

# Sika Ecuatoriana S.A.

## INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS EN REUNIÓN DEL DÍA 14 DE MARZO DE 2011

### SEÑORES ACCIONISTAS:

En calidad de Gerente General de Sika Ecuatoriana S.A., me permito rendir informe de la gestión desarrollada durante el ejercicio fiscal correspondiente al año 2010.

### SITUACION GENERAL ECONOMIA Y POLITICA

Al cerrar el año, el Presidente del Banco Central informó que se preveía que la economía creció 3,6% en 2010. Pero el estimado oficial, tal como se presenta en el sitio Web del Banco Central, sigue siendo 3,7%. Constituye una recuperación frente al débil 0,4% del 2009.

La demanda global habría crecido 5,3%. La recuperación se da sobre todo por el lado de la demanda interna. El consumo de hogares se recupera fuertemente, a 4,9% luego de haber declinado 0,7% en 2009. Se recupera a 7,9% la formación bruta de capital fijo, que se contrajo muy severamente en 2009. Las importaciones habrían crecido 9,0%.

Las exportaciones, tal como se miden en Cuentas Nacionales, crecen solo 3,1% en 2010.

#### Inflación

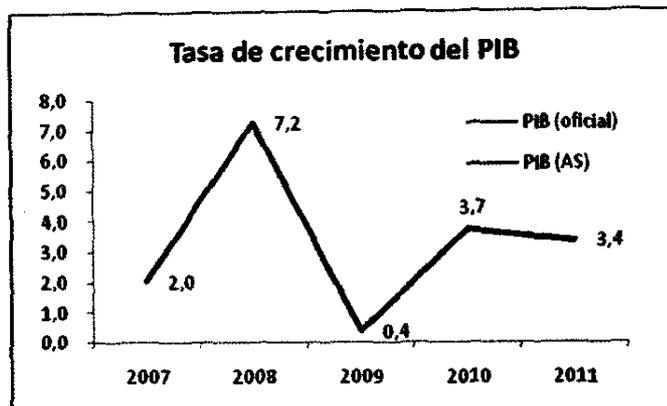
La inflación cerró 2010 en 3,3%, el promedio anual fue de 3,6%. La dolarización de la economía ecuatoriana y la baja inflación en los EE.UU., inciden en mantener la inflación ecuatoriana en un nivel moderado.

#### Empleo

En el cuarto trimestre de 2010 el desempleo fue de 6,1%, una recuperación de 1,8 puntos porcentuales en relación a la situación a diciembre de 2010. En el transcurso de 2010 ha habido una recuperación frente a la situación de un año atrás. Sin embargo, el efecto neto es que hay un disminución de 2.548 ocupados en las zonas urbanas del país, a pesar de la creación de 259.656 empleos plenos que fueron contrarrestados por una disminución de 262.204 sub. empleos.



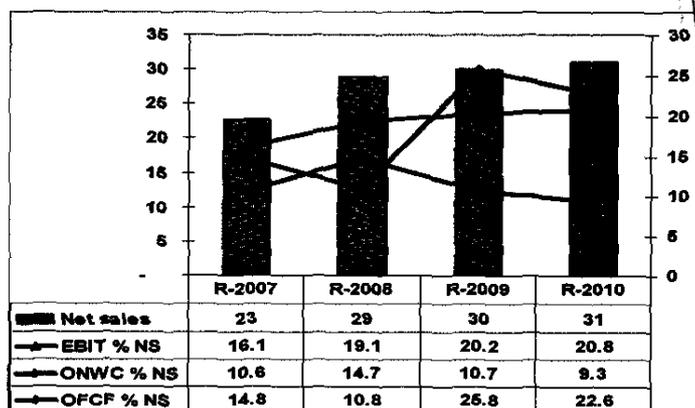
# Sika Ecuatoriana S.A.



El PIB de la construcción creció un 4.5%, el gobierno estimuló este crecimiento; especialmente en vivienda y vías. Colocó dinero de las reservas en el mercado para lograrlo.

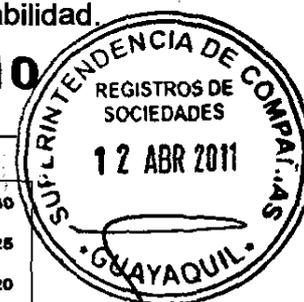
Al final Sika Ecuatoriana logró un volumen de ventas de **US\$31.143** con un crecimiento del 3.6% y un EBIT del 20,8%, esto básicamente es el resultado de un acertado manejo de la situación: Cambio en el mix de productos; productos con mejor contribución y orientación a clientes más seguros en su pagos y con mejor rentabilidad.

## 2 Key Figures 2007 -2010 [Mio US\$]



### Corporate Targets

Revenue Growth/Year	> 10 %
	10-12 % NS
	< 16 % NS
	12-13 % NS



# Sika Ecuatoriana S.A.

## UNIDAD DE NEGOCIOS CONCRETO

Esta unidad fue la más afectada por las exigencias del crédito para asegurar el pago, en varias obras la competencia aprovecho nuestra rígida posición, al final vimos que el gobierno estaba moroso en sus obligaciones y los contratistas con problemas para cumplir.

### Actividades Importantes realizadas en el 2010.

#### 1. Crecimiento en ventas con el Grupo Holcim

- Año 2009: K USD 1.116
- Año 2010: K USD 1.421

Participación en Proyectos Viales con Plantas Móviles de Holcim: Vía Loja-Zamora.

- Crecimiento: **27%**
- Penetración del Mercado: **68%**

#### 2. Crecimiento en el FIT SikaGrind

Sika es el único proveedor local para este mercado.

- Año 2009: K USD 206
- Año 2010: K USD 284

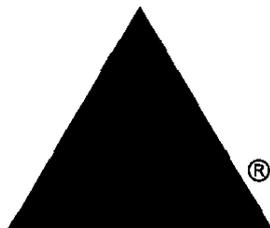
Participación en nuevas cementeras: Industrias Guapan y Cemento Chimborazo.

- Crecimiento: **37%**.

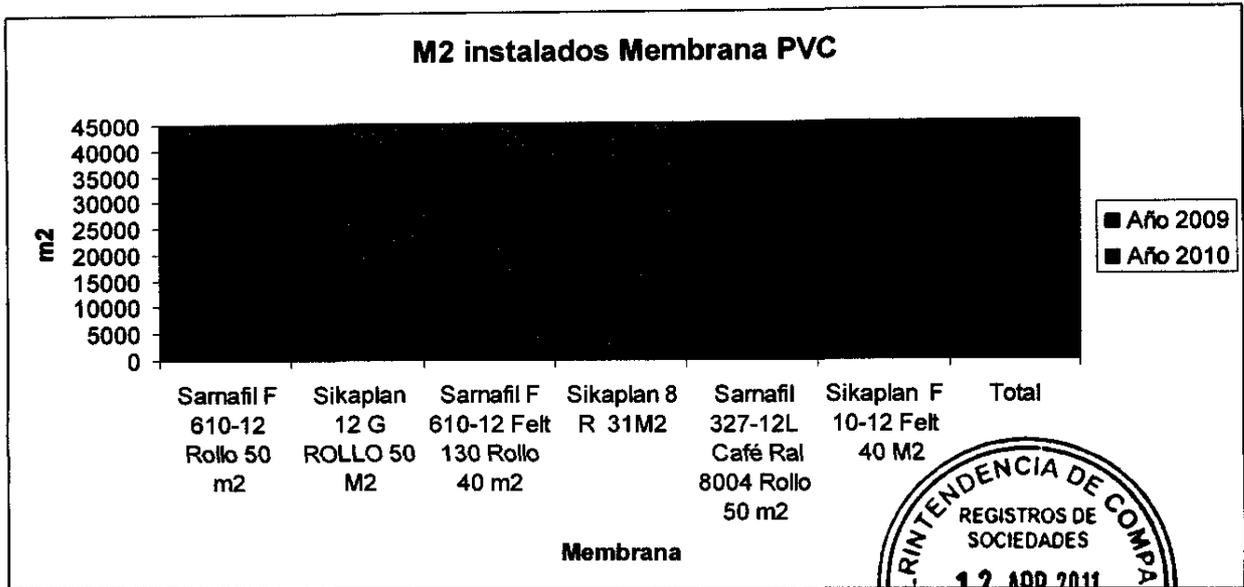
#### 3. Puente Río Babahoyo

Participación 100% como proveedor de productos químicos con la Constructora Guangxi.

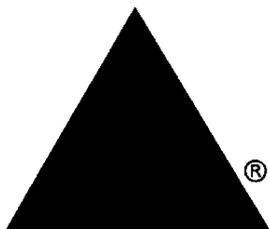
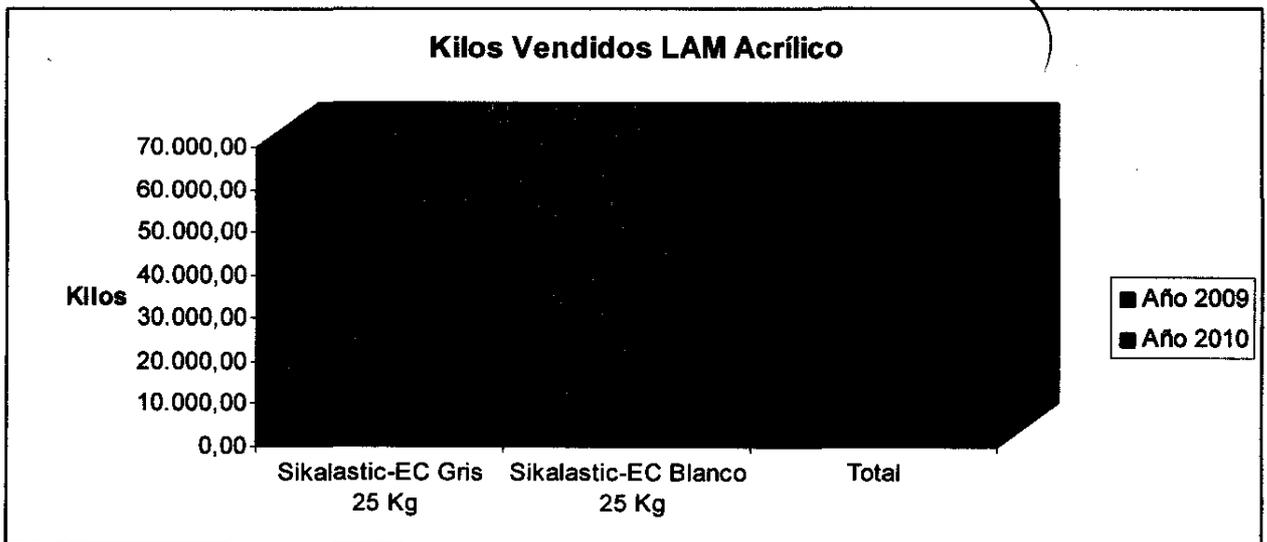
- Año 2009: K USD 27
- Año 2010: K USD 308
- Crecimiento: **1035%**



# Sika Ecuatoriana S.A.



**20 % crecimiento vs. 2009**



# Sika Ecuatoriana S.A.

## LOGROS IMPORTANTES

1) Haber cumplido con nuestro Forecast del 2010 con el 105 % en dólares. Con este resultado crecimos el 11,4 % en dólares.

**Resultado US\$ dólares**

Venta 2010: 22'463.475

Forecast 2010:

21'441.112

Cumplimiento: 105 %

Venta 2010: 22'463.475

Venta 2009:

20'162.390

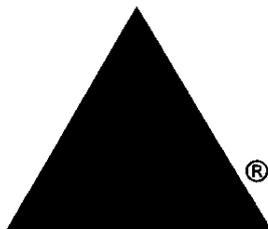
Crecimiento: 11,4 %



2) Haber ascendido en el Ranking Mundial de Distribución en Net Sales, pasando del puesto # 12 al 11.

Con una diferencia de apenas CHF 8.000 para entrar al Top 10 de compañías a nivel mundial. Superando en ventas a países como Argentina y Chile, sobre los 4 millones de CHF.

Company	Ranking		Net Sales		% growth Net Sales
	Net Sales	C2 abr*	2009 Jan-Dec	2010 Jan-Dec	
					7,2%
					2,4%
					2,9%
					16,0%
					10,6%
					0,3%
					17,6%
					33,4%
					18,3%
					7,4%
					11,4%



# Sika Ecuatoriana S.A.

3) Ser el tercer país en Latino América, en el ranking de Operating Ebit en valor absoluto

Operating EBIT Abs. = 5.351 millones de CHF (21,7%)

## Region Latin America

In 000' CHF

Region/Company	Operating EBITabs Ranking		Operating EBITabs
	in % of US	abs	2010 Jan-Dec

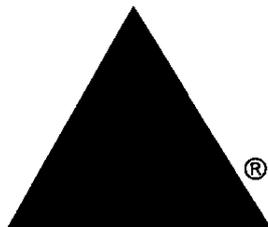


4) El incremento del C2+abs. (14,5%) fue mayor que el de Net Sales (11,4 %), pasado del 45,37% al 46,63%, y el EBIT se incrementó en el 14,4% en valor absoluto, pasando del 19,63 % al 20,15%.

Business Unit	2010	2011	%
Distribution	9.147.180,74	10.473.971,36	11,4%
	45,37%	46,63%	14,5%
			14,4%

5) Haber alcanzado los KSU\$ 800 dólares en el nuevo producto Empaste Profesional, y haber crecido el 29 % en dólares en el MonoTop Empaste Exterior; consolidando el liderazgo en el mercado de empastes, y representando estos dos productos más de dos millones de dólares; lo que ayudó a que la Línea de Empaste crezca el 16 % en dólares y el 19% en kilos.

Producto	2010	2011	%
Empaste Profesional	2.000.000	2.560.000	28%
MonoTop Empaste Exterior	1.500.000	1.770.000	19%



# Sika Ecuatoriana S.A.

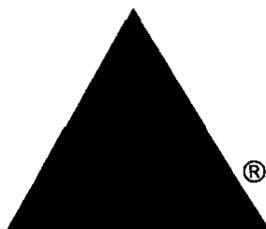
6) Haber incrementado el 21 % y el 26 % en kilos en dólares en la Línea Tile Adhesive, con respecto al 2009, gracias al desarrollo de los nuevos SKU en SikaCeram.

	2009	2010	2011	%
Producción	245.728	298.789	298.789	21,4%
Producción en Kilos	852.131	2.052.590	2.052.590	240,2%
Producción en Kilos en Dólares	105.263	495.278	495.278	468,8%
Producción en Kilos en Dólares en SikaCeram	148.272	552.288	552.288	372,4%

7) Haber lanzado la promoción Sika SellaGol como una estrategia de Pull, lo cual nos ayudó a tener un crecimiento del 43 % del Sika Sellador, representando esto KUS\$ 365



	1.715.683	1.715.475	-0,01%	1.751.399	2,09%
	19,1%	26,7%	40,17%	29,5%	10,34%
	48,6%	53,2%	9,59%	55,7%	4,68%



# Sika Ecuatoriana S.A.

## PRODUCCIÓN ANUAL (TON) POR SEGMENTO DE FABRICA 2010

ADMIXTURES	9.638,67	9.530,18	-1,1%
MORTARS	28.574,74	35.070,96	22,7%
ALL OTHERS	751,71	852,78	13,4%
OUTSOURCING	13.585,89	11.221,05	-17,4%
TOTAL	52.551,01	56.674,98	7,8%

Toneladas reales producidas en los meses de Enero-Diciembre por segmento de fábrica, se tiene un incremento de toneladas procesadas del 7,8% (4123,97TN) con respecto al 2009.

## PRODUCTIVIDAD POR SEGMENTO DE FÁBRICA.

Admixtures	0,80	0,96	-9%
Mortars	1,22	1,13	4%
All Others	1,07	0,79	15%

## OEE POR SEGMENTO DE FÁBRICA.

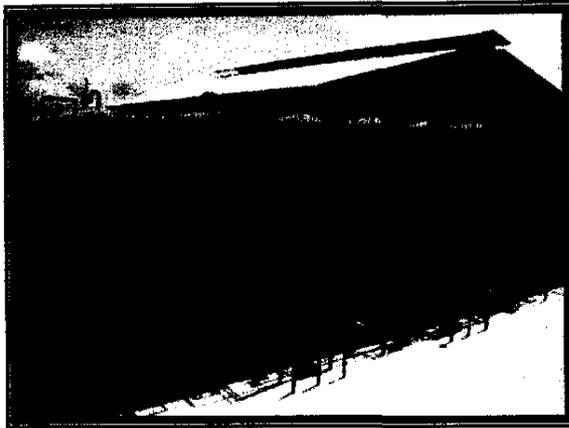
Admixtures	72,8%	60,8%	-9%
Mortars	68,2%	79,7%	8%
All Others	9,7%	10,6%	4%



# Sika Ecuatoriana S.A.

## PROYECTOS

### FINALIZACION DEL PROYECTO DE LA NUEVA BAHIA DE SILOS METALICOS



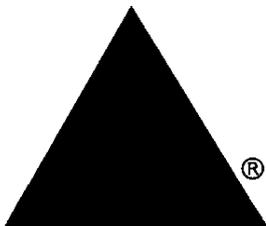
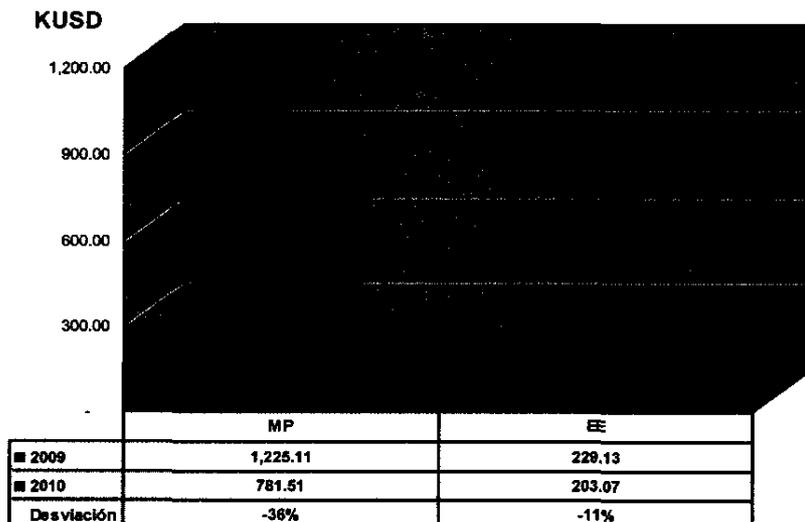
La instalación de la nueva Bahía de Silos permite tener mayor disponibilidad de Productos y de los equipos, para responder a las diferentes necesidades de los clientes, a la vez de que aumentó el nivel de seguridad de almacenamiento y se reducen las pérdidas por sedimentación de productos, la capacidad de almacenamiento actual es de 375 TN.



### COMPRAS:

Debido a la aplicación de múltiples estrategias de Compras tanto en MP, EE los niveles de inventarios en dólares en promedio del año 2010 comparados con el promedio del 2009, se redujeron como se muestra la siguiente gráfica:

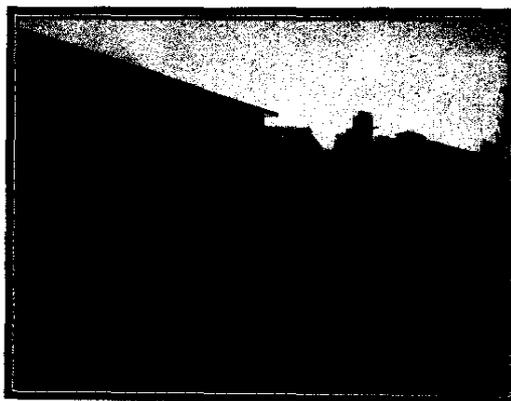
### COMPARATIVO INVENTARIOS MP & EE



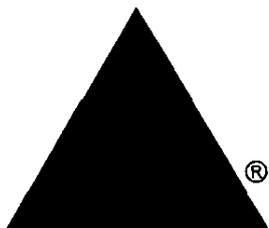
# Sika Ecuatoriana S.A.

## LOGISTICA

- a. La disponibilidad de productos de mayoreo Empaste, Binda Standard, Binda Premium, Binda Porcelanato, Binda Plus, Sikatop, Monotop fue mayor al 100%.
- b. En Enero se finalizó la implementación e instalación de la balanza electrónica, la misma que nos da el poder de asegurar el peso de los productos al granel que se despachan y garantizar la cantidad de las materias primas que se reciben.



- c. Desde el mes de Abril, ha quedado instalada una plataforma niveladora en el muelle de carga y descarga del CNL, con el objetivo de agilizar la entrega a los clientes que retiran el producto.

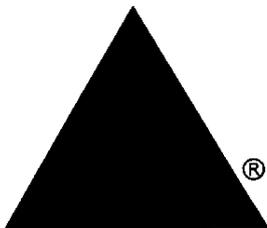


# Sika Ecuatoriana S.A.

La capacitación permanente, la motivación, el desarrollo profesional y el de competencias han sido puntales muy importantes para haber logrado que el equipo de Administración y Finanzas se haya integrado **COMO UN EQUIPO DE ALTISIMO COMPROMISO, DEDICACION, RESPONSABILIDAD, E INCONDICIONALIDAD** así como también respetuosa y comprometida permanentemente con el **CODIGO DE ETICA** y las **OCHO REGLAS DEL EMPLEADO SIKA**.

En los siguientes cuadro podemos evidenciar los resultados financieros de la gestión realizada durante el año 2010:

22.631	28.651	29.823	31.027	4,0
222	321	225	116	-48,5
<b>22.853</b>	<b>28.972</b>	<b>30.048</b>	<b>31.143</b>	<b>3,6</b>
9.568	12.500	14.152	14.886	
<b>41,9</b>	<b>43,1</b>	<b>47,1</b>	<b>47,8</b>	<b>1,5</b>
3.673	5.546	6.075	6.465	
<b>16,1</b>	<b>19,1</b>	<b>20,2</b>	<b>20,8</b>	<b>2,7</b>
1.830	2.976	3.317	3.632	
<b>8,0</b>	<b>10,3</b>	<b>11,0</b>	<b>11,7</b>	<b>5,6</b>
2.428	4.246	3.219	2.898	
<b>10,7</b>	<b>14,8</b>	<b>10,8</b>	<b>9,3</b>	<b>13,5</b>
<b>32,0</b>	<b>27,0</b>	<b>22,0</b>	<b>20,0</b>	
<b>41,0</b>	<b>65,0</b>	<b>49,0</b>	<b>46,0</b>	
<b>29,0</b>	<b>22,0</b>	<b>16,0</b>	<b>20,0</b>	
3.372	3.120	7.746	7.050	
<b>14,9</b>	<b>10,9</b>	<b>26,0</b>	<b>22,7</b>	

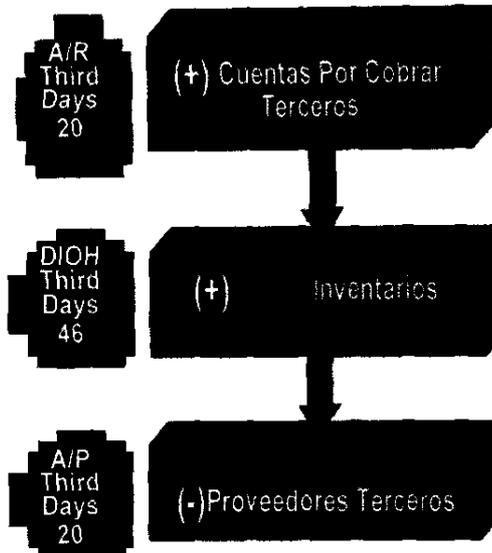
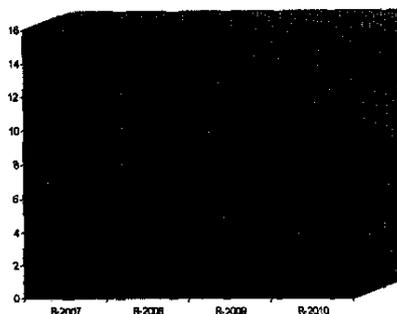


# Sika Ecuatoriana S.A.

## Resultados del Op. NWC 2010

### OP. NWC in % of NS

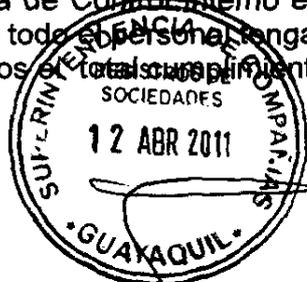
% NWC  
Net Sales



Entre las principales actividades desarrolladas en Administración y Finanzas debemos destacar lo siguiente:

### SISTEMA DE CONTROL INTERNO

- Realizamos difusiones de las Procedimientos a las Áreas de Operaciones y Asesores de Ventas como usuarios mas recurrente.
- Centralizamos los procesos de Pagos en Guayaquil, con ello procedimos a cerrar una cuenta bancaria de Citibank.
- Participación activa en el proceso de mejoramiento interno del área de Proveduría-Tesorería, a través de las reuniones de seguimiento tanto con áreas administrativas como de las demás áreas de la compañía.
- Implementación del Sistema de Control Interno en la Herramienta de Lotus Notes a fin de asegurar que toda la persona tenga a su entera disposición la información y así aseguramos el total cumplimiento.



# Sika Ecuatoriana S.A.

La capacitación permanente, visitas a los clientes y el seguimiento permanente han permitido alcanzar este brillante resultado, digno de campeones orientados a minimizar el riesgo y asegurar una efectiva recaudación de la cartera, todo esto ha permitido que al finalizar del año 2010 la empresa cierre sus libros con una Rotación de 20 días, una mejora del 13% con relación al año 2009.



Entre las actividades destacadas podemos citar:

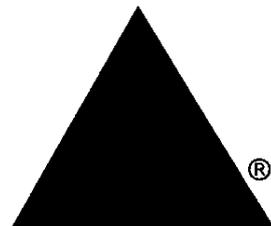
- **Disminución de provisión de Incobrables.** Durante el año 2010 hemos logrado disminuir en un 11.2% la Provisión de Cuentas Incobrables, lo hemos logrado solamente con un efectivo y minucioso proceso de recaudo a los clientes.



## Impuestos y Retenciones.-

### RESUMEN IMPOSITIVOS

Impuesto a la Renta causado	1,241,561	1,274,703
Impuestos Municipales	24,997	24,891
Contribución Superintendencia de Compañías	7,234	7,463
15% Participación Trabajadores Causado del año	876,396	866,001
Impuesto al valor agregado (Iva) del año	1,999,098	2,051,080
Retenciones en la Fuente del año	791,582	1,023,623
<b>Totales</b>	<b>4,940,868</b>	<b>5,247,761</b>



# Sika Ecuatoriana S.A.

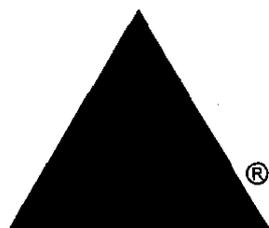
**Regalías y Dividendos y Otros.-** De acuerdo a lo programado, se han causado y pagado la Regalías, Dividendos, Servicios, Disminución de Capital, utilidades retenidas, Préstamos e Intereses así:

Regalías	1.502.388	1.557.167
Dividendos pagados	2.678.288	2.988.802
Dividendos Anticipados	600.000	1.200.000
Sika Services	628.100	547.199
Sika Information SSysteme	131.385	190.930
Sika A.G. (Utilidades Retenidas)	401.944	
Sika A.G. (Disminución de Capital)	790.086	
Sika A.G. (Capital)	400.000	
Sika A.G. (Intereses)	24.939	

## MOTIVACION DEL PERSONAL

- Se celebró el 100 aniversario de Sika, con los empleados y sus familiares; con actividades culturales, haciendo énfasis en la conservación del medio ambiente y el compromiso a nivel mundial de Sika.
- Se hicieron actividades en capacitación y mejoramiento: interno, en otras filiales y externamente.
- Para incentivar y comprometer al empleado con las metas de la empresa se continuó con el pago de bonos según los logros trimestrales: de la Empresa y de las metas personales.
- Se pagaron en bonos al personal por logros alcanzados, la suma US\$ 753.527,45 durante los actos de reconocimientos trimestrales acostumbrados por la Empresa.

**15% Participación para Trabajadores.-** Durante el mes de Abril de 2010, cumpliendo con el calendario exigido por la ley, se pagó el 15% de la participación a los trabajadores por la suma de U.S.\$876.395,71.



# Sika Ecuatoriana S.A.

**UTILIDADES.-** Las Utilidades obtenidas en el año 2010, después de realizar las provisiones correspondientes ascienden a la suma de **US\$3'632.638,09** por lo que propongo a los señores accionistas la siguiente distribución:

Reserva Legal	US\$ 363.300,00
Dividendos para accionistas	US\$3'269.338,09
<b>Total Utilidades</b>	<b>US\$3'632.638,09</b>

## AGRADECIMIENTO.-

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas por la confianza depositada en mi y a los colaboradores por la calidad de su trabajo y felicitarlos por el logro de los resultados.

Cordialmente,

Sika Ecuatoriana S.A.

  
ING. MARCO ANTONIO APOLINAR  
Gerente General

