

INFORME DE GERENCIA

A LOS ACCIONISTAS DE CULTURAL ECUATORIANA S. A. - CULTURES A

Dando cumplimiento a las disposiciones legales, a continuación informo a ustedes el movimiento operacional de CULTURES A, durante el ejercicio del 2007

El año 2007, igual que en el año 2005 y 2006, se mantuvo la misma tendencia negativa. En este año 2007 se incremento las ventas en apenas un 3,62% en relación a las ventas del año 2006. Las causas, son las mismas que los años anteriores, inestabilidad política y económica del país y la poca inversión social en la educación. además hay que indicar que esta crisis económica continua afectando a los clientes que fueron calificados en año anterior como activos, que continúan teniendo problemas en la recuperación de cartera; no se han incrementado los clientes de contado y se ha empezado a ejecutar demandas, a través de abogados, a los clientes morosos e incobrables. Nuestros accionistas, consciente de los problemas del país, crearon una provisión de US \$ 480.000,00 para cubrir cuentas de clientes incobrables y gastos que no se alcanzó a cubrir con recursos de la empresa, de los cuales se utilizaron \$79.447,27 en gastos.

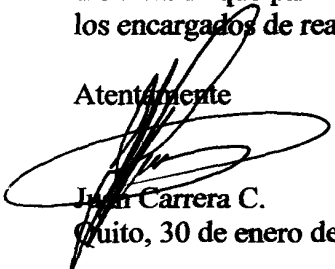
Con estos antecedentes, es difícil realizar comparaciones, las mismas que siempre van a ser negativas. Lo positivo es que se ha mejorado el costo de ventas reduciendo en un 5% y los gastos reales en un 8 % sobre ventas y esto debido a las medidas tomadas, y que se han ido reflejando en los últimos meses, manteniendo el nivel operativo con un mínimo de gastos y de personal. Esto permitirá que el próximo año 2008, si se mantiene el mismo nivel de ventas, la empresa podrá volver a tener utilidades significativas.

DETALLE	2006	2007
Ventas	1'050.669,50	1'088.727,91
Costos de venta	729.057,30 (69%)	695.742,96 (64%)
Utilidad Bruta	321.612,20 (31%)	392.984,95 (36%)
Gastos totales	* 536.493,66 (51%)	* 470.052,51 (43%)

(*) Son los gastos reales, pero en 2006 se redujeron en \$ 220.000 con una donación de Publishing, principal accionista y en el 2007, \$79.447,27 fueron absorbidos por la provisión voluntaria para incobrables.

En vista de que para el año 2008, me retiro de la empresa, los nuevos directivos serán los encargados de realizar un nuevo presupuesto.

Atentamente



Juan Carrera C.

Quito, 30 de enero de 2008