

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS EN REUNIÓN DEL DÍA 16 DE MARZO DE 2001

Señores Accionistas:

En calidad de Gerente General de Sika Ecuatoriana S.A. me permito rendir informe de la gestión desarrollada durante el ejercicio fiscal correspondiente al año 2000.

SITUACIÓN NACIONAL.

Un año con grandes acontecimientos para el país; en la primera semana del año, la cotización del dólar, que se inició en 22.150 sucres por dólar, llegó a pactarse en 28.000 sucres por dólar, con una devaluación del 26 por ciento en apenas una semana, viéndose obligado el Gobierno a tomar una decisión, quizás la más histórica en la vida económica del país, al incursionar en un esquema cambiario denominado como dolarización, que fuera aprobado por el Directorio del Banco Central el 11 de enero del 2000, estableciendo una cotización de 25.000 sucres por dólar.

En este mismo mes el Presidente reveló que no se podrían devolver todos los depósitos congelados en efectivo, por lo que se recurriría a bonos del Estado.

El movimiento indígena y militares insurrectos se toman el Congreso y luego el Palacio de Carondelet; por último el viernes 21 de enero, el Presidente Jamil Mahuad es derrocado.

El nuevo Gobierno, en la persona del Dr. Gustavo Novoa Bejarano, ratifica su respaldo a la Dolarización de la Economía e inicia la tarea de buscar la aprobación de todas las medidas complementarias para que el nuevo modelo tenga éxito. Durante todo el año 2000, no fue posible que el Congreso le aprobara una sola ley y obviamente los resultados han sido muy negativos para los Ecuatorianos. El alto incremento de los precios del petróleo; cuyo precio en el presupuesto del Estado estaba en US\$16/barril y llegó a venderse en US\$32/barril, le originó unas entradas extras con las cuales han podido cubrir los gastos que no han podido eliminar por falta de los acuerdos con el Congreso.

Podemos hacer un resumen del entorno económico del Ecuador en el año 2000 así:

La economía creció, en el año 2000, en apenas 1.9%; inferior al crecimiento de la población recordemos que en el año 1999, había decrecido un 31%.

En cuanto a la tasa de inflación, el impuesto que no perdona y afecta a los más pobres- llegó al 92%. La tasa de desocupación es del 13% y no ha sido mayor porque unos 300.000 Ecuatorianos debieron abandonar el país para ir a buscar trabajo en otras naciones.

Por último, los capitales que fugaron del país no han regresado; las inversiones no han llegado y el gasto público no se ha reducido.



PRODUCCION ANUAL DE ECUADOR PIB

En millones de dólares y en porcentajes.

Período 1998 -2000

Cuadro #1

Años	En millones de dólares (*)			V.A. %	
	1998	1999	2000	1998-2000	1999-2000
PIB	19.710	13.769	13.921	-16.0 %	1.1 %
Agricultura	2.375	1.673	1.534	-16.6%	-8.3%
Industria	4.312	2.926	2.671	-21.3%	-8.7%
Comercio	3.980	2.529	2.397	-22.4%	-5.2%
Construcción	971	623	598	-21.5%	-3.9%
Petróleo	1.113	1.575	2.435	47.9%	54.6%
Ser. Financier	1.109	764	725	-19.1%	-6.1%
Serv. Gobierno	2.498	1.484	1.424	-24.5%	-4.0%
Otros PIB	1.416	869	921	-19.3%	6.0%
Los demás	1.938	1.327	1.215	-20.8%	-8.5%

V.A. %, variación anual

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por Econ. Carlos Cortez Castro

OFERTA Y DEMANDA DE BIENES Y SERVICIOS ANUALES

INDICADORES MACRO

Cambios anuales en la Demanda total

Por grupos de demandantes

En millones de dólares

Año 1998 y 1999

Año 1999 y 2000

Cuadro #2

OFERTA	1998	1999	V.A. %
Pib	19.710	13.769	-30.1%
Importaciones	6.307	3.557	-43.6%
SUMAN:	26.017	17.326	-33.4%
DEMANDA	1998	1999	V.A. %
Consumo	16.171	10.443	-35.4%
De Inversionistas	4.860	1.780	-63.4%
Exportac.	4.985	5.103	2.4%
SUMAN	26.016	17.326	-33.4%

OFERTA	1999	2000	V.A. %
Pib	13.769	13.921	1.1%
Importaciones	3.557	4.125	16.0%
SUMAN:	17.326	18.046	4.2%
DEMANDA	1999	2000	V.A. %
Consumo	10.443	9.977	-4.47%
De Inversionistas	1.780	2325	30.63%
Exportac.	5.103	5.748	12.6%
SUMAN	17.326	18.050	4.2%

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por Econ. Carlos Cortez Castro

5 ABR. 2001

En el cuadro #1, podemos, ver que la inversión en la construcción en el año 2000, disminuyó un 3.9% en relación con el año 1999; al pasar de US\$623 millones a US\$598 millones, todavía un 39% por debajo de la inversión del año 1998.

En el cuadro #2 sobre la oferta y demanda; podemos ver algo muy delicado y que se refiere a la disminución del consumo nacional US\$9.977 millones en el año 2000, contra US\$10.443 en el año 1999. (-4.4%). En lo referente a las exportaciones hay un incremento del 12.6%, esto se debe a los precios del petróleo; el comportamiento de las exportaciones privadas fue así: US\$2.200 millones en el año 2000 contra US\$2.800 millones en 1999; (-27.27%).

Los logros de Sika Ecuatoriana en el año 2000 y que podemos ver en el siguiente cuadro, nos hace concluir que ahora tenemos una mayor participación del mercado; quitándole parte a la competencia y colocando en el mercado nuevos productos; innovación.

La situación no fue fácil, especialmente porque la competencia no quiere desaparecer y en su estado de disminución nos ataca los clientes más grandes con ofertas muy atractivas, que van desde productos en consignación, incremento de descuentos, plazos para el pago y préstamos de equipos sin costo alguno!

El entorno en que se desarrolló el trabajo, ha hecho que algunos índices tengan un comportamiento negativo, pero creemos que la gestión se desarrolló en general bien, por el crecimiento y la rentabilidad que al final se logró.

Veamos el resultado de la gestión, en este cuadro:

Concepto	Año		
	1998	1999	2000
Ventas en U.S.\$ (000)	4.135,4	2.643,4	2.990,0
Ventas en Tons	3.640,0	2.493,0	2.800,0
Costo de Venta (%)	38,7	32,7	30,0
Gastos de Venta (%)	25,1	27,4	27,0
Beneficio Operacional	740,5	462,9	600,0
Beneficio Operacional en %	18,1	17,5	20,0
Productividad total (en %)	1,22		
Cash Flow (000)	593,1	424,9	430,0
Cash Flow (%)	14,5	14,5	
Cartera (En Días)	42,0	29,0	



MERCADEO Y VENTAS.

Grupos de productos y su participación en las ventas

En el siguiente cuadro, podemos ver la participación en las ventas y el crecimiento de los grupos de productos.

	31.12.99		31.12.00		
	SALES In U.S.\$	PART %	SALES In U.S.\$	PART %	INC %
Admixture for concrete	497.244	19	780.031	22	57
Ready for use mortars	589.692	22	646.318	18	10
Admixture for mortars	452.276	17	514.344	14	14
Sika Industry	333.667	12	449.217	13	34
Reactive Products	87.762	3	237.452	7	72
Adhesive (Sikadur)	185.927	7	196.508	6	6
Non reactive (Sika Color)	124.902	5	171.608	5	38
		85		84	
Others	416.208	15	555.319	16	33
Total Sales	2.687.678	100	3.550.792	100	32

Los 10 primeros productos.- Con la aparición del Plastiment, los demás son los mismos pero cambiando el orden de importancia:

PRODUCTO	AÑO 1999	
	KILOS	U.S.\$
SikaTop 77	49.244	205.189
Sikament	149.744	199.552
SikaTop 144	102.210	170.202
Binda	221.705	163.682
SikaTop Empaste	255.200	159.569
Platocrete 161 HE	312.882	151.271
Sikaflex 221	12.012	124.552
Sikadur 32 Primer	13.837	109.581
Sika 1	209.498	102.306
Sikaguard 62	7.173	77.500

PRODUCTO	AÑO 2000	
	KILOS	U.S.\$
Sikament	281.624	312.571
SikaTop 77	73.279	266.298
SikaTop Empaste	366.640	181.226
Sikaguard 62	19.250	181.027
Plastocrete 161 HE	395.956	175.890
Sikaflex 221	16.149	174.752
Binda	253.181	152.228
Plastiment	289.198	145.280
SikaTop 144	155.523	141.864
Sikadur 32 Primer	17.821	139.740

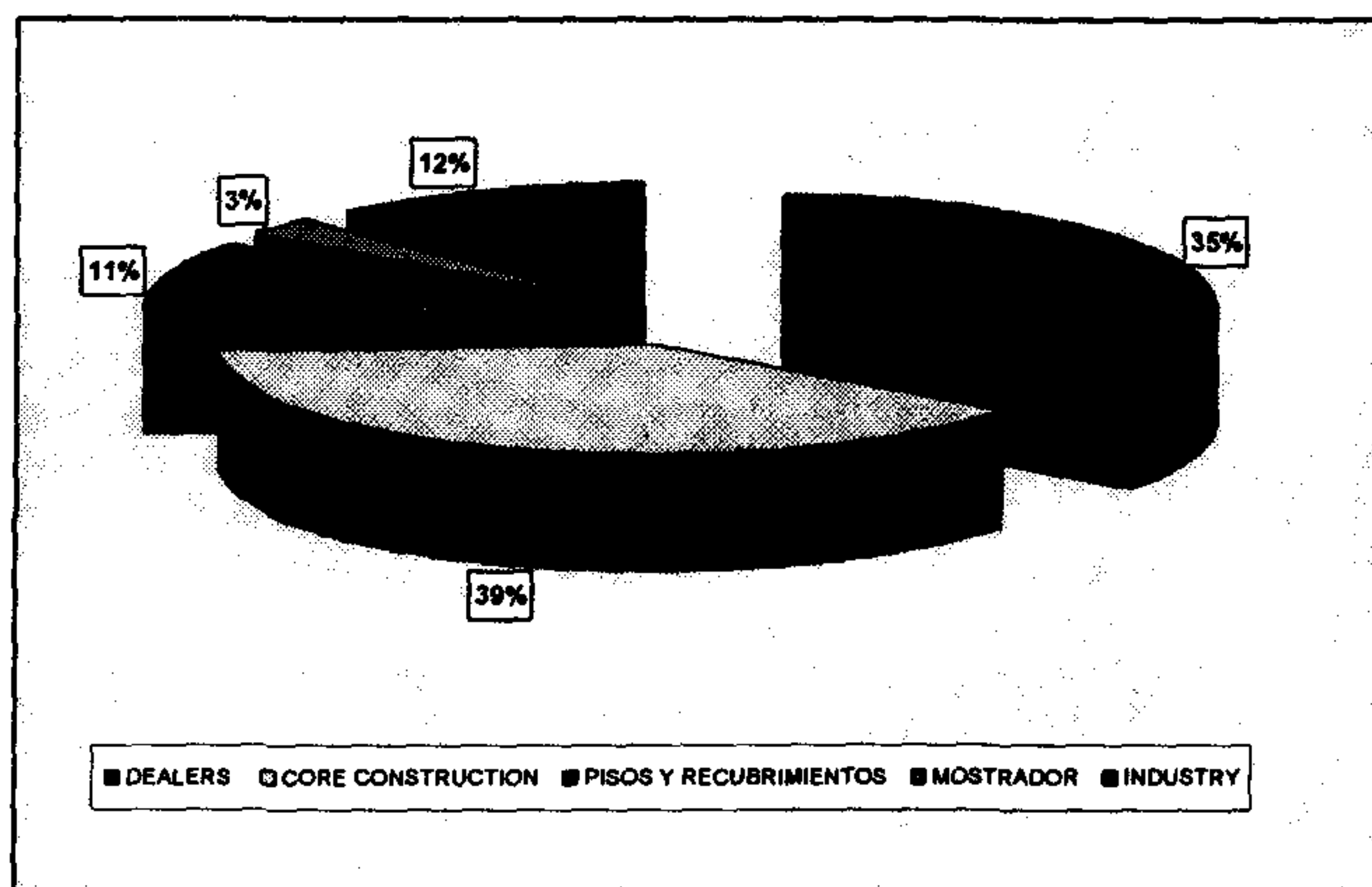


Segmentos de Negocios y su participación en las Ventas.

La participación de los segmentos de negocios en las ventas no presenta variación, esto es fácil de ver en los siguientes cuadros:

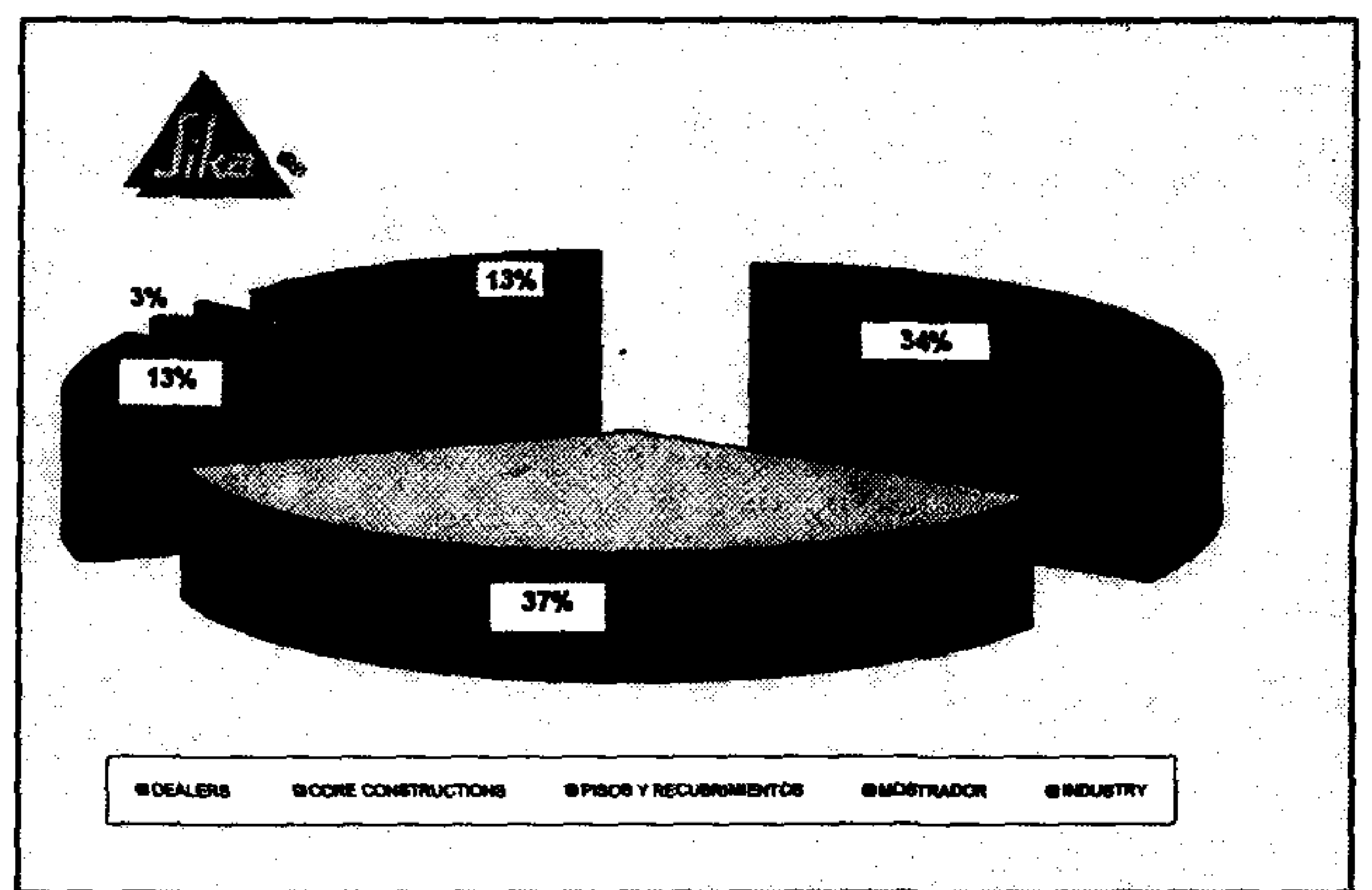
SIKA ECUATORIANA S.A.

VENTAS POR SEGMENTO DE NEGOCIOS EN % (U.S.\$)
TOTAL ECUADOR
AÑO 1999



SIKA ECUATORIANA S.A.

VENTAS POR SEGMENTO DE NEGOCIOS EN % (U.S.\$)
TOTAL ECUADOR
AÑO 2000



Actividades sobresalientes

Realizamos un seminario sobre Pisos y Recubrimientos en Quito y Guayaquil, con la colaboración de las Cámaras de la Industria; contamos con más de 200 participantes de aproximadamente 85 Empresas.

Unicos patrocinadores de las XIII Jornadas Nacionales de Ingenieria Estructural; del 15 al 17 de marzo en Quito; con más de 120 participantes de todo el país.

Reunión Nacional del Gremio de Maestros Constructores en Santo Domingo; única empresa de productos para la construcción presente como patrocinadora.

Con el ACI capítulo Ecuatoriano se dictaron seminarios de Aditivos Superplastificantes y Viscocrete en Quito, Guayaquil, Cuenca y Ambato.

Con los Colegios de Ingenieros y Arquitectos en cada provincia es habitual nuestra presencia como difusores de tecnologia de punta en los temas de productos y sistemas para la construcción.

FEB 2001

CIUDAD DE QUITO
FEB 2001



Mercado de Distribuidores.

Terminamos el año 2000, con una presencia muy reconocida en el segmento de Distribuidores, Home Centers y Cadenas de Almacenes de materiales para construcción.

Veamos los resultados de ventas de los cuatro principales productos que vendemos por este canal:

	Ventas en ton. 1999	Ventas en ton. 2000	Incr. %
Empaste para interiores	0	500	
SikaTop Empaste	255	367	44
SikaTop 144	102	123	20
Binda	198	233	18

En parte este logro se debe a las impulsadoras que permanentemente estan trabajando en estos puntos de venta, al contrato de Comercialización y con una empresa especializada y al trabajo en provincia.

RESPONSABILIDAD INTEGRAL

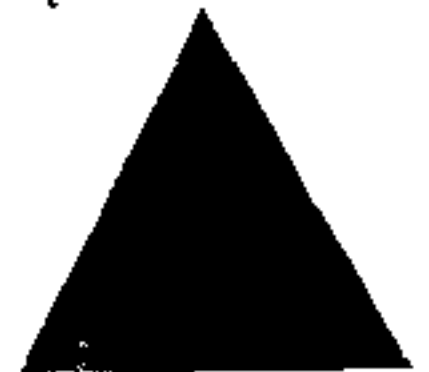
El 21 de Octubre de 1.999 Sika Ecuatoriana firmó en la Presidencia de la República un compromiso voluntario con los organismos encargados de llevar el proceso de gestión ambiental en el país de esta forma contribuimos a la preservación ambiental al mejoramiento de la calidad de vida de las personas ligadas al negocio de la empresa, a la preservación de posibles desastres y en general, al procesos de desarrollo sostenido en el Ecuador, generándose las siguientes actividades:

1. En Enero de 2000 participamos en la capacitación de los 3 códigos de Responsabilidad Integral los mismo que son:
 - Seguridad de Procesos
 - Protección Ambiental
 - Preparación de la Comunidad para Respuesta a Emergencias
2. En Febrero de 2000 se realizo la evaluación de los 3 primeros códigos de responsabilidad integral.
3. En abril de 2000 se incrementó el código de **Distribución y Transporte.**
4. En Mayo del 2000 se realizó la presentación y difusión de responsabilidad integral en la empresa.
5. En **Seguridad De Procesos** en Noviembre/2000 se efectuó un análisis de riesgo en toda la planta, se encontraron 57 riesgos de los cuales se han eliminado 24 ,quedando 33 ;los mismos que fueron clasificados así:

25 moderados y 8 de alto riesgo

5.10.2000

A circular stamp with the date 5.10.2000 and a handwritten signature.



Comprometiéndonos a eliminarlos hasta diciembre de 2.001.
También se modificaron los procedimientos de fabricación incluyendo la normas de responsabilidad integral.

- 6. **En Protección Ambiental** se ha trabajado en el tratamiento y disposición final de Desechos orgánicos de los cuales se han generado 38 ton.
- 7. **Transporte y Distribución** se trabajó en la identificación y simbología de sustancias tóxicas a nivel de etiquetas y hojas de seguridad.

ADMINISTRACION Y FINANZAS

Una búsqueda de mejoramiento en los índices de productividad, requería un verdadero trabajo en equipo; en todas las tareas financieras y administrativas.

Cartera.- El trabajo en equipo, el análisis permanente y la comunicación oportuna han permitido que los objetivos trazados se cumplan es así que al cierre de este ejercicio económico la rotación sea de 31 días.

Proceso de dolarización.- Después de la decisión del gobierno de transformar el modelo económico del país el mismo que consistió en retirar los sucres de circulación y reemplazarlos por dólares de los Estados Unidos de Norte América en base al tipo de cambio de S/.25.000 por US\$. Esto significa mantener los registros contables de empresas y personas naturales obligadas a llevar contabilidad en US\$ y efectuar la conversión de los saldos en sucres al 31 de marzo de 2000 a US\$ dólares, de acuerdo con las Nortas Ecuatorianas de Contabilidad emitidas por la Federación Nacional de Contadores de Ecuador y aprobadas conjuntamente por el Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Bancos y Superintendencia de Compañías.

Hasta el 31 de marzo de 2000, los registros contables y los Estados Financieros se preparaban en sucres, moneda de uso legal en el Ecuador. Desde el 1ro. De abril de 2000, los registros contables y los Estados Financieros se preparan en dólares.

No se produjeron ningún tipo de contratiempos en todo el proceso de transformación financiera y contable de la compañía, es así que toda la información fiscal y del exterior se ha entregado dentro del plazo estipulado.

Inventarios.- Como resultado del proceso de transformación económica y luego de la estabilidad cambiaria los indicadores terminaron así:

	Rotación en días	
	Año 1999	Año 2000
Materia Prima E/E.	210	84
Producto Terminado	99	75

Sistema Leasing.- En el ejercicio 2000 hemos pagado US\$. 21.400 dólares americanos

Obligaciones cumplidas.- Hemos cumplido oportunamente con todas nuestras obligaciones así:

<u>Impuestos.</u>	<u>En</u>	<u>US\$</u>
Impto a la Renta 1999	\$.	29.647
Impto a la Renta Causado 2000	\$	102.363
Imptos Municipales 2000	\$	2.885
Contribución SUP. CIAS	\$	788
Impuesto 1% Circulación Capitales	\$	38.247
Impuesto al Valor Agregado (IVA) de 2000	\$	184.415
Impuesto al Valor Agregado (IVA) de Dic/00	\$	22.341
Retenciones en al Fuente	\$	143.973
Retenciones en la Fuente Dic/00	\$	69.505

<u>Participación Trabajadores</u>	<u>En</u>	<u>US\$</u>
15% Participación Trabajadores 1999	\$	46.680
15% Participación Trabajadores 2000	\$	72.256

Regalías y Dividendos.- De acuerdo a lo programado, hemos pagado regalías y dividendos así:

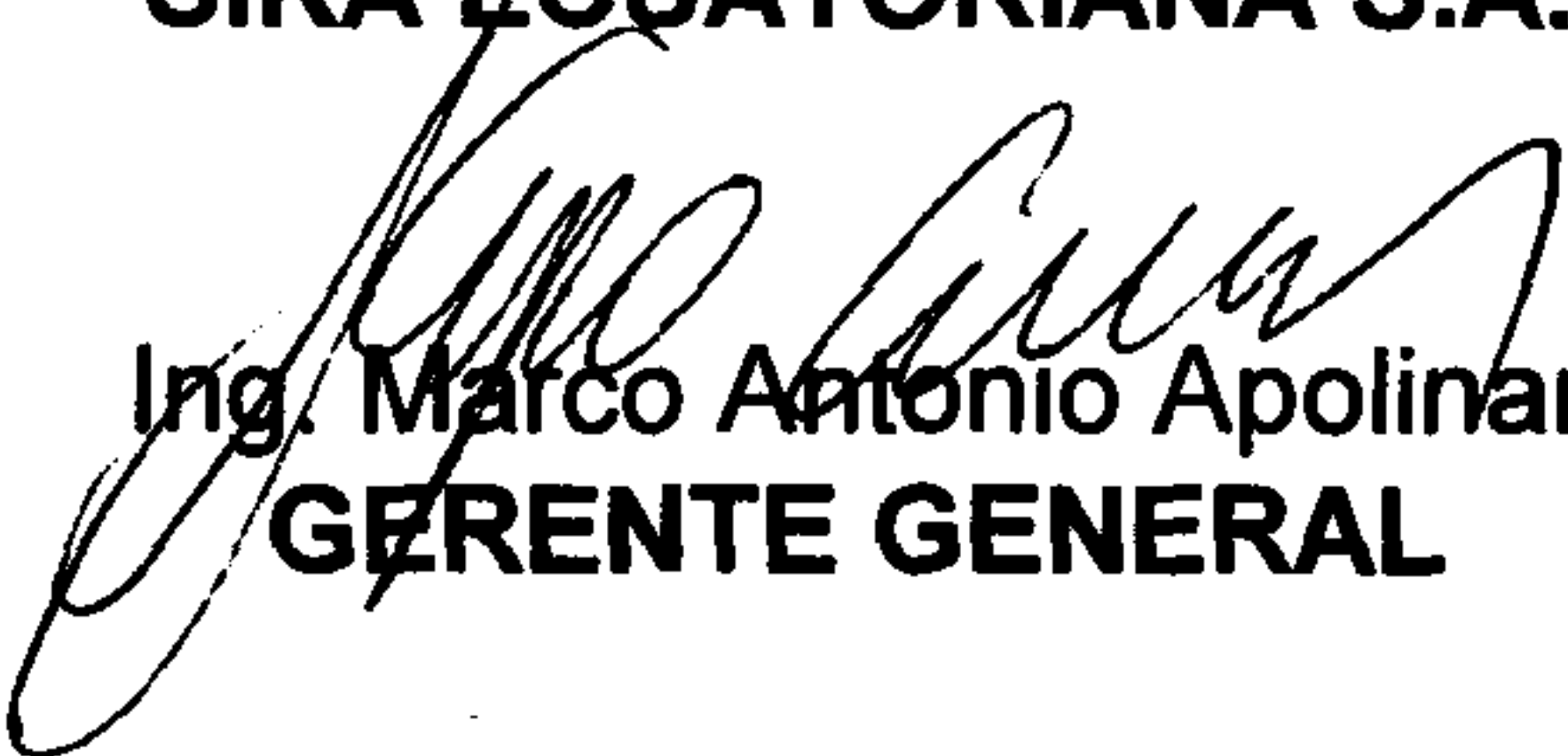
<u>Concepto</u>	<u>Causadas</u>	<u>Pagadas</u>
Regalías (U.S.\$)	118.925	48.000
Dividendos	40.000	40.000
Total Pagado a SIKA A.G.	158.925	88.800

Motivación al Personal.- Para mantener una correcta motivación al personal en epoca de crisis, se desplegó mucha actividad en:

- Comunicación al personal de la situación tanto nacional, como de la empresa
- Trabajo en capacitación y mejoramiento
- Se crearon circulos de calidad para detectar fallas u oportunidades de mejoramiento
- Se pagaron en bonos por logros la suma US\$178.807, durante los actos de reconocimiento trimestrales acostumbrados por la Empresa; esto es un 146.4 % de lo pagado en salarios.
- El costo de personal se incrementó en un 30,7 % en 2000, con relación a 1999. De 000 US\$424.7 pasamos a 000 U.S.\$554.9 recordemos que la inflación fue de un 91%

Esperamos no habernos equivocado en el tema del manejo de Recursos Humanos, veo al terminar la gestión un grupo motivado y consciente de la situación y sin ninguna excepción de malestar; por lo menos manifestada.

Cordialmente
SIKA ECUATORIANA S.A.



Ing. Marco Antonio Apolinar
GERENTE GENERAL

