

P R E S E N T A C I Ó N

Señores accionistas, en cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías y en el Estatuto de Sociedad Clínica Internacional, presento a consideración de ustedes, el informe anual de las actividades y operaciones gerenciales, médicas, financieras y administrativas desarrolladas en la nueva Clínica Internacional durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2008.

Durante el transcurso del 2008, se continuaron desarrollando, protocolos, normativas, procedimientos y directivas para reglamentar las actividades médicas, administrativas y operacionales a fin de alcanzar el funcionamiento y control adecuados de las diferentes áreas.

El 9 de julio del 2007 se inauguró la primera torre de la clínica con 32 suites cómodamente instaladas, 4 quirófanos modernamente equipados incluyendo un área de recuperación, 10 cubículos de Emergencia complementados con una quirófano de Emergencia, área de Imágenes, Laboratorio, Hospital del Día, Unidad de Cuidados Intensivos, Neonatología, Farmacia, también se ubicaron algunas oficinas administrativas a fin de que los pacientes y clientes sean atendidos en sus requerimientos. E inmediatamente se inició el derrocamiento para la remodelación de la segunda torre de la Clínica.

La empresa Interplan, responsable de la construcción de la primera torre y de la remodelación de la segunda torre, entregará la obra civil de esta última en mayo del año en curso, inicialmente esta empresa estimaba que la segunda torre iba a entrar en funcionamiento a finales del 2008, sin embargo por diferentes factores internos y externos, el cronograma de terminación se ha ido modificando llegando al plazo indicado.

Luego de la entrega de la obra por parte de Interplan se realizará el equipamiento y reequipamiento de las diferentes unidades médicas, administrativas, se contará con un total de 61 nuevas suites, 6 quirófanos y la adecuación de todas las oficinas administrativas.

Una vez conocida la ampliación del cronograma de obra, se solicitó a Interplan poner mayor énfasis en la habilitación de dos pisos de hospitalización y en la ampliación el área de Rx, con lo cual se consiguió abrir 8 nuevas suites el 13 de enero del 2009 y 8 más el 13 de febrero, esto nos ha permitido disminuir las transferencias de pacientes a otras clínicas y atender mejor la demanda de pacientes con el 50% de incremento en camas.

La ampliación de Rx estuvo en funcionamiento a finales de noviembre del 2008.

Se espera iniciar la atención de pacientes en la segunda torre en junio del 2009.

Econ. Patricio Avila Rivas
PRESIDENTE EJECUTIVO DE CLINICA INTERNACIONAL

CAPITULO I

GESTION MEDICA

Durante el año 2008, la Dirección y Subdirección Médica de Clínica Internacional coordinaron diversas actividades, encaminadas a desarrollar el trabajo de las unidades médicas en forma técnica y profesional, orientada a brindar un mejor servicio para nuestros pacientes y clientes.

La Dirección Médica coordinó y dirigió las sesiones de Consejo Médico de Clínica Internacional, en las mismas que se trataron y conocieron todos los asuntos relacionados con la normatividad médica, casos científicos, educación y capacitación médica, organización y administración médica. Las sesiones se realizaron en forma periódica, informando de las resoluciones adoptadas a la Presidencia Ejecutiva, para su conocimiento y resolución final.

La Dirección y Subdirección Médica, asistió y coordinó reuniones del Comité de Gerencia convocados para tratar temas de orden Médico y Administrativo.

En el año 2008 se reactivó el servicio de trasplantes renales. Se realizaron dos procedimientos de este tipo, se espera que a futuro se incrementen el número de trasplantes una vez que se ha coordinado con la ONTOT y sus autoridades.

La Subdirección Médica participó en forma activa y directa en la elaboración de Manuales y Procedimientos del área Médica.

La Subdirección Médica realizó la supervisión y asesoramiento permanente de las áreas de: Emergencia, Laboratorio, Rayos X y Quirófanos, también supervisa en forma directa los requerimientos de orden médico efectuados por los pacientes.

INDICADORES DE GESTION HOSPITALARIA

En el siguiente cuadro se muestran los principales indicadores de gestión hospitalaria, promediados de enero a diciembre del 2008.

Como se puede observar, los indicadores son medidos con modelos internacionales y los más importantes son:

*Indice de ocupación de camas
Días de estada
Indice de mortalidad*

La Clínica Internacional se ubica dentro de los estándares internacionales establecidos por la OMS y la OPS en los tres indicadores.

INDICADOR	PROMEDIO MNESUAL 2008
% DE OCUPACION DE HOSPITALIZACION	88%
% DE OCUPACION DE TERAPIA INTENSIVA	14%
% OCUP. NEONATOS INTERMEDIOS/INTENSIVOS	12%
% DE OCUPACION DE HOSPITAL DEL DIA	20%
% DE OCUPACION SOAT EN HOSPITALIZACION	9,4%
No. PACIENTES ATENDIDOS EN HOSPITALIZACION	381
No. PACIENTES SOAT (HOSPITALIZ.+ EMERGENCIA)	17
No. PACIENTES ATENDIDOS EN EMERGENCIA	1.725
% PACIENTES POR TRATAMIENTO CLINICO	50%
% PACIENTES POR TRATAMIENTO QUIRURGICO	50%
% PACIENTES DE ECUASANITAS HOSPITALIZADOS	86%
% PACIENTES PARTICULARES HOSPITALIZADOS	14%
DIAS DE ESTADA	3,31
ROTAC. DIARIA PACIENTES X CUB. EMERGENCIA	5,13
TASA DE MORTALIDAD	0,58
CIRUGIAS REALIZADAS AL MES	309
PROMEDIO DIARIO CIRUGIAS	10,15
TRANSFERENCIAS MENSUALES A CLINICAS DE CONVENIO	48

ESTADISTICAS DE PACIENTES

HOSPITALIZACION

Durante el año 2008 la Clínica Internacional contó con 32 habitaciones para hospitalización de pacientes.

Se atendieron 4.572 pacientes hospitalizados, de los cuales: 3.916 fueron pacientes afiliados a Ecuasanitas que representaron el 86% y 656 pacientes particulares que representaron el 14% restante.

A continuación se presenta la estadística de pacientes hospitalizados desde el año 2006.

AÑO	PACIENTES ECUASANITAS	PACIENTES PARTICULARES	TOTAL DE PACIENTES
2006	3.911	991	4.902
2007	3.786	694	4.480
2008	3.916	656	4.572

Como se observa el número de pacientes atendidos en el 2008 fue ligeramente superior al 2007 pese a que la capacidad instalada del 2007 de enero a junio fue superior en 6 camas.

La reducción de pacientes particulares se debe a que en la nueva torre se suprimieron las habitaciones dobles y triples.

EMERGENCIA

Del 1 de enero al 22 de noviembre del 2008, la Clínica contó con 10 cubículos de Emergencia y una sala de yesos, el 23 de noviembre se habilitaron dos cubículos más que anteriormente se utilizaban como salas de ecografía, esta área en los planos arquitectónicos estaba destinada para consultorios, sin embargo para atender de mejor manera la demanda de pacientes se adecuaron como cubículos.

En el año 2008 se atendieron 20.695 pacientes, en relación al año 2007 se registra un incremento de 1.709 pacientes que equivale a un 9% más.

Del total de pacientes atendidos en este servicio, 17.985 equivalente al 87% fueron pacientes afiliados a Ecuasanitas, el resto fueron pacientes particulares y del SOAT.

AÑO	PACIENTES ECUASANITAS	PACIENTES PARTICULARES	PACIENTES DEL SOAT	TOTAL DE PACIENTES
2006	14.029	2.534		16.563
2007	16.372	2.614		18.986
2008	17.985	2.652	58	20.695

Como se puede observar, el servicio de Emergencia tiene un crecimiento sostenido, ya que la Clínica se ha convertido en una clínica de trauma por la ubicación de las vías de acceso, además cuenta con 70 parqueaderos.

LABORATORIO

El servicio de Laboratorio está equipado con la tecnología más moderna y confiable, la Clínica Internacional mantiene el contrato de concesionamiento con Abbott del Ecuador quien nos provee de equipos de amplia capacidad y velocidad en el procesamiento de pruebas en los campos: Hematológico, hormonal, inmuno enzimático, screening de drogas, marcador tumoral, citobacteriológico e histopatológico.

En el servicio de Laboratorio se realizaron **208.876 estudios**, de los cuales el 89% corresponden a pacientes afiliados a Ecuasanitas y el 11% restante a pacientes particulares. El número de pruebas realizadas por el Laboratorio en el 2008 fue superior en el 25% respecto del 2007, es decir se realizaron 41.256 estudios más.

AÑO	ESTUDIOS EFECTUADOS A PACIENTES ECUASANITAS	ESTUDIOS EFECTUADOS A PACIENTES PARTICULARES	TOTAL DE ESTUDIOS REALIZADOS
2006	122.910	28.831	151.741
2007	135.772	31.848	167.620
2008	184.955	23.921	208.876

QUIROFANOS

Los cuatro quirófanos de la Clínica Internacional cuentan con equipos de última tecnología de fabricación alemana y americana, entre los que podemos citar los siguientes: mesas quirúrgicas, máquinas de anestesia, lámparas cirúrgicas, sistema de flujo laminar, etc.

En el servicio de Quirófanos se realizaron **3.712** cirugías en el 2008, cifra que se mantiene a la par del 2007.

Del total de cirugías efectuadas en el 2008, el 90% corresponde a pacientes afiliados a Ecuasanitas, el 10% a pacientes particulares.

AÑO	PACIENTES ECUASANITAS	PACIENTES PARTICULARES	TOTAL DE PACIENTES
2006	2.768	477	3.245
2007	3.303	428	3.731
2008	3.351	361	3.712

Las 10 cirugías más frecuentes que se realizan en Clínica Internacional son:

Cesárea
Colecistectomía laparoscópica.
Extipación
Apendicectomía
Legrado
Septumplastia
Cistoscopia
Hernia
Reducción
Laparatomía

IMAGEN

Durante el 2008, en el servicio de imágenes se instaló el segundo equipo de Rx básico, adicional al equipo telecomandado, también se adquirió un mamógrafo marca Siemens y un Densitómetro General Electric modelo lunar.

En el servicio de Rayos x, durante el 2008 se procesaron **19.868** exámenes. Respecto del 2007 se registra un incremento de 2.198 estudios radiológicos, valor equivalente a un 12%.

Del total de exámenes realizados en Imágenes el 81% corresponden a pacientes afiliados a Ecuasanitas y el 19 % a particulares.

AÑO	PACIENTES ECUASANITAS	PACIENTES PARTICULARES	TOTAL DE PACIENTES
2006	11.340	4.627	15.967
2007	13.476	4.194	17.670
2008	16.132	3.736	19.868

Adicionalmente se realizaron **3.895 tomografías** de las cuales el 88% corresponde a pacientes afiliados a Ecuasanitas y el 12% restante a particulares.

También durante el 2008 se realizaron **412 estudios de Intervencionismo**.

ECOGRAFÍA

En noviembre del 2008, este servicio pasó a sus instalaciones definitivas en dos amplias y cómodas salas de ecografía.

Durante el 2008 se realizaron **14.689** ecografías, valor que fue superior al 2007 en 1.144 exámenes que representan un crecimiento del 8%.

El 93% de ecografías fueron efectuadas a pacientes afiliados a Ecuasanitas, el 7% a pacientes particulares.

AÑO	PACIENTES ECUASANITAS	PACIENTES PARTICULARES	TOTAL DE PACIENTES
2006	10.102	1.209	11.311
2007	12.541	1.004	13.545
2008	13.727	962	14.689

ENDOSCOPIAS

En el 2008 se realizaron 634 Endoscopías, de las cuales el 96% son de pacientes afiliados a Ecuasanitas, el 4% de particulares.

TERAPIA RESPIRATORIA

Durante el año 2008 se realizaron 4.355 sesiones de Terapia, el 90% a pacientes afiliados a Ecuasanitas y el 10% a pacientes particulares.

CAPITULO II

GERENCIA FINANCIERA

La Gerencia Financiera tiene como finalidad mantener el registro y control contable, asegurar el adecuado manejo de políticas y procedimientos del área financiera, así como el desarrollo de información estadística necesaria para la toma de decisiones de la Presidencia Ejecutiva.

La Gerencia Financiera forma parte de los comités de Gerencia y Adquisiciones, por lo cual participa en las decisiones de ambos organismos.

La Gerencia Financiera previa autorización de la Presidencia Ejecutiva mantiene actualizados los tarifarios para los diferentes servicios de la Clínica y aplica las políticas presupuestarias aprobadas por el Directorio.

Durante el año 2008 se estructuraron nuevos paquetes quirúrgicos tanto para hospitalización como para hospital del día, llegando a un total de 72 paquetes que permiten agilizar en un 60% el registro en el sistema y disminuye la probabilidad de error.

En el año 2008 se revisó y actualizó el Tarifario Médico McGraw Hill el mismo que permite reglamentar en forma técnica el cobro de honorarios médicos a pacientes particulares.

Durante el año 2008 se realizaron varias revisiones al tarifario de servicios para pacientes afiliados a Ecuasanitas, buscando un ajuste de precios conveniente para Ecuasanitas y Clínica.

Se depuraron los accesos del personal a diferentes módulos y opciones del sistema. El acceso deliberado representaba un riesgo que fue minimizado mediante la creación de perfiles.

Se logró finiquitar con IBM la negociación de licencias utilizadas y no pagadas desde el año 2001 por Clínica, se consiguió bajar el precio de \$ 79.000 a \$35.000, con lo cual se reguló esta delicada situación mantenida por años.

Gracias al acatamiento adecuado de las políticas y procedimientos, durante el 2008 no se registraron pérdidas financieras ocasionadas por cuentas no pagadas por pacientes. Además se realizaron gestiones de recuperación y cobranza de deudas de más de 120 días, tanto de pacientes del SOAT como de convenios con aseguradoras.

En septiembre se terminó el levantamiento de activos de Clínica Internacional, cuadrando los bienes existentes contra los registrados, depuración que tomó varios meses de trabajo, pero que permite a la empresa contar con un módulo de activos con saldo real.

La Gerencia Financiera informó periódicamente a la Presidencia Ejecutiva sobre la recepción, tabulación y resumen de las 559 sugerencias y reclamos presentados por los pacientes y clientes, en el año.

Durante el 2008 se fue mejorando el sistema estadístico de la Clínica Internacional, se han ido incrementado indicadores de gestión hospitalaria que nos permiten medir con estándares internacionales el funcionamiento de la Clínica, información que es presentada semanal y mensualmente al Presidente Ejecutivo.

SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA

ESTADO DE SITUACION

ACTIVOS

Al 31 de diciembre del 2008 el activo total de la Clínica Internacional alcanzó la suma de \$ **9.312.285**, comparado con el 2007 se registra un incremento de \$864.917 que equivale al 10%.

La composición del activo total es la siguiente:

CLASIFICACION	VALOR	PARTICIP.
ACTIVO CORRIENTE	1.002.802	11%
ACTIVO FIJO	7.903.463	85%
OTROS ACTIVOS	406.019	4%
TOTAL ACTIVOS	9.312.285	100%

En el siguiente cuadro se puede ver la composición del activo y las variaciones presentadas al comprar los años 2007 y 2008.

	2007	2008
ACTIVO DISPONIBLE	28.755	22.098
ACTIVO EXIGIBLE	972.964	727.589
ACTIVO REALIZABLE	271.062	253.115
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1.272.781	1.002.802
Equipo Médico	1.310.860	1.168.227
Equipo de Cocina	9.340	7.996
Equipo de Computación	62.982	35.033
Equipo de Lavandería	14.904	12.733
Muebles y Enseres	497.034	461.090
Instalaciones	4.036	2.095
Programas de Computación	583	34.860
Instrumental	33.989	25.783
Edificio	3.994.227	3.784.137
Mejoras y Adecuaciones	73.541	
Adecuaciones en Ejecución	304.996	1.749.883
Edificio en Construcción		
Terrenos	621.625	621.625

TOTAL ACTIVO FIJO	6.928.118	7.903.463
OTROS ACTIVOS	246.469	406.019
ACTIVO TOTAL	8.447.368	9.312.285

La cuenta Adecuaciones en Ejecución corresponde a la construcción de la torre II, por lo cual el incremento de valores del 2007 al 2008 es alto.

PASIVOS

El pasivo total al 31 de diciembre del 2008 alcanzó la suma de \$ **2.141.359**, valor que comparado con el 2007 presenta un incremento del 8%, debido al segundo préstamo otorgado en el mes de septiembre/08 por el Banco Internacional de \$750.000, para continuar con la construcción de la torre II de la Clínica Internacional.

La composición del pasivo total es la siguiente:

CLASIFICACION	VALOR	PARTICIP.
PASIVO CORRIENTE	1.190.186	56%
PASIVO LARGO PLAZO	951.173	44%
TOTAL PASIVOS	2.141.359	100%

A continuación se muestra un cuadro comparativo del pasivo en el 2007 y 2008

VARIACION DEL PASIVO

	2007	2008
ACREEDORES VARIOS	626.650	389.221
HONORARIOS POR PAGAR	40.474	41.833
PROVISION BENEFICIO SOCIALES	22.887	89.902
ACREEDORES BANCARIOS	163.352	553.727
FISCALES	23.147	23.939
IESS POR PAGAR	78.735	91.565
TOTAL PASIVO CORRIENTE	955.246	1.190.186
JUBILACION PATRONAL	99.548	121.210
PRESTAMOS BANCARIOS	929.677	829.963
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	1.029.225	951.173
PASIVO TOTAL	1.984.471	2.141.359

PATRIMONIO

Al cierre del ejercicio económico del 2008 el patrimonio ascendió a la suma de **\$7.170.926**, siendo superior al del año 2007 en el 11%, debido al aporte de capital de los accionistas.

En el siguiente cuadro se muestra la evolución que han tenido las principales cuentas en los años: 2006, 2007 y 2008:

	2006	2007	2008
ACTIVO	5.818.160	8.447.368	9.312.285
PASIVO	574.557	1.984.471	2.141.359
PATRIMONIO	5.243.603	6.462.898	7.170.926

ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS

Al 31 de diciembre del 2008 los ingresos de Clínica Internacional alcanzaron la suma de **\$ 6.507.895** siendo superiores a los ingresos registrados en el 2007 en **\$1.530.841**

CLASIFICACION	VALOR	% PARTIC.
INGRESOS OPERACIONALES	6.189.907	95%
INGRESOS NO OPERACIONALES	317.988	5%
TOTAL INGRESOS	6.507.895	100%

GASTOS

Los gastos al 31 de diciembre del 2008 ascendieron a la suma de **\$ 6.082.104**, el gasto en relación al año 2007 se ha incrementado en el 22% debido a que tiene relación directa con el incremento de atenciones. Si se considera que el ingreso se incrementó en el 37%, es natural el incremento del gasto. Adicionalmente se debe considerar el aumento del gasto financiero, por el segundo crédito solicitado al Banco Internacional.

UTILIDAD DEL EJERCICIO

Con los valores de ingresos y gastos se deduce que al 31 de diciembre del 2008, la Clínica Internacional presenta una utilidad antes de impuestos de: **\$425.791**.

Por lo indicado, la utilidad o beneficio líquido para socios se deduce así:

CALCULO DEL BENEFICIO PARA SOCIOS

	INGRESOS OPERACIONALES	6.189.907
	INGRESOS NO OPERACIONALES	317.988
(+)	TOTAL INGRESO	6.507.895
	GASTOS OPERACIONALES	3.784.793
	GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.004.048
	COSTO DE VENTAS	944.852
	OTROS GASTOS	343.998
	DESCUENTOS	4.413
(-)	TOTAL EGRESOS	6.082.104
(=)	UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	425.791
	(-)15% Trabajadores	63.869
	(=)Base Imponible	361.922
	(-)25% Imp. Renta	50.317
	(-) Reserva Legal	15.436
	(=)Beneficio para Socios	296.190

Cabe mencionar que la utilidad obtenida en el 2008, es la mejor utilidad conseguida por Clínica Internacional, en los últimos diez años.

INDICADORES FINANCIEROS

Indice de Liquidez

Activo corriente/ pasivo corriente = 0,84

La empresa tiene ochenta y cuatro centavos para pagar cada dólar de deuda a corto plazo, lo cual indica una liquidez razonable.

Indice de apalancamiento financiero

Pasivo total/activo total = 23%

El 23% de los activos de la empresa se ha obtenido con endeudamiento a terceros, lo cual indica que la empresa está trabajando con capital propio o inversión de accionistas.

Indice de solidez

Activo total/pasivo total = 4,35

La empresa cuenta con 4,35 dólares de activo por cada dólar de pasivo, lo cual demuestra la solidez de la compañía.

CAPITULO III

GERENCIA ADMINISTRATIVA

La Gerencia Administrativa participa en las reuniones convocadas por el Comité de Adquisiciones y por el Comité de Gerencia, en sus diferentes resoluciones para atender todos los asuntos relacionados con el manejo del Recurso Humano y Administrativo de la Clínica.

De igual forma la Gerencia Administrativa de conformidad con las regulaciones de la Dirección Metropolitana del Medio Ambiente conoce y participa en las lecturas de las Auditorías Ambientales, además de participar en las audiencias convocadas.

RECURSOS HUMANOS

La empresa dirigió y supervisó la realización de 22 cursos y talleres para las áreas técnicas específicamente para Médicos Residentes, Emergenciólogos y personal de Enfermería.

A fin de continuar con el Plan de Comunicación Organizacional, Recursos Humanos ha participado activamente con la elaboración, actualización y publicación de 18 Directivas y 15 Procedimientos.

En coordinación con la Presidencia Ejecutiva se consideró la participación de empleados y autoridades de la Clínica, en programas de capacitación, sociales y culturales a fin de mantener al personal motivado y estimulado para el desempeño de sus funciones y promover un adecuado clima laboral.

CAPITULO IV

AREAS GENERALES

SISTEMAS

Con la autorización de la Presidencia Ejecutiva, a partir de octubre del 2007 se reestructuró en forma total el área de Sistemas, se contrató personal profesional que cumpla los perfiles técnicos requeridos para el desempeño eficiente de las funciones de esta área, se crearon procedimientos para los diferentes actividades del área, se organizaron tres grupos de ejecución: Jefatura (supervisión y control); Programación/desarrollo; y Soporte.

El departamento de Sistemas en el 2008 logro cumplir al 100% el cronograma de requerimientos presentados por las diferentes áreas de la Clínica a fin de cubrir sus necesidades en cuanto a facturación, inventarios, venta de medicamentos, registros contables, configuraciones, etc.

En el año 2008 se realizó un levantamiento global de todos los procesos y estructuras del sistema para dejar documentado en forma técnica el funcionamiento y programación de los diferentes módulos del sistema.

Durante el año 2008 el Departamento de Sistemas brindó asistencia a 711 requerimientos de carácter técnico efectuados por diferentes áreas de la Clínica.

El personal técnico de esta área brinda apoyo en forma directa en todo cuanto se refiere a circuitos de CCTV, alarmas, sistemas de voz y datos, tableros de mando y otros; hasta que la Clínica contrate un Ingeniero electro mecánico quien debe asumir estas funciones.

AUDITORIA INTERNA

Como resultados de los exámenes realizados en las diferentes áreas se emitieron los siguientes documentos:

- 16 Cartas a la Gerencia*
- 10 Planes de Acción Correctiva*
- 9 Planes de Acción Proactiva*
- 16 Actas (diferentes áreas)*
- 1 Informe de Auditoria Interna*

CAPITULO V

GESTION EJECUTIVA

AUMENTO DE CAPITAL

La Junta General Ordinaria de Accionistas de Clínica Internacional, reunida el 30 de marzo del 2007, resolvió un aumento de capital de \$ 1.800.000, de los cuales \$1.592.621 debían ser aporte en numerario efectuado por los socios en uso de su derecho preferente y \$205.379 correspondientes a reinversión de utilidades; el aporte de capital indicado se cumplió en 10 meses y concluyó en enero del 2008.

Esta convocatoria dejó al 30 de enero del 2008 un valor de capital insoluto de \$259.307 equivalente al 14% del valor total del aumento de capital (sin considerar el aporte efectuado para conformar el cuadro de llamada).

Para buscar otra fuente de financiamiento la Presidencia Ejecutiva de Clínica Internacional modificó el Reglamento de Médicos de Llamada, mediante el cual los médicos accionistas debían cumplir capitales accionarios mínimos para tener derecho a ser Médicos de Llamada, esto permitió a la clínica recaudar al 30 de enero del 2008 un valor adicional de \$230.336 por aumento de capital.

El aumento de capital indicado resuelto por la Junta del 30 de marzo del 2007, se destinó para terminar de financiar la primera torre e iniciar la remodelación, ampliación y equipamiento de la segunda torre de la clínica.

Con el fin de poder continuar con la construcción de la segunda torre la Presidencia Ejecutiva en coordinación con la Gerencia Financiera, tramitó y consiguió un segundo crédito de \$ 750.000 desembolsado por el Banco Internacional en septiembre del 2008.

De igual forma, la Junta General Extraordinaria de accionistas celebrada el 31 de octubre del 2008 aprobó un aumento de capital por \$700.000 en numerario a realizarse en 6 pagos.

Al 31 de diciembre la Clínica Internacional tenía invertidos los siguientes valores en la construcción de las torres I y II con una construcción total de 10.600 m²

**COMPARATIVO ENTRE LOS VALORES PRESUPUESTADOS E INVERTIDOS
EN LA NUEVA CLINICA INTERNACIONAL**

CONSTRUCCION, EQUIPAMIENTO Y AMOBLAMIENTO DE LA ETAPA I

DESCRIPCIÓN	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR INVERTIDO
VALOR DEL TERRENO	621.625	621.625
TOTAL OBRA CIVIL	2.981.011	4.079.553
TOTAL EQUIPAMIENTO MEDICO	665.278	1.060.510
TOTAL MUEBLES ADMINISTRATIVOS Y EQ. DE COMPUTACION	277.352	246.601
TOTAL ETAPA I	4.545.266	6.008.289

CONSTRUCCION, EQUIPAMIENTO Y AMOBLAMIENTO DE LA ETAPA II

DESCRIPCIÓN	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR INVERTIDO (a dic./08)	VALORES POR PAGAR
TOTAL OBRA CIVIL	2.195.738	1.949.883	245.855
TOTAL EQUIPAMIENTO MEDICO	212.628	12.308	200.320
TOTAL MUEBLES ADMINISTRATIVOS Y EQ. DE COMPUTACION	130.138	0	130.138
1% IMPREVISTOS	9.215	0	9.215
EQUIPOS Y MUEBLES ADQUIRIDOS CON ANTERIORIDAD	224.301	224.301	0
TOTAL ETAPA II	2.772.020	2.186.492	576.313
TOTAL	7.317.286	8.194.782	576.313

AGRADECIMIENTO

Como Presidente Ejecutivo de Clínica Internacional, expreso un especial agradecimiento al Directorio de la empresa, Ejecutivos de la Institución, Médicos, Enfermeras, Personal Administrativo y de Servicio por la magnífica colaboración prestada durante la gestión ejecutiva del 2008.

ECON. PATRICIO AVILA RIVAS
PRESIDENTE EJECUTIVO CLINICA INTERNACIONAL

NOTA: SE ADJUNTA EL INFORME DEL COMISARIO Y BALANCES DE SITUACION Y RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008