

455.74.

INFORME DE GERENCIA

A LOS ACCIONISTAS DE CULTURAL ECUATORIANA S. A. - CULTURES A

Dando cumplimiento a las disposiciones legales, a continuación informo a ustedes el movimiento operacional de CULTURES A, durante el ejercicio del 2.006

El año 2006, igual que en el año 2005, fue malo para la empresa. En este año ha continuado la reducción de ventas en un 16,39% en relación a las ventas del año 2005. Las causas, todos conocemos, la inestabilidad política y económica del país y la poca inversión social en la educación. También hay que anotar que debido a la crisis económica, muchos de nuestros clientes continúan con sus problemas en la recuperación de cartera, por lo que nos hemos visto en la necesidad de realizar una revisión de todas las cuentas de nuestros clientes desde al año 2001 y reclasificamos la cartera en clientes activos, con los que continuamos trabajando normalmente, clientes de contado, clientes pasivos, clientes morosos y clientes incobrables. Después de este estudio, los clientes activos se han reducido significativamente, lo que ha afectado a las ventas, pero el objetivo es reducir la incobrabilidad y continuar trabajando con los clientes que tienen vendedores y que pueden cumplir sus compromisos. Nuestro proveedor, Cultural S. A de Ediciones, consciente de los problemas, nos realizó una donación de US \$ 220.000 para reducir la cuenta de incobrables que bordea los \$ 430.000 de los cuales US \$ 220.000 no se podrán realizar ninguna acción judicial debido a que han desaparecido, tienen problemas críticos, están enfermos, etc. Este valor se registró como otros ingresos.

En la parte de comercialización de los textos escolares, tuvimos que volver a hacernos cargo de los inventarios de textos escolares que estaba distribuyendo Summacultural, en vista de que le ha ido mal en la comercialización, debido a la intervención del Estado con la donación de textos escolares, lo que les ha reducido el espacio de comercialización. Esta situación también nos ha afectado ya que nos devolvieron US \$ 265.562,00 que ingresamos como compras y que afectó nuestros Estados Financieros.

Con estos antecedentes, es difícil realizar las comparaciones, las mismas que siempre van a ser negativas. Hemos ido reduciendo los gastos y también estamos reduciendo personal y departamentos

DETALLE	2005	2006
Gastos de Venta	279.861,70	299.060,12
Gastos Administrativos	260.641,70	217.260,83
Gastos Financieros	26.491,42	20.172,71
TOTAL GASTOS	566.994,82	536.493,66

Los gastos se han reducido realmente en casi un 6 %.

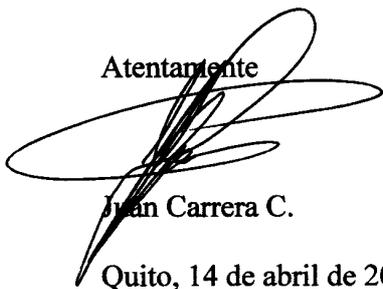
Para el año 2007, hemos elaborado un presupuesto más real y las ventas serán de aproximadamente 1'394.000 que si creemos poder cumplir, así como también continuar con una política austera en la ejecución de gastos, para esto ya cerramos las oficinas de

Guayaquil y sacamos a la venta, para con estos recursos pagar deudas que tenemos pendientes; hemos cerrado departamento de diagramación, ya no vamos a contratar autores para la elaboración de nuevos libros y a su vez vamos a reducir personal empezando y utilizar servicio de terceros. En el área de contabilidad se retiró a la contadora de planta y contratamos sus servicios profesionales a un costo menor e igualmente vamos a realizar con otras actividades. El objetivo de fin de año es reducir al mínimo de unas nueve personas incluido la gerencia.

En la comercialización de textos escolares mantendremos los promotores de Guayaquil por la temporada escolar, debido al cierre de Summacultural y para la temporada de la Sierra contrataremos una empresa que se dedique a la comercialización de estos textos a nivel nacional y que sea la encargada de realizar reimpresiones de los textos escolares que se vayan agotando

Hasta esta fecha de elaboración del informe, estamos cumpliendo casi en el 100% en la ejecución de ventas y gastos, lo que si tenemos problemas en la recuperación, que no llegamos ni al 80 %.

Atentamente



Juan Carrera C.

Quito, 14 de abril de 2007