45580

NUEVACLÍNICA INTERNACIONAL

SUPERINTENDENCIA DE CIAS.
DIVISIÓN INFORMÁTICA
6 - AGO. 2007

PRESENTACIÓN

En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías y en el Estatuto de Sociedad Clínica Internacional, presento a consideración de ustedes, señores accionistas, el informe anual de las actividades y operaciones gerenciales, médicas, financieras y administrativas desarrolladas en la nueva Clínica Internacional durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2006.

Durante el transcurso del 2006, se continuó con la reestructura y reordenamiento de las áreas médicas, administrativas y financieras, para lo cual se contó con el valioso aporte y ayuda permanente de los miembros del Directorio de Clínica Internacional, quienes a lo largo de alrededor de 50 sesiones se compenetraron con la reorganización estructural y funcional de la clínica, aprobando reglamentos, presupuestos, directivas y protocolos médicos.

La aprobación y puesta en vigencia de los indicados reglamentos, manuales y directivas; permitió que se pueda controlar y registrar todas las operaciones financieras, así como las atenciones médicas por servicios de hospitalización, cirugía, emergencia, laboratorio, etc.

La construcción de la nueva torre de Clínica Internacional, demandó un trabajo permanente de la Presidencia Ejecutiva, el Directorio, la Gerencia Administrativa-Financiera, Auditoría y Fiscalización; para conocer y aprobar todos los concursos y contratos para la construcción, equipamiento y reequipamiento de la nueva Clínica Internacional.

La empresa Interplan S.A., responsable del diseño y construcción de los 6.600 m2 de la nueva torre, entregará la obra civil terminada el próximo 15 de abril del 2006, luego de lo cual se procederá a la instalación, equipamiento y amoblamiento de las diferentes áreas médicas, administrativas, laboratorio e imagen; para iniciar la atención a los pacientes y público en general, a partir del 16 de mayo de este año.

Econ. Patricio Avila Rivas
PRESIDENTE EJECUTIVO DE CLINICA INTERNACIONAL

Av. America 3282 y Atahualpa
2259 849 / 2227 284 / 2561 516 / 2531 811 / 2529 488
2561 794

CAPITULO I

DIRECCION MEDICA

Durante el año **2006**, la Dirección Médica de Clínica Internacional trabajó directamente con la Presidencia Ejecutiva en las tareas de información y coordinación permanente de las áreas médicas, técnicas, administrativas y de servicios médicos.

La Dirección Médica coordinó y dirigió las sesiones de Consejo Médico de Clínica Internacional, en las mismas que se trataron y conocieron todos los asuntos relacionados con la normatividad médica, casos científicos, educación y capacitación médica, fondo de educación y solidaridad, organización y administración médica. Las sesiones se realizaron en forma periódica, informando de las resoluciones adoptadas a la Presidencia Ejecutiva, para su conocimiento y resolución final.

Con motivo del aniversario vigésimo de la Nueva Clínica Internacional, la Dirección Médica preparó y coordinó el ciclo de conferencias internacionales de carácter médico científico con la participación de destacados expositores internacionales y nacionales.

Otra de las tareas cumplidas por la Dirección Médica, fue la de coordinar el Consejo Técnico Administrativo de la clínica, el mismo que conoció y resolvió los asuntos de carácter medico y administrativo de Clínica Internacional, que fueron presentados para conocimiento y resolución de este órgano administrativo.

La Dirección Médica preparó los reglamentos sobre casos científicos, ingreso de pacientes, cirugías de emergencia, identificación de recién nacidos, etc.

1. I HOSPITALIZACIÓN

El índice de ocupación de la capacidad instalada de Clínica Internacional durante el año **2006** alcanzó al 85.26%, con una estancia promedio de 2.89 días por paciente.

(40 camas x 360 días = 14.400 / 4.946 pacientes = 2.89)

Av. America 3282 y Atahualpa
2459 840 / 2227 284 / 2461 516 / 2431 611 / 2529 489
2561 799

Los servicios médicos durante el año 2006 se desarrollaron con normalidad, de acuerdo con la información estadística correspondiente se atendieron a **4.906** pacientes en hospitalización de los cuales: 651 pacientes fueron particulares, 3.980 pacientes referidos por Ecuasanitas y 275 pacientes de llamada.

El total de pacientes hospitalizados en el **2006,** fue inferior en 134 pacientes con respecto al **2005**.

Los pacientes de Ecuasanitas internados en la nueva Clínica Internacional, fueron 3.980, comparados con los 3.605 que recibieron atención médica y hospitalaria en el 2005 registra un incremento de 375 pacientes, está situación redujo la capacidad para internar pacientes particulares en la clínica.

AÑOS	ECUASANITAS		PARTICULARES		LLAMADA		TOTAL	
2003	2,994	64.07%	1,330	28.46%	349	7.47%	4,673	100.00%
2004	3,269	69.21%	1,145	24.24%	309	6.54%	4,723	100.00%
2005	3,605	71.53%	1,079	21.41%	356	7.06%	5,040	100.00%
2006	3,980	81.13%	651	13.27%	275	5.61%	4,906	100.00%

2. I EMERGENCIA

En el servicio de emergencia se atendieron a 16.405 pacientes, de los cuales 13.935 corresponden a pacientes referidos por Ecuasanitas y 2.470 pacientes particulares. Comparativamente con las emergencias atendidas en el **2005** se incrementaron en 30 pacientes.

AÑOS	ECUASANITAS		PARTICULARES		TOTAL	
2003	11,535	88.64%	1,478	11.36%	13,013	100.00%
2004	11,754	86.94%	1,765	13.06%	13,519	100.00%
2005	13,622	83.19%	2,753	16.81%	16,375	100.00%
2006	13,935	84.94%	2,470	15.06%	16,405	100.00%

3. I LABORATORIO

Av. America 3282 y Atahualpa
2259 840 2227 284 2461 516 2431 811 2529 488
2561 799

El servicio de laboratorio atendió durante el **2006** a 22.710 pacientes de los cuales el 81.37**%** fueron pacientes afiliados a Ecuasanitas y el 18.63**%** particulares.

Muchos afiliados de Ecuasanitas han optado por utilizar los servicios de laboratorio del Centro Médico Carolina; esta es la razón principal de la disminución de esta frecuencia en el laboratorio de Clínica Internacional.

LABORATORIO

	PACIENTES					
AÑOS	ECUASANITAS		PARTICULARES		TOTAL	
2003	27,726	81.64%	6,237	18.36%	33,963	100.00%
2004	26,337	81.85%	5,839	18.15%	32,176	100.00%
2005	22,583	79.66%	5,765	20.34%	28,348	100.00%
2006	18,479	81.37%	4,231	18.63%	22,710	100.00%

4. I QUIROFANOS

El servicio de cirugía de Clínica Internacional en el **2006** se atendieron 2.020 cirugías.

Las intervenciones quirúrgicas realizadas durante el año **2006** disminuyeron en 411 cirugías en relación a las realizadas en el **2005.**

Los partos y cesáreas atendidos en la nueva Clínica Internacional durante el 2006, alcanzaron a 589 superando en 36 a las atendidas en el 2005

	PACIENTES							
	CIRUGIAS		PARTOS		CESAREAS		TOTAL	
2003	1,957	71.55%	163	5.96%	615	22.49%	2,735	100.00%
2004	1,876	74.03%	115	4.54%	543	21.43%	2,534	100.00%
2005	2,431	81.47%	103	3.45%	450	15.08%	2,984	100.00%
2006	2,020	77.42%	104	3.99%	485	18.59%	2,609	100.00%

5. I ENDOSCOPIA

NUEVACLÍNICA INTERNACIONAL

El servicio de endoscopia de Clínica Internacional atendió **616** pacientes, de los cuales el 76.79 **%** corresponden a pacientes de Ecuasanitas y el 23.21**%** a pacientes particulares. De acuerdo con la serie estadística de pacientes atendidos en los últimos 4 **años**, el 2006 presenta una recuperación ya que fueron atendidos 616 pacientes, 111 más que en el 2005 en el que se atendieron 505 pacientes, en el 2004 se atendieron 609 y en el 2003 fueron atendidos 689 pacientes.

	PACIENTES					
AÑOS	ECUASANITAS		PARTICULARES		TOTAL	
2003	517	75.04%	172	24.96%	689	100.00%
2004	471	77.34%	138	22.66%	609	100.00%
2005	389	77.03%	116	22.97%	505	100.00%
2006	473	76.79%	143	23.21%	616	100.00%

6. I IMAGENES

El Servicio de Radiología atendió durante el **2006** a **15.256** pacientes, de los cuales el **70.57%** fueron pacientes referidos por Ecuasanitas y el **29.43%** particulares. En el 2006 se incrementaron en 1.570 pacientes, de los cuales corresponden 792 a Ecuasanitas y 778 a particulares, lo cual refleja la confianza de los usuarios en los servicios prestados por el departamento de imágenes de Clínica Internacional.

	PACIENTES					
AÑOS	ECUASANITAS		PARTICULARES		TOTAL	
2003	11,561	76.49%	3,553	23.51%	15,114	100.00%
2004	12,355	73.63%	4,425	26.37%	16,780	100.00%
2005	9,974	72.88%	3,712	27.12%	13,686	100.00%
2006	10,766	70.57%	4,490	29.43%	15,256	100.00%

Av. América 3282 y Atahualpa
2259 840 2227 284 2461 616 2441 811 3529 488
2561 709

7. I ECOGRAFÌA

NUEVACLÍNICA INTERNACIONAL

Los servicios de ecografía durante el **2006** permitieron recibir y atender 11.455 pacientes de los cuales el **89.43%** corresponden a pacientes referidos por Ecuasanitas y el **10.57%** a particulares.

El servicio de Ecografía también registró una tendencia creciente a partir del **2003** con 9.537 pacientes, el **2004** se atendieron 11.050 pacientes y en el **2005** la atención fue de **9.851** pacientes, en el 2006 se atienden 1604 pacientes mas que en el 2005, ratificando la confianza de los usuarios en el servicio del departamento de imágenes de Clínica internacional.

	PACIENTES					
AÑOS	ECUASANITAS		PARTICULARES		TOTAL	
2003	8,362	87.68%	1,175	12.32%	9,537	100.00%
2004	9,653	87.36%	1,397	12.64%	11,050	100.00%
2005	8,391	85.18%	1,460	14.82%	9,851	100.00%
2006	10,244	89.43%	1,211	10.57%	11,455	100.00%

8. I CONSULTA EXTERNA

TERAPIA FISICA Y RESPIRATORIA

El servicio de atención de Terapia Física y Respiratoria atendió en el **2006** a 885 pacientes, de los cuales el **98.42%** correspondió a pacientes referidos por Ecuasanitas y el **1.58%** a particulares, este servicio de consulta externa a pacientes de Ecuasanitas y particulares también sufrió una disminución durante el año 2006 con relación al **2005, y 2004** debido a la alternativa de servicio de terapias que ofrece el Centro Médico La Carolina.

CONSULTA EXTERNA
TERAPIA FISICA Y RESPIRATORIA

	PACIENTES					
AÑOS	ECUASANITAS		PARTICULARES		TOTAL	
2003	1,487	93.88%	97	6.12%	1,584	100.00%
2004	1,064	93.01%	80	6.99%	1,144	100.00%
2005	1,037	97.92%	22	2.08%	1,059	100.00%
2006	871	98.42%	14	1.58%	885	100.00%

Av. America 3282 y Atahualpa
2269 840 2227 284 2461 516 2431 811 2529 488
2561 799

En resumen: todos los servicios médicos prestados en Clínica Internacional a los afiliados de Ecuasanitas y pacientes particulares, durante el **2006**, se distribuyeron de la siguiente manera: un **81.45%**, para usuarios-pacientes de Ecuasanitas y un 18.55%, para pacientes particulares. Estas cifras revelan que de cada 100 pacientes que ocupan los diferentes servicios 81 son referidos por Ecuasanitas, determinándose de esta manera una dependencia directa de Clínica Internacional con Ecuasanitas. La construcción del nuevo edificio y la remodelación del actual, permitirán atender la demanda de la atención médica creciente de los afiliados de Ecuasanitas, a la vez que ampliar la oferta de Clínica Internacional a pacientes particulares.

9.I CONCESIONAMIENTOS

Se mantienen los contratos de concesionamiento de Imágenes, endoscopía, terapia física y respiratoria en condiciones que permiten una mayor recuperación de valores a favor de Clínica Internacional, con respecto a las que venía recibiendo Clínica Internacional en años anteriores, fijándoles un canon de arrendamiento por uso de las instalaciones y equipos.

CAPITULO II

GERENCIA FINANCIERA

1. II SISTEMA CONTABLE

El sistema contable de Clínica Internacional, constituye la herramienta fundamental para el procesamiento y registro de las actividades médicas, administrativas y financieras de la institución.

El sistema contable responde a las necesidades de la institución y está estructurado por centros de costos.

2. II SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA

De conformidad con los estados financieros de Clínica Internacional al 31 de Diciembre del **2006**, la situación económica de la compañía registra resultados positivos.

Es necesario indicar que los ingresos operacionales de Clínica Internacional durante el ejercicio económico **2006** alcanzaron a **US$ 4.176.810**, de los cuales **US$ 2.552.846** corresponden a la facturación directa por servicios prestados a pacientes afiliados de Ecuasanitas, y representan el 61.12**%.**

La situación financiera en términos de corto y mediano plazo es consistente y mantiene una estructura adecuada, lo que le permite un margen de apalancamiento financiero parcial que será utilizado para concluir la construcción de la nueva Clínica Internacional.

3. II BALANCES DE SITUACION Y RESULTADOS

Los balances comparativos de situación y Resultados de Clínica Internacional de los años **2003, 2004, 2005, 2006** nos permiten observar la evolución, índices y tendencias de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos operacionales, gastos y utilidades. Los resultados de los ingresos y utilidades netas los analizaremos en el siguiente punto, para determinar la situación financiera de Sociedad Clínica Internacional.

Av. América 3282 y Atahualpa
2259 840 · 2227 284 · 2461 516 · 2431 811 · 2529 488
2561 799

NUEVACLÍNICA INTERNACIONAL

BALANCES COMPARATIVOS AÑOS 2003 -2004-2005-2006

BALANCE GENERAL

ACTIVOS	Diciembre 31 del 2003	Diciembre 31 del 2004	Diciembre 31 del 2005	Diciembre 31 del 2006
Activo Corriente	830,479	646,927	1,897,581	1,874,629
Activo Fijo	1,148,889	1,625,117	2,046,854	3,697,062
Inversiones en acciones	186,315	186,315	246,084	246,084
Otros Activos	385	3,009	385	385
TOTAL ACTIVOS	2,166,068	2,461,368	4,190,904	5,818,160
PASIVOS				
Pasivo Corriente	333,322	589,233	633,694	489,073
Pasivo no Corriente	47,660	63,044	74,924	85,484
TOTAL PASIVOS	380,982	652,277	708,618	574,557
Patrimonio	1,785,086	1,809,091	3,482,286	5,243,603
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,166,068	2,461,368	4,190,904	5,818,160
INGRESOS				
Ingresos Operacionales	3,323,430	3,694,983	4,191,471	4,176,810
TOTAL INGRESOS	3,323,430	3,694,983	4,191,471	4,176,810
GASTOS				
Gastos Administrativos	484,826	526,877	588,093	747,012
Gastos Operacionales	2,757,061	3,069,745	3,362,026	3,432,064
Otros Gastos/Ingresos netos	53,780	17,323	-156,563	-324,634
TOTAL GASTOS	3,188,107	3,579,299	3,793,556	3,854,442
Util. Antes P.T. e I.Renta	135,323	115,684	397,915	322,368
15% Participación Trabajadores	21,732	17,515	59,844	50,599
Impuesto a la Renta	20,049	24,813	61,436	43,570
UTIL. NETA ANTES DE RES.LEGAL	93,542	73,356	276,635	228,199
Reserva Legal	9,354	7,336	27,663	22,820
UTILIDAD NETA	84,188	66,020	248,972	205,379

4. II INGRESOS OPERACIONALES

El Balance de Pérdidas y Ganancias al 31 de Diciembre del **2006** presenta un ingreso operacional de **US$ 4.176.810**, este ingreso total es uno de los más altos conseguidos por Clínica Internacional. Los ingresos de los dos últimos años se mantienen estables.

Av. America 3282 y Atahualpa
2259 840 2227 284 2461 516 2431 811 2529 488
2551 799

Los ingresos totales operacionales corresponden a las ventas de medicinas y descartables, ingresos por hospitalización, cirugía, emergencias, concesión de los servicios de endoscopia, imagen, fisioterapia y terapias por servicios directos prestados a los afiliados de Ecuasanitas.

5. II UTILIDADES

Las utilidades netas del año **2006,** alcanzaron a **US$ 205.379**, las mismas que comparadas con la totalidad de los ingresos conseguidos en el mismo periodo representaron el **4.91%.**

Las utilidades obtenidas en el **2006** permitirán contribuir al financiamiento de la construcción, equipamiento y reequipamiento de la nueva Clínica Internacional.

UTILIDADES

	Diciembre 31 del 2003	Diciembre 31 del 2004	Diciembre 31 del 2005	Diciembre 31 del 2006
Util. Antes P.T. e I.Renta	135,323	115,684	397,915	322,368
15% Participación Trabajadores	21,732	17,515	59,844	50,599
Impuesto a la Renta	20,049	24,813	61,436	43,570
UTIL. NETA ANTES DE RES.LEGAL	93,542	73,356	276,635	228,199
Reserva Legal	9,354	7,336	27,663	22,820
UTILIDAD NETA	84,188	66,020	248,972	205,379

La relación financiera, Utilidades Netas/Ingresos Operacionales Anuales , en el 2003 fue del 2.53% y en el 2004 se redujo al 1.79% sin embargo de que los ingresos operacionales crecieron en el 11.18% por aumento de tarifas, en el 2005 los Ingresos operacionales anuales se incrementaron en el 13.43% y el índice creció al 5.94%, en el 2006 bajo al 4.91% tomando en cuenta que los Ingresos Operacionales se mantuvieron estables, no así los gastos los cuales se incrementaron por la conmemoración de los 20 años de existencia de la Clínica Internacional, además en el segundo semestre la clínica asumió los gastos correspondientes al personal de Auditoria Interna, Atención al Cliente y Recursos Humanos.

INGRESOS OPERACIONALES/UTILIDADES NETAS

AÑOS	2003	2004	2005	2006
INGRESOS OPERACIONALES	3,323,430	3,694,983	4,191,471	4,176,810
UTILIDADES NETAS	84,188	66,020	248,972	205,379
	2.53%	1.79%	5.94%	4.91%

Av. America 3282 y Atahualpa
2259 840 · 2227 284 · 2461 516 · 2431 811 · 2529 488
2561 799

6. III INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS

Durante el ejercicio económico del **2006** se realizaron importantes inversiones en Activos Fijos que permiten el desarrollo normal de las actividades médicas y administrativas de Clínica Internacional. En términos generales se renovaron equipos médicos, instrumental, equipos de computación, muebles y enseres.

La mayor inversión que se realizó en el transcurso del 2006 fue de US$ 1.681.790 dólares, en la primera fase de la construcción del nuevo edificio de Clínica Internacional

INVERSION EN ACTIVOS FIJOS

	2003	2004	2005	2006
EQUIPO MEDICO	124.10	110.00	55.23	43.12
INSTRUMENTAL	15.20	13.45	1.17	1.03
MUEBLES Y ENSERES	16.00	11.87	10.78	19.90
EQUIPO DE COMPUTACION	16.50	16.65	30.27	13.27
EQUIPO DE LAVANDERIA			12.24	3.65
EQUIPO DE COCINA		1.04	4.35	5.55
INSTALACIONES	2.20	1.46		
ADECUACIONES				17.93
TERRENOS		552.60		
EDIFICIO EN CONSTRUCCION			447.68	1,681.79
TOTAL ACTIVOS FIJOS	**174.00**	**707.07**	**561.72**	**1,786.24**

Av. America 3282 y Atahualpa
2259 840 2227 284 2461 516 2431 611 2529 483
2561 799

CAPITULO III

GERENCIA ADMINISTRATIVA

1.III AREA ADMINISTRATIVA

- **RECURSOS HUMANOS**

  La Presidencia Ejecutiva, autorizo la conformación de la unidad de "Recursos Humanos", para que cumpla con las funciones propias y específicas de atención, trámite, registro, control, selección y capacitación del personal que labora en Clínica Internacional, esta resolución se tomó en vista de que en la clínica laboran 156 personas, y considerábamos indispensable contar con una unidad profesional y especializada para atención y conducción del recurso humano.

- **ATENCION AL CLIENTE**

  En vista de que, la clínica no contaba con una unidad que atienda, direccione, conozca y resuelva sobre las peticiones, consultas o reclamos, que presentaban los pacientes y afiliados, se autorizó la creación de la unidad de "Atención al Cliente"., la labor realizada por este departamento durante el 2006, permitió solucionar un sinnúmero de casos de pacientes, a la vez que proyectó una adecuada imagen institucional de Clínica Internacional.

- **AUDITORIA INTERNA**

  La nueva unidad de "Auditoría Interna", cumplió con sus funciones y objetivos, constituyéndose en un soporte esencial y fundamental, para todas las unidades administrativas y médicas de Clínica Internacional. La creación de esta nueva unidad de Auditoría Interna, vino a llenar el vacío de control interno existente en la clínica.

Av. America 3282 y Atahualpa
2259 840 / 2227 284 2461 516 2431 311 2529 488
2561 799

- **ORGANIZACIÓN Y METODOS**

Esta nueva unidad administrativa y de asesoría, colaboró directamente con todas las áreas médica, administrativa y financiera de la clínica; en la preparación, redacción y aplicación de manuales, instructivos, reglamentos y directivas. La tarea cumplida por esta nueva unidad se describe en la presentación de esta memoria. **(Anexos 2)**

Av. America 3282 y Atahualpa
2259840 2227284 / 2461516 / 2431811 2529488
2561794

CAPITULO IV

AREAS GENERALES

1. IV SISTEMA INFORMÁTICO

Clínica Internacional dispone de un sistema informático integrado en línea denominado "Hospital" que fue instalado originalmente en el año 1997 y que actualmente se encuentra en plena producción.

Consideramos que tenemos un eficiente sistema informático que permite procesar y presentar información médica, administrativa y financiera en forma oportuna y confiable.

Durante el año 2006 el departamento de sistemas aseguró una plataforma integral de información para la gestión del negocio de la Clínica Internacional que cubre en forma adecuada y coordinada los distintos procesos del negocio, incluyendo la comunicación con su entorno, para la toma de decisiones y control de gestión.

Durante el año 2006 se continuó con la modernización de la plataforma tecnológica, se adquirieron los equipos de computación necesarios para las diferentes áreas operativas de la institución. La inversión realizada en Equipos de Cómputo es del orden de **USD$ 13.270**

2. IV AUDITORIA INTERNA

Se efectuaron: un examen especial, revisiones y seguimientos a varios procesos, transacciones y eventos en Clínica Internacional, presentándose como resultados relevantes, los reportes que se describen a continuación:

Informe de Auditoría Interna:

No. AICI 001-2006	Examen especial denominado "Revisión al proceso de cálculo, cobro y pago de honorarios de enfermería por atenciones otorgadas a pacientes de terapia intensiva, cuidados intermedios y transplantes renales de Clínica Internacional - Intersanitas S. A.", por el período

Av. America 3282 y Arahuelpa
2259 840 2227 284 2461 516 2431 811 2529 488
2561 799

comprendido desde enero de 1999 hasta septiembre del 2005.

CARTAS A LA GERENCIA:

No. AICI 001-2006: "Primera revisión, previo a autorización de pago, de la segunda planilla de honorarios presentada por Interplan".

No. AICI 002-2006: "Novedades en Contrato de prestación de servicios profesionales de Residente de Obra".

No. AICI 003-2006: "Revisión al borrador de la Carta a la Gerencia de Auditoría Externa, por el período de cuatro meses terminados en Diciembre 31, 2005".

No. AICI 004-2006: "Seguimiento de recomendaciones Carta a la Gerencia AICI 006-2005".

No. AICI 005-2006: "Novedades en segundo contrato de prestación de servicios profesionales del Residente de Obra".

No. AICI 006-2006: "Novedades en cobro de honorarios por exámenes de laboratorio del Dr. Guillermo López Pacheco".

No. AICI 007-2006: "Fiscalización del montaje e instalación de la estructura metálica del nuevo edificio de Clínica Internacional".

No. AICI 008-2006: "Novedades respecto a la falla del generador de energía de Clínica Internacional".

PLANES DE ACCIÓN CORRECTIVA:

No. AICI 001-2006: "Novedades en toma física de inventarios para ingresar saldo en módulo de control".

Como producto de los mencionados reportes, se emitieron 75 recomendaciones, dirigidas a varios ejecutivos de Clínica Internacional, conforme al siguiente detalle:

Presidencia Ejecutiva	2
Gerente Administrativo Financiero	34

Av. America 3282 y Atahualpa
2259 840 2227 284 2461 516 2431 811 2525 488
2561 749

Dirección Médica	1
Administrador	2
Contador General	17
Jefe RR. HH. en comisión de servicios	6
Jefe de Nutrición	3
Supervisor de Servicios Generales	10
Total Recomendaciones 2006	**75**

Complementariamente, se realizaron procedimientos de auditoría de menor materialidad y revisiones a borradores de Directivas y Manuales de Procedimientos, de los cuales se presentaron comentarios y sugerencias, por escrito y/o en las reuniones de trabajo, efectuadas para el efecto, con ejecutivos de Clínica Internacional.

Av. América 3282 y Atahualpa
2259 840 2227 284 2461 516 2431 911 2529 486
2561 790

NUEVACLÍNICA INTERNACIONAL

CAPITULO V

GESTION EJECUTIVA

1.V AUMENTO DE CAPITAL

La Junta General Ordinaria de Accionistas de Sociedad Clínica Internacional, reunida el 31 de marzo del 2005, aprobó un aumento de capital hasta por US$ 3.900.000 dólares, de los cuales US$ 3.825.000 dólares, debían ser aportados por los socios en numerario en uso de su derecho preferente y US$ 75.000 dólares con cargo a reservas y utilidades de años anteriores. Este aumento de capital, dedicado única y exclusivamente a la construcción del nuevo bloque, remodelación del actual edificio, equipamiento y reequipamiento de la nueva Clínica Internacional. La respuesta de los socios a esta convocatoria, dejó un saldo insoluto de capital de US$ 906.635.82 dólares sin suscribirse. En noviembre del 2006 se suscribió el aumento de capital por US$ 3.270.000 de los cuales US$ 2.918.364.18 corresponden a los aportes en numerario realizados por los socios y US$ 351.635.82 tomados de las reservas y utilidades de años anteriores. Esperamos que la Junta General de Accionistas, conozca y apruebe un nuevo aumento de capital que permita cumplir con el presupuesto total de construcción y equipamiento de la nueva Clínica Internacional.

2.V CONSTRUCCION DEL EDIFICIO DE CLINICA INTERNACIONAL

Es importante que todos los señores Accionistas, conozcan un informe sobre los trabajos, contratos suscritos, avance de la obra de construcción del nuevo edificio de la nueva Clínica Internacional, obra que se inicio con la adquisición de terreno contiguo al edificio de la actual Clínica Internacional y la excavación del terreno en el mes de febrero del 2006, se continuo con la construcción de los muros de contención, inmediatamente se construyo la estructura metálica de los diferentes niveles en un área construida de aproximadamente 6.600 mts2, que cuenta con todos los servicios de una clínica de primer nivel provista de equipos nuevos y modernos, con instalaciones de gases medicinales, flujo laminar, aire acondicionado, sistema contra incendios; habitaciones modernas provistas de todos los servicios para los pacientes, etc.

Av. América 3282 y Atahualpa
2259 840 · 2227 284 · 2461 516 · 2431 811 · 2529 488
2561 799

El nuevo edificio de Clínica Internacional brindará servicios de emergencia en 10 modernos cubículos, un moderno laboratorio equipado con tecnología de punta, salas de parto, quirófanos, y servicio de imágenes para lo cual se adquirieron los siguientes equipos: tomógrafo multicorte, equipos de RX tele comandado y básico, mamógrafo, densitómetro, mesas quirúrgicas, lámparas cielíticas, máquinas de anestesia, monitores, microscopio electrónico, termo cunas, camas electrónicas, etc.

Para pacientes críticos contaremos con la unidad de Cuidados Intensivos modernamente equipada, para los recién nacidos dispondremos de una sala de Neonatología totalmente equipada, además de los servicios indicados se instalará una moderna sala de recuperación provista de modernos equipos de monitoreo y control de los pacientes críticos.

Para poder ofrecer estos servicios médicos y administrativos e realizaron las inversiones que a continuación se detallan:

CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE LA NUEVA CLINICA INTERNACIONAL INVERSIONES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006

▪ Pagos efectuados por adquisición de terreno, estructura metálica, anteproyecto, proyecto, honorarios de la firma constructora, mano de obra, materiales de construcción, materiales varios, honorarios fiscalizador, residente de obra, Colegio de Arquitectos, seguros, garantias, impuestos, etc. (al 31 de dic. Del 2006)	**US$ 2,751,097.63**
▪ Pago por contratos suscritos con proveedores externos por instalación de ascensores, sistemas eléctricos y electrónicos, telefónicos, cableado estructurado, aire acondicionado, etc. (Al 31 de Dic. Del 2006)	**US$ 504,646.10**
▪ Pago por contratos de camas hospitalarias, microscopio electrónico monitores, oxímetros equipo de cocina, equipos de computación, etc. (Al 31 de Dic del 2006)	**US$ 169,224.08**
TOTAL EGRESADO AL 31 DE DIC. DEL 2006	**US$ 3,424,967.73**

Av. America 3282 y Atahualpa
2259 840 2227 284 2461 516 2431 811 2529 488
2561 749

Además de los gastos detallados, al 31 de diciembre del 2006 (US$ 2,751,097.63) se suscribieron contratos por US$ 901.538 de los cuales se tiene realizados anticipos por US$ 504.646.10 y esta pendiente por cancelar US$ 396.891.90 (Anexo N° 1)

El flujo total invertido en la construcción y equipamiento al 31 de diciembre del 2006 alcanzó a US$ 3,424,967.73.

De la comparación realizada entre el presupuesto presentado por Interplan Cia. Ltda. empresa encargada de la dirección técnica y construcción de la obra, se ha cumplido con el 82.33% del presupuesto hasta el 31 de diciembre del 2006.

Av. America 3282 y Atahualpa
2259 840 2227 284 2461 516 2431 811 2529 488
2561 709

NUEVACLÍNICA
INTERNACIONAL

AGRADECIMIENTO

Personalmente y como Presidente Ejecutivo de Clínica Internacional expreso un especial agradecimiento al Directorio de la empresa, Ejecutivos de la de la Institución, Médicos, Enfermeras, Personal Administrativo y de Servicio por la magnífica colaboración prestada durante la gestión ejecutiva del 2006.

RECOMENDACIONES

En consideración a que la construcción del nuevo edificio de Clínica Internacional, remodelación de la actual, equipamiento y reequipamiento de las unidades médicas que prestarán servicios en las dependencias de la nueva Clínica Internacional, se necesitará contar con el financiamiento adecuado, por este motivo solicito a la Junta General de Accionistas, considere mi petición de no repartir las utilidades anuales correspondientes al Ejercicio Económico del 2006 y autorice su capitalización, además la Junta General, deberá conocer y considerar un nuevo aumento de capital, que nos permita concluir con la remodelación y ampliación del actual edificio de la clínica, así como el equipamiento de todos los servicios médicos y administrativos.

ECON. PATRICIO AVILA RIVAS
PRESIDENTE EJECUTIVO CLINICA INTERNACIONAL

NOTA: SE ADJUNTA EL INFORME DEL COMISARIO Y BALANCES DE SITUACION Y RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006

Av. America 3282 y Atahualpa
2259 840 / 2227 284 / 2461 516 / 2481 811 / 2529 488
2561 799