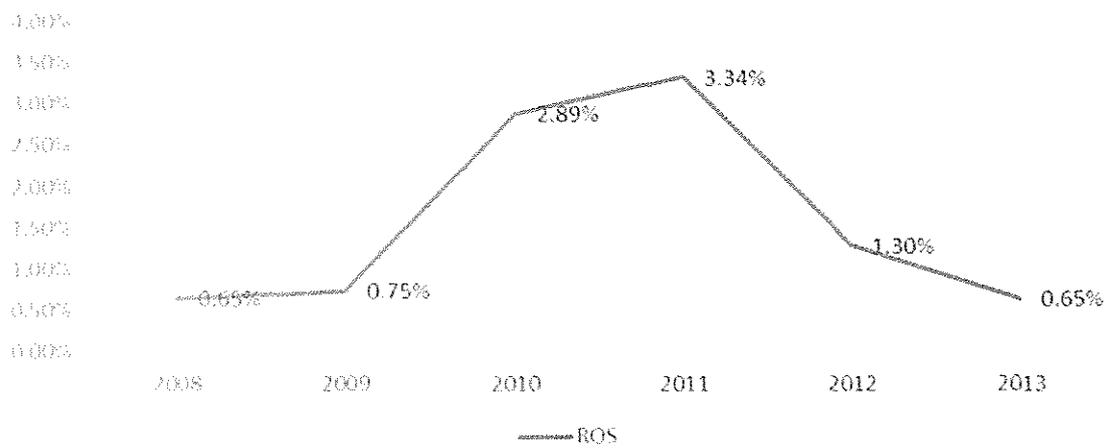


Gastos Totales



INDICADORES DE RENTABILIDAD

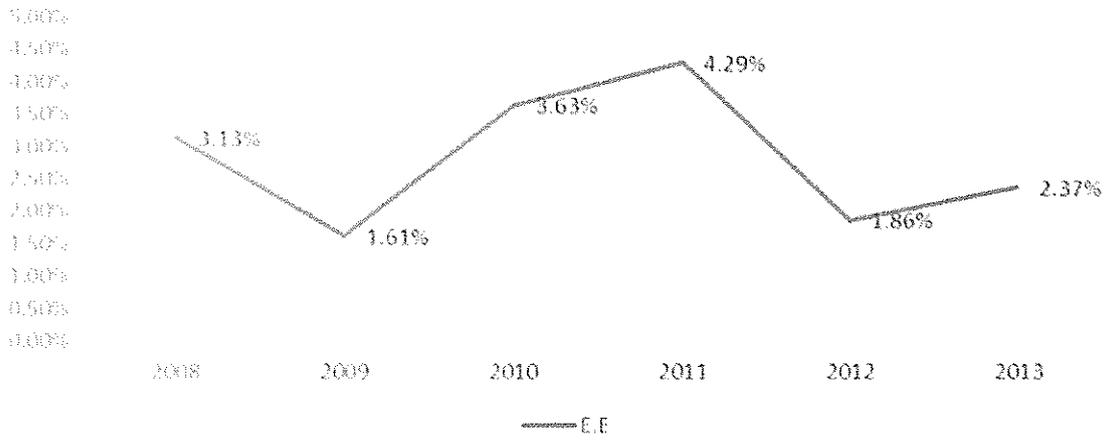
Comportamiento del ROS



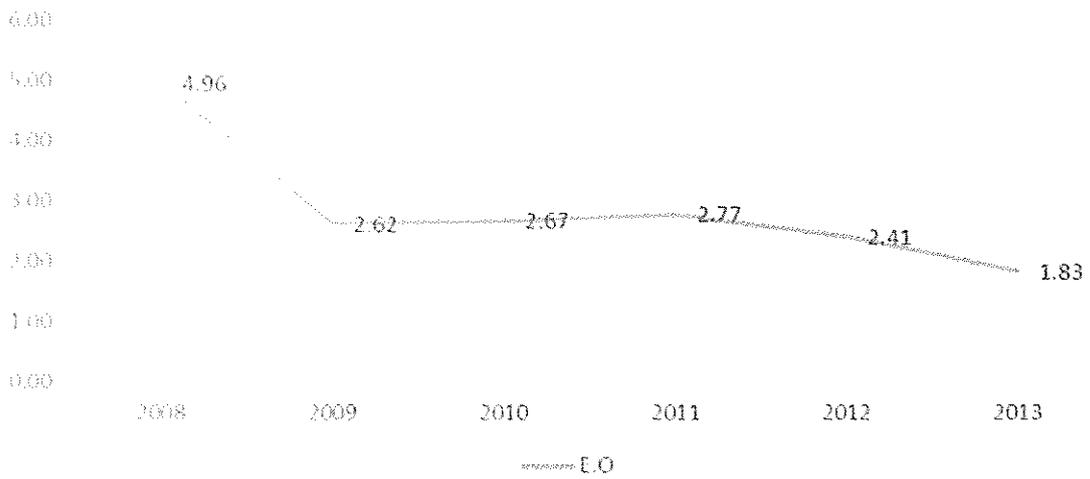


CHEVROLET

Eficiencia Económica

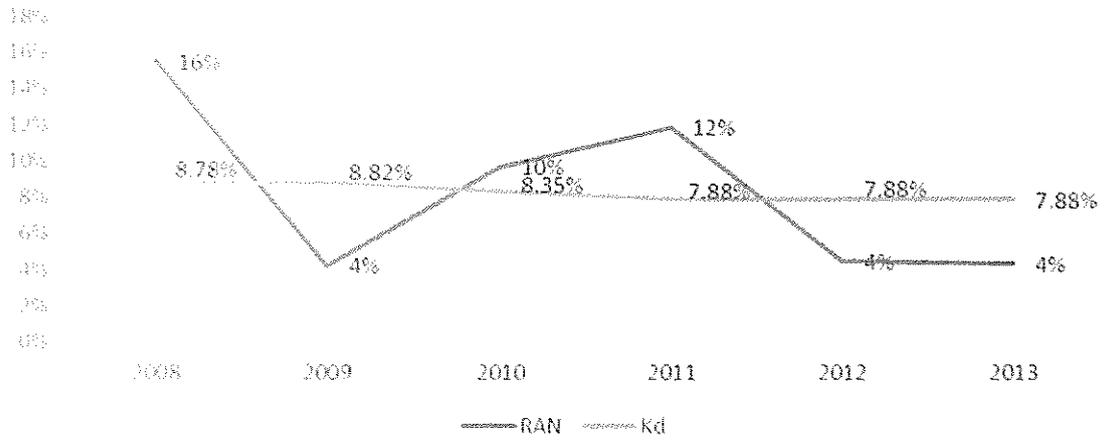


Eficiencia Operativa

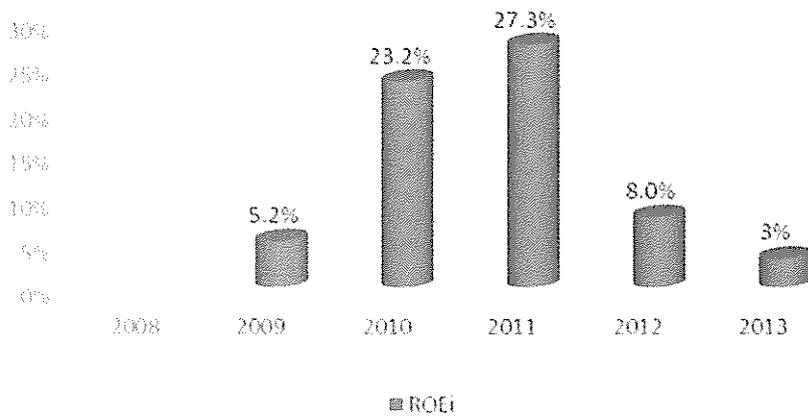




ROA vs. Kd (Costo promedio de la deuda)



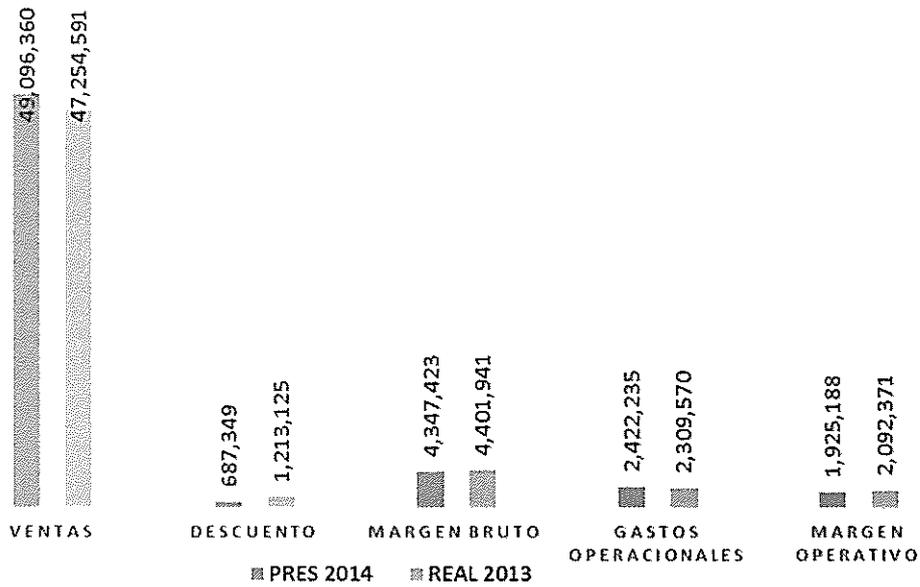
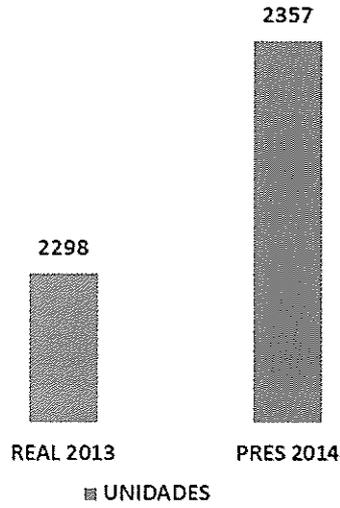
Rentabilidad del Patrimonio





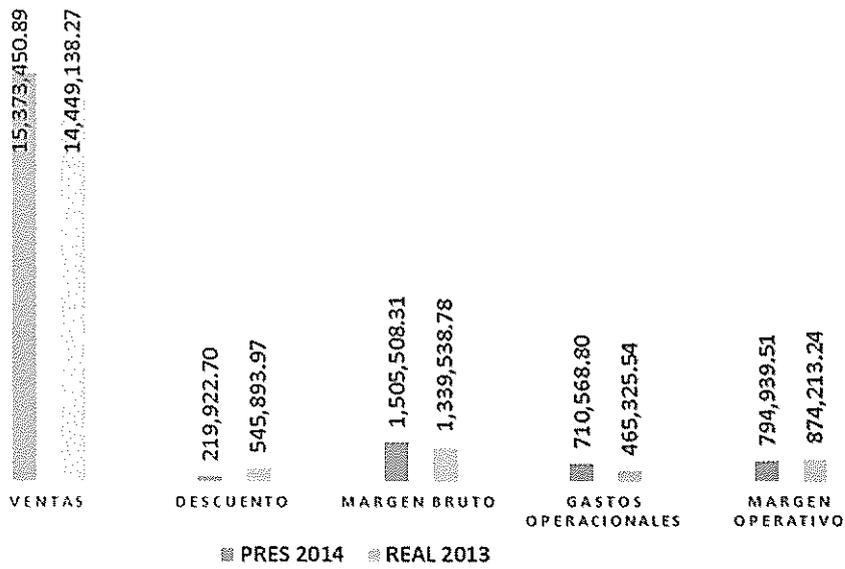
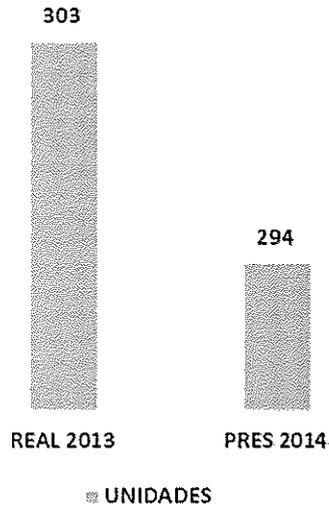
PRESUPUESTO 2014

VEHICULOS LIVIANOS



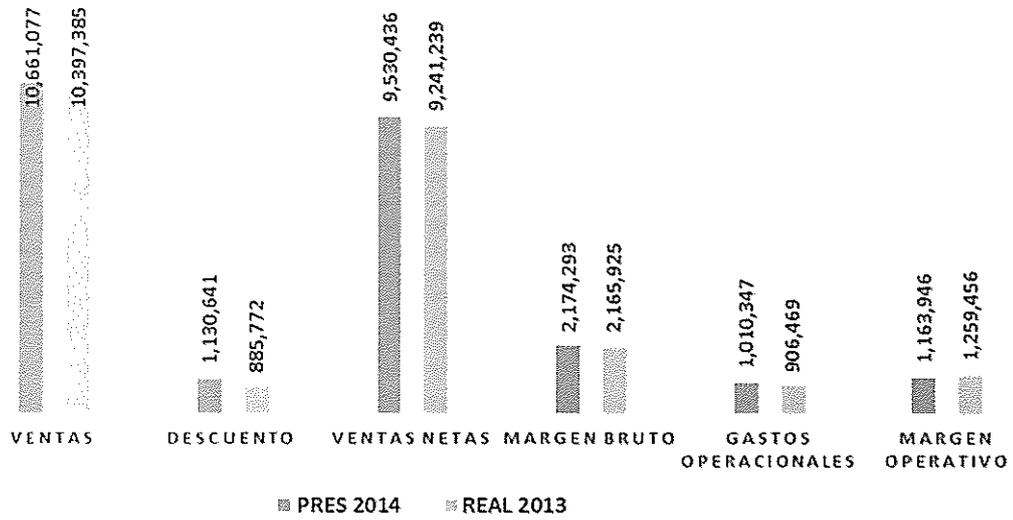


VEHICULOS PESADOS

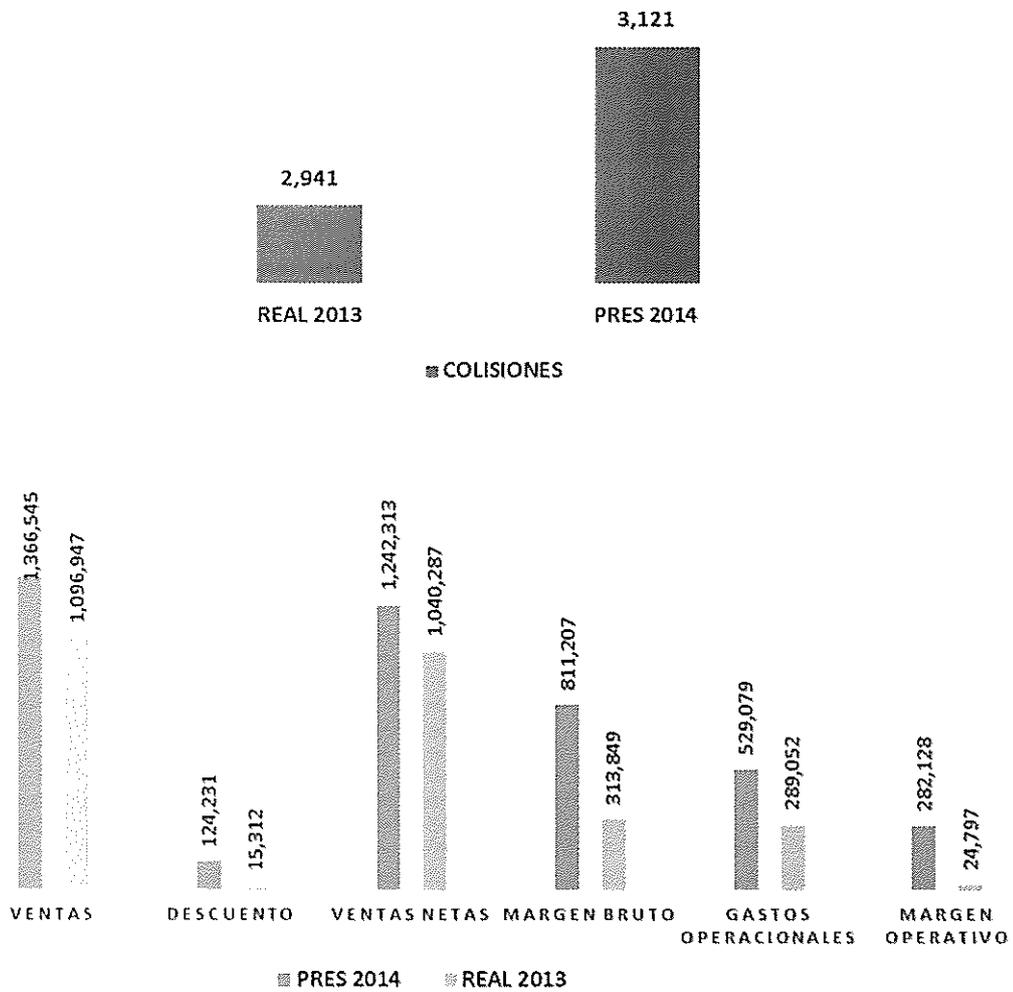




REPUESTOS

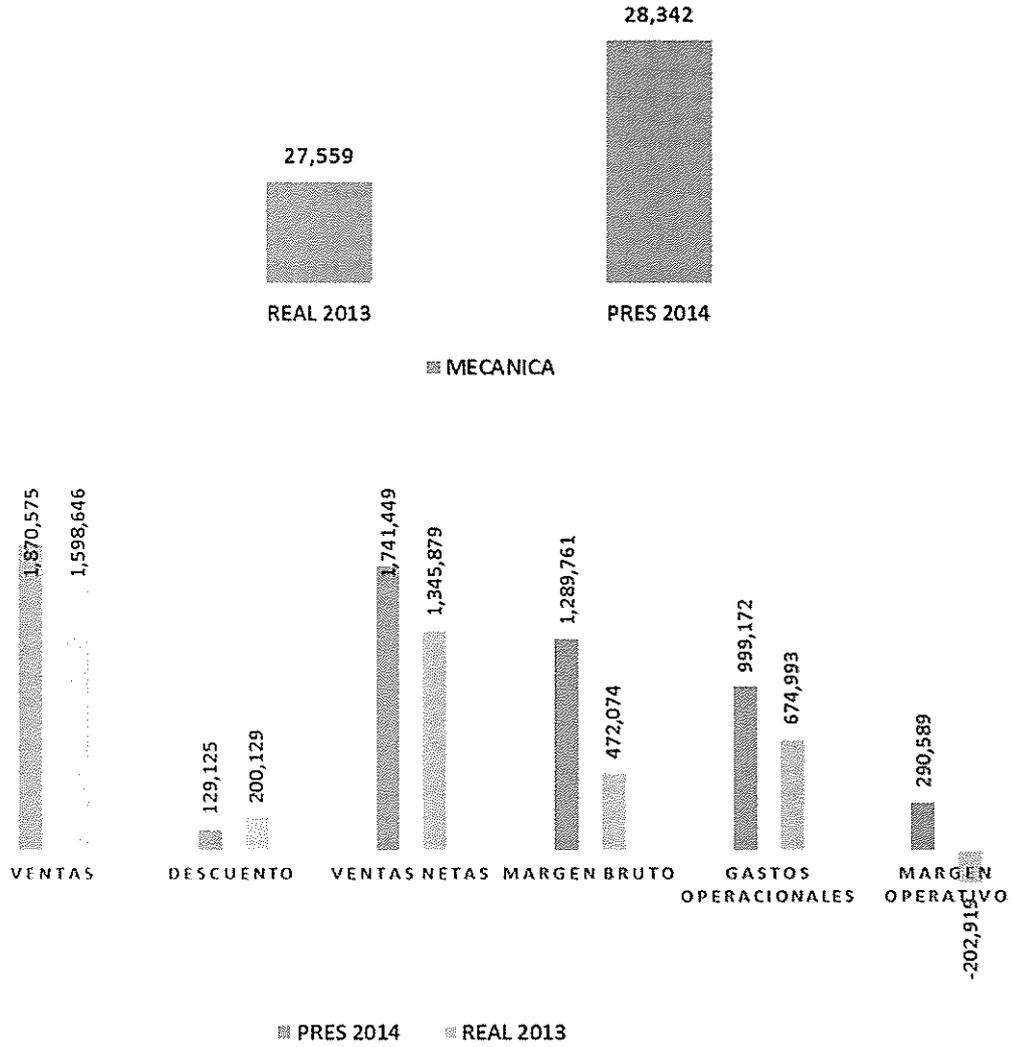


COLISIONES





MECANICA



Atentamente,

Santiago Amador
Gerente General

