

# Sika Ecuatoriana S.A.

## **INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS EN REUNIÓN DEL DÍA 21 DE MARZO DE 2006**

### **Señores Accionistas:**

En calidad de Gerente General de Sika Ecuatoriana S.A. me permito rendir informe de la gestión desarrollada durante el ejercicio fiscal correspondiente al año 2005.

### **SITUACIÓN NACIONAL.**

El 2005 evidenció una desaceleración en el crecimiento de la economía del Ecuador, el mismo que fue atribuido al complejo ambiente político prevaleciente en el país, a pesar de las condiciones favorables creadas por los altos precios del petróleo, el incremento en los ingresos fiscales y el volumen importante de las remesas enviadas por los ecuatorianos radicados en el exterior.

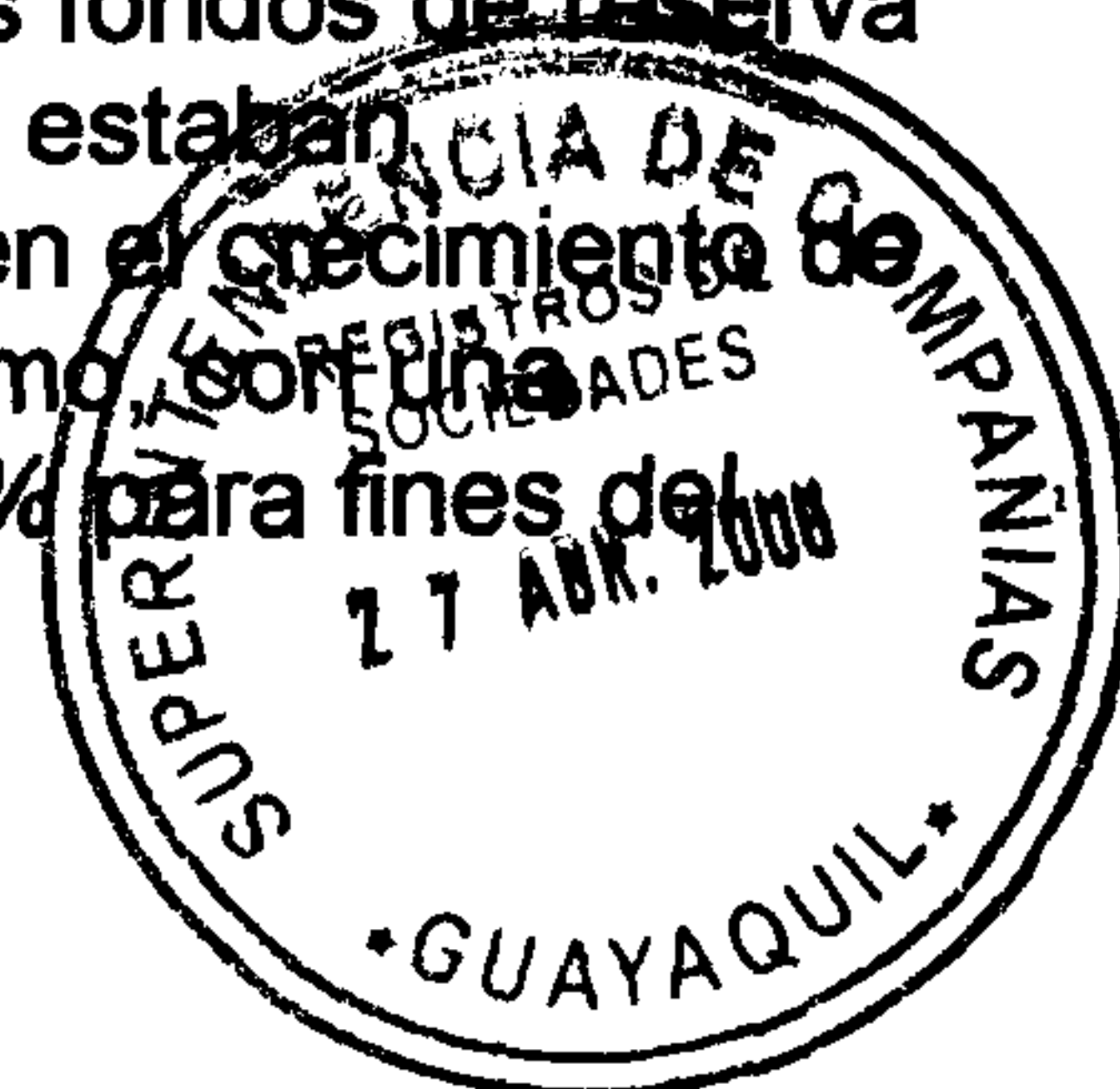
El crecimiento del PIB en el 2005 fue aproximadamente de un 3.3% influenciado en su mayor parte por los altos precios del petróleo durante el período. En el segundo trimestre del 2005, Ecuador cambió de Presidente; esta circunstancia tuvo consecuencias políticas muy significativas que impactaron en el desempeño económico reduciendo el crecimiento, y también causaron una significativa reducción en los trabajos de infraestructura pública así como también en las inversiones del sector privado. Estas circunstancias afectaron el indicador del riesgo país, el cual creció 655 puntos para fines de año.

Otros sectores tales como el turístico, transporte, telecomunicaciones y la construcción, soportados principalmente por la actividad privada, tuvieron un desarrollo interesante. El país, sin embargo ha evidenciado durante los recientes años una falta de crecimiento sostenido en los sectores manufactureros y de la agricultura. Estas condiciones empeoraron durante el último trimestre del 2005 debido a una severa sequía que impactó negativamente las dichas actividades en la región costera.

Vale la pena mencionar que los altos precios del petróleo han sostenido el esquema de dolarización adoptado por el país cinco años atrás.

De acuerdo a la información de la Asociación de Bancos Privados del Ecuador, los depósitos en el sistema financiero nacional sumaron US\$7,353 millones para fines del año 2005 en comparación a los US\$6,058 million para fines del año anterior. Esta variación refleja un incremento que excede en US\$1,200 millones (21%) y que involucra a 1,700,000 clientes.

Un cambio en la legislación viabilizó entregar a los trabajadores los fondos de reserva depositados en el Instituto de Seguridad Social, que anteriormente estaban congelados sujetos a ciertas restricciones. Esta reforma impactó en el crecimiento de los depósitos en el sistema financiero y aumentó el nivel de consumo, por una incidencia negativa en la tasa de inflación, la cual alcanzó un 4.36% para fines de 2005 (1.95% en el 2004).



# Sika Ecuatoriana S.A.

El incremento en el nivel de consumo ha activado la construcción de nuevos proyectos de vivienda, así como, así como también incrementó el volumen de actividades en el sector automotriz.

El sector bancario se expandió y obtuvo utilidades de US\$210 millones por sus servicios financieros, reflejando un 42% de incremento con respecto al 2004.

Después de los ingresos provenientes de la exportación de petróleo, las remesas del exterior se han convertido en la segunda fuente de ingresos con aproximadamente US\$1,680 Millones. Las restricciones migratorias en efecto desde el 2004 en Europa redujeron significativamente el flujo migratorio a ese continente.

El beneficio derivado de la planificación en un entorno dolarizado ha producido una recuperación de sector real de la economía. Las ventajas de la economía dolarizada incluyen líneas de crédito con plazos de pago más largos. Con respecto a este tópico la información recopilada y entregada por la Superintendencia de Bancos Ecuatoriana indica que los préstamos otorgados para el financiamiento de viviendas alcanzaron US\$610 millones durante el 2005, reflejando un crecimiento de US\$180 millones (o 42%) con respecto al año anterior. Los préstamos otorgados al 31 de Diciembre del 2005 sumaron US\$5,435 millones, de los cuales un monto de US\$1,448 (or 28%) ha sido otorgada como préstamos de consumo. La tasa de interés activa para fines del 2005 fluctúa entre 8% y 10%, habiendo estado en promedio entre el 10% y 12% durante el 2004.

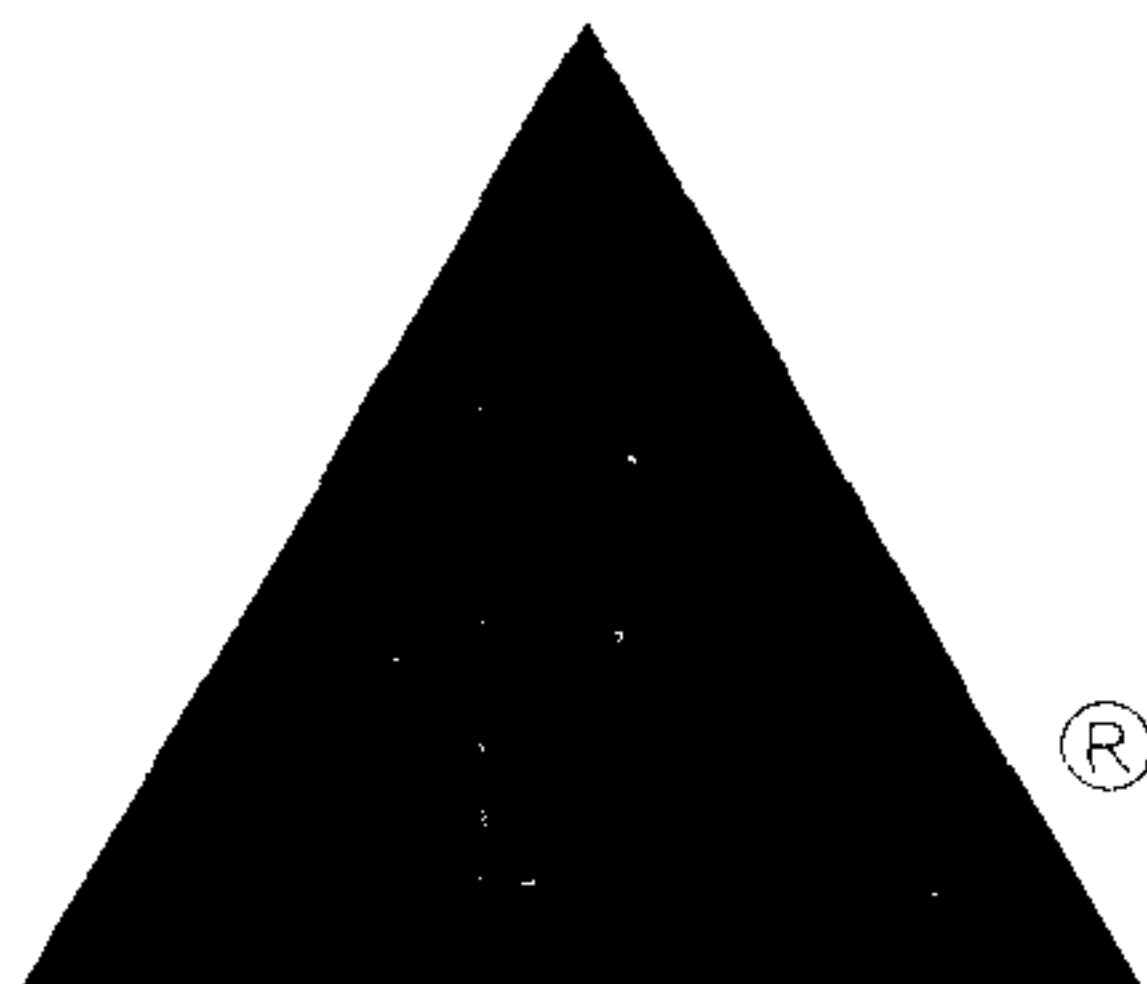
## MERCADEO Y VENTAS

En el 2005 crecimos así:

### **Unidad de Negocios Distribución:**

La venta por canales de Distribución creció un 38.5% en dólares y un 68.5% en toneladas. Este crecimiento se debe principalmente a la estrategia de innovación de productos, difusión de tecnología y la acertada política de Mega-mayoristas.

Con la política de Mega-Mayoristas llegamos a una venta de 5.039 ton. a través de ellos, esto quiere decir que el 26% de las toneladas vendidas fueron retiradas por los propios clientes logrando grandes ahorros en logística. A finales de año teníamos Mega-Mayoristas en 11 provincias del país.



# Sika Ecuatoriana S.A.

|              |           |           |        |
|--------------|-----------|-----------|--------|
| 1,298,888.91 | 1,621,694 | 2,094,026 | 29.1%  |
| 515,496.33   | 849,464   | 1,232,666 | 45.1%  |
| 97,381.68    | 111,752   | 174,897   | 56.5%  |
| 3,385.26     | 904       |           |        |
| 1,199,781.29 | 1,724,646 | 2,329,567 | 35.1%  |
| 816,270.30   | 930,647   | 1,384,133 | 48.7%  |
| 12,096.30    | 45,740    | 105,673   | 131.0% |
| 3,943,300.07 | 5,284,847 | 7,320,963 | 38.5%  |

## Unidad de Negocios Concreto y Contratistas

Hemos estado presentes en las obras mas importantes del país especialmente por nuestra capacidad de asesoría al cliente con profesionales y equipo cada día mejor capacitado. Nuestra estrategia de comunicación con el cliente a través de conferencias técnicas, seminarios y el programa Desayune con Sika ha mostrado excelentes resultados.

**Puente Carlos Perez Peraso** una de las obras mas representativas del país suministramos los aditivos, Sikament HE 200 y N100, para la fabricación de las dovelas y el Sikadur 31 SBA para la pega.

**Proyecto hidroeléctrico San Francisco**, suministramos 17.7 ton. de Viscocrete 20HE

**La Farge-Selva Alegre**, productora de cemento Selva Alegre, suministramos 254 ton. de Sika Grind 200

**Proyecto Hidroelectrico Mazar**. Ganamos la licitación para suministro de aditivos, esperamos vender un total de 2.5 mio. en tres años que dura la construcción del proyecto.



# Sika Ecuatoriana S.A.

## Diez Productos más Vendidos (En 000 U.S.\$)

|           |                   |       |     |       |     |
|-----------|-------------------|-------|-----|-------|-----|
| 1         | Empaste Interior  | 1,268 | 11% | 1,971 | 14% |
| 2         | Empaste Exterior  | 899   | 8%  | 1,334 | 10% |
| 3         | Binda             | 486   | 4%  | 808   | 6%  |
| 4         | Plastocrete       | 422   | 4%  | 763   | 6%  |
| 5         | Sikafloor 261     | 296   | 3%  | 579   | 4%  |
| 6         | SikaTop 77        | 486   | 4%  | 570   | 4%  |
| 7         | Sikaguard         | 193   | 2%  | 421   | 3%  |
| 8         | Sika Enlucido     | 58    | 1%  | 397   | 3%  |
| 9         | Sikament N-100    | 281   | 3%  | 396   | 3%  |
| 10        | Sikadur 32 Primer | 284   | 3%  | 369   | 3%  |
| TOTAL     |                   | 4,673 | 42% | 7,608 | 55% |
| Los Demás |                   | 6,382 | 58% | 6,177 | 45% |

Los diez primeros productos hacen el 55% de las ventas. Cinco de ellos del segmento ventas a Distribuidores y los otros cinco de Venta Directa, igual que el año anterior, la venta total de estos 10 productos creció un 62% indicando una alta penetración al mercado.

Nuestro principal producto creció un 55% de esta cantidad los Mega-Distribuidores se llevan el 60%, con ello hemos descongestionado nuestra actividad de logística en entrega de productos con un significativo mejoramiento del EBIT.

También podemos ver como este producto arrastra las ventas del complementario Sikatop Empaste que creció un 48%.

Otros dignos de mencionar el Sikament y el Plastocrete que crecieron un el 41% y un 81% respectivamente debido a la alta participación en grandes proyectos y en RMP.

Sin dejar de mencionar el Sikaguard que debido al eficiente trabajo de promoción en el segmento de Mantenimiento Industrial creció 118%.



# Sika Ecuatoriana S.A.

## En qué Negocio Estamos

|                                   |       |       |     |      |
|-----------------------------------|-------|-------|-----|------|
| Waterproofing                     | 4,247 | 5,905 | 43% | 39%  |
| Concrete Production               | 2,204 | 2,357 | 17% | 7%   |
| Repair and Protection             | 1,284 | 1,321 | 10% | 3%   |
| Flooring/Lining                   | 1,066 | 1,256 | 9%  | 18%  |
| Sika Industry                     | 972   | 1,130 | 8%  | 16%  |
| Joint Sealing and Elastic Bonding | 539   | 701   | 5%  | 30%  |
| Structural Strengthening          | 379   | 587   | 4%  | 55%  |
| Grouting and Anchoring            | 287   | 342   | 2%  | 19%  |
| Roofing                           | 77    | 182   | 1%  | 137% |
| Others                            |       | 4     |     |      |

Nuestro principal Campo de Aplicación sigue siendo Waterproofing con un 43% de participación y un 39% de crecimiento, originándose esto principalmente en la actividad de promoción y ventas de el equipo de venta Distribucion.

Continuamos creciendo en Sealing & Bonding, ( 30% ) y Roofing ( 137%), Campos de Aplicación donde concentramos actividades con IMPs



# Sika Ecuatoriana S.A.

## Unidad de Negocios Industry

Después de varios años volvió a crecer, un 16%, especialmente por el trabajo se capacitación de operarios a nivel de talleres.

El comportamiento de las ventas podemos evidenciarlo en el siguiente cuadro:

### Venta Industry por Segmentos de Mercado (En US\$)

|                        |     |     |        |     |
|------------------------|-----|-----|--------|-----|
| Automotive Aftermarket | 450 | 468 | 4%     | 41% |
| Transportation         | 430 | 482 | 12%    | 43% |
| Automotive OEM         | 35  | 121 | 245%   | 11% |
| Building Components    | 20  |     | -100%  | 0%  |
| Appliances + Equipment | 19  | 40  | 113%   | 4%  |
| Others                 | 19  | 4   | -79%   | 0%  |
| Marine                 | -1  | 14  | -1485% | 1%  |

El crecimiento de las ventas totales de Sika Ecuatoriana durante los últimos cinco años, se puede ver en el siguiente cuadro:

|                                  |         |         |          |          |          |   |    |
|----------------------------------|---------|---------|----------|----------|----------|---|----|
| Ventas en U.S. \$ (En 000 US \$) | 6,068.8 | 7,811.9 | 9,232.9  | 11,055.0 | 13,981.0 | + | 26 |
| Ventas Tons.                     | 7,040.0 | 9,371.2 | 11,561.2 | 16,269.5 | 25,318.  | + | 56 |

Realmente digno de mencionar el crecimiento de ventas en toneladas debido principalmente a la introducción del Sika Enlucido, 6.398. ton. al crecimiento en ventas del Empaste para interior 8.449 ton., el Binda 2.963 ton. y el Sika Top Empaste 2.115 ton.

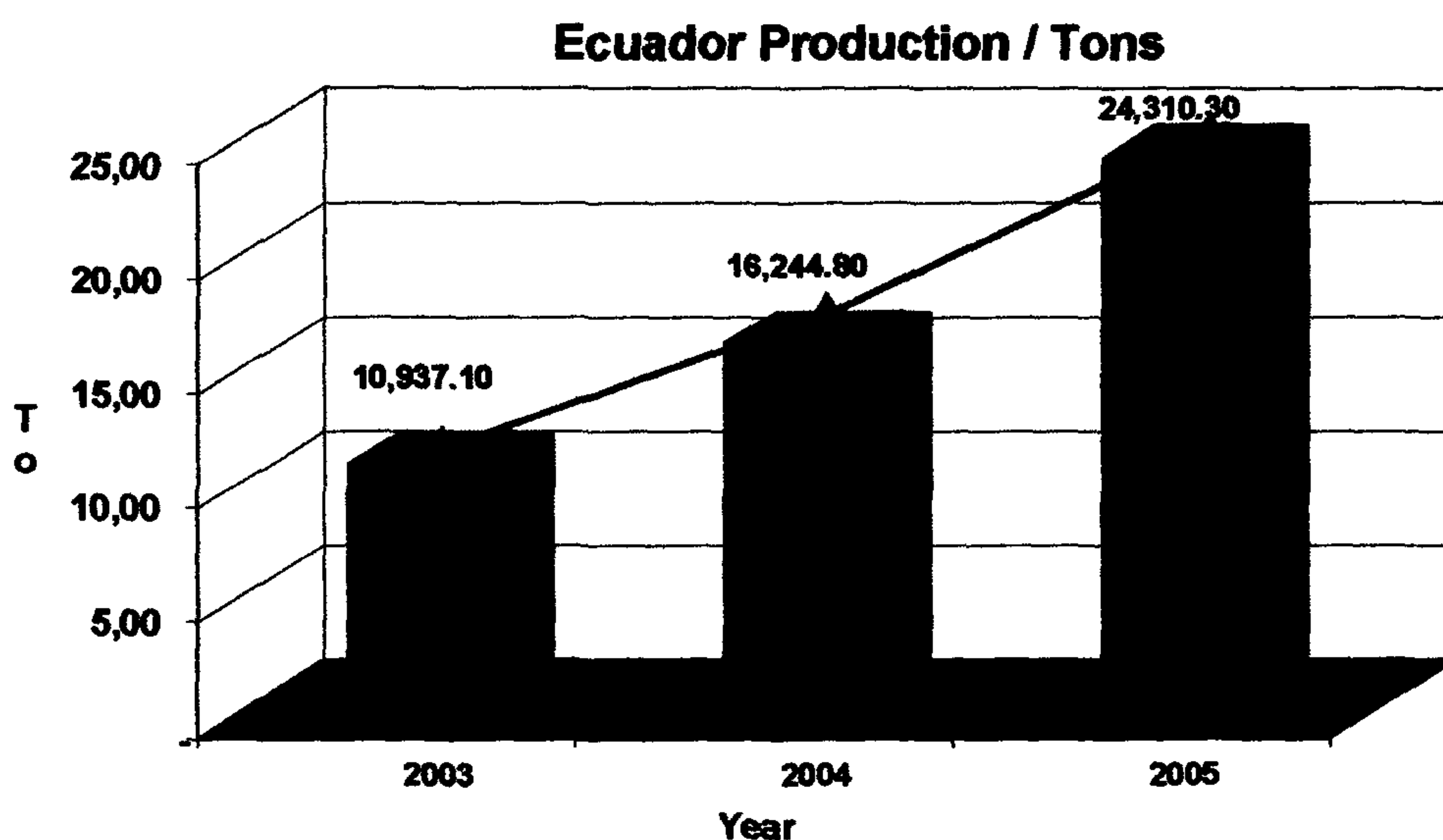
Afortunadamente se instaló y puso en marcha modernos equipos en los centros de producción de polvos y líquidos para poder responder a este rápido y voluminoso crecimiento.



# Sika Ecuatoriana S.A.

## OPERACIONES INDUSTRIALES

1. En el año 2005 se registraron incrementos significativos en el manejo de las Operaciones en relación al año 2003 como se indica en el cuadro adjunto.



**Growth 2003 - 2005 = 122 %**

Este incremento representa más de 8,000 Tons, que no fueron dejadas de abastecer a pesar de la construcción de las nuevas instalaciones.

Las estrategias para alcanzar el cumplimiento de la producción fueron:

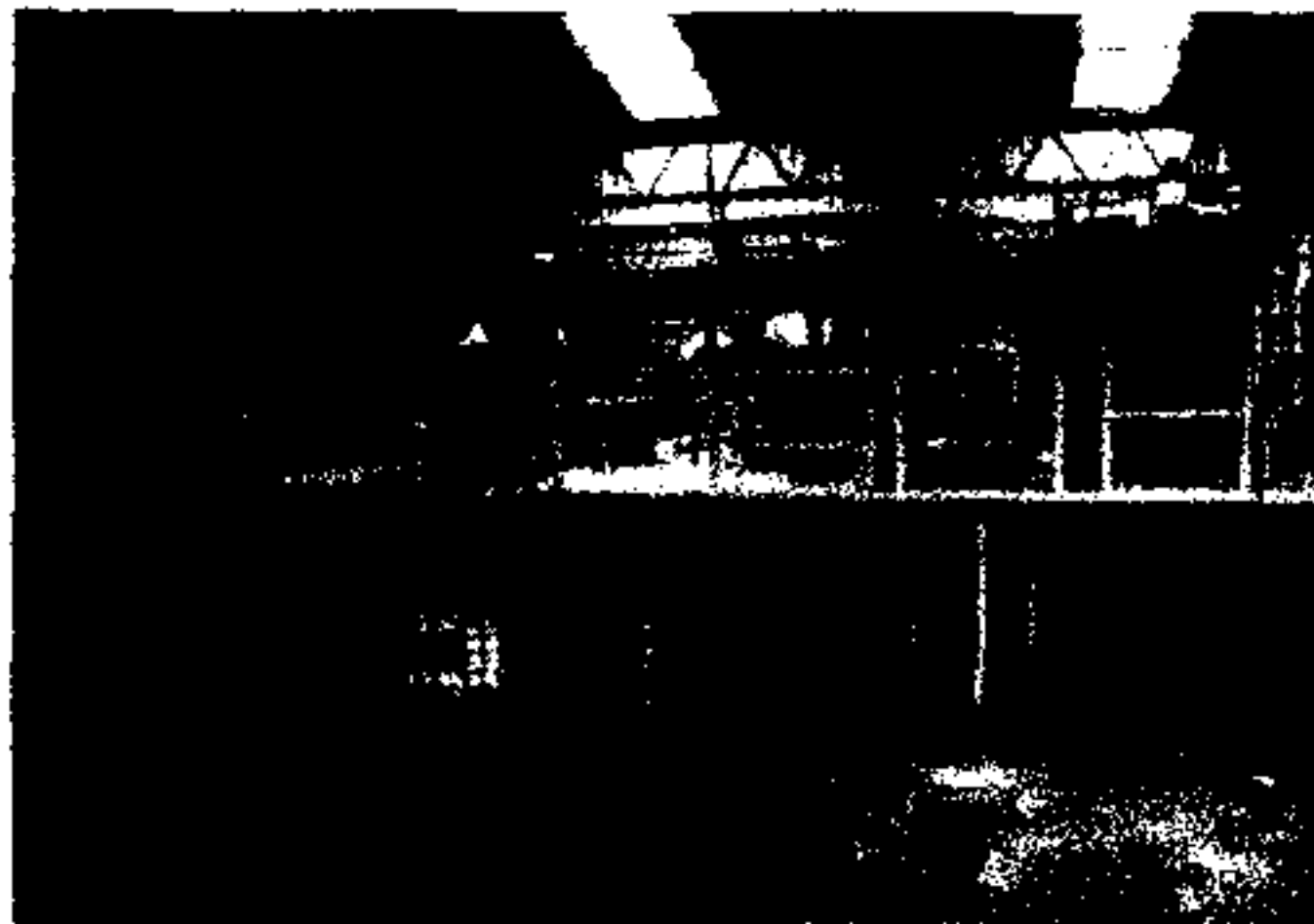
### ➤ CONSTRUCCION Y FUNCIONAMIENTO DE NUEVAS INSTALACIONES

La nueva capacidad instalada para planta de Morteros que entro en funcionamiento en el mes de Mayo del 2005 quedo con 28,000 TN por año y la de Líquidos en cuanto a centros de producción con 17,000 TN por año.



# Sika Ecuatoriana S.A.

La inversión total divida entre los anos 2004 y 2005 fue de US \$ 634,800 distribuidos de la siguiente manera:



**Planta de Líquidos**

**US \$ 250,000**



**Lay Out**

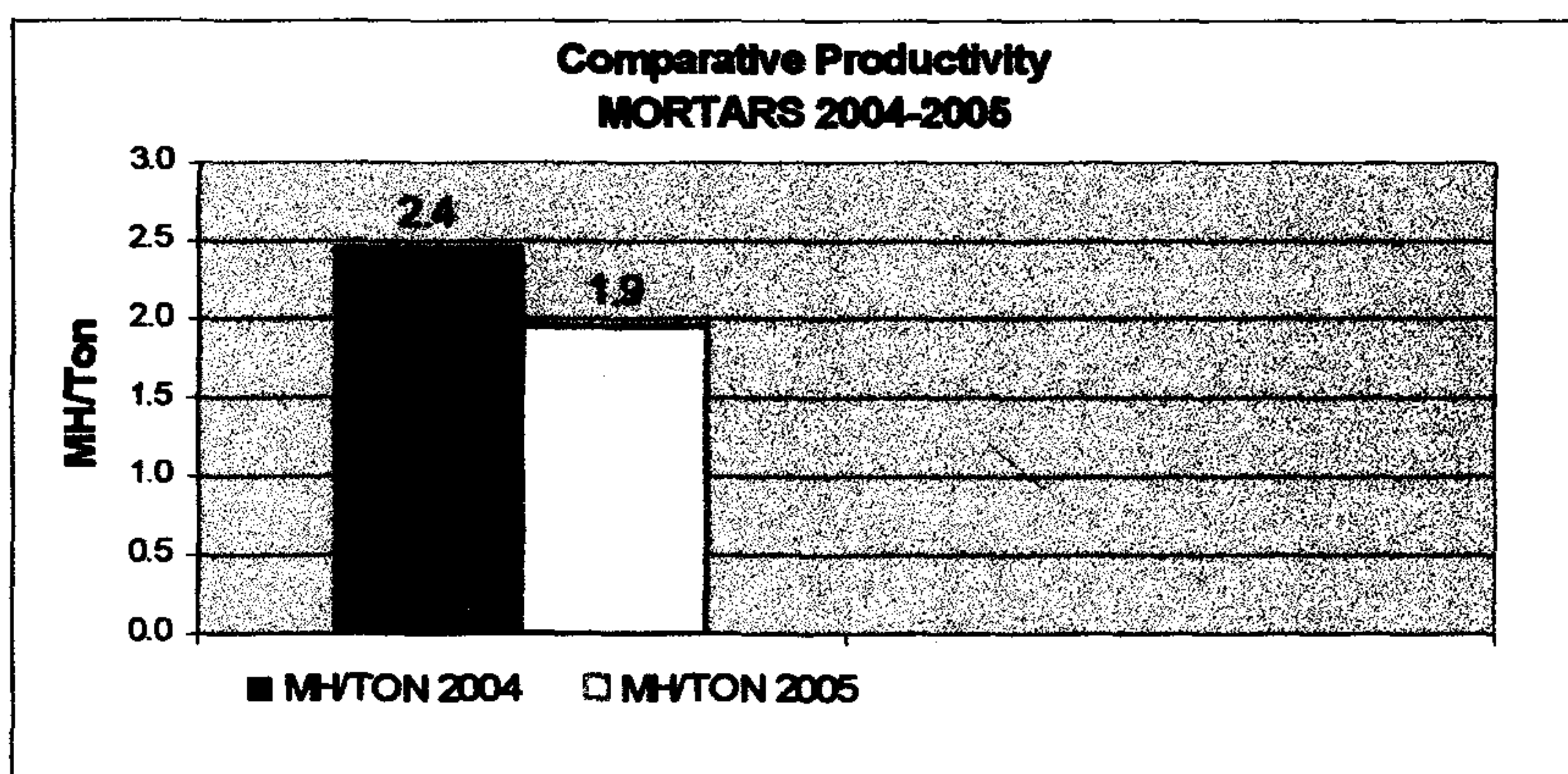
**US \$ 84,800**



**Planta Morteros**

**US \$ 300,000**

## ➤ Mejoramiento de la productividad en MORTARS



**Mejoramiento  
en un 26.3%**



# Sika Ecuatoriana S.A.

Se tomaron las siguientes acciones para el mejoramiento:

- Instalación de una nueva planta de morteros la cual empezó operar desde el 12 de Mayo del 2005.
- Se realizó cambios en la fabricación de porcelanas ya que actualmente se disponen de tornillos transportadores, los cuales agilitan la fabricación de este producto, además se destinó la fabricación de estos productos una sola vez al mes.
- Se instalaron sistemas de empacado semiautomático en cada una de las salidas de la tolva pantalón para mejorar la productividad en este centro.
- Instalación de un silo de carbonato de calcio con capacidad de almacenamiento de 54 ton, reduciendo espacio, derrame de producto y tiempos improductivos, además de un sistema de trampa para
- Se mejoró el ambiente de trabajo con la adecuación de extractores de polvo así como un mejoramiento al medio ambiente.

2. Se implementó durante el año 2005 el modulo del ERP Axapta Master Planning con las siguientes ventajas:

- Costo **CERO**.
- Planificación automática a través de la cadena de abastecimiento.
- Mejoramos nuestra rotación de inventarios de 62 a 38 días, es decir se dio un mejoramiento del **61.29%**.
- Facilidad, flexibilidad, descentralización y estandarización para el manejo en los procesos de planificación en la compra, producción y despacho.

3. – El manejo de los despachos a nivel nacional en el año 2005 se incrementó en el 57.53 %.

| Año        | TONELADAS |
|------------|-----------|
| 2004       | 16,269    |
| 2005       | 25,630    |
| INCREMENTO | 57.53 %   |



# Sika Ecuatoriana S.A.

4. Durante el año 2005 nosotros desarrollamos negociaciones especiales que ayudaron al departamento a mantener y mejorar costos de acuerdo a las condiciones cambiantes del mercado.

Las estrategias fueron:

- ✓ Negociaciones en paquete:

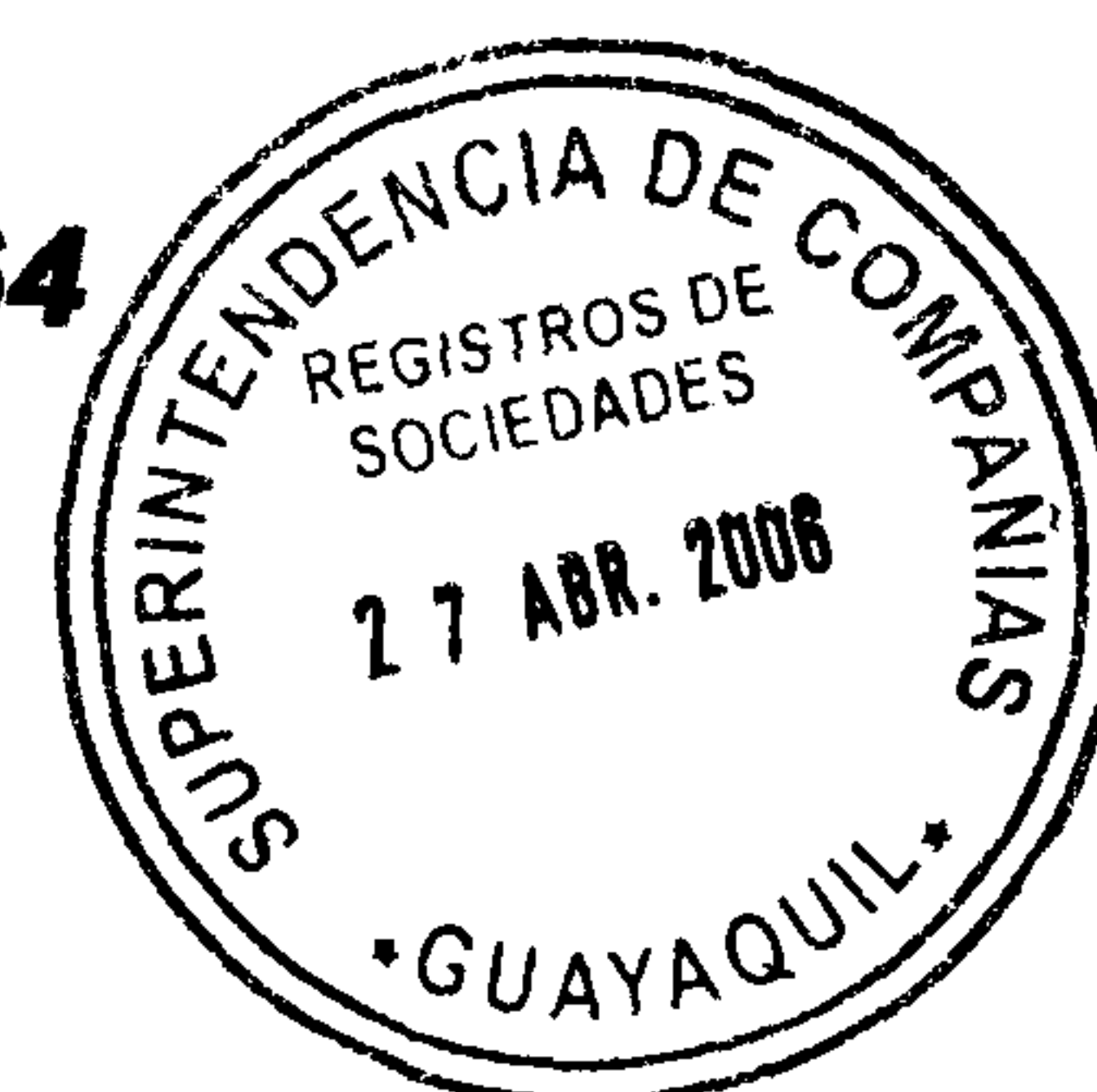
| MES            | MATERIA PRIMA | ENVASE Y EMPAQUE | PRODUCTO TERMINADO | TOTAL MES    |
|----------------|---------------|------------------|--------------------|--------------|
| ENERO          | \$ 1,634.47   | \$ -135.00       | \$ -2,405.15       | \$ -905.68   |
| FEBRERO        | \$ 12,296.33  | \$ -68.76        | \$ -1,560.49       | \$ 10,667.08 |
| MARZO          | \$ 5,104.11   | \$ -1,990.02     | \$ 70.27           | \$ 3,184.37  |
| ABRIL          | \$ 1,895.29   | \$ -48.16        | \$ 755.25          | \$ 2,602.38  |
| MAYO           | \$ 2,593.97   | \$ -708.59       | \$ 4,279.57        | \$ 6,164.96  |
| JUNIO          | \$ 8,065.84   | \$ -200.78       | \$ 87.55           | \$ 7,952.61  |
| JULIO          | \$ -1,165.17  | \$ -240.91       | \$ 4,090.60        | \$ 2,684.52  |
| AGOSTO         | \$ 7,407.38   | \$ -174.40       | \$ -3,440.13       | \$ 3,792.85  |
| SEPTIEMBRE     | \$ 477.54     | \$ 309.75        | \$ -1,597.38       | \$ -810.09   |
| OCTUBRE        | \$ 3,711.06   | \$ 256.49        | \$ -7,398.93       | \$ -3,431.38 |
| NOVIEMBRE      | \$ 6,418.29   | \$ -693.00       | \$ 2,534.13        | \$ 8,259.43  |
| DICIEMBRE      | \$ 1,673.42   | \$ -235.86       | \$ -173.62         | \$ 1,263.94  |
| TOTAL AÑO 2005 | \$ 60,112.52  | \$ -3,921.23     | \$ -4,758.31       | \$ 51,433.00 |

- ✓ Negociaciones estratégicas por condiciones de mercado

| INSUMO                    | CANTIDAD | PRECIO MERCADO | PRECIO PARA SIKA | AHORRO % | AHORRO USD    |
|---------------------------|----------|----------------|------------------|----------|---------------|
| METILHIDROXIMETILCELULOSA | 29,725   | \$ 8.000       | \$ 5.450         | 47%      | \$ 75,797.68  |
| ACRONAL 295-D             | 133,000  | \$ 1.690       | \$ 1.420         | 19%      | \$ 35,957.67  |
| NAFTALEN SULFONATO        | 101,000  | \$ 1.520       | \$ 0.938         | 62%      | \$ 58,822.40  |
| PLASTICO 1 GL             | 209,013  | \$ 0.543       | \$ 0.521         | 4%       | \$ 4,574.41   |
| RESINA VINILICA           | 552,309  | \$ 1.300       | \$ 1.172         | 11%      | \$ 70,780.20  |
| PLASTICO 1/2 GL BLANCO    | 416,625  | \$ 0.240       | \$ 0.221         | 8%       | \$ 7,783.31   |
| TOTAL AHORRO              |          |                |                  |          | \$ 253,715.67 |

- ✓ Negociaciones por cambio de formulación.- Mediante una nueva formulación en el Sikatop 77, conseguimos un ahorro de US \$ 42,000 durante el año.

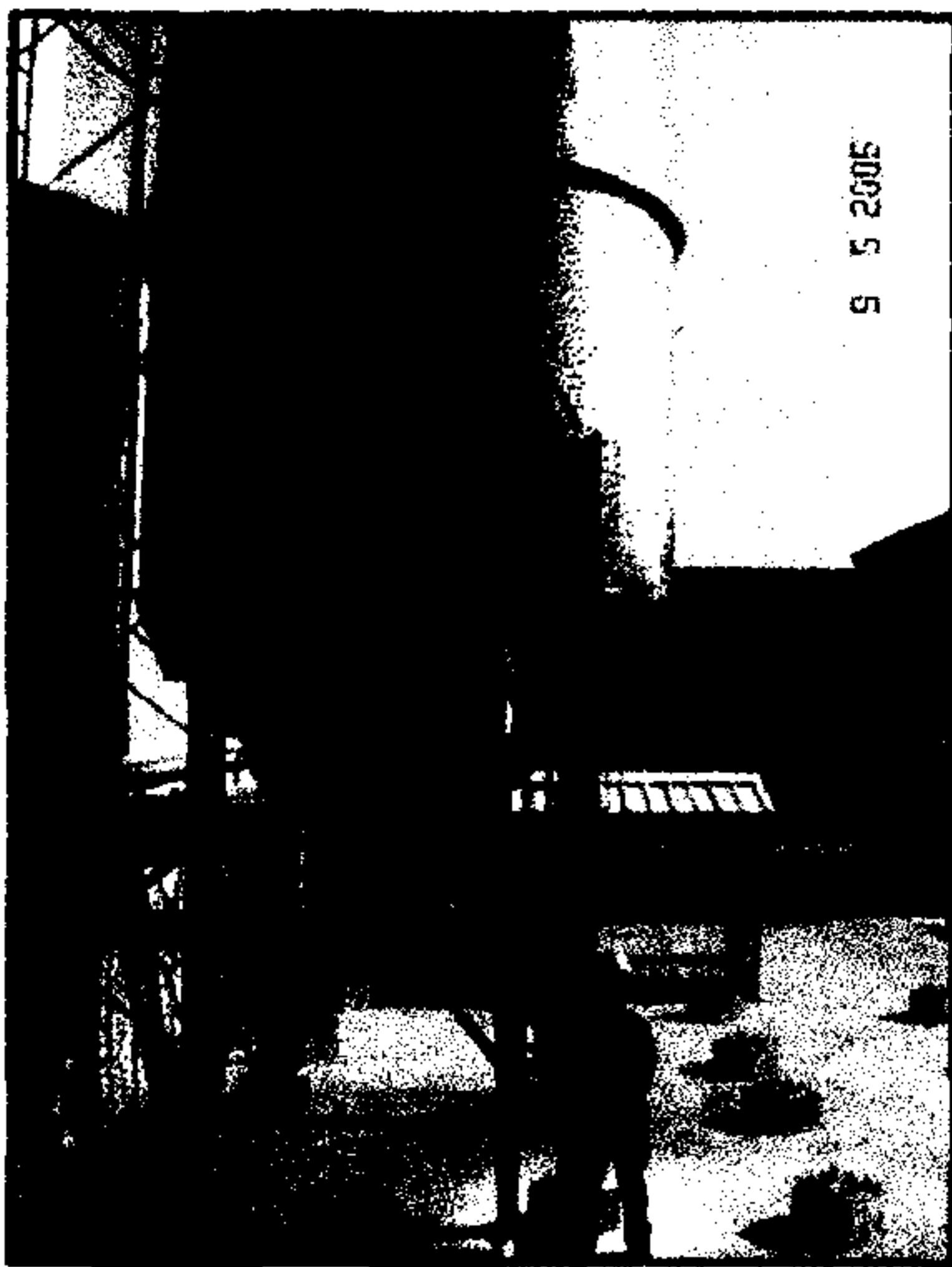
**TOTAL AHORRO USD 337,140.64**



# Sika Ecuatoriana S.A.

5. Se desarrollaron negociaciones con nuestros proveedores de equipos para nuestras instalaciones:

✓ **Adquisición e Instalación de un silo 54 tons cap para carbonato de calcio nuestra MP numero 1 en KILOS**



- Negociación a consignación a 30 días fecha factura.
- 7,800 TN compradas en el año 2005.
- El equipo de abastecimiento fue pagado por el proveedor y al cumplimiento de una compra será propiedad de SIKa.
- Contrato por 24,270 TN.

✓ **Adquisición e Instalación de un silo 30 tons cap para Resina Vinílica nuestra MP numero 1 en DÓLARES**



- Negociación a consignación a 30 días fecha factura.
- 552 TN compradas en el año 2005.
- El equipo de abastecimiento fue pagado por el proveedor y al cumplimiento de una compra será propiedad de SIKa.
- Contrato por 576 TN.



# Sika Ecuatoriana S.A.

## INVESTIGACION Y DESARROLLO

1. **Productos Nuevos** **Diez (Sika Plastimix 190, Sika Grind 200, Sika Enlucido, Sika Grout Inyección, Sika Viscocrte-10, S, Sanisil, Sikafloor Purcem)**  
Toneladas Vendidas **6.796**  
Dólares vendidos **1'042.633**  
% del Total de la venta **8%**
2. **Ahorro por reformulaciones 42.000 dólares**  
SikaTop 77  
Costo Fórmula vieja US\$ 1.19/Kg (Enero 2005)  
Costo Fórmula nueva US\$ 0.97/Kg (Enero 2005)  
% de disminución 18.48%
3. **Capacitación**

|                                  |   |               |             |
|----------------------------------|---|---------------|-------------|
| Brigadas Maestras                | 2 | participantes | 140 obreros |
| Desayunos Sika                   | 2 | participantes | 30          |
| profesionales                    |   |               |             |
| Presentación de nuevos productos | 2 | participantes | 60          |
| vendedores                       |   |               |             |
| Presentación de Mono Empastes    | 1 | participantes | 80 pintores |
4. **Premio al esfuerzo en Responsabilidad Integral otorgado por la ASOCIACION DE PRODUCTORES QUIMICOS DEL ECUADOR; por los siguientes logros:**
  - Seguridad de procesos**  
Mejoramiento de la calidad del aire en el centro de polvos (instalación de filtros)  
Desarrollo de Manual Básico de Seguridad e Higiene Industrial
  - Protección del medio ambiente**  
Cumplimiento de los requerimientos de ley en agua residual tratada y construcción de planta de lodos.
  - Preparación para emergencias**  
Formación de brigadas contra incendios  
Acercamiento a la comunidad (presentación de las instalaciones a los vecinos)
  - Distribución y Transporte**  
Implementación de tarjetas de emergencia en el transporte de nuestros productos.



# Sika Ecuatoriana S.A.

## ADMINISTRACION Y FINANZAS

En el siguiente cuadro podemos evidenciar los resultados financieros de la gestión realizada durante el año 2005:

| Costo de Ventas (En %)       | 41.5    | 40.8    | 42.2    | 43.9    | + | 4.0  |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---|------|
| Gastos de Venta (En %)       | 28.4    | 27.5    | 25.6    | 27.5    | + | 7.4  |
| Beneficio Operacional        | 1,025.4 | 1,326.2 | 1,575.0 | 2,264.0 | + | 43.7 |
| Beneficio Operacional (En %) | 13.1    | 14.4    | 14.2    | 16.2    | + | 14.1 |
| Beneficio Neto               | 527.5   | 634.9   | 768.6   | 1,108.9 | + | 44.3 |
| Beneficio Neto (En %)        | 6.8     | 6.9     | 7.0     | 7.9     | + | 12.9 |
| Cash Flow (En 000 US \$)     | 938.4   | 1,295.9 | 1,522.1 | 2,091.6 | + | 37.4 |
| Cash Flow (En %)             | 12.0    | 14.0    | 13.8    | 15.0    | + | 8.7  |
| Cartera en días              | 42.0    | 42.0    | 41.0    | 39.0    | - | -4.9 |

**Cartera.-** Sin embargo de que durante este año se hicieron inversiones para la Planta de Producción con erogación de fondos propios, sin necesidad de recurrir a financiamiento externo y adicionalmente considerando de que la tendencia de los clientes día a día es la de obtener mayores plazos para pagar sus obligaciones, la gestión de este año ha dado como resultado que la cartera tenga un mejoramiento de dos días y al término de este ejercicio económico obtengamos 39 días de rotación de cartera frente a 41 días de rotación al cierre del ejercicio económico del año 2004, gracias a esta magnífica gestión, al trabajo en equipo con el equipo de ventas, comunicación permanente con las regionales adicionalmente hemos abonado al préstamo concedido por Sika A.G. la suma de US\$200.000,00.



# Sika Ecuatoriana S.A.

**Impuestos y Retenciones.-** Hemos cumplido con nuestras obligaciones así:

|                                                 |           |
|-------------------------------------------------|-----------|
| Impuesto a la Renta causado año 2004            | \$300,185 |
| Impuesto a la Renta causado año 2005            | \$431,676 |
| Impuestos Municipales año 2004                  | \$11,055  |
| Impuestos Municipales año 2005                  | \$17,487  |
| Contribución Superintendencia de Compañías 2004 | \$3,824   |
| Contribución Superintendencia de Compañías 2005 | \$4,350   |
| 15% Participación Trabajadores Causado año 2004 | \$211,896 |
| 15% Participación Trabajadores Causado año 2005 | \$304,713 |
| Impuesto al valor agregado (Iva) del año 2004   | \$632,947 |
| Impuesto al valor agregado (Iva) del año 2005   | \$886,814 |
| Retenciones en la Fuente año 2004               | \$215,243 |
| Retenciones en la Fuente año 2005               | \$265,563 |

**Regalías y Dividendos.-** De acuerdo a lo programado, se han causado y pagado las regalías y dividendos así:

|                        |         |         |
|------------------------|---------|---------|
| Regalías (U.S.\$) 2004 | 552,769 | 497,492 |
| Dividendos 2004        | 689,730 | 689,730 |
| Regalías (U.S.\$) 2005 | 699,063 | 629,156 |
| Dividendos 2005        | 997,963 | -       |



# Sika Ecuatoriana S.A.

**Sistemas.-** A fin de continuar con el proceso de mejoramiento en una área que es nueva para la organización, durante el año 2005 se ejecutaron las siguientes actividades:

1. Estandarización del ERP Axapta de Acuerdo a los cambios solicitados en este año por SIS (Sika Information Systeme).
2. Elaboración del Plan de Contingencias del Departamento Sistemas
3. Renovación de HW y configuración de los equipos en las Regionales
4. Preparación de hardware y software para proyecto CRM
5. Puesta en marcha del modulo Master Planning
6. Implementación del Cableado estructurado en Regional Quito
7. Publicación de la página WEB de Sika Ecuatoriana

Es muy importante destacar que en condiciones normales, el cumplimiento de estas metas se lograría mínimo en dos años; con la predisposición, la incondicionalidad, y la responsabilidad del Departamento de Sistemas esto se ha logrado en un año. Felicitaciones!

**Motivación al Personal.-** Para mantener una correcta motivación al personal se desplegó mucha actividad en:

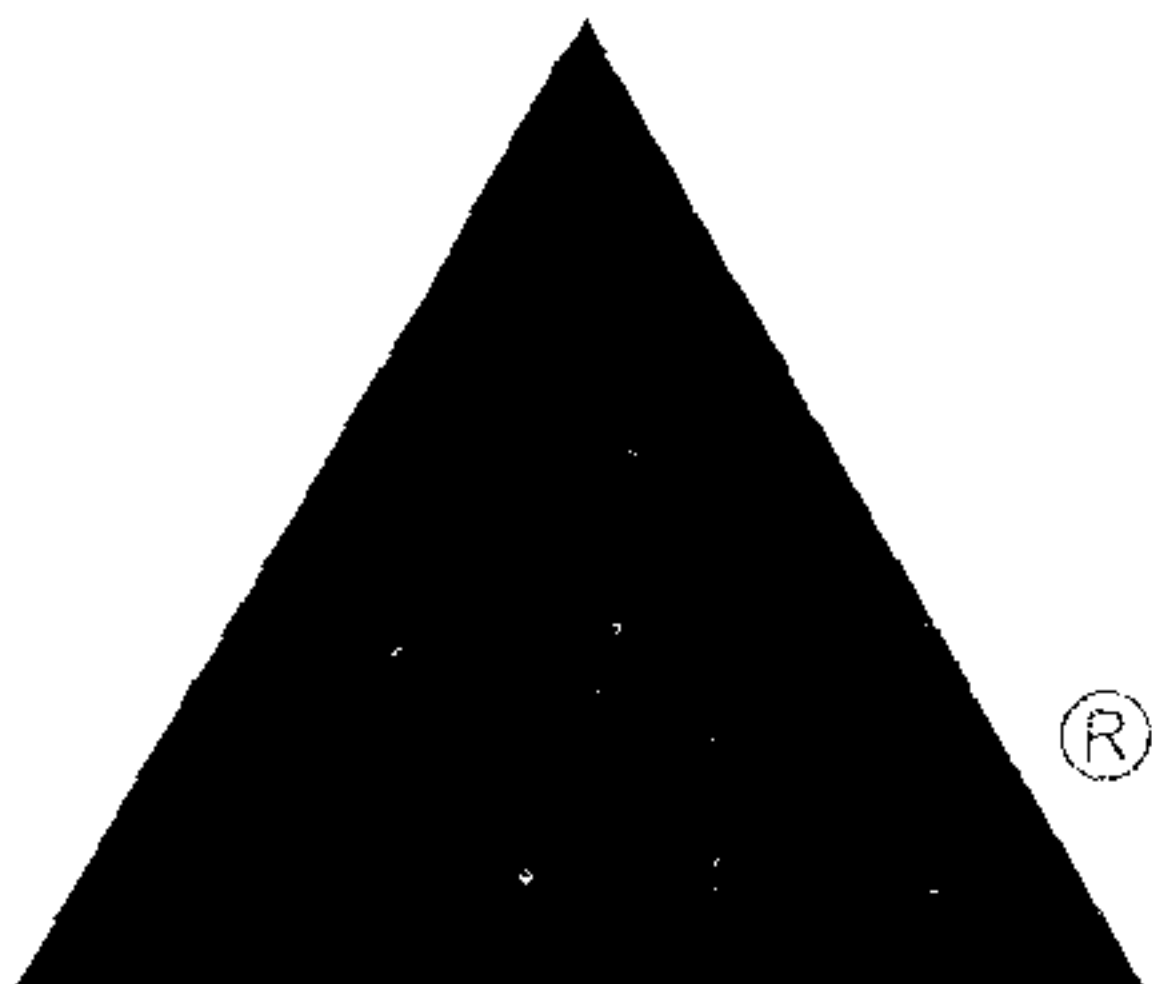
- Capacitación y mejoramiento en nuestra filial, en otras filiales y externamente.
- Se pagaron en bonos por logros la suma US\$341.140,90 durante los actos de reconocimiento trimestrales acostumbrados por la Empresa.

Esperamos no habernos equivocado en el tema del manejo de Recursos Humanos, veo al terminar la gestión un grupo motivado y entregado a sus responsabilidades.

**15% Participación para Trabajadores.-** En el mes de abril de 2005, como lo indica la ley, se pagó la participación a trabajadores por la suma de U.S.\$211.895,51

**UTILIDADES.-** Las Utilidades obtenidas en el año 2005, después de realizar las provisiones correspondientes ascienden a la suma de US\$1'108.863,02 por lo que propongo a los señores accionistas la siguiente distribución:

|                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| Reserva Legal               | US\$ 110.900,00          |
| Dividendos para accionistas | US\$ 997.963,02          |
| <b>Total Utilidades</b>     | <b>US\$ 1'108.863,02</b> |



# Sika Ecuatoriana S.A.

## AGRADECIMIENTO.-

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas por la confianza depositada en mi y a los colaboradores por la calidad de su trabajo y felicitarlos por el logro de los resultados.

**Cordialmente,  
Sika Ecuatoriana S.A.**

  
**Ing. Marco Antonio Apolinar  
Gerente General**

