

Quito, febrero 22, 1995

Señor  
**Marcelo Aguirre Durán**  
Ciudad.-

Estimado señor Aguirre:

Por la presente, me es grato informar a usted que la Junta General Universal de Accionistas de Inversiones Industriales y Cartera S.A., INICASA, celebrada el 22 de febrero de 1995, resolvió elegirle Gerente General de la Compañía por el período estatutario de dos (2) años, a contarse desde esta fecha.

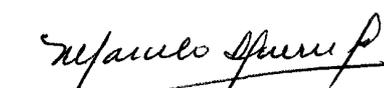
En su calidad de Gerente General de INICASA, de conformidad con los estatutos, ejercerá la representación legal judicial y extrajudicial de la Compañía, individualmente. Las facultades del Gerente General constan en la escritura de constitución de la empresa, otorgada el 5 de agosto de 1986 ante la Notaria Dra. Ximena M. de Solines y legalmente inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Quito bajo el número 1165, tomo 117 el 26 de agosto del mismo año.

Muy atentamente,



José Alonso Iglesias  
PRESIDENTE

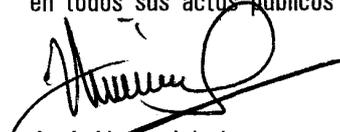
Acepto el cargo de Gerente General de Inversiones Industriales y Cartera S.A., INICASA, comprometiéndome a ejercerlo con sujeción a la Ley.



Marcelo Aguirre Durán

Quito, febrero 22, 1995

Certifico que la firma y rúbrica que consta arriba es la que utiliza el señor Marcelo Aguirre Durán en todos sus actos públicos y privados.



José Alonso Iglesias  
PRESIDENTE

Con esta fecha queda inscrito el presente documento bajo el número 1423 del Registro de No. 5 del Cantón Quito, a 21 MAR 1995  
RFCI 5 ml.  
  
EL REGISTRADOR  
DR. JULIO CESAR ALMEIDA M.