



INFORME DE PRESIDENCIA Y GERENCIA GENERAL A JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE IANCEM

Señores Directores, Señoras y Señores Accionistas:

Luis Felipe Borja, Presidente; Carlos Valdivieso, Gerente General por el período 2007 del Ingenio Azucarero del Norte, ponen a consideración el informe anual sobre las actividades de operación, administrativas y financieras más relevantes del ejercicio económico.

1. ASPECTOS GENERALES

El Ingenio Azucarero del Norte durante el año 2007 se vio influenciado por la situación política del país y sus principales variables macroeconómicas. Como conocemos nuestro país está en un proceso de profundo cambio político y legal, que ha afectado a las operaciones comerciales de nuestros clientes, competencia y propias del Ingenio, propuestas de reformas en el ámbito laboral y tributario han generado expectativas e incertidumbre en el sector empresarial.

Los resultados económicos del país para algunos analistas se han mostrado modestamente positivos ha pesar de la incertidumbre política y cierto pesimismo empresarial. El producto interno bruto (PIB) terminó con un crecimiento del 2,7%, comparado con el crecimiento del PIB de la Región andina de 6,5%. La inflación anual acumulada terminó en 3,32%, fue superior a la del año anterior, debido en gran parte a la devaluación del dólar frente al Euro en los mercados internacionales, el incremento de precios de materia prima a nivel mundial, tales como del acero y cobre, y mayores costos de las importaciones de todos los productos derivados del petróleo principalmente, lo que presionó a la subida de precios de los productos y servicios en el mercado nacional excepto del azúcar que su precio se vio disminuido por la sobreproducción en la costa y reducción del interés por las exportaciones debido al bajo precio internacional, en el sector industrial se sintió disminuido el efecto del incremento en los costos laborales incluyendo las actividades agrícolas.

Para la Empresa el año 2007 representó un año positivo en sus resultados financieros producto de sus operaciones, a pesar de ciertas adversidades comentadas en el párrafo anterior, como el incremento de los precios de materiales e insumos, así como la baja en el precio del azúcar, con un comportamiento inverso al resto de productos de primera necesidad.

Se desarrolló durante el 2007 la mayor parte de las obras relacionadas al proyecto de ampliación de la planta, con la construcción de obras civiles y el montaje de la maquinaria importada, cuya instalación permitirá a partir del segundo semestre del 2008 contar con una capacidad de molienda de un 50% adicional, contribuyendo a abastecer el mercado azucarero norte del país.

2. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE JUNTA Y DIRECTORIO

Se han cumplido las resoluciones emitidas durante el año 2007 por la Junta General de Accionistas y Directorio, órganos que dictan y aprueban las políticas de la empresa.

Se han llevado a cabo 15 Sesiones de Directorio, en donde se han tomado resoluciones en beneficio de la empresa, buscando siempre su proyección de crecimiento y rentabilidad.

Con fecha 2 de octubre del año 2007 se inscribe en el Registro Mercantil, la escritura de aumento de capital por USD. 700.000 conformados por la utilidad neta obtenida en el año 2006 mas Reservas de Capital, siendo de esta manera las utilidades capitalizadas y repartidas en un 100% en forma de dividendos en acciones de acuerdo a la participación accionaria.

Se cumplieron gestiones ante instituciones financieras, para la ejecución de compromisos de financiamiento en la adquisición de activos, con los Bancos: Internacional y Pacífico, y así poner en marcha la instalación de ampliación de la molienda de 40 a 60 toneladas de caña hora.

Se contrata con la firma de auditores Astrileg Cía. Ltda., la revisión de los estados financieros por el ejercicio 2006, emitiendo su opinión con la cual se confirma nuevamente que las observaciones a los estados financieros por ese año fueron infundadas y las cifras presentadas y los resultados de las operaciones son técnicamente confiables.

La empresa Management Consulting Stern realiza el estudio “Valor justo de mercado de la participación del IESS en las acciones del Ingenio Azucarero del Norte CEM a septiembre 30 de 2007”, conforme a requerimiento realizado por el IESS en Junta General del año 2006.

El Ingenio Azucarero del Norte con el apoyo recibido de sus Accionistas y Directorio es una empresa con mejores perspectivas a futuro, de aquellas que tenía sin ampliación, con una administración ágil y eficiente en la búsqueda constante de nuevas alternativas de negocios que permitan su permanencia y crecimiento en el sector industrial del país.

3. RESULTADOS OPERACIONALES

Actividades relevantes en el ámbito administrativo:

- Consolidando la vigencia del Sistema de Gestión de Calidad (SGS) obtuvimos para el Ingenio Azucarero del Norte, la recertificación ISO 9001-2000 por parte de la firma DET NORSKE VERITAS DNV. Se fortalecen, incluyen y mantienen dentro del SGC, procedimientos para el control de los procesos claves y de apoyo en la elaboración y comercialización de azúcar en cada una de sus etapas. El sistema determina evaluación de indicadores que permiten el control de los procesos e implementar mejoras en las actividades a nivel general, durante el año 2007.
- Se logra un mejor posicionamiento de la marca “Tababuela” y fortalece la imagen empresarial mediante la implementación de la nueva imagen corporativa.
- Se mantienen los procesos de calificación de proveedores de bienes y servicios, para el aseguramiento de los estándares de calidad, garantías y precios en las mejores condiciones de negociación para la empresa.
- Se han mantenido los procedimientos para determinar las ofertas más convenientes en la ejecución de la ampliación, considerando factores como precio y condiciones de pago, experiencia técnica, logística y garantías que aseguren una implementación responsable y efectiva. Se contrató adicionalmente la fiscalización de las obras civiles con el ingeniero Wilson Larrea y de montaje de instalaciones con la empresa SEISA a fin de asegurar la calidad y especificaciones de las obras para tranquilidad de los Accionistas y Directorio.
- Se continúa mejorando la confiabilidad de operaciones de mantenimiento de la planta y contabilidad mediante desarrollos en el sistema Maint Traker, BPCS y programas informáticos con técnicos del área de sistemas respectivamente.
- Para mayor agilidad y confiabilidad de la información interna y externa, se desarrollan programas informáticos con técnicos del área de sistemas, así como solicitamos una auditoria por parte de técnicos de la empresa GMS, sobre la cual planificamos nuestro trabajo.

- El Ingenio, con el propósito de apoyar al sector agrícola y mejorar la calidad de la materia prima, mantiene opiniones de crédito a cañicultores con bancos de la localidad, así como otorgó préstamos para fertilización, semillas y mejoras en cultivos, habiéndose concedido hasta el 31 de diciembre del 2007 USD \$307.236,00.

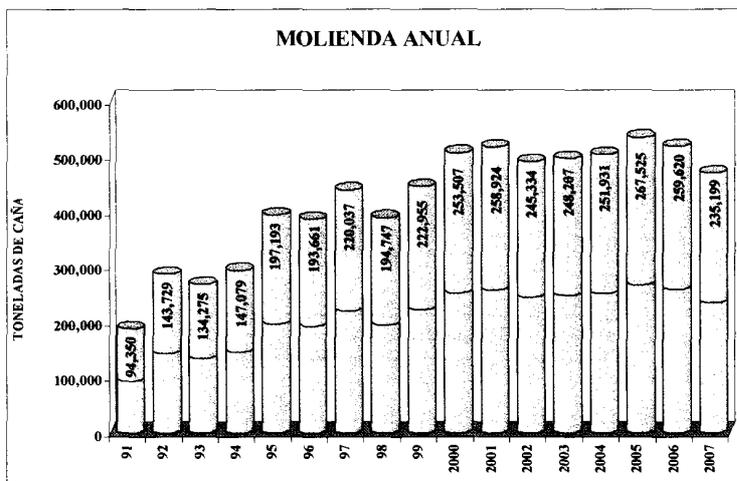
Actividades relevantes en el ámbito legal:

JUICIO	CAUSA Y ESTADO
Tributarios: No. 110012006002187, 110012006002533	Asunto: Diferencias en declaraciones por reinversión de utilidades del año 2004. Requerimiento de información por parte del SRI de los años 2004 y 2005. Notificado el 26 de abril, se presenta escrito el 8 de mayo de 2006. Los trámites se encuentran en estado de emitir resolución.
Laboral: No. 56-2006	Demanda del ex-trabajador Héctor Milton Carabalí, la Inspectoría del Trabajo de Imbabura concedió Visto Bueno, reclama el pago de indemnizaciones por despido intempestivo. Se dictó sentencia de primera instancia, determina una indemnización por USD 16.835,18. La sentencia fue apelada por el actor y por la Compañía.
No. 77-2007	Demanda del ex – trabajador Luis Germán Montoya B. en reclamo del pago de la jubilación patronal. Se dictó sentencia de primera instancia rechazando la demanda. El actor apelo la sentencia.
Pliego de Peticiones	Presentado por el CETIAN por supuesto incumplimiento de derechos laborales contemplados en el “Octavo contrato colectivo. El 10 de diciembre del 2007 el Tribunal Superior de Conciliación y Arbitraje declaró la nulidad del trámite para que en Ibarra el Tribunal inferior siga con el trámite a partir de la Audiencia de Conciliación.
Civil: Ordinario No. 290-2003	Demanda interpuesta por el economista Jorge Vela Hidalgo, por 500.000 dólares. Reclama indemnización por daño moral recibido por publicación de citación por la prensa en juicio colusorio iniciado por el IANCEM. Concluyó el período de prueba, está pendiente el despacho de dos inspecciones judiciales que fueron solicitadas dentro del término antedicho.

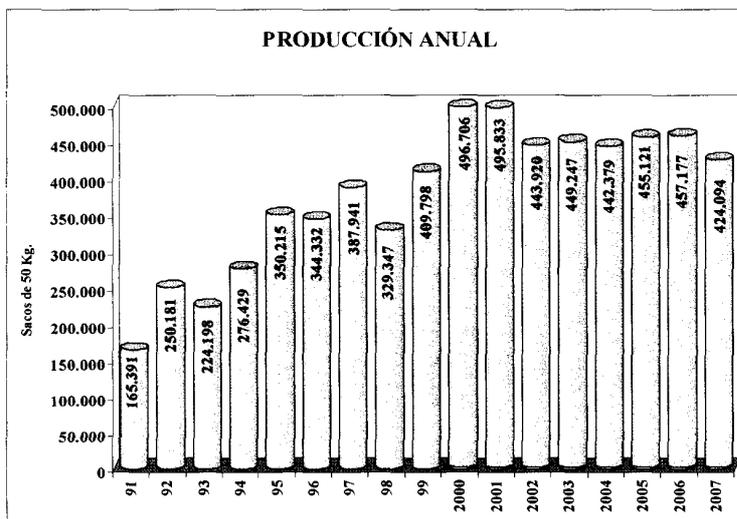

**Ingenio
Azucarero
del Norte**

Actividades relevantes en el ámbito técnico:

El Ingenio desde el año 2000 hasta el 2004 ha mantenido una molienda promedio de 250,000 toneladas de caña, en el 2005 se obtuvo un récord en molienda. En cuanto al rendimiento de azúcar el año 2000 fue históricamente el mejor.

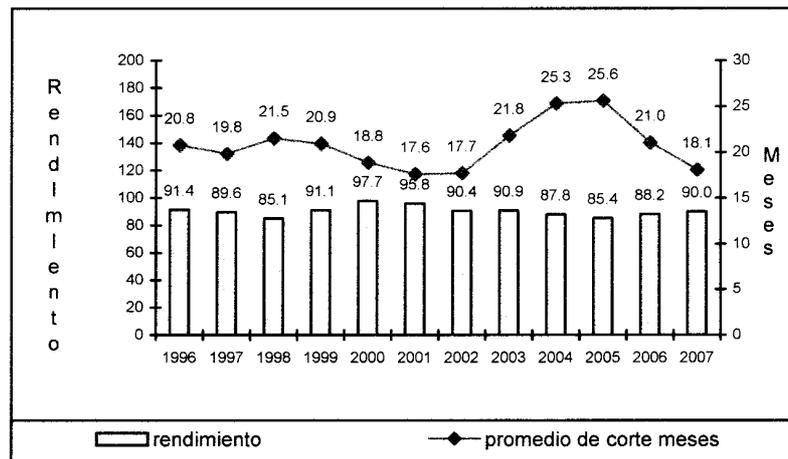


En el año 2007 se procesaron 235.199 toneladas de caña, y se produjo 424.094 sacos de azúcar de 50 Kg.



En el 2007 comparativamente con el 2006 el rendimiento tiene un crecimiento del 2,08%, llegando a 90,01%. La edad promedio de corte de la caña que en 2006 es de 25,55, en el 2007 disminuye la edad de corte a 18,08 meses, mejorando las condiciones de la materia prima.

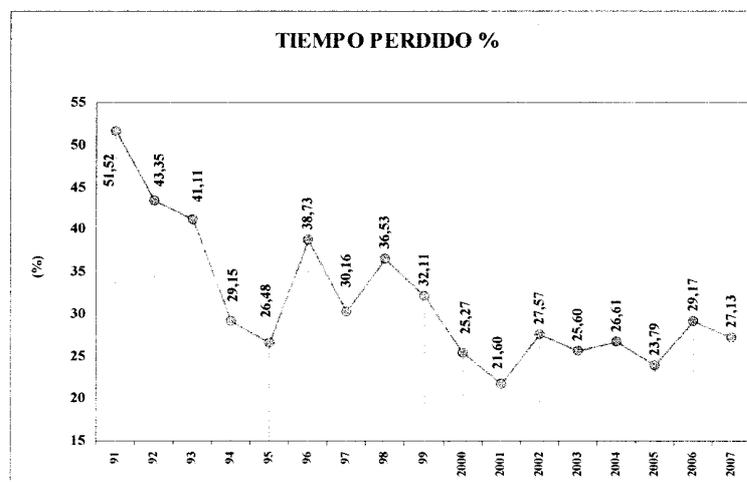
Una comparación de rendimiento (Kg. de azúcar / ton. de caña) y edad de corte de la caña se puede observar en el siguiente cuadro.



En este gráfico constan los rendimientos obtenidos desde el año 1996 a la fecha, este resultado tiene relación directa con la calidad de la caña, como se puede observar para un promedio de corte de caña de 18 meses el rendimiento es mejor y se demuestra existe un relación inversa entre el rendimiento de azúcar por tonelada y la edad de corte de la caña.

Tiempo Perdido

En el año se obtuvo un 27.13% de horas no efectivas de molienda con relación al total de horas disponibles. En el siguiente gráfico podemos apreciar el comportamiento de las horas no efectivas de molienda.



◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

Se evidencia una disminución del 7,51% en los tiempos perdidos con relación al año anterior. La programación para el 2007 fue del 20%. Del total de horas perdidas el 23,59 % se producen por actividades relacionadas a la fábrica y el 3,54% al campo.

Recepción de Caña



Se realiza la certificación de la nueva báscula de pesaje de caña de 18 toneladas. Equipo suministrado por la empresa ESPINOSA PAEZ, la obra civil fue realizada por M.C.F. CONSTRUCCIONES, y comienza a operar desde febrero. Se certifican también la báscula anterior de 7m de plataforma y la báscula para chequeo de los sacos envasados.

Las básculas de pesaje de caña mantienen vigentes la certificación por parte del INEN, garantizando el peso ingresado y pagado de caña de los diferentes proveedores.

Se cambia de motor hidráulico del sistema de elevación de la grúa, para elevación de la carga de caña. Se instala el freno de uno de los sistemas de grúa hilo de los equipos nuevos, este freno actúa sobre el sistema de elevación, impidiendo que cuando exista un corte de energía eléctrica la carga se desplace por gravedad, produciendo daños en los equipos hidráulicos.

Preparación de Caña

Se mejoró la operación de la mesa de caña, para evitar paros por atascamientos a causa de cañas pequeñas y paquetes con material extraño, se instala una cadena importada desde Brasil, que es de

mayor paso y uñas de mayor tamaño. Se cambia el sistema de acoples y ejes de transmisión de la mesa de caña.

En la banda transportadora se coloca el raspador de la punta preparado con fibra para reducir el retorno de caña al piso y se separan las grapas de unión. Con los problemas de rotura de los reductores y del primer conductor de caña se prioriza el colocar doble cuchilla en la primera y segunda picadoras para mejorar la preparación de caña y garantizar un índice de preparación (IP) mayor al 70%.

Molinos

Se realiza la alineación del molino No. 1, siendo necesario levantar el molino completamente para dar la altura de flotación y corregir la desalineación, con esta reparación deja de dar problemas en cuanto a los desgastes excesivos de los cojinetes de bronce y la constante rotura de los pernos de sujeción de las chumaceras de soporte de la catalina de transmisión. Se instala masa superior, bagacera y masa cañera nuevas así como sus respectivas coronas.

En los molinos No. 2 y 3, se colocan masas reparadas más una masa nueva como bagacera, se cambian chumaceras, raspadores y cuchilla central. En el molino No. 4 se instala masa superior, masa bagacera nueva con coronas nuevas paso 1 ½"

Se cambia la línea principal de ingreso de agua para refrigeración de los molinos. Se realiza la reparación general del Shut Donelly del segundo molino. Se ha realizado mantenimiento preventivo y correctivo de toda el área de molinos para asegurar una mejor extracción.

Elaboración

Hasta mayo se trabaja con el tacho de 300 Hls. en forma paralela con el tacho No. 1, compartiendo la bomba de agua que llega a los condensadores, en junio se hacen pruebas del tacho con la línea de agua independiente para el condensador y se detectan fugas que son corregidas.

Se prueban los motores de las bombas y ventilador de la torre de enfriamiento. Con los cambios realizados en los condensadores se observa una mejor operación de los tachos.

◆ Ingenio
◆ Azucarero
◆ del Norte



Se instala una acometida de agua para bajar la temperatura en la línea de vapor saliendo de las turbinas, lo que da un excelente resultado porque se controla la temperatura del vapor al ingreso del pre - evaporador en 130°C.

En la secadora se quita uno de los deflectores del sistema de recuperación de azúcar y se cambia el rodillo guía y planetarios. Se cambia el tanque receptor de clarificación de meladura.

En el taller del Ingenio se fabrica un tanque para el ingreso de floculante y se procede a su instalación.

Se ubica la bomba de vacío nueva para evaporación, marca TUTHILL. Se cambia acoples a la centrífuga automática. En la columna externa de sulfitación de jugo se reubica el enfriador, se cambia el eyector y se ubica una tubería de drenaje.

Se realiza la instalación de tanque y bomba de dosificación de cal para el control del PH a la entrada del clarificador.

Caldero

Se cambia el sello mecánico de la bomba de alimentación al caldero y se reparan las turbinas. Para una mejor operación, en el caldero Fives se repara la carcasa del ventilador de tiro inducido. Se instala un disyuntor nuevo en el turbogenerador No. 2 Fives,

Se instala un sobre calentador de vapor para mejorar la calidad del vapor en cuanto a su temperatura. En el arranque del ingenio luego de la reparación de enero, se observa que el vapor sobrecalentado presenta una temperatura de 500 °C por lo que se rectifica la disposición del sobre calentador adicional y se retiran el 40 % de la superficie del equipo, con esto se logra una temperatura de 420 °C con la que se mantiene trabajando.

Se fabrica e instala el ablandador para agua de alimentación al caldero, con asesoramiento de la empresa DICHEM, agua que garantiza que no se produzcan incrustaciones en el interior del mismo.

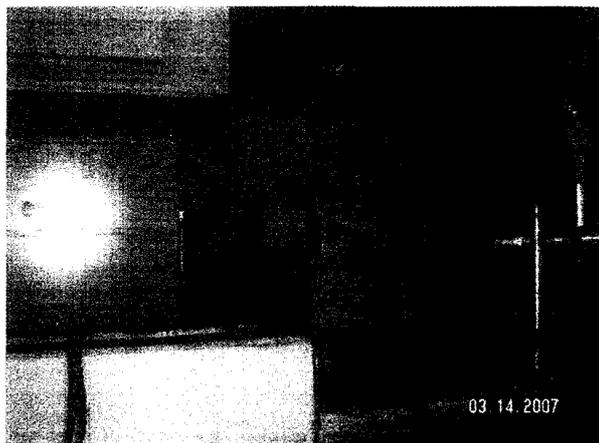
Generación de Energía Eléctrica

Se libera la operación del turbogenerador de 3 MW el 13 de marzo de 2007. Se realizan varias pruebas con el técnico José Camargo de NG, iniciando su operación el 3 y 4 de abril, generando el 100% de la energía demandada por el Ingenio; se produce su para por falta de bagazo.

Se reinicia la operación del turbogenerador el 17 de mayo. El 13 de julio cuando se encontraba operando el turbogenerador se produce una para del Ingenio, cuando inician el arranque se produce una fuerte vibración, lo que rompe al actuador. Se desarma la turbina, se procede a la instalación técnica por parte de la Compañía de Seguros, así como del Reasegurador Internacional y posteriormente se tramita el envío a Brasil para su revisión.

En el área de generación eléctrica se realiza el mantenimiento del ingenio (interzafra) en los meses de Enero y Abril.

Se desarrollan las dos primeras etapas del Plan Maestro de Automatización de la Planta Productiva.



Este trabajo se realiza con la empresa Automation Solution Ecuador, quienes garantizan la calidad del plan maestro de automatización del Ingenio Azucarero del Norte, siendo este un estudio de

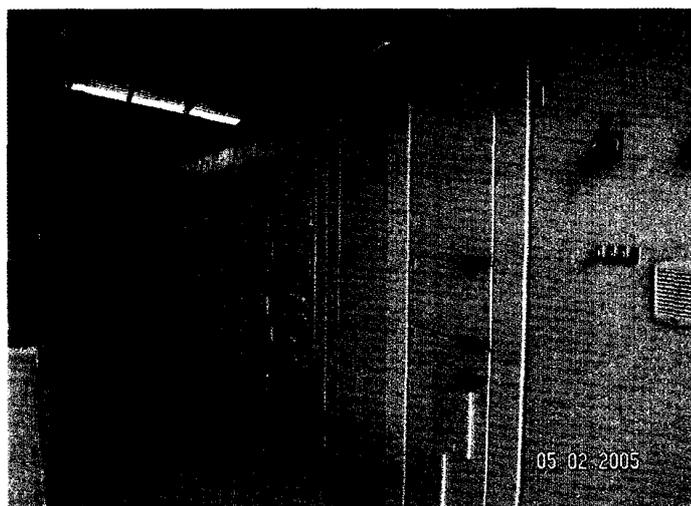
◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

ingeniería que será implementado a futuro para lograr un automatizado de la planta de azúcar, automatizar las áreas y procesos que mayor requerimiento de control automático necesitan para obtener mayores beneficios. En convenio con el Ministerio de Energía se realiza la Auditoria Energética con la consultora ENERPRO

AMPLIACIÓN DEL INGENIO

Continuando con el proyecto de ampliación del Ingenio en el año 2007 se realizan las siguientes contrataciones:

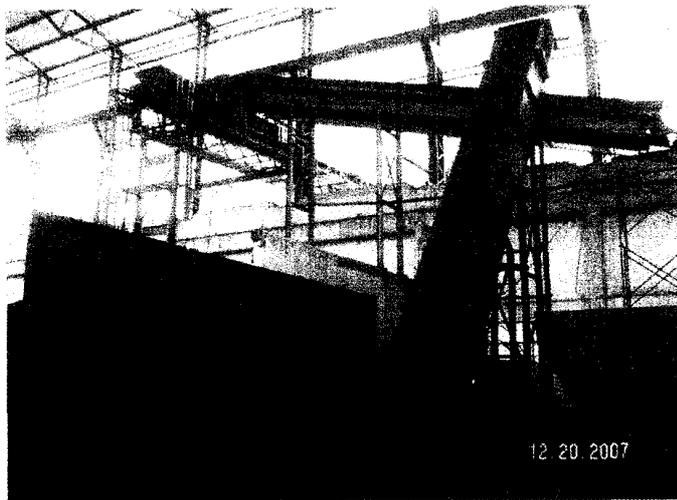
Tableros de control para preparación y extracción



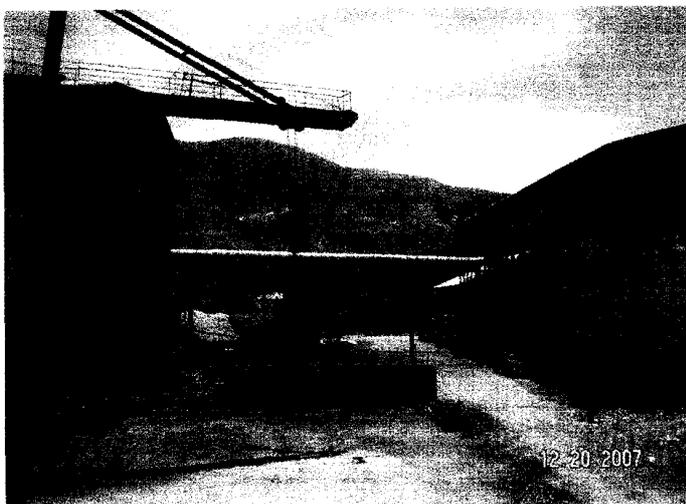
El 17 de abril de 2007 se firma con la empresa Schneider Electric de Colombia S.A., el contrato de suministro del centro de control de motores CCM-1 3200A y Banco de Condensadores BC-1 1000^a, por un costo de USD 129.255,00 más IVA, se encuentra ejecutado en un 100 %.

- El 17 de abril de 2007 se firma con el ingeniero Neptalí Herrera Dávila, el contrato de construcción de alcantarillado para el agua de lavado de la mesa de caña, por un costo de USD 19.697 más IVA, se encuentra ejecutado en un 90 %.
- El 22 de mayo del 2007 se firma con la empresa MCF Servicios, el contrato de suministro, fabricación, montaje y puesta en marcha de transportadores de bagazo, por un costo de USD 219.680,56 más IVA. Se encuentra ejecutado en un 95 %.

Conductores de bagazo de cadenas TB-2 y de banda TB-3



Conductor de bagazo de banda TB-4 para alimentar a los calderos

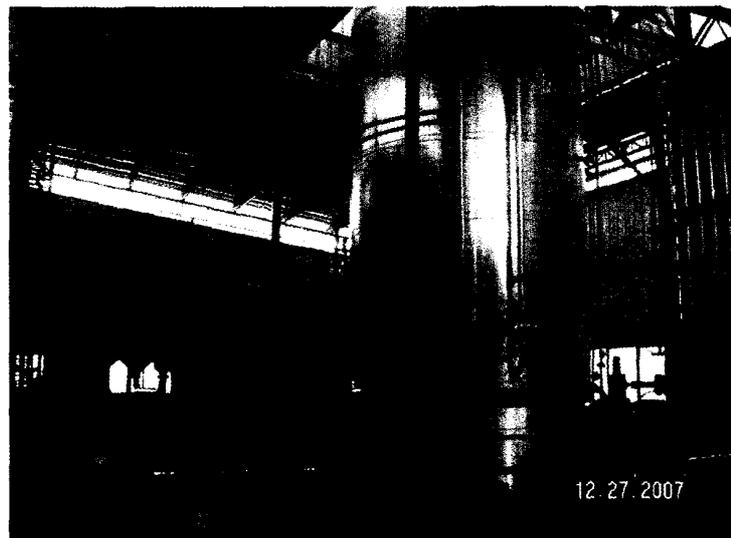


- El 15 de junio de 2007 se firma con la empresa Schneider Electric de Colombia, el contrato de suministro de celda de media tensión tipo NEX, por un costo de USD 19.270,00 más IVA. Se encuentra ejecutado en un 100 %.
- El 12 de diciembre del 2007 se firma con la empresa SEISA, un contrato de aislamiento térmico del pre-evaporador y de los dos calentadores de jugo claro. Equipos de planta del

◆ Ingenio
◆ Azucarero
◆ del Norte

área de producción, por un costo de USD 8.820,00 más IVA, se encuentra ejecutado un 100 %.

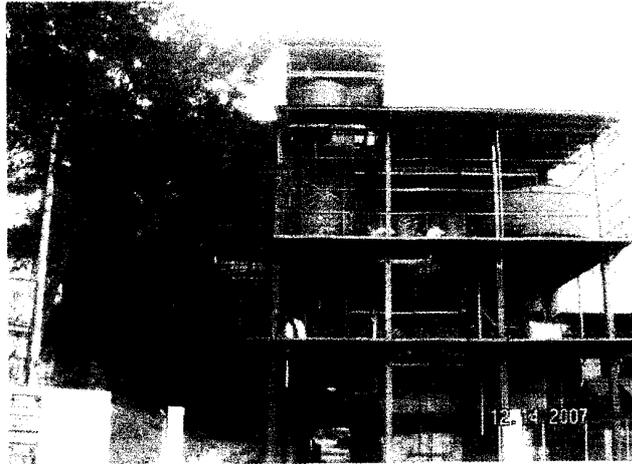
Aislamiento térmico pre-evaporador y calentadores



- Suministro, fabricación y montaje de tuberías e interconexiones con su respectivo aislamiento para la ampliación del área de fabricación son SEISA por un valor 129,225.00 USD. Ejecutado en un 100%.



- Con la empresa SEISA se contrata además la provisión e instalación de escaleras, plataformas, pisos y techo del área de elaboración por 58,835.72 USD. Ejecutado al término del año 2007 en un 90%.



Avances en las obras de ampliación contratadas para todo el proyecto de ampliación de la planta industrial en el año 2006, algunas se han concluidas en el 2007, otras están por concluirse:

- Contrato con la empresa Construcero, el valor del contrato es de 437.293,88 USD, por fabricación y montaje de:
 - Grúas de descarga de caña
 - Mesa de caña
 - Cush-cush
 - Conductor de caña
 - Picadora
 - Desfibradora
 - Banda transportadora de caña
 - Tamiz rotativo
 - Conductores intermedios de molinos
 - Pasillos y plataformas de molinos
 - Bandejas de recolección de jugos

El avance de la obra al 31 de diciembre del 2007 es de 90%

◆ Ingenio
◆ Azucarero
◆ del Norte

Grúa hilo y grúa pórtico para descarga de caña



Conductores intermedios shuts donelly entre molinos y pasillos



Colador rotativo transportador banda de caña y estructura para electro-imán



- Torrefuerte 100%

Laboratorio de materia prima (caña)



Obras civiles del conductor de caña



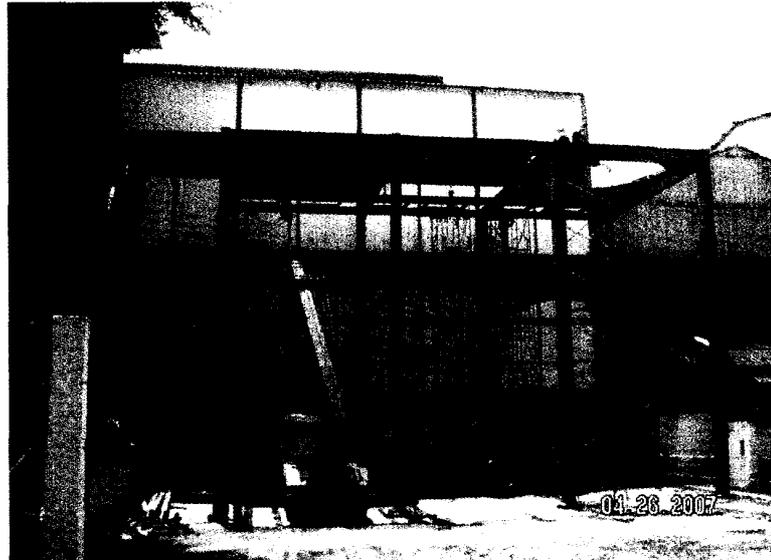
Alcantarillado sanitario y pluvial



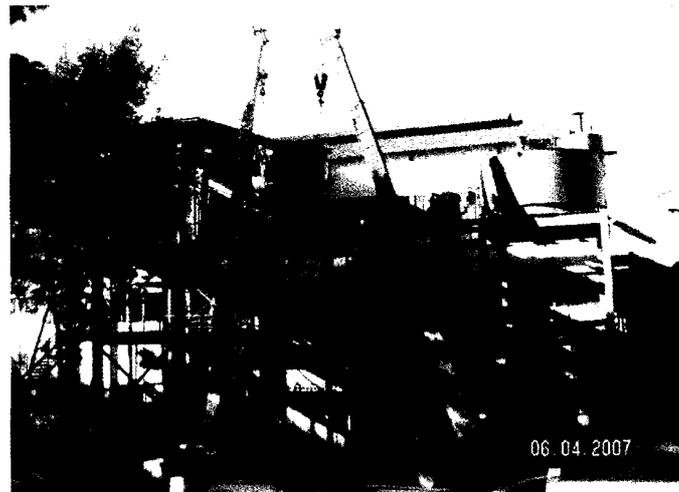
◆ Ingenio
◆ Azucarero
◆ del Norte

- Acero de los Andes

Fabricación y montaje de estructura para pre-evaporador, calentadores y clarificador



Fabricación y montaje de un pre-evaporador, dos calentadores de jugo y un clarificador

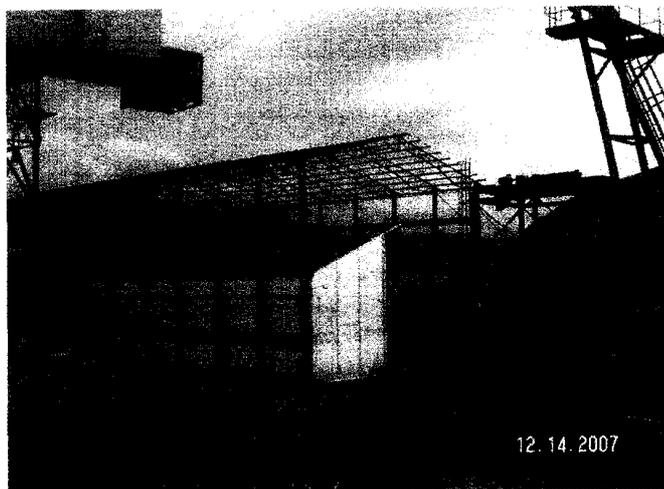


- **Metalconstrucciones 100%**

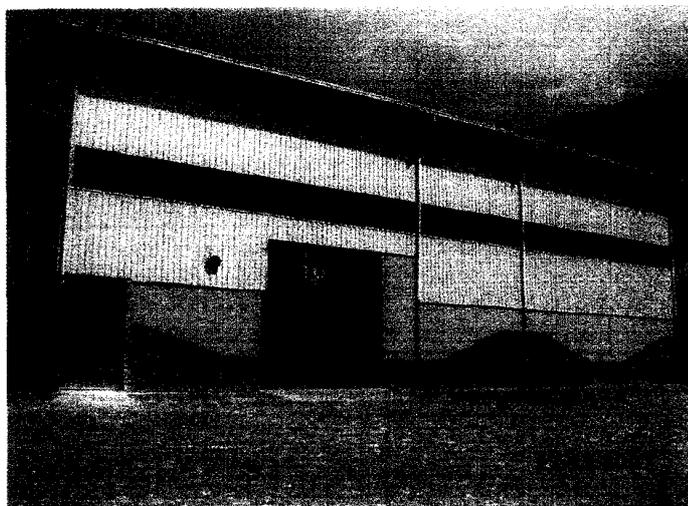
Se ejecutó las obras civiles de:

- Obras civiles de los molinos.
- Nave de molinos
- Obras civiles de los conductores de bagazo
- Bodega de materiales
- Taller de mantenimiento

Nave de molinos levantada sobre el taller de mantenimiento



Bodega de materiales



◆ Ingenio
◆ Azucarero
◆ del Norte

Taller de mantenimiento y nave de molinos



Montaje de molinos realizado con personal del ingenio.

- Montaje de las bases de los molinos
- Montaje y alineación de vírgenes
- Montaje de las masas
- Montaje de hidráulicos
- Montaje de enfriamiento



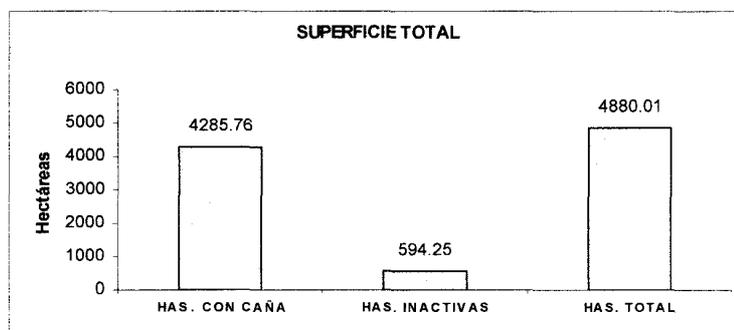


El montaje de equipos con el personal de la empresa; así como la decisión oportuna de compra de maquinaria y equipos para la ampliación, han permitido obtener ahorros importantes de recursos, ya que los precios contratados comparados con el valor actual de mercado han tenido una variación muy significativa.

Actividades relevantes en el ámbito agrícola:

Producción de caña de azúcar

En el año 2007 el área de producción total de caña en la zona fue de 4.285.76 hectáreas con cultivo, registrándose una superficie de 594.25 hectáreas que aún se mantienen inactivas, como se detalla:



Ingenio Azucarero del Norte

Áreas en Coproducción

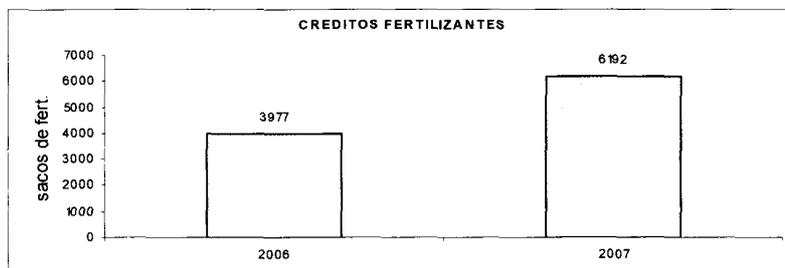
Con el propósito de mejorar la productividad de predios que se encontraban con sistemas de manejo de cultivo inadecuado, de escaso control y baja productividad, el Ingenio suscribió contratos con sus propietarios con el fin de mejorar los niveles de producción mediante la administración directa de dichos predios, bajo la modalidad de coproducción, consiguiendo de esta manera un beneficio mutuo en el que el propietario del predio que se libera de la administración, obtiene rentabilidad y el Ingenio asegura disponibilidad de materia prima en volumen y calidad adecuada.

Al momento se dispone de nueve predios bajo esta modalidad, corresponde a una superficie total de 393,92 hectáreas, de las cuales 341,96 hectáreas se encuentran ya con cultivo de caña y las 51,96 hectáreas se encuentran en preparación.

Actividades de mejoramiento de cultivos

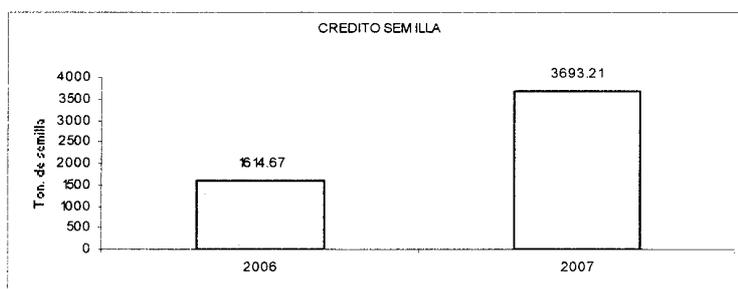
El Ingenio como productor del cultivo de caña de azúcar en su extensión territorial y con el fin de obtener una mejor producción y calidad de materia prima, dirige sus esfuerzos en el sector cañicultor con créditos en fertilizante, créditos en semilla con variedades nuevas y de mayor rendimiento, asesoría técnica gratuita, implementación de un nuevo sistema de administración de tierras (COPRODUCCION) y asistencia de control biológico de plagas.

Con el propósito de mejorar la productividad de la materia prima (Caña de Azúcar), el Ingenio procedió a abrir líneas de crédito en fertilizante y semilla a partir del año 2006 y continuando hasta diciembre del 2007. Se concedió créditos en fertilizante al sector durante los años 2006 y 2007 en un total de 10.169,00 sacos, con un valor que ascendió a los \$ 215.717,64



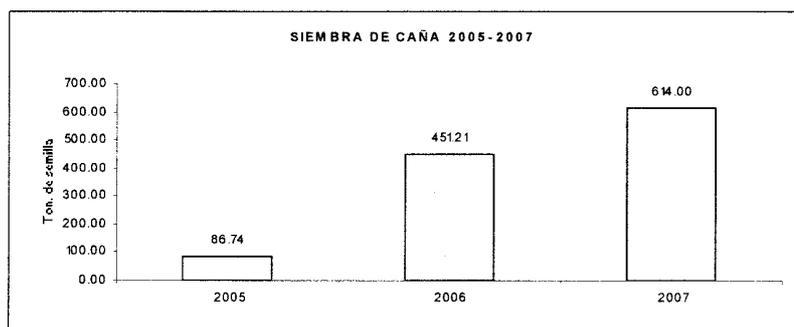
Créditos en semillas

Durante el año 2006 y 2007 se concedió un volumen de 1.614,67 y 3.238,62 toneladas de semilla respectivamente, para siembra de áreas en renovación y áreas nuevas, que se integra al grupo de proveedores de caña del Ingenio.



Renovaciones y siembras nuevas

En toda la zona se renovaron y áreas nuevas se sembró utilizando semilla tanto del Ingenio como del sector particular, durante los dos últimos años se sembró y renovó una superficie de 1.032,79 hectáreas. Siendo mayor la superficie sembrada durante el último año en comparación con los dos años anteriores, como se detalla en el siguiente cuadro:

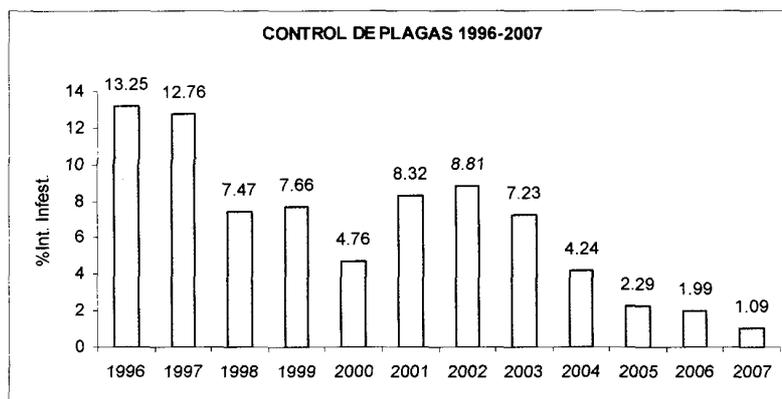


Control de plagas

Desde que la Empresa en el mes de mayo del 1996, implementó el laboratorio de control biológico de plagas, debido a las grandes pérdidas ocasionadas por plagas con importancia económica y

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

difundidas en toda la zona cañera, como la Deatraea saccharalis y Metamasius hemipterus, actualmente ha fortalecido su función de mantener cultivos sanos y libres de plagas, y mantiene desde hace algún tiempo márgenes inferiores al 1.5% de intensidad de infestación de plagas, porcentaje que se considera adecuado ya que no se ocasiona mayores pérdidas económicas por esta causa para la Empresa y cañicultores.



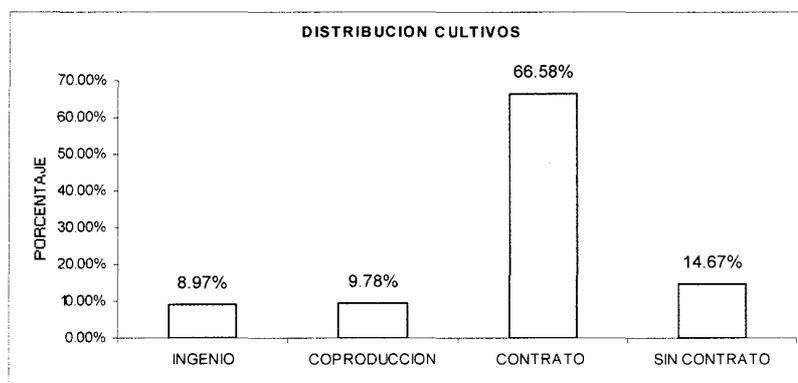
Efectos de la panela en la producción azucarera en el Ingenio

Durante años y de manera muy variable, dependiendo de las fluctuaciones de mercado, que incluye el contrabando hacia Colombia, la elaboración de panela en la zona de influencia del Ingenio ha demandado la compra de caña de azúcar; sin embargo, esta actividad se la podría considerar como una competencia inequitativa a la Empresa que durante más de cuarenta años ha generado desarrollo y progreso con el sector cañicultor consecuente, comprometidos con el crecimiento empresarial y social. La panela históricamente ha sido un producto de oportunidad, que en temporadas obtiene precios extremadamente altos y en otros precios excesivamente bajos, generando déficit de materia prima cuando el precio de este producto está alto, y excedentes y presiones para entrega de caña cuando el precio de la panela es bajo. Adicionalmente se puede considerar esta actividad como competencia desleal por que no se produce bajo las mismas condiciones de legalidad tributaria en el contrabando a Colombia en donde el precio de este producto es alto y evadiendo los sistemas de facturación en ciertos casos.

Durante el último año se destinaron a elaboración de panela 347.11 hectáreas, alrededor de 40.000,00 toneladas de caña, que correspondería a 1.67 meses de molienda del Ingenio. Para mitigar el riesgo de desabastecimiento, el Ingenio ha enfocado sus esfuerzos, invirtiendo en el sector agrícola mediante créditos en fertilizante, semilla, asesoría gratuita, incentivando a los cañicultores a mejorar su producción, e incrementar sus áreas de cultivo.

Distribución del cultivo de caña

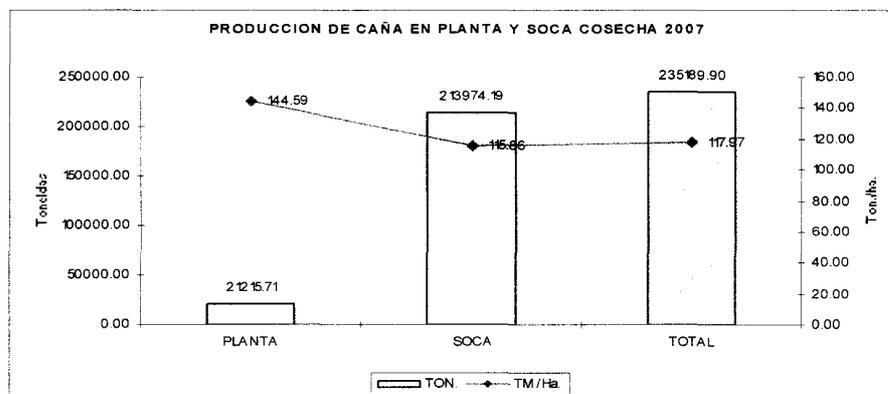
Tradicionalmente en la zona de influencia al Ingenio han existido épocas de sobreproducción, y épocas de déficit de materia prima, siendo la principal causa, la producción de la panela, como se explicó anteriormente, por lo que se ha optado como modalidad para aseguramiento de la materia prima mantener contratos de Coproducción y la promoción de cultivos con cañicultores que desean comprometerse.



Al momento el 85,83% de la superficie con cultivo de caña se encuentra bajo las modalidades de Contratos de Compra – venta, coproducción y cultivos propios como se indica en el cuadro anterior.

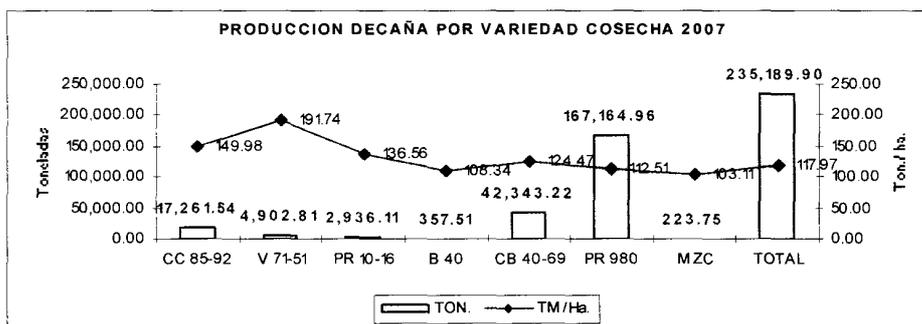
Resultados estadísticos de la producción de caña y azúcar durante la cosecha 2007

Durante el año 2007 se cosecharon para la molienda del Ingenio 1.993.57 hectáreas de caña con una producción promedio de 117.97 Ton/ha.



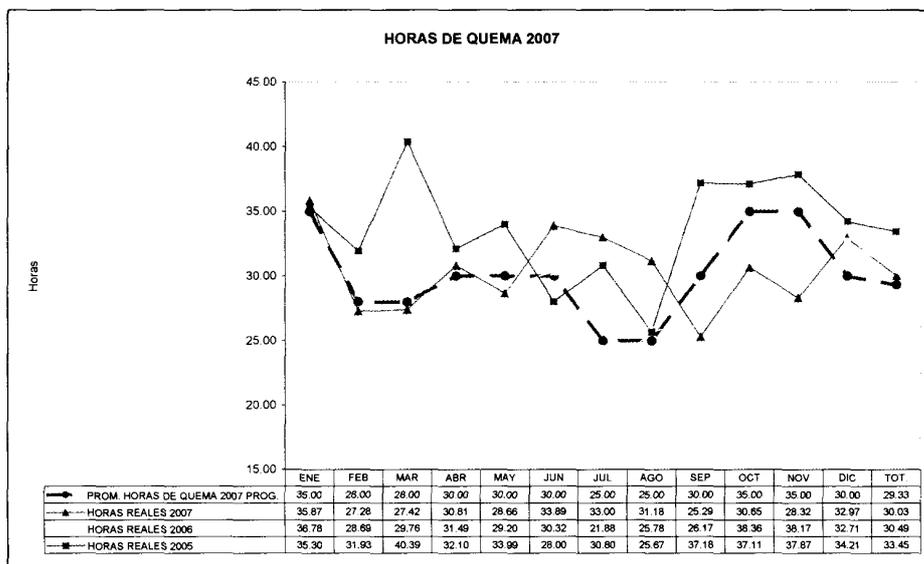
Ingenio Azucarero del Norte

- Las variedades dominantes durante la cosecha de este año fueron la PR 980 con el 74.73% de la caña cosechada seguida de la CB 40-69 con el 17.06% y la CC 85-92 con el 5.77%. Pero las mejores producciones de caña y azúcar se identificaron en las variedades V 71-51 y CC 85-92.



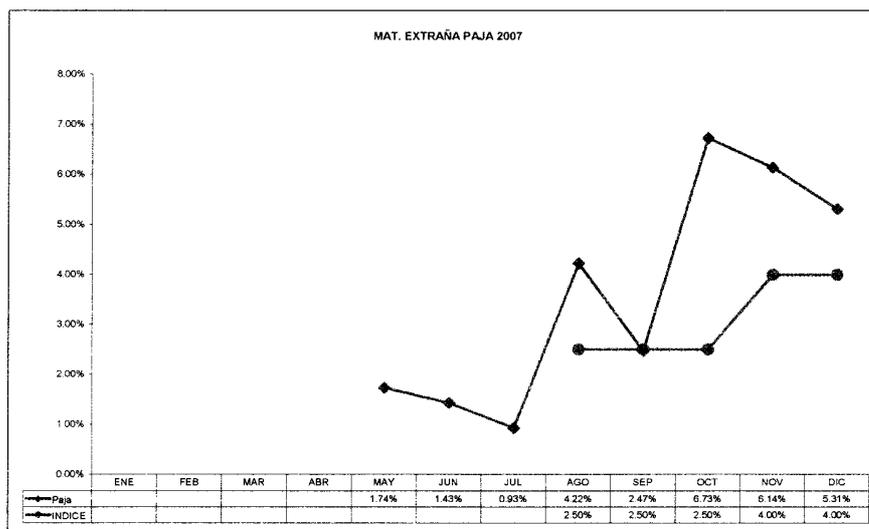
Tiempo de permanencia de la caña quemada en campo.

La permanencia de caña en campo fue de 30.03, muy similar al año anterior.



Material extraño presente en la materia prima.

El material extraño presente en la materia prima que ingresa para la molienda fue de 6,10%.



Aspectos relevantes en el ámbito de la administración de recursos humanos:

En el aspecto laboral, cabe mencionar que la Empresa se encuentra aplicando y cumpliendo estrictamente el Noveno Contrato Colectivo.

En cuanto al pliego de peticiones el 09 de enero del año 2006, se presentó el Segundo pliego de peticiones. En los primeros meses del año se sustancia el trámite, se realiza la Audiencia de Conciliación, no se llega a acuerdos y el Tribunal de Conciliación y Arbitraje reunido el 11 de mayo dicta sentencia sobre dos puntos: que el Comité de empresa firme el noveno contrato colectivo incluyendo la cláusula de indemnizaciones, y el segundo punto que la empresa pague nuevamente el Bono compensatorio correspondiente al mes de agosto. Se realiza la Audiencia de conciliación, sin llegar a acuerdos. El Tribunal convocado para dictar la resolución, el 10 de diciembre del 2007, decide declarar la nulidad de todo lo actuado desde la Audiencia de Conciliación, por lo que el trámite debe regresar a la Inspección del Trabajo de Ibarra, para continuar el trámite en primera instancia. Durante el año 2007 la empresa vivió momentos de tensión laboral ante amenazas de declaratorias de huelga.



Ingenio Azucarero del Norte

Por disposición legal y resolución del Directorio se acordó que el personal (de la planta industrial y administración, no agrícola) que haya superado los dos años de servicios como intermediados pasan a formar parte del personal directo del IANCEM. Se dieron por terminados los contratos de 48 trabajadores que estaban bajo esta condición de la intermediadora Preservtemp al 31 de diciembre del 2007 y pasaron con contrato de trabajo a plazo fijo de dos años, a partir del 01 de enero del 2008.

Según el plan de capacitación elaborado, se dio entrenamiento al personal, atendiendo las necesidades de todas las áreas de la empresa. Se organizó y culminó con éxito el Seminario "Motivación a la Seguridad" dirigido a todo el personal de la empresa.

Se realizaron Inspecciones de seguridad en la planta con la finalidad de detectar condiciones peligrosas y tomar medidas para solucionar dichos problemas, al efecto se implementa un Plan Trimestral de Mejoramiento de la Planta, con reuniones mensuales en coordinación con producción y mantenimiento para seguimiento a las actividades programadas en el plan establecido.

Se mantiene la Publicación de la Revista "A tajitos de Caña", la cual cuenta con artículos de interés tanto de la actividad de la empresa y sus trabajadores, así como temas de interés social y médico.

Se motivo al personal que tiene primaria para que obtengan el bachillerato a distancia, y en el año 2007 varios trabajadores obtuvieron su bachillerato y se encuentran cursando sus estudios de educación media.

Para dar cumplimiento a la disposición del Ministerio del Trabajo con respecto a la Ley de Discapacidades, se obtuvo la certificación del CONADIS de seis trabajadores de la empresa.

Dentro del programa de salud y seguridad, se realizó el análisis de causas de accidentes e incidentes de trabajo, determinando recomendaciones específicas y acciones correctivas que eviten errores posteriores. Se instruye a los trabajadores para prevenir y educar sobre normas y riesgos de seguridad en el trabajo.

4. RESULTADOS ECONÓMICOS

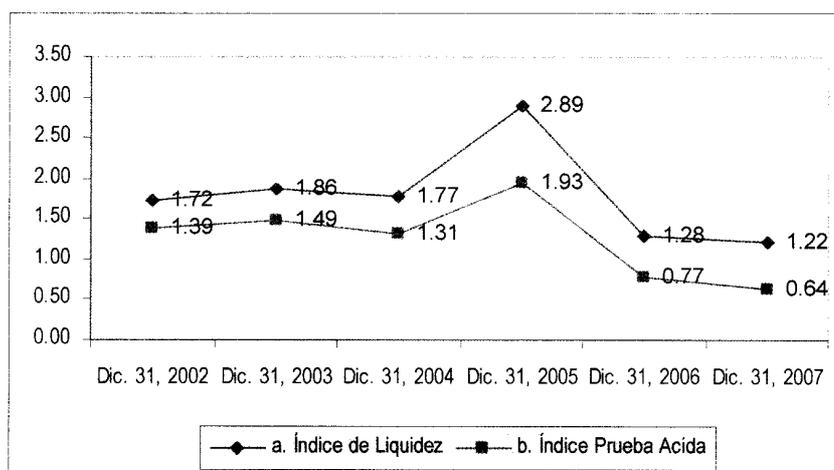
Los resultados de las operaciones durante el ejercicio económico 2007, determinaron utilidades por la suma de USD. 588.360, antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta, obteniendo una utilidad neta de 408.607 dólares. Los Estados Financieros fueron auditados por la firma BDO Stern Cía. Ltda., y sus resultados se presentan en el informe limpio (sin salvedades) de los Auditores Independientes.

El costo de ventas en el 2007 representó el 81,32%, en el 2006 el 81,60%. Se mantiene la relación a pesar de los incrementos de precios en insumos, repuestos y costos de mano de obra, el efecto se ha compensado gracias a mejoras en procesos, controles en el uso de materiales, suministros y otros gastos de operación durante el año 2007.

Índices Financieros

Índices de Liquidez

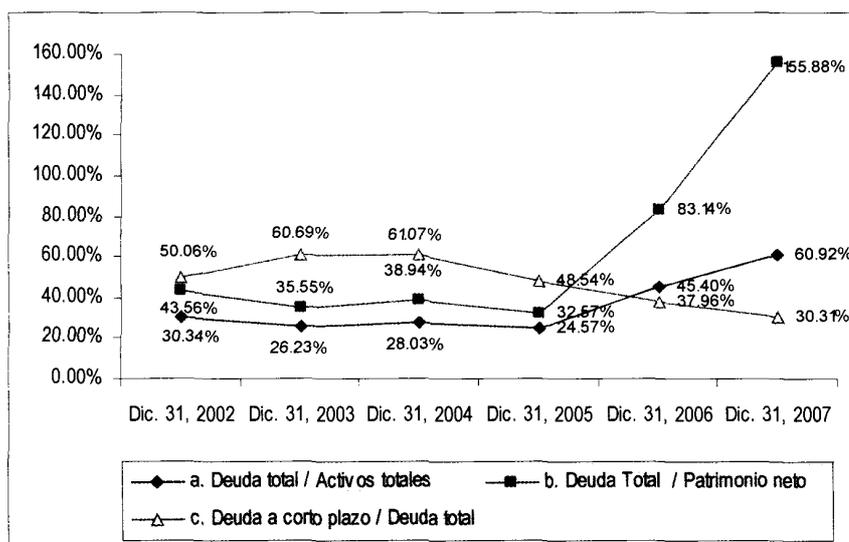
La capacidad de cumplir con las obligaciones de corto plazo de la compañía, se refleja por la existencia de \$1,22 dólares de activo corriente por cada \$ 1 de pasivo corriente. Los índices de liquidez en conjunto muestran una disminución respecto a año anterior, debido principalmente al incremento neto de los pasivos corrientes por \$ 1.127.661 que fueron invertidos en activos de la compañía para el proyecto de ampliación, como se evidencia en los Estados Financieros auditados.



Ingenio Azucarero del Norte

Índices de Endeudamiento / Apalancamiento

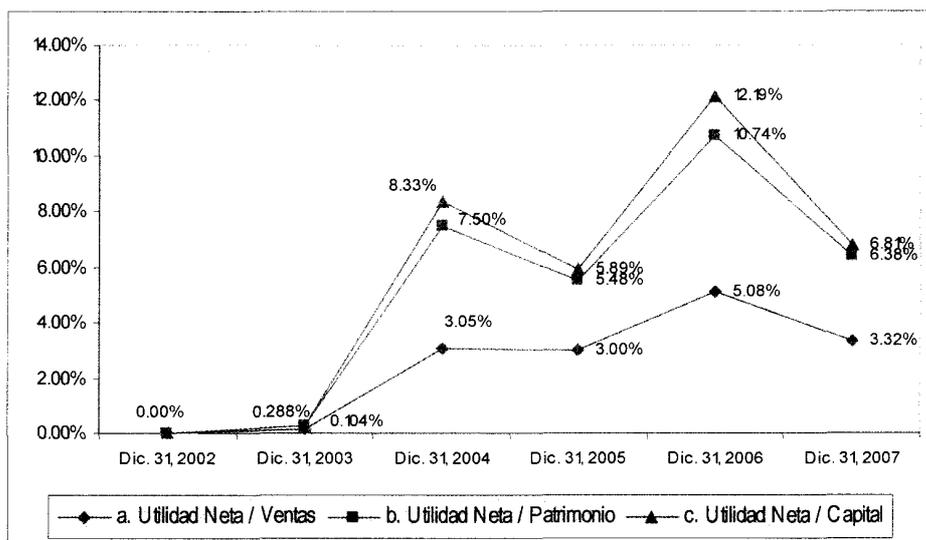
El nivel de financiamiento obtenido de terceros con respecto a los activos totales representa el 60.92%, y el apalancamiento con respecto al patrimonio neto de 155.88%, evidenciándose un incremento 15.52% y 72.74% respectivamente respecto al año 2006. El incremento de la deuda a corto y largo plazo en el 2007 obedece principalmente a las obligaciones contraídas para la adquisición de maquinaria y equipos que incluyen aquellos de origen Brasileño a una tasa libor mas medio punto, a cinco años plazo; así como las obligaciones contraídas con los Bancos Pacífico e Internacional destinadas a la adquisición de activos y construcciones locales a una tasa entre el 9,08 y el 11% a cinco años plazo.



Índices de Rentabilidad

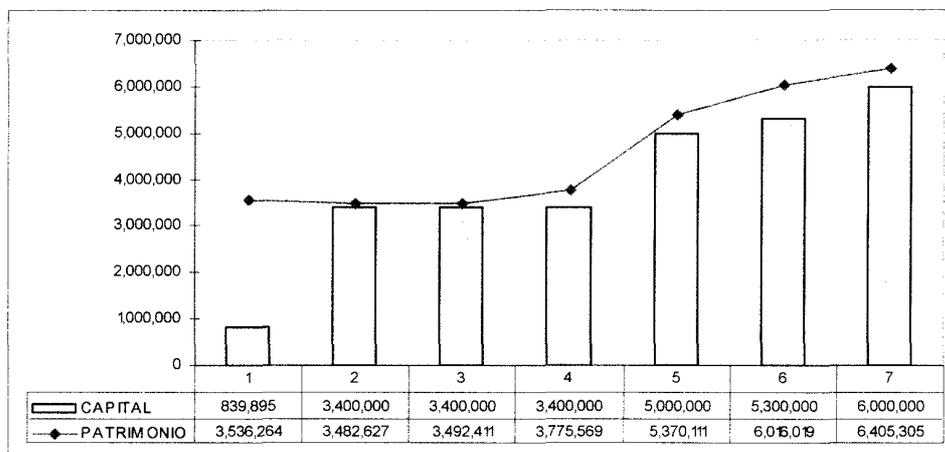
El nivel de utilidad neta sobre ventas representa el 3.32%, el rendimiento de la inversión con respecto al patrimonio representa el 6.38%, y con respecto al capital el 6.81% en el 2007, evidenciándose mejoras en la rentabilidad en los últimos cuatro años; sin embargo la disminución en utilidades del último año, confirma que el crecimiento progresivo en los costos e insumos especialmente por inflación, que afecta a todas las industrias debe ser compensada con una

estrategia de crecimiento en unidades producidas para subsistir a mediano y largo plazo justificándose plenamente la necesidad de la ampliación de la planta.



Patrimonio y Capital

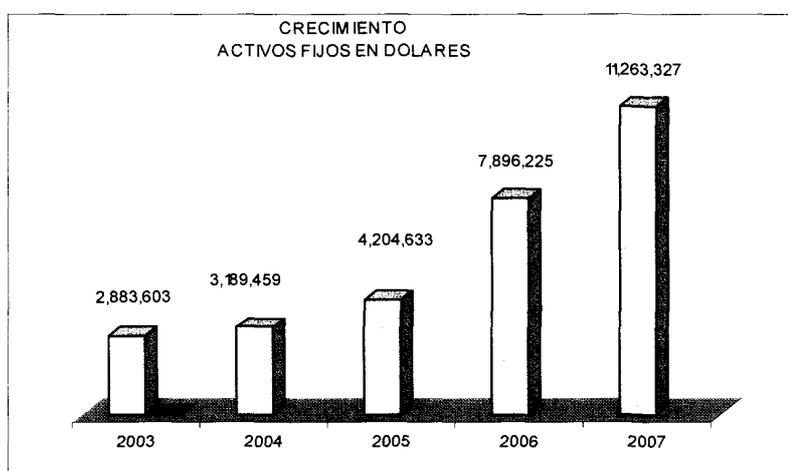
Durante el año 2007 se fortalece el capital social de la compañía, al implementarse un incremento de 700.000 dólares, producto de la capitalización de las utilidades del ejercicio económico 2006, aprobada en la Junta General de Accionistas, lográndose un capital suscrito y pagado de 6'000.000 de dólares.



◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

Se reitera el agradecimiento a los señores accionistas, por su compromiso de capitalización y su apoyo incondicional a los objetivos de crecimiento y mejora de la planta industrial.

El uso de los recursos provenientes de los aumentos de capital se muestra en el crecimiento de los activos fijos, así como el inicio de la implementación del proyecto de ampliación.



5. MERCADO Y PROYECCIONES

La producción mundial de azúcar durante el año 2007 se ha recuperado hasta el punto que ha superado la demanda generando excedentes de producción. El mercado continúa siendo sensible a las oscilaciones en la demanda y la volatilidad en los precios.

Según datos de la FAO, en junio de 2007, los precios mundiales del azúcar descendieron a 9,29 centavos de dólar EE. UU. por libra, o sea cerca de un 52 por ciento menos que las altas, comportamiento sin precedentes en 25 años. Un precio medio para los nueve primeros meses de 2007 (enero-septiembre) de 10,01 centavos de dólar EE.UU. por libra; un 37 por ciento menos que el precio promedio correspondiente al mismo período de 2006. El factor principal que explica la baja de los precios han sido los cuantiosos suministros de los países exportadores y, en particular, el hecho de que la India, después de haber sufrido dos años

consecutivos de contratiempos en la producción, pasó de importador neto de azúcar a exportador neto.

Es muy probable que en los meses venideros la evolución de los precios de mercado dependa del volumen efectivo de los excedentes de producción de los principales países exportadores y de la acumulación de existencias azucareras prevista en los países consumidores.

A nivel nacional, el poder sustancial de los productores de azúcar se ha reforzado al contar con un respaldo de los gobiernos para proteger el mercado interno y negociar el acceso al mercado externo, ya que es imposible ser rentable a precios del mercado libre internacional.

El aumento en el precio mundial del petróleo el año pasado, la negativa de la OPEP de aumentar los cupos de exportación para los proveedores de petróleo agregado a una fatiga general causada por la inestabilidad de proveedores de petróleo, así como una creciente preocupación por el calentamiento global, han determinado el interés de los inversionistas en la producción de Etanol como principal biocombustible.

América Latina se mantiene en una posición única para ser el principal proveedor de etanol se encuentran en montaje nuevas plantas de etanol para abastecer al mercado mundial principalmente en Brasil.

Por otra parte el mercado mundial de carbono mantiene su interés en la compra de derechos de emisión o inversiones limpias en terceros países, brindan a los países en desarrollo una nueva oportunidad de captar inversiones y beneficiarse de la adquisición de tecnologías compatibles con el desarrollo sostenible. La Compañía se encuentra calificando el proyecto para la Cogeneración de energía eléctrica utilizando bagazo como combustible, que podría determinar beneficios económicos de la comercialización de la energía eléctrica que se pueda generar en el futuro.

Los proyectos de crecimiento que lleva a cabo la compañía son oportunidades que le permitirán un desarrollo constante y mayores rendimientos económicos. El Ingenio Azucarero del Norte a pesar de las dificultades económicas propias del país, sus problemas laborales ha alcanzado una imagen de crecimiento sostenido y confiable con proveedores e instituciones financieras lo cual le ha permitido seguir adelante con el proyecto de ampliación y mantener buenas perspectivas.

◆ Ingenio
◆ Azucarero
◆ del Norte

Ratificamos la necesidad de que con el compromiso de accionistas, miembros del directorio y trabajadores se podrán lograr todos los objetivos planteados. Es importante considerar que el aporte de accionistas permitirá que la empresa pueda desarrollarse en el ámbito industrial y comercial que le lleve a incursionar a futuro inclusive en mercados internacionales.

Nos encontramos en implementación el proyecto de crecimiento de la capacidad de molienda de 40 a 60 toneladas de caña por hora, están en proceso las obras civiles, fabricaciones locales e instalaciones de equipos que buscan lograr como resultado una mayor eficiencia en la extracción por mejoras en la tecnología y obtener así una mayor participación de la empresa en el mercado nacional.

6. DESTINO DE UTILIDADES

Como resultado de la gestión realizada en el ejercicio económico 2007 se obtuvo una utilidad antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta de 588.360 dólares y una utilidad neta de 408.601 dólares. A la Junta General de Accionistas se sugiere continúe con el proceso de capitalización obteniendo el mayor beneficio para la empresa reinvertiendo las utilidades una vez descontada la reserva legal, y se distribuya en forma de dividendos en acciones, siendo esta decisión mutuamente beneficiosa para los accionistas y la empresa al mejorar su paquete accionario, y permitan no afectar a la liquidez y cumplir con los compromisos establecidos con los planes de ampliación que se encuentran en marcha.

Cabe señalar que la reinversión de utilidades permitirá adicionalmente un ahorro tributario de USD 37.110, producto de acogernos a la rebaja del 25% al 15% en la tasa de impuesto a la renta, y por lo tanto generará una mayor utilidad disponible para inversión en la Compañía.


Luis Felipe Borja Cevallos
PRESIDENTE


Ing. Carlos Valdivieso Eguiguren
GERENTE GENERAL