

Sika Ecuatoriana S.A.

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS, EN REUNIÓN DEL DÍA 6 DE FEBRERO DE 2013

SEÑORES ACCIONISTAS:

En calidad de Gerente General de Sika Ecuatoriana S.A., me permito rendir informe de la gestión desarrollada durante el ejercicio fiscal correspondiente al año 2012.

SITUACION GENERAL ECONOMICA Y POLITICA

Crecimiento del PIB, tanto el Banco Central del Ecuador como la CEPAL estiman un crecimiento del 4.8%, mientras que el Banco Mundial estima que será un 4.0%.

El dinamismo de los dos primeros meses fue posible gracias a que la economía continuó registrando importantes niveles de liquidez, incentivando de esta manera el consumo privado. Asimismo, los altos precios de petróleo en este periodo permitieron que el gobierno obtenga recursos extraordinarios para su gasto.

Uno de los sectores que registra una disminución importante en su ritmo de crecimiento es la construcción. En el primer trimestre este creció en el orden del 0.33%, situación que contrasta con el 7.8% de los tres primeros meses del 2011. Pese a ello su aporte al crecimiento fue del 5.3%, debido al peso de esta actividad en la economía y sus encadenamientos con otros sectores.

Evolución de la inflación: El INEC presenta en su información, una inflación anual; por año; y acumulada 12 meses; del 4.16%.

MERCADEO Y VENTAS

Sika Ecuatoriana creció un 18,15%, alcanzando un volumen de ventas de **US\$47 millones** con un EBIT del 24,7%. Logramos la venta de 70.000 toneladas, una cifra muy representativa y diciente de la alta participación de mercado que tenemos.

UNIDAD DE NEGOCIOS CONCRETO

Entre los principales logros de esta unidad de Negocios tenemos:

1. Crecimiento en Ventas:

Sales 2012	Sales 2011	Crecimiento	C2	EBIT
KUSD \$ 7.555	KUSD \$ 6.253	20.8%	48,33%	23,3%

Sika Ecuatoriana S.A.

2. Crecimiento en Ventas Holcim. (KA Corporativo):

Sales 2012	Sales 2011	Crecimiento	C2	EBIT
KUSD \$ 2.662	KUSD \$ 2.007	12,7%	41,38%	18,34%

3. Participación en los más importantes Proyectos Hidroeléctricos:

Ventas Netas	Contribución Absoluta	C2	EBIT
KUSD \$ 4.734,4	KUSD \$ 1.128,4	48,06%	24,12%



Proyecto Sopladora



Proyecto Toachi Pilatón



Proyecto Coca Codo Sinclair

Sika Ecuatoriana S.A.

UNIDAD DE NEGOCIO DISTRIBUCIÓN

Entre los principales logros de esta Unidad de Negocios consideramos:

- 1) Haber cumplido con nuestro Forecast del 2012 con el 104 % en dólares. Con este resultado crecimos el 20 % en dólares.

Resultado US\$ dólares

Venta 2012	Forecast 2012	Cumplimiento
34'696.785	33'500,000	104 %

Venta 2012	Venta 2011	Crecimiento
34'696.785	29'031.998	20 %

- 2) Habernos mantenido en el Ranking Mundial de Distribución en Net Sales, en el puesto # 9 y en el puesto # 7 en el C2+abs.

Con este resultado nos mantenemos dentro del Top 10 de las compañías más grandes en Distribución, superando en ventas a países como Estados Unidos, Argentina y Chile.

Company	Ranking Net Sales	Ranking C2 abs <small>inkl. add back SSC PU mark up</small>	Net Sales Jan-Dec 2011	Net Sales Jan-Dec 2012	% growth Net Sales 2011 accum 2012 accum
FR France	1	1	117.123	120.180	2,6%
Colombia	2	3	48.840	51.880	6,2%
Brazil	3	2	45.813	49.349	7,7%
Spain	4	4	61.277	48.362	-21,1%
DE Deutschland	5	5	46.308	45.719	-1,3%
Australia	6	6	29.657	32.115	8,3%
Mexico	7	8	25.891	31.075	20,0%
Japan	8	15	32.434	30.645	-5,5%
Ecuador	9	7	24.677	29.491	19,5%
Turkey	10	12	22.347	25.923	16,0%
IT Technokolla 1)	11	14	15.882	25.214	58,8%

Sika Ecuatoriana S.A.

- 3) Haber ascendido al primer puesto en Latino América, en el ranking de Operating Ebit en valor absoluto y valor porcentual, a nivel mundial fuimos el # 06 y el # 11 respectivamente.

Operating EBIT Abs. = 7.972 millones de CHF (27 %)

Company	Ranking Operating EBITabs in % of NS	Ranking Operating EBITabs	Operating EBITabs accum Dec 2012	Operating EBITabs in % of NS 2012	Operating EBITabs in % of NS 2011
CH SSC	1	28	1.090	53,5%	-149,6%
Azerbaijan	2	56	111	37,0%	17,3%
China Keshuai	3	69	4	36,4%	/0
Vietnam	4	14	3.280	36,0%	41,8%
Algeria	5	24	1.620	33,1%	38,2%
Tunisia/Steri	6	27	1.138	32,0%	24,9%
Indonesia	7	10	4.424	31,2%	29,9%
Thailand	8	20	2.091	30,1%	32,5%
Spain	9	2	13.612	28,1%	33,8%
Malaysia	10	18	2.319	27,9%	26,3%
Ecuador	11	6	7.972	27,0%	24,5%

- 4) El incremento de nuestro C2+abs. (22%) fue mayor que el de Net Sales (20 %), pasado del 47,88% al 49,04%, y el EBIT se incrementó en el 33% en valor absoluto, pasando del 22,92 % al 25,47%.

Business Unit Distribution	2011 Enero - Dic.	2012 Enero - Dic.	
Ventas Netas	29.031.998,18	34.693.581,75	20%
Contribución C2	13.901.872,65	17.013.361,93	22%
% (Contribución C2, Ventas Netas)	47,88%	49,04%	
EBIT	6.654.071,69	8.837.746,29	33%
% (EBIT, Ventas Netas)	22,92%	25,47%	

Sika Ecuatoriana S.A.

- 5) Haber crecido en Roofing el 65% en dólares, respecto al año 2011 (KUS\$ 2,724 vs. KUS\$ 1,650). Respecto a LAM crecimos el 63% en dólares respecto al 2011 (KSU\$ 2,679 vs. KSU\$ 1,641). En Roofing representamos el 86% del Total de ventas en Construcción y en LAM fuimos el 96%.

	2011 Ventas US\$	2012 Ventas US\$	Crecimiento %
SikaFill	1.468.762	2.330.234	59%
SikaFill Fibra	151.102	303.648	101%
Sikalastic	20.912	45.366	117%
Sikaplan	4.161	24.588	491%
Sarnafil	5.111	14.531	184%
Sika Membrana 10		5.764	
Total Roofing	1.650.048	2.724.130	65%

Total LAM	1.640.776	2.679.248	63%
------------------	------------------	------------------	------------

- 6) Haber incrementado 29 % en dólares en Sealing & Bonding, con respecto al 2011, representando el 94% de la venta en Construcción. Crecimiento soportado con campañas como "Renueva tus Herramientas con Sika", dirigida para consumidores finales y distribuidores especializados.

	2011 Ventas US\$	2012 Ventas US\$	Crecimiento %
Siliconas	749.525,94	1.015.781,63	36%
PU	543.319,83	701.257,11	29%
SikaBoom	351.743,38	466.197,10	33%
AT	113.501,74	146.289,61	29%
Otros	455.043,30	518.997,04	14%
Total S&B	2.213.134,17	2.848.522,49	29%

Sika Ecuatoriana S.A.

OPERACIONES INDUSTRIALES

Durante el año 2012, se abasteció al mercado con la cifra record de 70.000 toneladas de producto.

A fin de mejorar el EBIT, para los productos de bajo margen y precio kilo menor a US \$0,25, se fabricó mediante la modalidad de OUTSOURCING en Ecuador, la cantidad de 12.000 toneladas.

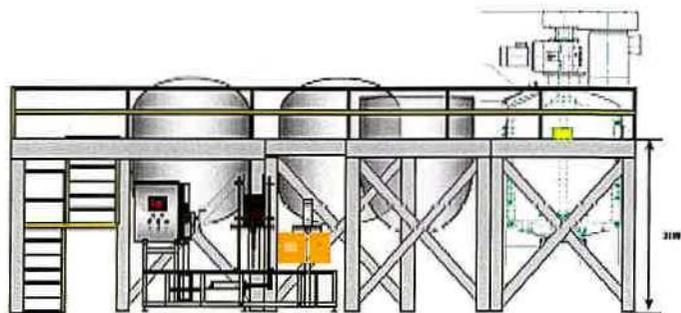
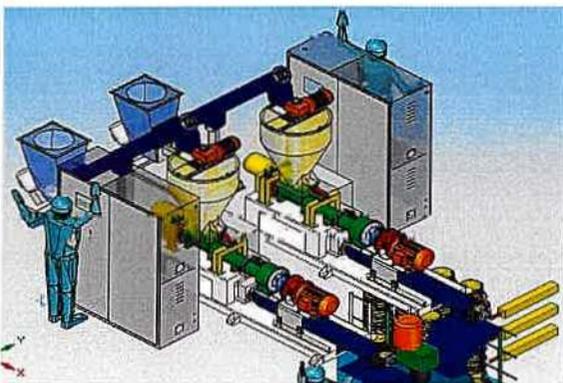
Se mejoró la eficiencia en Morteros VS el año 2011 en un 69%, debido a las mejoras en los procesos y las nuevas tecnologías en equipos como palletizadora y empacadoras automáticas.

Se realizaron las siguientes estrategias de gestión en el proceso de compras:

- Negociación por Volumen.
- Reformulación de productos.
- Reingeniería de costos.
- Reducción de costos.

Inversiones más importantes:

- Nueva Planta de LAM.
- Sistema de producción y empacado de ESTUKA.



INVERSIÓN: K US \$782

Sika Ecuatoriana S.A.

LABORATORIOS R&D

1. **Innovación.-** Fueron Liberados 16 productos que generaron una venta de 2.161 ton. US\$ 986.205. Los más sobresalientes: Sikaplast 3.000 (vinaza y policarboxilato), Joint Compound en polvo y Sika Viscobond.
2. **Optimización de Costos.-** Por reformulación mediante la Homologación de Materias primas se ha logrado un ahorro de US\$400.000. Merecen mención: Resinas acrílicas para sistema LAM y vinil acrílicas para el empaste.
3. **Soporte Técnico.-** Durante el 2012 se ha realizado soporte técnico en Investigación y Desarrollo y Control de Calidad a Sika Bolivia, 200 horas y a Sika Perú 40 horas.
4. **Capacitación.-**
 - Prueba de Diagnosis a personal de ventas e impulsadoras a nivel Nacional.
 - Taller a nivel nacional de preparación de superficie para aplicación de recubrimientos.
 - Talleres a nivel nacional de aplicación al personal de ventas e impulsadoras de productos tales como Sikafill, SikaCeram, Empastes, Sikalastic 560 y SikaStop.
5. **Responsabilidad Integral.-** Aprobación de Auditoría Ambiental y mantenimiento de la Licencia Ambiental de parte de la autoridad Ambiental.

SISTEMA DE GESTION INTEGRADO

Mantenerlo activo, demanda un trabajo permanente con lo cual este año hemos logrado:

- ✓ Mantener y renovar de los Certificados ISO 9001: 2008 e ISO 14001: 2004.
- ✓ Actualizar los procedimientos del Sistema de Gestión Integrado.
- ✓ Bajar los días de solución de reclamos de clientes de 56 en el 2011 a 48 días en el 2012.

SEGURIDAD, SALUD OCUPACIONAL Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

- ✓ Hemos terminado con la actualización del RSSO, el mismo que fue ingresado al Ministerio de Trabajo y Empleo el día 28 de Diciembre de 2012 para la aprobación respectiva, documento que estará vigente para los próximos dos años.

Sika Ecuatoriana S.A.

- ✓ Organización actividades:
 - Elecciones para renovación del Comité de Seguridad y Salud Ocupacional parte trabajadora.
 - Aniversario Sika y Fiesta de navidad para hijos de empleados.
- ✓ Implementación de procedimiento de Seguridad y Salud Ocupacional.
- ✓ Organización y ejecución de Semana de la salud, vacunaciones contra epidemias.
- ✓ Preparar estadística de EPP, exámenes ocupacionales de seguimiento, Pre-ocupacional y Post-ocupacional de los años 2010 y 2011 y presentar a Ministerios de Relaciones laborales para renovación del reglamento de seguridad y salud ocupacional.
- ✓ Elaboración de informe de registro de asistencia y aportes en especies para la Alianza Suiza (Envío semestral).
- ✓ Responsabilidad Social, información a la comunidad de actividades de Sika para la no contaminación Ambiental y atención a niños de la comunidad.

RECURSOS HUMANOS

- ✓ Se realizaron más de 5,200 horas programadas de capacitación, con las cuales se dio cumplimiento al Plan de Capacitación planteado para el 2012. Estas horas representan un total aproximado de 27 horas de capacitación por empleado.
- ✓ Dentro de las capacitaciones se contemplaron temas de Seguridad y Salud Ocupacional por 577 horas.
- ✓ Las capacitaciones de productos y tecnología Sika sumaron 960 horas.
- ✓ Las capacitaciones relacionadas con procedimientos de nuestro Sistema de Gestión Integrado sumaron 1.017 horas.
- ✓ También se realizaron capacitaciones de actualización sobre el manejo de herramientas de IT y herramientas y metodologías corporativas, las que sumaron 475 horas.
- ✓ Es importante destacar que se realizaron capacitaciones no programadas y éstas suman 3,350 horas, con lo que se acumula un total de 8,550 horas de capacitación y un total aproximado de 44,5 horas de capacitación por empleado.

Sika Ecuatoriana S.A.

Sika Business School

En el 2012 los participantes en la capacitación corporativa de "Sika Excellence in training Development", Marden Mariño, Martín De La Torre y Edward Camba, llevaron a la práctica lo aprendido y fueron trainers de sus compañeros y participaron como evaluadores de actividades de difusión de tecnología que se ejecutaron durante el año. Entregando luego de cada difusión, una evaluación con recomendaciones al evaluado y una retroalimentación a sus respectivos Jefes.

ADMINISTRACION Y FINANZAS

En los siguientes cuadros podemos evidenciar los resultados financieros de la gestión realizada durante el año 2012:

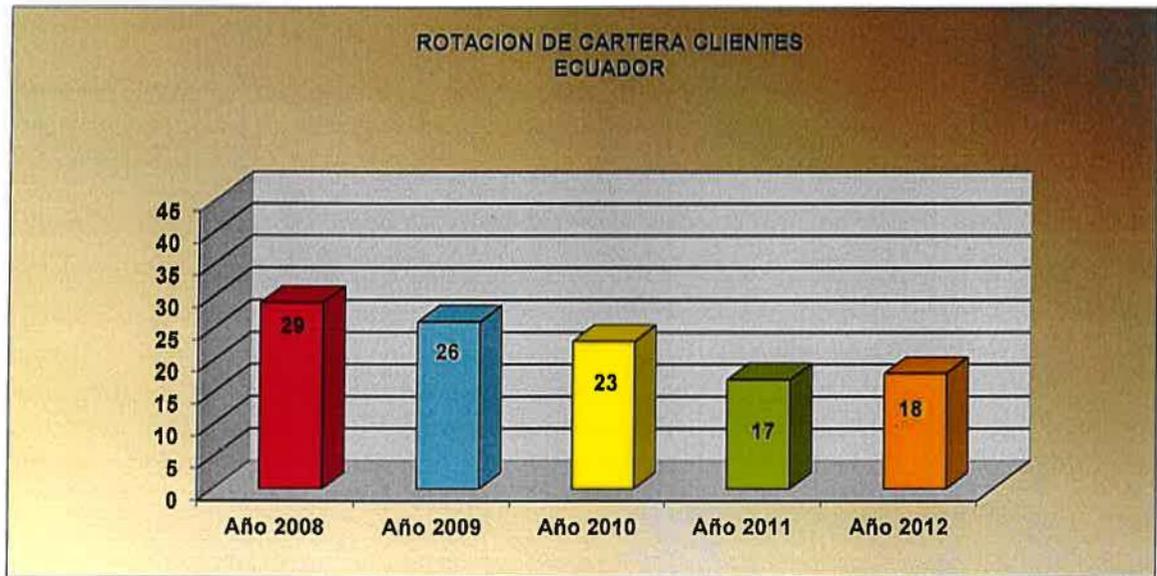
Concepto	Año	R-2008	R-2009	R-2010	R-2011	R-2012	Crec en % 12 Vs. 11
Ventas Netas Locales (En 000 LC)		28.651	29.823	31.027	39.877	47.111	18,1
Ventas Netas Exterior (En LC)		321	225	116	123	151	22,9
Ventas Netas (En 000 LC)		28.972	30.048	31.143	40.000	47.262	18,2
Contribucion 2 (En 000LC)		12.500	14.152	14.886	19.217	22.971	19,5
Contribucion 2 (En %)		43,1	47,1	47,8	48,0	48,6	
Beneficio Operacional (En 000)		5.546	6.075	6.465	9.044	11.655	28,9
Beneficio Operacional (En %)		19,1	20,2	20,8	22,6	24,7	
Beneficio Neto (En 000)		2.976	3.317	3.632	5.254	7.081	34,8
Beneficio Neto (En %)		10,3	11,0	11,7	13,1	15,0	
Net Working Capital (En 000)		4.246	3.219	2.898	3.822	4.913	
Net Working Capital (En %)		14,0	10,0	9,3	9,6	10,4	8,8
Rotación de Cartera en Días		27,0	22,0	20,0	17,0	18,0	
Rotación de Inventarios en Días		65,0	49,0	46,0	57,0	65,0	
Rotación de Ctas.Por Pagar en Días		22,0	16,0	20,0	16,0	23,0	
Op. Free Cash Flow (En 000)		3.120	7.746	7.050	7.390,0	8.529,0	
Op. Free Cash Flow (En %)		10,9	26,0	22,7	18,5	18,1	

Entre las principales actividades desarrolladas en Administración y Finanzas debemos destacar lo siguiente:

1. La calidad con la que hemos implementado el Sistema de Control Interno de la empresa y el cumplimiento en los diferentes Key Control Description ha dado sus frutos, seguimos en un franco crecimiento y cada año con mejor rentabilidad.

Sika Ecuatoriana S.A.

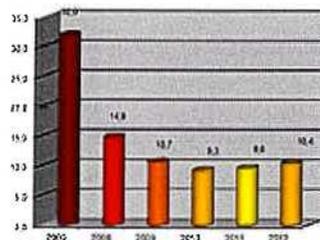
2. **Cartera.-** Rotación de cartera; aunque las ventas se incrementaron un 18,2% hemos logrado mantener bajo control la rotación de la cartera. Esto lo podemos ver en el siguiente cuadro:



3. **Op. Net Working Capital.-** Este manejo efectivo y con altísima eficiencia, han dado que el Op. NWC ya se esté estabilizando, los resultados son como sigue:

Resultados del Op. NWC 2012

% NWC
Vtas. Netas



MEJORA



Sika Ecuatoriana S.A.

4. Impuestos y Retenciones.-

RESUMEN IMPOSITIVOS	VALORES EN US\$.			
	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012
Impuesto a la Renta causado	1.241.561	\$1.274.703	\$1.757.847	\$2.217.100
Impuestos Municipales	24.997	\$24.891	\$28.350	\$67.106 *
Contribución Superintendencia de Compañías	7.234	\$7.463	\$7.754	\$11.314 **
15% Participación Trabajadores Causado	876.396	\$866.001	\$1.243.241	\$1.639.680
Impuesto al valor agregado (IVA)	1.999.098	\$2.051.080	\$2.474.284	\$2.931.501
Retenciones en la Fuente	791.582	\$1.023.623	\$1.643.527	\$2.078.363
Totales	4.940.868	5.247.761	7.155.003	8.945.064

* En el año 2012, el Municipio de Durán incrementó el valor de la Patente Municipal a US\$25.000,00.

** En el año 2012, la Superintendencia de Compañías aumento la base imponible para el cálculo de la Contribución Anual.

5. Regalías, Dividendos y Otros.- De acuerdo a lo programado, se han causado y pagado las Regalías, Dividendos y Servicios de la siguiente manera:

PAGOS REALIZADOS EN US\$				
Concepto	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012
Regalías	1.502.388	1.557.167	1.999.989	2.363.110
Dividendos	2.678.288	2.988.802	2.069.338	2.099.520
Dividendos Anticipados	600.000	1.200.000	2.660.000	3.850.000
Sika Services	628.100	547.199	825.881	964.186
Sika Information Systeme	131.385	190.930	315.299	247.357
Sika A.G. (Utilidades Retenidas)	401.944			
Sika A.G. (Disminución de Capital)	790.086			
Sika A.G. (Capital)	400.000			
Sika A.G. (Intereses)	24.939			
Total Causado y Pagado	7.157.130	6.484.098	7.870.507	9.524.173

6. Política de Bonos.- Para incentivar y comprometer al empleado con las metas de la empresa, se continuó con el pago de bonos al personal por logros alcanzados, la suma US\$798.669,27 durante los actos de reconocimientos trimestrales acostumbrados por la Empresa.

Sika Ecuatoriana S.A.

7. **15% Participación para Trabajadores.-** En el mes de Abril de 2012, cumpliendo con el calendario exigido por la ley, se pagó el 15% de la participación a los trabajadores por la suma de U.S.\$1'243.240,84.
8. **Utilidades.-** Las Utilidades obtenidas en el año 2012, después de realizar las provisiones correspondientes ascienden a la suma de **US\$7'080.456,90** por lo que propongo a los señores accionistas la siguiente distribución:

Reserva Legal	Dividendos para accionistas	Total Utilidades
US\$ 708.100,00	US\$ 6'372.356,90	US\$ 7'080.456,90

AGRADECIMIENTO Y PARTICIPACION

El Directorio Corporativo nos ha honrado con el reconocimiento más importante para las Empresas del grupo, El premio Romuald Burkard, por la calidad de la Gestión en el año 2012.

Este gran honor quiero compartirlo con todos los equipos, empleados y familiares de todos, por su soporte, entrega y compromiso con la Empresa.

Gracias, muchas gracias.

Sika Ecuatoriana S.A.


ING. MARCO ANTONIO APOLINAR
Gerente General