

INFORME ANUAL DE LABORES 2011

Quito, 28 de marzo del 2012

Señores Socios:

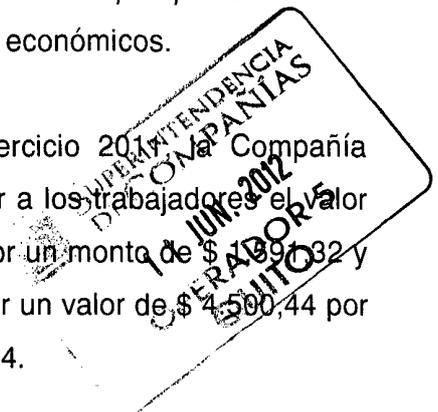
Para COMERCIAL ALULEMA SALAZAR S.A. el año 2011 ha sido un periodo de reorganización y ajustes debido a los efectos ocasionados por la falta de flujo de recursos del sector comercial de materiales de zapatería y el incremento de puntos de venta informales ubicados en el sector; a ello se debe la reducción en la ventas en relación al ejercicio 2010 en aproximadamente un 15%.

Se han realizado esfuerzos para reducir costos, buscando optimizar las líneas de productos y seleccionando adecuadamente proveedores, con lo cual se ha logrado reducir el costo de ventas en un 44%.

Debido a la política salarial determinada por el Gobierno Nacional, los gastos administrativos y de ventas se han visto incrementados en un 20%, provocado especialmente por el incremento de la masa salarial y los costos por préstamos del sector financiero recurridos para solventar la falta de recursos económicos.

Sin embargo de los inconvenientes presentados en el ejercicio 2011, la Compañía terminó con una utilidad de \$ 7.488,56 que permitió distribuir a los trabajadores el valor de \$ 1.123,28; se amortizaron pérdidas de años anteriores por un monto de \$ 1.391,32 y se canceló el impuesto mínimo correspondiente al anticipo por un valor de \$ 4.500,44 por lo que quedó una utilidad neta para la Compañía de \$ 1.864,84.

Para el ejercicio 2012 se tiene proyectado buscar alternativas de provisión de mercadería desde el exterior, con el fin de reducir costos y tener ventajas competitivas con relación a la competencia del sector.



El Patrimonio de COMERCIAL ALULEMA SALAZAR S.A. se incrementó en \$ 1.864,84 por la utilidad neta del ejercicio.

Finalmente quienes nos encontramos en la administración de la Empresa, nos comprometemos a continuar trabajando con la misma mística y compromiso para lograr mejores rendimientos y rentabilidad de nuestras inversiones.



Raúl Alulema Tamayo

GERENTE GENERAL

COMERCIAL ALULEMA SALAZAR S.A.

