

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

INFORME DE PRESIDENCIA Y GERENCIA GENERAL A JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE IANCEM

Señores Directores, Señoras y Señores Accionistas:

Alberto Enríquez Gallegos, Presidente, Carlos Valdivieso Eguiguren, Gerente General, presentamos y ponemos a consideración el informe anual sobre las actividades de operación, administrativas y financieras más relevantes del ejercicio económico 2006.

1. ASPECTOS GENERALES

Con la finalidad de evaluar los resultados obtenidos por la empresa durante el año 2006, empezaremos realizando un breve análisis de la situación política del país y de sus principales variables macroeconómicas.

El 2006 fue un año de elecciones presidenciales de varios países sudamericanos, venciendo en su mayoría candidatos de tendencia izquierdista como es el caso de Chile, Bolivia, Venezuela y Ecuador.

De esta manera en el mes de noviembre en segunda vuelta el Economista Rafael Correa se impuso al candidato de derecha Abogado Álvaro Noboa, dándose en el país un giro político radical con la elección de un presidente izquierdista sin apoyo parlamentario, y con la propuesta de convocar a una consulta popular con el objetivo de instaurar una Asamblea Constituyente con plenos poderes que haga una profunda reforma política.

Con este ambiente de incertidumbre, el riesgo país en los últimos meses del año 2006 tuvo una fluctuación evidente, terminando diciembre en 922 puntos. La inflación anual acumulada terminó en 2.87%, levemente inferior a la meta planteada por el gobierno que era del 3.1%. En cuanto a la tasa de desempleo urbana promedio en el Ecuador bajó

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

de 10.7% a 10.1% debido a una mayor participación de la Población Económicamente Activa. En el sector real el PIB se incrementó en un 4.30% y el PIB per cápita fue de USD. 1.594.

Así aunque la inversión fue escasa, las finanzas públicas tienen superávit, beneficiadas por los altos precios del petróleo y adicionalmente las remesas de los emigrantes que han llegado a un monto que permite el avance del consumo interno.

Para el Ingenio Azucarero del Norte el 2006 representó un año en el cual se obtuvo buenos resultados financieros, y adicionalmente se empezó a implantar el proyecto de ampliación de la planta con el inicio de las obras civiles así como la llegada de los primeros embarques de la maquinaria importada.

2. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE JUNTA Y DIRECTORIO

En cuanto a las resoluciones emitidas en el año 2006 por la Junta General de Accionistas y Directorio, órganos que dictan y aprueban las políticas de la empresa, se puede mencionar lo siguiente:

Con fecha 14 de septiembre del 2006 se otorga la escritura de aumento de capital por USD. 300.000 conformados por la utilidad neta obtenida en el año 2005 mas Reservas de Capital, siendo de esta manera las utilidades capitalizadas y repartidas en un 100% en forma de dividendos en acciones de acuerdo a la participación accionaria al 31 de diciembre del 2005.

La Junta General de Accionistas, con el objeto de llevar a cabo el proyecto de ampliación de la capacidad de molienda de la compañía, autorizó la obtención de financiamiento con instituciones financieras por el monto de USD. 6'000.000 mediante

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

la constitución de gravámenes de activos y la celebración de escrituras, actos y contratos correspondientes.

La administración realizó las gestiones necesarias con las instituciones financieras con la finalidad de lograr las mejores condiciones, obteniendo financiamiento con bancos internacionales y nacionales, como son los Bancos: do Brasil, Internacional y Pacífico, y así poner en marcha la ampliación de la molienda de 40 a 60 toneladas de caña hora.

Luego de un análisis minucioso para determinar la oferta técnica más conveniente para la ejecución del proyecto de ampliación, se procedió a realizar un concurso de ofertas considerando factores como precio, experiencia técnica, logística y garantía que aseguren una implementación efectiva, contratando en las obras civiles a M.C.F. Servicios Cía. Ltda., Metalconstrucciones y Torrefuerte Construcciones Cía. Ltda. , y en la fabricación de Equipos a la empresa brasileña INTERUNION y a las empresas nacionales Espinosa Páez S.A. y Acero de los Andes.

Adicionalmente se aprobó el incremento del monto de capital autorizado a USD. 10'000.000, con el objetivo de viabilizar el fortalecimiento de la situación patrimonial de la compañía mediante la instrumentación de futuras capitalizaciones que permitan su crecimiento y competitividad en el sector.

IANCEM se encuentra generando energía eléctrica con el objeto de cubrir el consumo interno de este insumo para la fabricación de azúcar, sin embargo dentro de sus perspectivas de crecimiento está su comercialización, por lo cual la Junta General de Accionistas estimó conveniente la reforma del objeto social de la compañía incluyéndose con fecha 14 de septiembre del 2006 mediante escritura de reforma de objeto social la: *generación de energía eléctrica y su comercialización*. Adicionalmente cabe mencionar que el impacto ambiental de llevar a cabo este proyecto permitirá a la empresa previo registro, obtener los incentivos previstos en el Protocolo de Kyoto, al

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

colaborar para el beneficio de la comunidad internacional en la reducción de gases de efecto invernadero (GEI).

Se han llevado a cabo 13 Sesiones de Directorio, en las cuales se han tomado resoluciones en beneficio de la empresa, buscando siempre su bienestar y rentabilidad, y siendo cumplidas cada una de ellas por parte de la administración de la compañía.

El Ingenio Azucarero del Norte es una empresa con buenas perspectivas a futuro, con una administración ágil y eficiente en la búsqueda constante de nuevas alternativas de negocios que permitan su permanencia y crecimiento en el sector industrial del país.

3. RESULTADOS OPERACIONALES

Actividades relevantes en el ámbito administrativo:

- Consolidando la vigencia del Sistema de Gestión de Calidad que fue validado por parte de la firma DET NORSKE VERITAS DNV, quien procedió a la entrega de la Certificación ISO 9001-2000 al Ingenio Azucarero del Norte, es importante resaltar que durante el año 2006 se mantienen e incluyen procesos dentro de este sistema, realizándose acciones de mejora.
- Se establecen dentro del sistema, procedimientos para el control de los procesos básicos y de apoyo tales como: adquisiciones de bienes y servicios, compras de materia prima, almacenaje de insumos y productos terminados, elaboración de azúcar en cada una de sus etapas, y mantenimiento de infraestructura. El sistema implica la evaluación continua de resultados, mediante el uso de indicadores que permiten un mejor control de los procesos e implementar mejoras en las actividades a nivel general. Es necesario destacar que el personal del Comité de Calidad,

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

el personal administrativo y de planta en general, han contribuido a mantener el sistema de Gestión de la Calidad.

- En el mes de junio de 2006, la empresa LEVIN Sucursal Ecuador, realiza la valoración de maquinaria y equipos para ser considerados como garantías bancarias y dentro de la cobertura de seguros.
- Para lograr el posicionamiento de la marca de nuestro producto identificado como débil en un estudio técnico de mercado, y a nivel general para fortalecer la imagen empresarial que nos identifique en el ámbito interno y externo, se realizó la implementación de la nueva imagen corporativa, proceso que ha contribuido a lograr apuntalar la imagen institucional con clientes, proveedores y demás personas e instituciones relacionadas.
- Se realizó la calificación de nuevos proveedores de bienes y servicios, para el aseguramiento de los estándares de calidad, garantías y precios favorables de los productos que la empresa requiere para su proceso operativo y productivo.
- Se realiza la auditoria de licencias de software de los programas informáticos, por parte de la empresa SSA GLOBAL, para identificar dentro del ámbito legal, el uso adecuado de los sistemas con licenciamiento con que cuenta la empresa, obteniendo un informe favorable. Se automatizan un mayor número de operaciones de mantenimiento de planta y contabilidad mediante el sistema Maint Traker y BPCS respectivamente, capacitando al personal en el manejo de sistemas y nuevos reportes.
- A fin de cubrir la necesidad permanente de contar con telecomunicaciones eficientes para el manejo de las relaciones comerciales e institucionales, y contactos con posibles inversionistas para los proyectos de ampliación de la planta, con el uso de la tecnología informática se puso en funcionamiento la estación de transmisión de datos y telecomunicaciones del Cerro de Cabras de

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

propiedad del Ingenio, evitando así los continuos cortes del servicio telefónico. Se implementa el uso del sistema operativo y software para el funcionamiento del correo interno y externo con un nuevo servidor para servicios WEB aplicando el nuevo dominio adquirido “tababuela.com”.

- Para mayor agilidad y confiabilidad en el control de asistencia y representaciones en las Juntas Generales de Accionistas de la Compañía, se desarrolla un programa informático.
- Con el propósito de mejorar la atención al cliente, se desarrollaron sistemas informáticos complementarios, que permiten realizar consultas para el pago a proveedores, anexos de clientes, anexos transaccionales obteniéndose reportes que facilitan el uso de controles y una administración de mayor confiabilidad.
- Se optimiza el desarrollo de programas de uso del área agrícola para el ingreso de nuevos datos relacionados a cañicultores, transportistas y zafreros, transacciones de caña, entre otras que se ingresan al sistema de BPCS.
- Se realiza el enlace entre el centró de cómputo y nuevas terminales como comedor, comisariato, dispensario médico, nueva báscula; esta última mediante fibra óptica e instalación de un RACK de comunicaciones, para asegurar la calidad y fidelidad en la recepción de datos.
- Luego de una larga gestión se firma el 1 de diciembre del 2006, el Convenio Tripartito entre Banco Nacional de Fomento, IANCEM y ACIC, para el otorgamiento de créditos a los cañicultores que poseen contrato de compra venta de caña con el Ingenio. Los créditos se establecen para el cultivo de caña de azúcar exclusivamente, a una tasa de interés del 8,5% hasta tres años plazo. El Ingenio, con el propósito de apoyar al sector agrícola, actúa como agente de retención y pago ante el Banco.

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

- A fin de asegurar la producción y provisión de materia prima se firmaron contratos de compraventa de caña de azúcar con varios cañicultores, y de coproducción, en los cuales el Ingenio toma la administración de sus cultivos, esperando de esta manera mejorar los niveles de productividad y asegurar materia prima de calidad.

Actividades relevantes en el ámbito legal:

JUICIO	CAUSA Y ESTADO
Tributarios: Trámites Nos. 22610, 22862	Planteados por la Compañía ante el Servicio de Rentas Internas y Tribunal Distrital de lo Fiscal. Reclamo formal de pago en exceso de impuesto a la renta por los años 2002, 2003, y 2004. Se espera que la sala respectiva dicte sentencia. Cuantía 67.202,91 dólares.
Trámites Nos. 18990, 19801, 202276	Pago indebido de IVA en la venta de melaza por los años 1993, 1996 al 1998, 2000 al 2001. Mediante escrito se ha solicitado a la Sala que dicte sentencia.
Laborales: No. 53-2006	Demanda del ex-trabajador Gualberto Quiñonez, en reclamo del pago de 585,92 dólares por concepto de fondo de cesantía. Concluyó el término de prueba y está pendiente que el actor pida autos para sentencia. Cuantía 990,00 dólares
No. 56-2006	Demanda del ex-trabajador Héctor Milton Carabalí, a quien la Inspección del Trabajo de Imbabura concedió Visto Bueno y reclama el pago de indemnizaciones por despido intempestivo. El Actor ha fijado la cuantía en 60.000 dólares. Ha concluido el período de prueba y están pendientes de despacho varias pruebas solicitadas por la

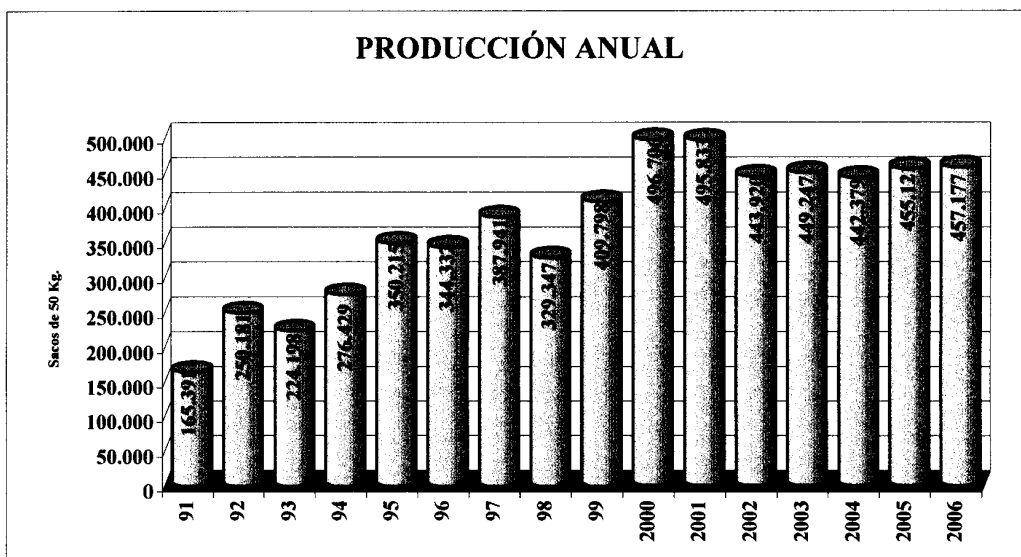
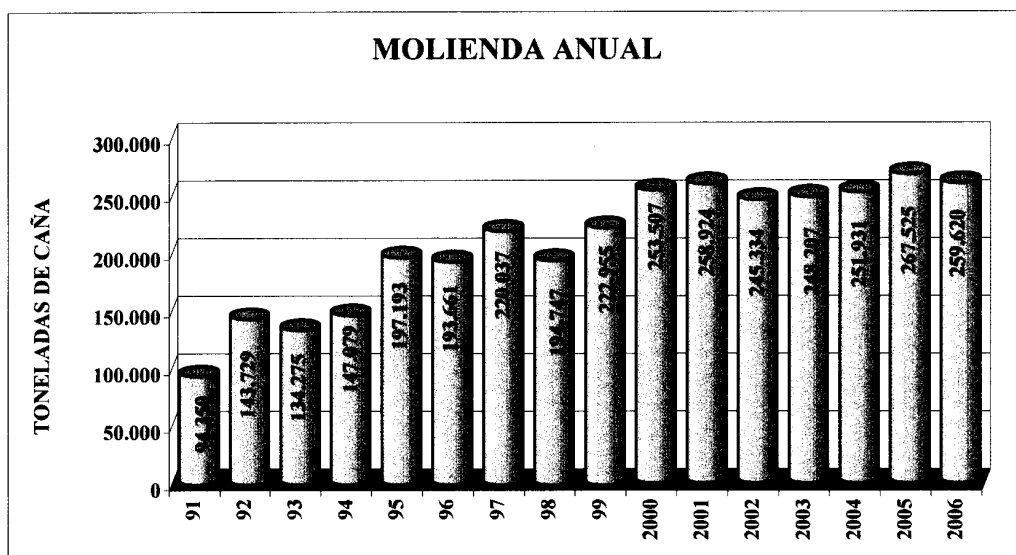
◆ Ingenio
◆ Azucarero
◆ del Norte

	empresa.
Pliego de peticiones	Presentado por el Comité de Empresa de Trabajadores, el 9 de enero de 2006, en donde demandan la firma del noveno contrato colectivo. Se ha demostrado que la compañía ha firmado el contrato de conformidad con a la sentencia dictada el 25 de junio de 2004 y su ampliación del 8 de julio del 2004, sentencia que se encuentra ejecutoriada y que conforme lo disponen los artículos 238 y 496 del Código del Trabajo, la Resolución del Tribunal de Conciliación y Arbitraje tienen el mismo efecto generalmente obligatorio que los contratos colectivos de trabajo. Se encuentra en Junta de Conciliación.
Civil: Ordinario número 290-2003	Demanda interpuesta por el economista Jorge Vela Hidalgo, por 500.000 dólares. Reclama indemnización por daño moral recibido por publicación de citación por la prensa en juicio colusorio iniciado por el IANCEM. Se reconvino la indemnización y perjuicios y se espera señalamiento de la junta de conciliación.
Ordinario No. 2006-0464	Demanda reivindicatoria planteada por la empresa en contra de Emma Judith Ordóñez Andrade, Antony M. Habis y Rodrigo Ponce Herman. La causa se encuentra aceptada a trámite.
Penal Juicio Colusorio	Presentada en contra de Rodrigo Ponce Herman y otros por la venta de supuestos derechos sobre terrenos de la hacienda a la señora Judith Ordóñez de Habis. La acción colusoria fue declarada prescrita por la Corte Suprema.

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

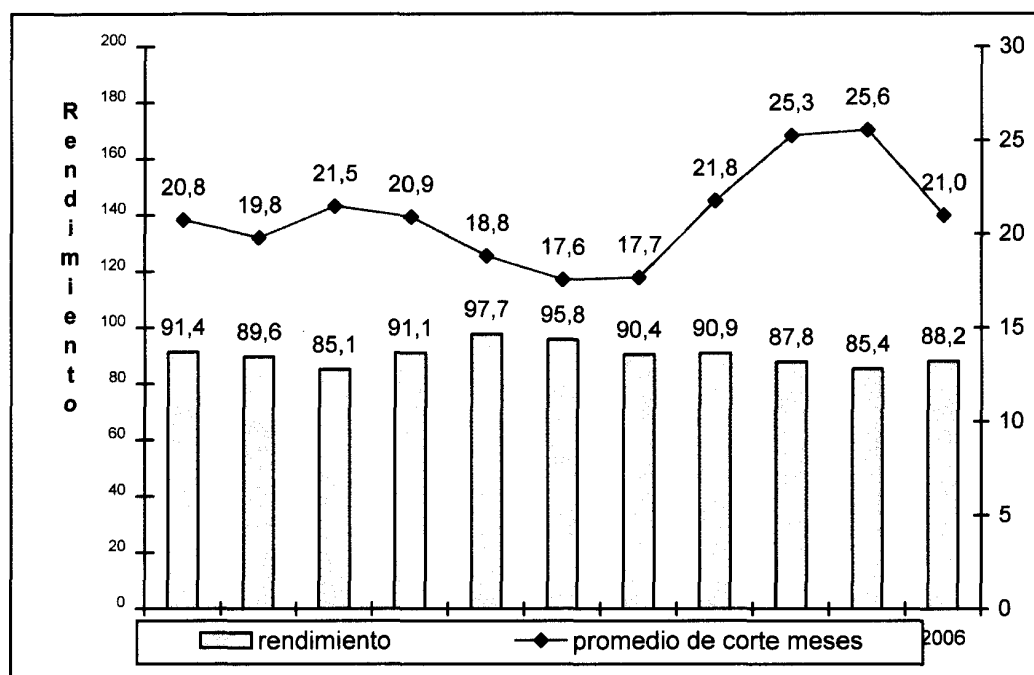
Actividades relevantes en el ámbito técnico:

El Ingenio desde el año 2000 hasta el 2004, ha mantenido un promedio de molienda de 250,000 toneladas de caña, teniendo en el año 2006 un incremento del 3,4% con relación al 2004. En los gráficos que se presentan a continuación se ilustran los datos de los últimos 16 años en cuanto a molienda y producción anual.



◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

Una comparación de rendimiento (Kg. de azúcar / ton. de caña) y edad de corte de la caña se pueden observar en siguiente gráfico:

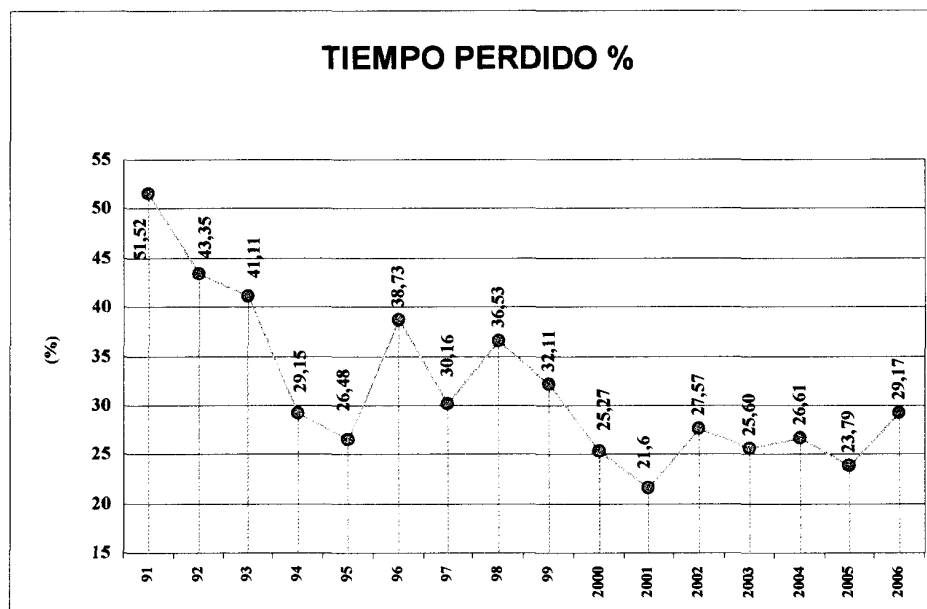


En el 2006 se procesaron 259.619,94 ton. de caña, y se produjo 457.177,00 sacos de azúcar de 50 Kg.

Tiempo perdido

En el año se obtuvo un 29,17% de horas perdidas con relación al total de horas disponibles para molienda, con un incremento del 5% con relación al año 2005.

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte



Recepción de Caña

Como parte del proyecto de ampliación de la empresa, se realizó la instalación de una báscula de pesaje de caña de 18m de longitud y con una capacidad neta de carga de 80 ton. Cabe señalar que actualmente la báscula de pesaje se encuentra certificada por el INEN, garantizando la exactitud del peso y pago de la caña entregada por los proveedores.

Se compró un motor hidráulico para elevación de la carga, el cual está listo y será instalado cuando el actual presente síntomas de fallas y prevenir que se suspenda su operación. Con esta inversión la operación de la grúa se encuentra muy estable y los paros permanentes por daños que se originaban en los motores eléctricos de elevación y giro actualmente son de cero.

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

Adicionalmente en el año 2.006 llegó la importación de los equipos para laboratorio de campo desde el Brasil que permitirá una vez instalados la evaluación de la materia prima que llega al Ingenio al momento de la entrega en báscula, que incluye además de los análisis de brix y pol de los jugos provenientes de la caña, evaluar, los no azúcares, azúcares reductores, fibra y la cantidad de materia extraña con que llega, misma que será muestreada por el Core Shampler Actualmente se está construyendo la infraestructura física para el laboratorio de campo.

Preparación de Caña

Se mejoró la operación de la mesa de caña en la cual se producían varios paros por atascamientos a consecuencia de cañas pequeñas y cuando por efecto de lluvias o edad contienen material extraño. La solución que se adoptó para eliminar estos paros fue la de instalar una cadena diferente con mayor paso y con uñas de mayor tamaño, haciendo que arrastre las cañas sin problemas.

Molinos

Se presentó un problema en el primer molino por un fuerte desplazamiento de la masa superior hacia la transmisión, afectando las coronas, cojinetes y cajas de cojinetes. Al realizar la reparación del ingenio se encontró que el molino estaba desalineado en el plano horizontal, en 8 mm. y en el plano vertical 4 mm.

En el conductor de caña desde el primer al segundo molino se generan varios paros por atascamientos entre el conductor y la caña, de forma tan crítica que rompió dos de los reductores instalados, siendo la causa principal un alto contenido de la fibra en la caña y una deficiente preparación de ésta en las picadoras. El promedio de fibra en la caña en el 2006 fue de 15.02%, en el año 2005 de 15,06% y en el 2004 de 14,86%

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

Al igual que los años anteriores, la prioridad era moler hasta igualar la edad de corte de la caña a 18 meses, convirtiéndose en la razón principal para diferir la reparación del ingenio a finales del 2006 y habiéndose logrado este objetivo en los últimos meses del año.

Elaboración

Se puso en marcha el tacho de 300 Hls. compartiendo la bomba de agua que llega a los condensadores, operando de esta manera hasta que se ponga en línea el envío del agua independiente. Para que entre en línea falta la instalación mecánica de las acometidas a las bombas. Se debe señalar que las interconexiones para la operación del tacho fue realizado con personal del ingenio bajo la supervisión del área de mantenimiento. En la siguiente foto se puede observar la torre de enfriamiento que forma parte de los equipos para la operación independiente del tacho.



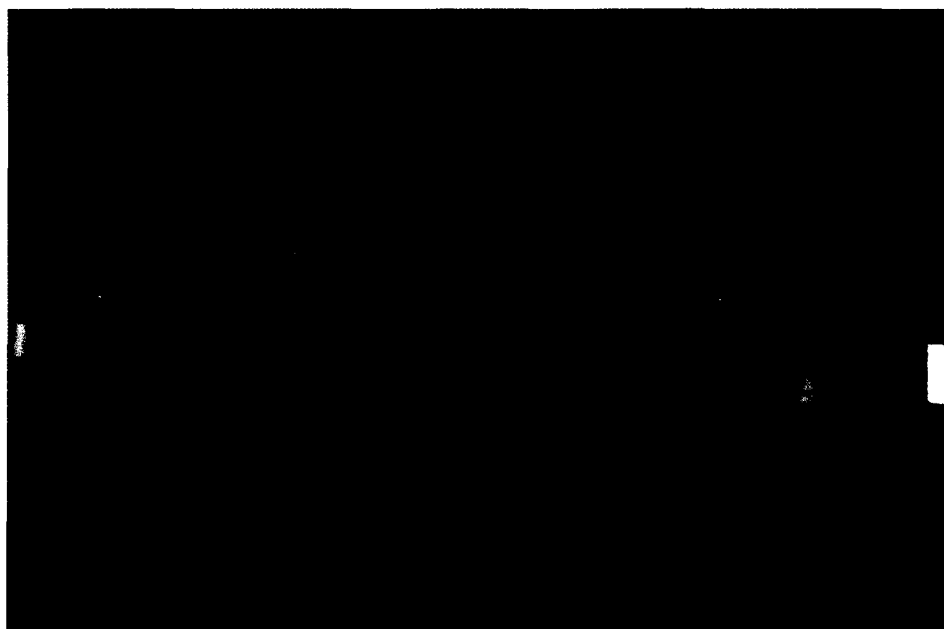
◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

En la reparación realizada, se completa el cambio de la zona afectada de la parte superior del tacho N° 3 y se cambian los internos del sistema de condensador de los tres tachos.

En el clarificador se coloca un sifón para que haga un mejor trabajo el tanque flash y no ingresen gases incondensables que impidan una buena clarificación

Se prepara un sistema de recuperación de polvillo para cambiar el sistema actual que presenta un desgaste muy severo en todo el ciclón, el nuevo sistema es mucho más pequeño y es construido en acero inoxidable.

Se traslada la zona del envase que se encontraba bajo los silos, al área de la bodega de azúcar, que está libre de la caída de partículas extrañas al envase, y otorgando una mayor seguridad al personal que labora en el envase y evitar posibles accidentes.



◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

Caldero

Para efectos de evitar daños en las bases del ventilador de tiro inducido del caldero Dallas, se realiza una reparación con resinas epóxicas.

Luego de las varias pruebas realizadas en el turbogenerador NG de 3 MW se observó que la temperatura del vapor al ingreso del tubo era menor a los 300 °C. Por lo cual a fines del 2006 en la interzafra se realiza las instalaciones y reparaciones correspondientes para que el caldero quede listo para inicios de zafra. Así la temperatura que se logra con la instalación del sobre calentador es de 450 °C a la salida del caldero y 400 °C al ingreso del turbo.

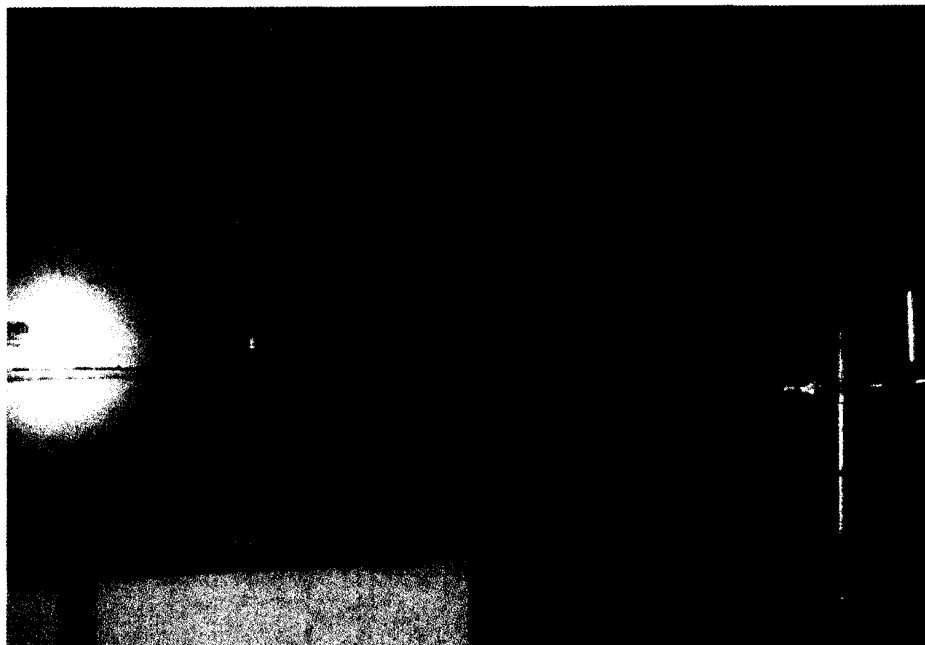
Generación de Energía Eléctrica

- Se coordina que luego de terminados los trabajos de montaje del conjunto turbogenerador que se concluyeron en enero de este año, ingresen los técnicos de Brasil para revisar las instalaciones y realizar los ajustes y las respectivas pruebas de puesta en marcha. Los técnicos llegan a inicio de febrero conforme a lo planificado.
- Luego de un mes de pruebas aproximadamente, se observa que la válvula de regulación de ingreso de vapor al turbo se estaba trabando, por lo que luego de varios intentos por lograr que opere, se decide que esta deba ser remplazada.
- Una vez reemplazada la válvula y luego de un período de operación de aproximadamente un mes, se daña el porta diodos del generador, por lo que se pide a GEVISA proveedor del equipo su reemplazo.

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

- Cuando se instala la el porta diodos el equipo trabaja aproximadamente tres meses, luego de este período se presentan variaciones de la frecuencia que hacen que se dispare el turbogenerador, en este período se comprueba que el consumo de vapor es de aproximadamente 18 Kg, de vapor por KW generado con un promedio de generación de 1000 KW. Esto es comunicado a INTERUNION empresa con la cual se realizó el contrato de suministro y puesta en marcha del equipo.
- Luego de este período de operación se presentan variaciones de voltaje en el equipo producto de que el CPC (regulador electrónico de velocidad del turbo) no estabiliza la velocidad. Esto es reportado a Brasil y se acuerda que una vez realizados el cambio del CPC y con el incremento de la temperatura de vapor se envíen técnicos para arranque del equipo.
- Como se puede observar el turbogenerador se encuentra todavía en pruebas y se han suministrado los equipos y técnicos que han sido requeridos para que el equipo trabaje en forma estable y continua hasta que se realice la entrega recepción definitiva, los equipos o accesorios que han sido cambiados y los técnicos para las respectivos seguimientos de operación, han sido cubiertos por la empresa que suministro el turbogenerador INTERUNION. Es importante mencionar que por la baja demanda de energía en esta primera fase el consumo de vapor es alto. Está establecido que cuando entre a operar con los molinos con motores eléctricos, fase en la que se requiere de 2.200 KW aproximadamente, el consumo de vapor por KW/h disminuya a los estándares que menciona el contrato, fase que también será acompañada por técnicos de Brasil
- Se sugiere mantener una reunión de trabajo con los fabricantes que son NG e INTERUNION para establecer los consumos en la segunda fase, con el objetivo de que este equipo abastezca la energía demandada.

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte



Ampliación del Ingenio

Con fecha 14 de marzo del 2006, luego de evaluar varias alternativas, se firma el contrato de provisión de equipos e ingeniería para la ampliación del ingenio con la empresa INTERUNION, por un valor FOB de USD 3.764.135,00.

Luego de entregados los planos realizados por la empresa INTERUNION, se contrata la ingeniería para las obras civiles de acuerdo a un plan masa realizado por la empresa Metalconstrucciones por un valor de USD 12.950. Ingeniería que incluye:

- Laboratorio PCTS-sacarosa
- Taller mecánico estructura para molinos y puente grúa
- Taller mecánico cimentación de equipos
- Área de fabricación (evaporador, clarificador, calentadores)
- Planificación vial del plan masa, alcantarillado sanitario pluvial.
- Bodega de materiales.

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

Posteriormente se procede a solicitar ofertas para la realización de las obras civiles, seleccionando mediante Comité de Adquisiciones la contratación de las siguientes empresas:

- Torrefuerte, con un valor del contrato de USD 355.305,68, suscrito el 21 de noviembre del 2006 para realizar los siguientes trabajos en cimientos y bases:
 - Alcantarillado sanitario y alcantarillado de aguas lluvia
 - Línea de flujo de caña
 - Picadora
 - Desfibradora
 - Evaporadores
 - Hilo mecánico
 - Laboratorio de caña
 - Mesa y grúa pórtico
 - Infraestructura vial

- Metalconstrucciones, un valor del contrato de USD 408.815,22, y suscrito el 21 de noviembre del 2006. Esta empresa realizará los siguientes trabajos:
 - Bodega de materiales
 - Molinos
 - Taller y puente grúa

Adicionalmente con la ingeniería entregada por INTERUNION se procede a pedir ofertas para la realización de la estructura de soporte del área de proceso y los equipos que estarán soportados por ésta. La empresa que es seleccionada es Acero de los Andes y el contrato es firmado el 20 de noviembre del 2006 por un valor de USD 515.000.00, en el que se incluyen:

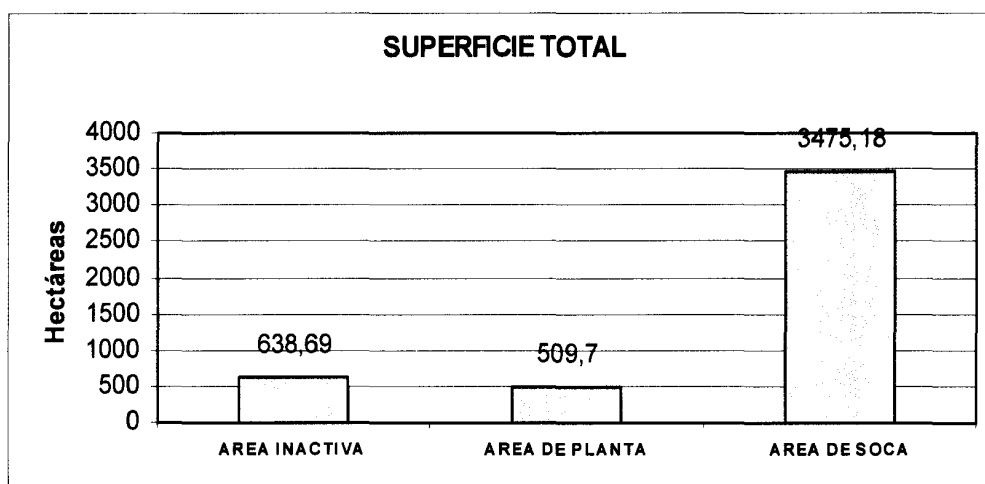
◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

- Regeneradores para jugo
- Clarificador de jugo
- Pre-evaporador
- Tanque de polímero
- Fabricación de estructura
- El montaje de los equipos mencionados

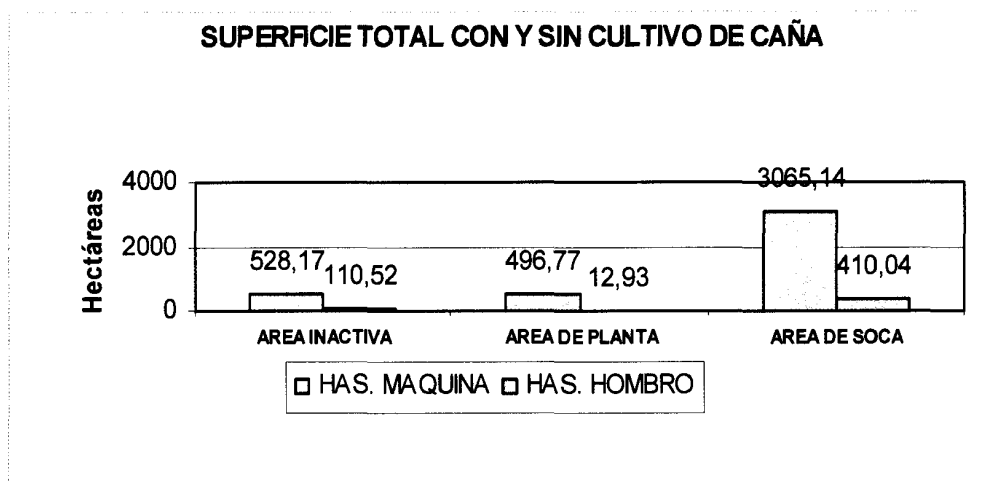
Actividades relevantes en el ámbito agrícola:

Producción de caña de azúcar

En el año 2006, el ingenio contó con una producción de caña de azúcar de 3.984,88 has, de las cuales 509,70 has. son área en planta y 3.475,18 correspondencia a área en soca. Cabe mencionar que una superficie de 638,69 has. se encuentran aún inactivas, siendo 528,17 has. aptas para el cultivo y pudiendo esta cosecha ser alzada a máquina.

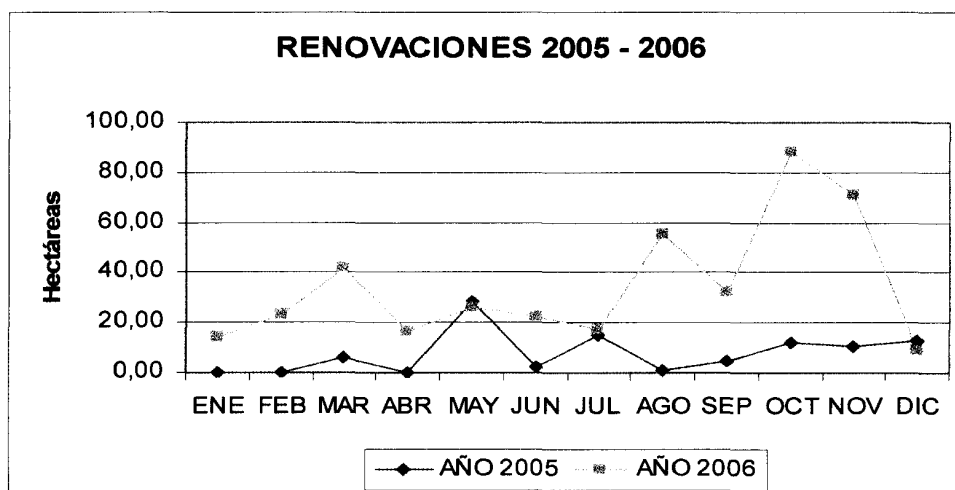


◆ Ingenio
◆ Azucarero
◆ del Norte



Renovaciones y Siembra

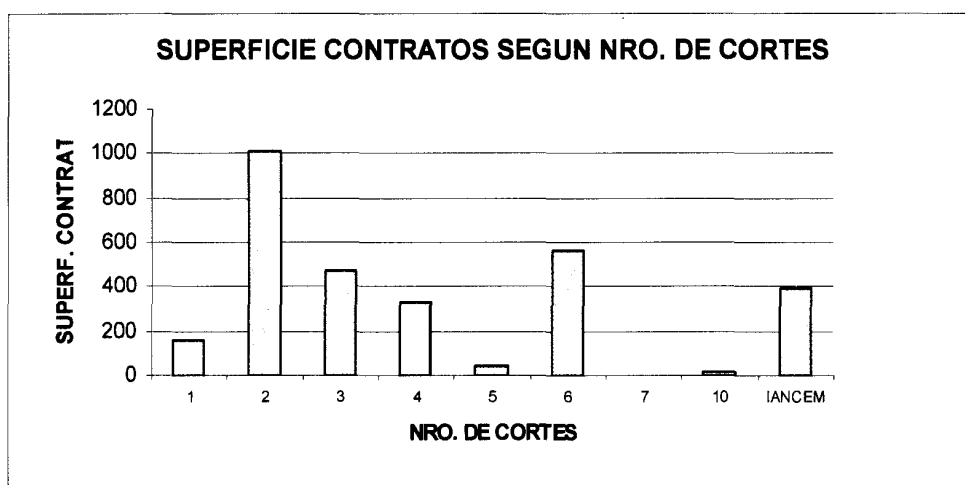
En el sector se renovaron y sembraron áreas nuevas de caña de azúcar en una superficie de 416,96 has., siendo superior a lo obtenido en el año 2005 que fueron de 92,88 has.



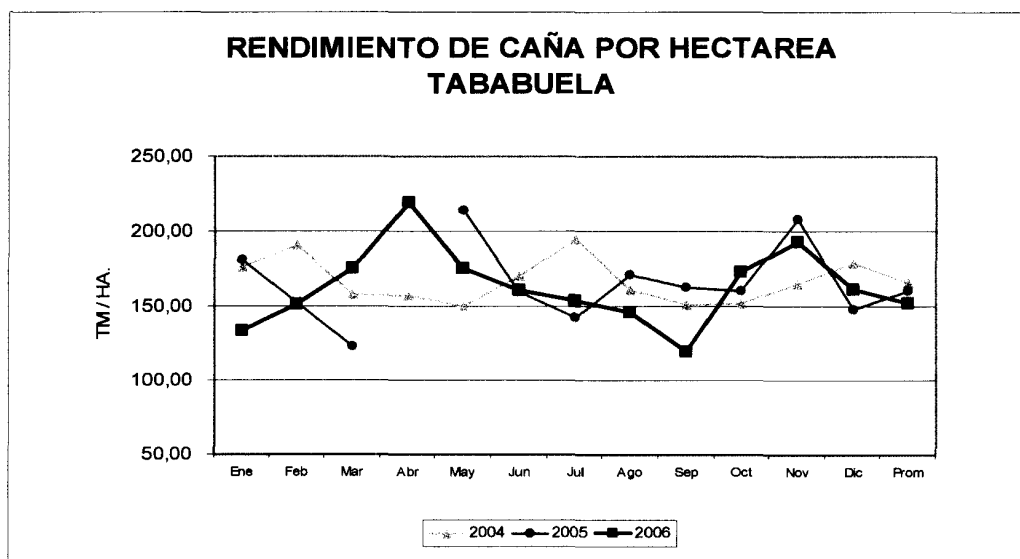
◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

Contratos

Con el propósito de formalizar las entregas de caña y mejorar las relaciones de confianza entre el ingenio y los proveedores de materia prima, se firmaron contratos de compra-venta de caña de una superficie de 3.066,49 has.

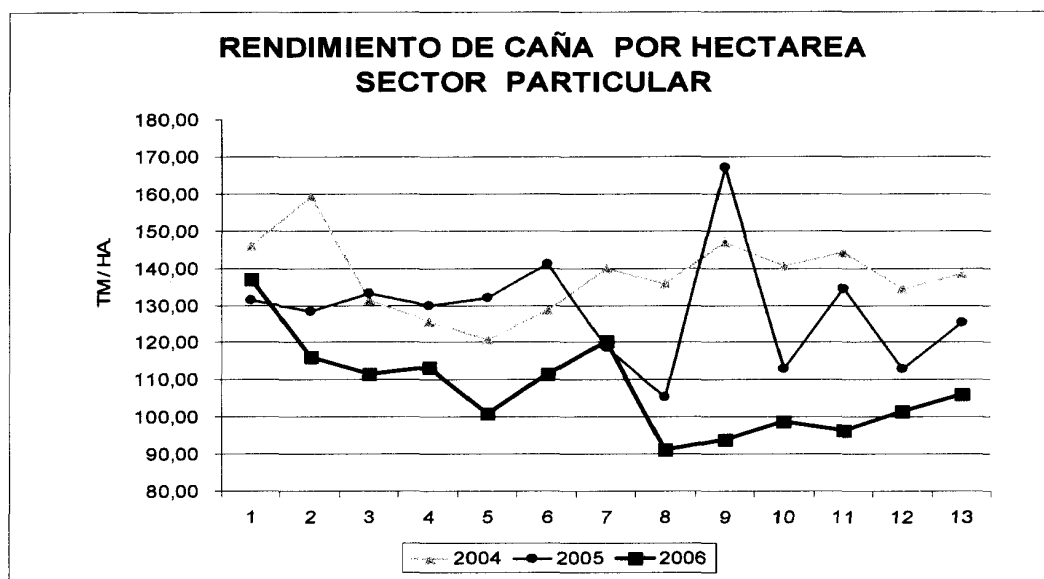


Rendimientos



◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

La Hacienda Tababuela obtuvo un rendimiento promedio anual de 152,05 ton. de caña, disminuyendo en 4,68% con relación al 2005 y en 8% con relación al año 2004. Este comportamiento se debió a la reducción de la edad de cosecha de la caña.

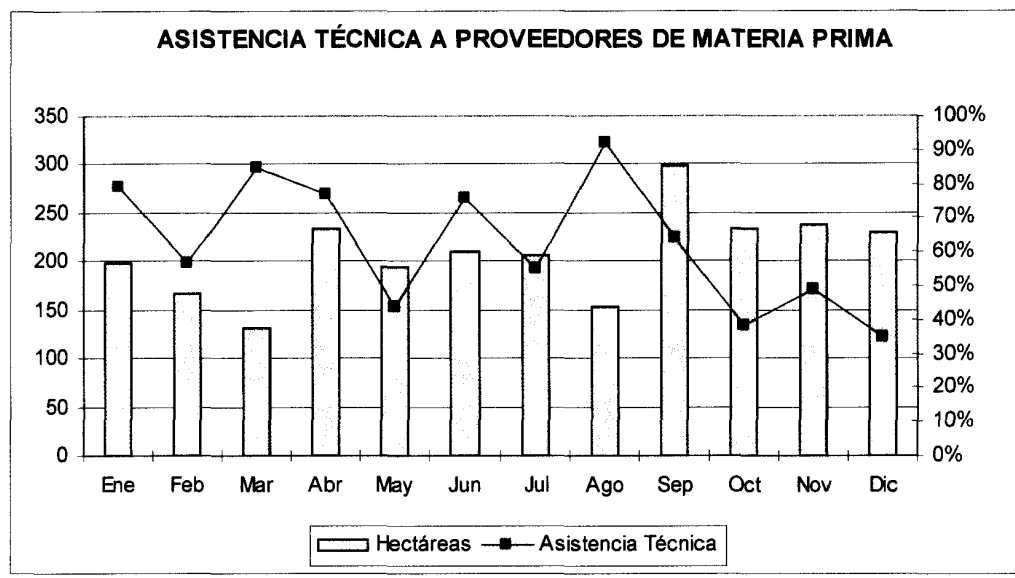


En el Sector Particular se obtuvo un rendimiento promedio del año de 106,16 ton. de caña por hectárea, que comparado con los años 2004 y 2005 se evidencia una disminución del 23,27% y 15,27% respectivamente, lo cual se produjo esencialmente por la disminución en la edad de la cosecha y la falta de fertilización de los cultivos.

Asistencia Técnica

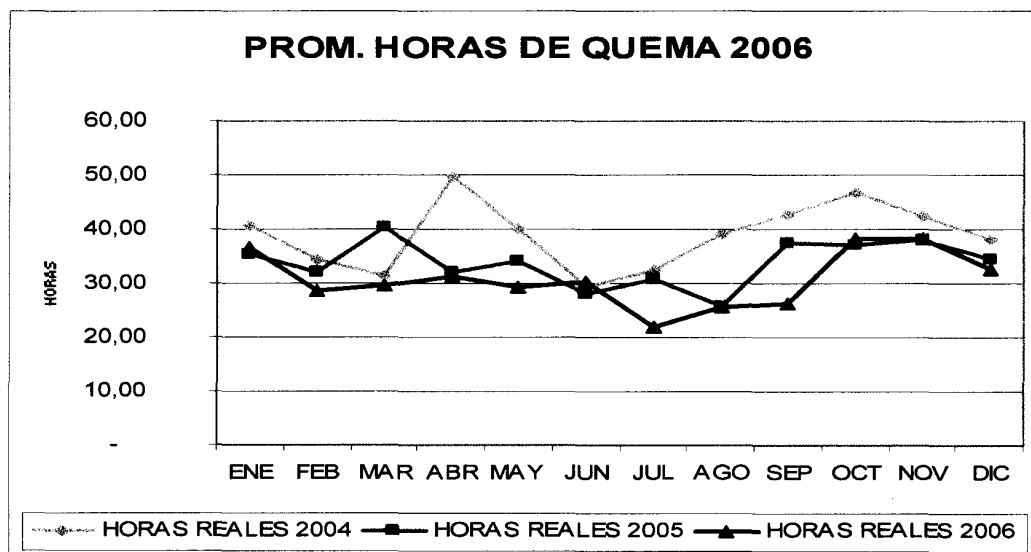
Dentro de las labores del área de agricultura, se encuentra la asistencia técnica a los cañicultores proveedores de materia prima, siendo en el año 2006 cubiertas 2.496,38 ha que representa un 63% del área total producida.

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte



Tiempo de permanencia de la caña quemada en campo.

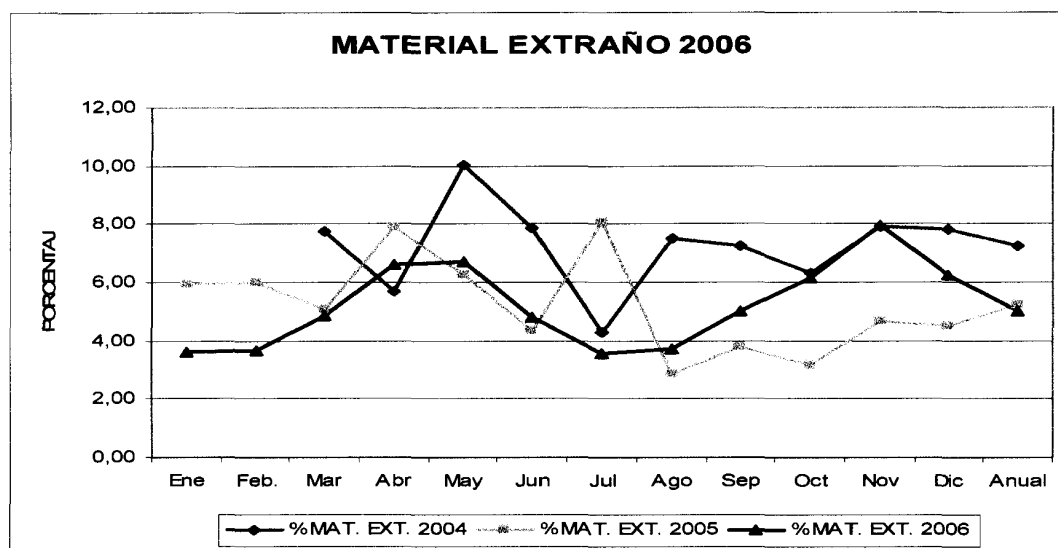
Podemos observar que la permanencia de caña quemada en campo en el año 2006 tuvo una disminución con relación a los dos años anteriores llegando al 30,49 horas



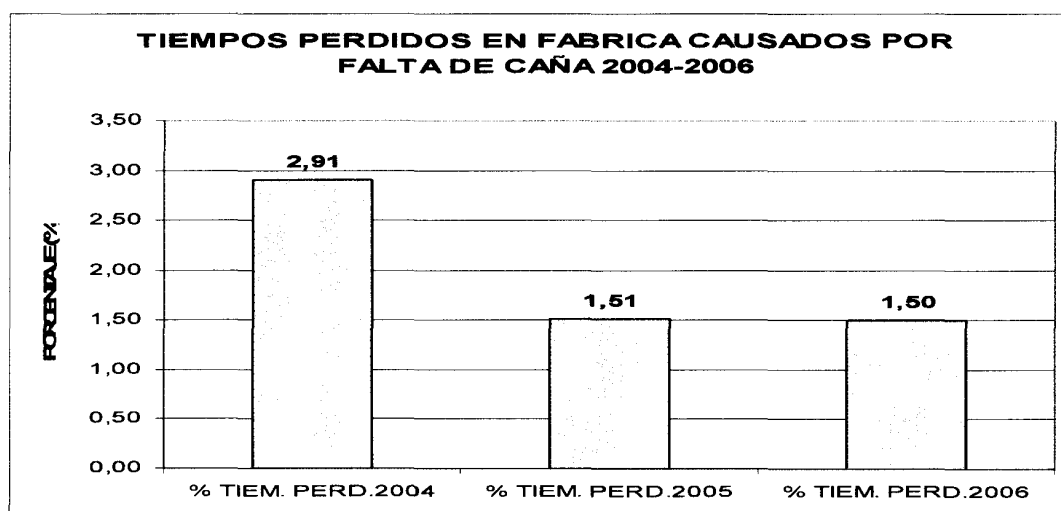
◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

Material extraño presente en la materia prima.

El material extraño presente en la materia prima que ingresa para la molienda fue de 5,01%, con tendencia a disminuir en comparación a los años 2004 y 2005 que fue de 7,24% y 5,22% respectivamente



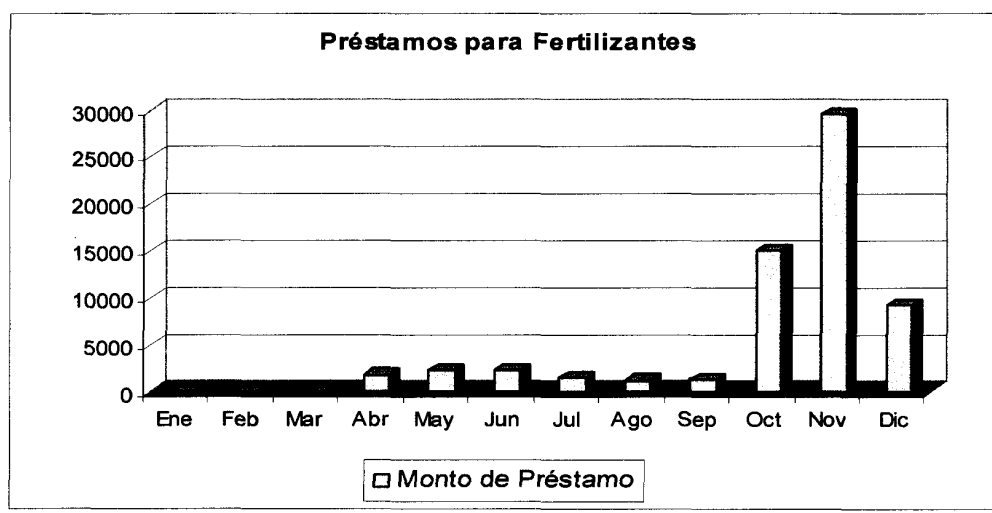
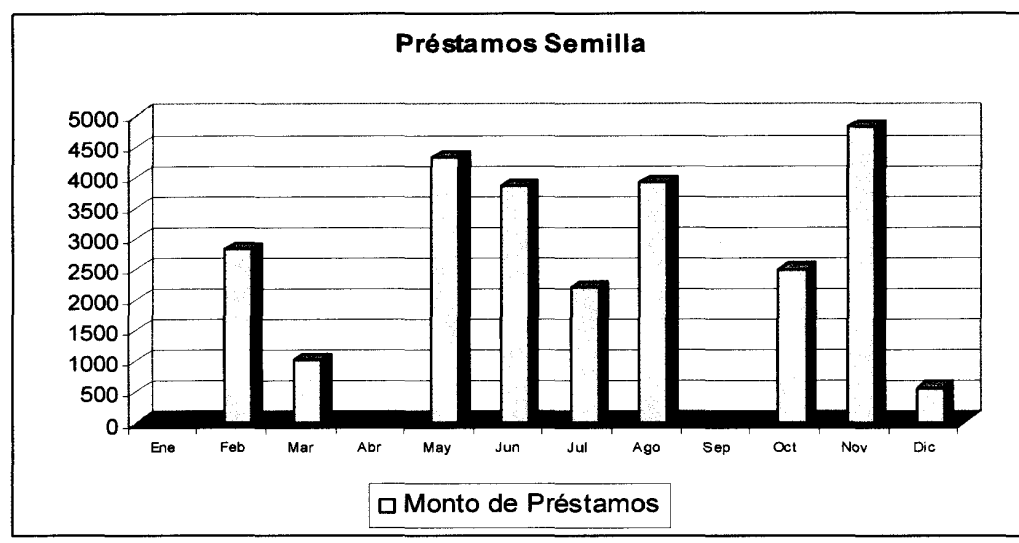
Tiempos perdidos en fábrica, ocasionados por falta de caña.



◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

Los tiempos perdidos en fábrica por falta de caña se han mantenido con tendencia a la baja en comparación con los años 2004 y 2005

Préstamos otorgados para semilla y fertilizantes



◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

En el año 2006 se otorgaron préstamos a los cañicultores para semilla y fertilizantes por un monto de USD. 26.011,47 y USD. 64.547,86 respectivamente.

Inversiones en el área de campo

Con la finalidad de ser mas eficientes en las labores del campo, se adquirió un tractor (con rastra de tiro), mismo que es utilizado en las actividades de arada, rastra, surcada, control de malezas, aporque y fertilización.



Adicionalmente la empresa invirtió en una cargadora con la cual se optimiza el proceso para el transporte de la materia prima.



◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

Aspectos relevantes en el ámbito de la administración de recursos humanos:

En el aspecto laboral, cabe mencionar que la Empresa se encuentra aplicando y cumpliendo estrictamente el Noveno Contrato Colectivo.

En cuanto al pliego de peticiones presentado el 11 de octubre del 2004, el Tribunal Constitucional en abril del 2006 se pronunció sobre el Amparo Constitucional planteado por los trabajadores en contra de la Resolución de Archivo de pliego de peticiones dictado por el Inspector del Trabajo, indicando que los trabajadores fueron los que no acataron las disposiciones de la Resolución del Tribunal de Conciliación y Arbitraje.

El 09 de enero del 2006, se presenta un segundo pliego de peticiones. En los dos primeros meses del año, la empresa es citada a una mediación en el Ministerio del Trabajo, sin lograr ningún acuerdo. En octubre se reactiva el pliego dándose la debida contestación e iniciándose ya la mediación obligatoria. En diciembre se designan y posesionan los vocales del Tribunal de Conciliación y Arbitraje.

Conjuntamente con las áreas respectivas, se trabajó en la actualización del perfil ocupacional de aquellos puestos que carecían de este instrumento o sufrieron modificaciones, realizándose esta revisión entre el jefe de área y cada empleado.

Se revisó el texto del reglamento de Escalafón, el cual fue presentado a la Subgerencia Técnica y Producción para su revisión y análisis, para luego someter a conocimiento del Directorio para su aprobación.

Dando cumplimiento al numeral 5.6 del Procedimiento de Recursos Humanos, se realizó la calificación del personal, lo cual permitió conocer el estado real de competitividad de los trabajadores en su puesto de trabajo, y de esta manera contrarrestar con entrenamiento, las debilidades técnicas que pudieran presentar.

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

Según el plan de capacitación elaborado, se dio entrenamiento al personal, atendiendo las necesidades de todas las áreas de la empresa. En los dos últimos meses se organizó el evento de capacitación sobre Motivación e Inteligencia Emocional con la asistencia del 88% del personal.

En coordinación con los departamentos de Mantenimiento y Producción se realizaron Inspecciones de seguridad en la planta con la finalidad de detectar condiciones peligrosas y tomar medidas para solucionar dichos problemas.

Adicionalmente con la colaboración del Cuerpo de Bomberos de la ciudad de Ibarra, se capacitó al personal que forma parte de las Brigadas de Emergencias, mediante cursos que se realizaron cada dos meses, con la finalidad de tener personal capacitado para actuar en caso de una emergencia.

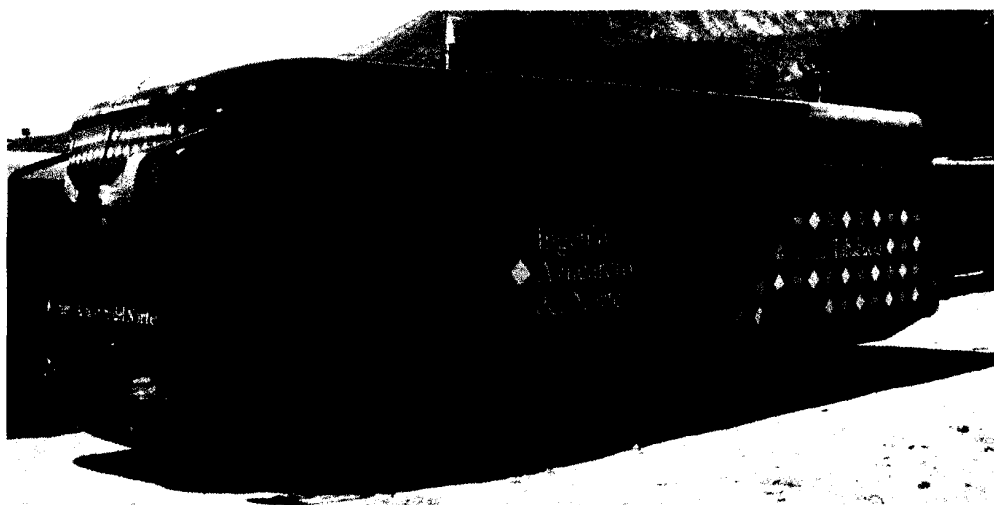
La empresa ha invertido en una cancha reglamentaria de fútbol, de acuerdo a las disposiciones de la FIFA, inaugurada a finales del año 2006, que adicionalmente cuenta con un área de ingreso donde se encuentran colocadas baterías sanitarias y dos áreas de vestidores con canceles y duchas para los deportistas.



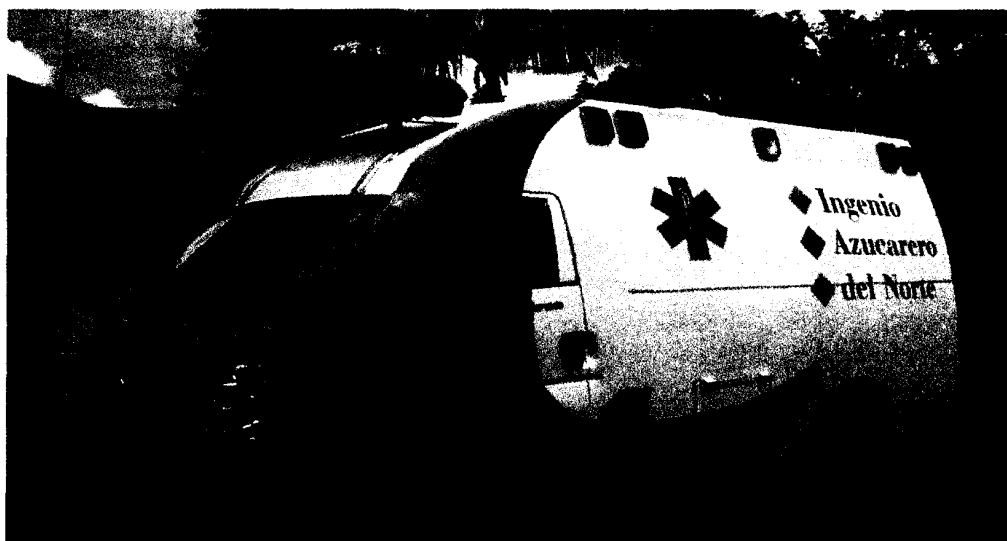
◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

Se continúa con la Publicación de la Revista “A Tajitos de Caña”, la cual cuenta con artículos de interés tanto de la actividad de la empresa y sus trabajadores, así como temas de interés social.

En cuanto al transporte del personal, se puso a disposición una nueva unidad que cuenta con las condiciones y seguridades necesarias para prestar un eficiente servicio.



Adicionalmente, tomando en cuenta la importancia que tiene para la empresa la salud del trabajador, se puso a disposición del dispensario médico una ambulancia.



◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

4. RESULTADOS ECONÓMICOS

Los resultados de las operaciones durante el ejercicio económico 2006, determinaron utilidades por la suma de USD. 962.061, antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta, obteniendo una utilidad neta de 645.910 dólares, con un crecimiento del 119,29% con respecto al año anterior. Los Estados Financieros fueron auditados por la firma BDO Stern Cía. Ltda., y se presentan en el informe de Auditores Independientes.

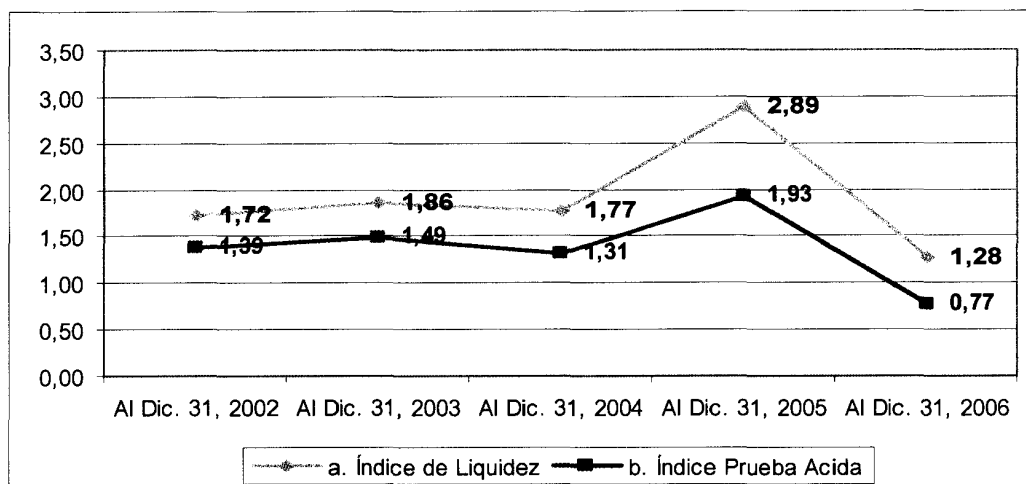
El costo de ventas en el 2006 representó el 81,60%, en el 2005 el 82,51%. Esta disminución de 0,91% se debe principalmente a incrementos de precios en insumos, repuestos y costos de mano de obra, contratación colectiva, el efecto se ha visto disminuido gracias a mejoras en procesos, controles en el uso de materiales, suministros y otros gastos de operación durante el año 2006.

Índices Financieros

Índices de Liquidez

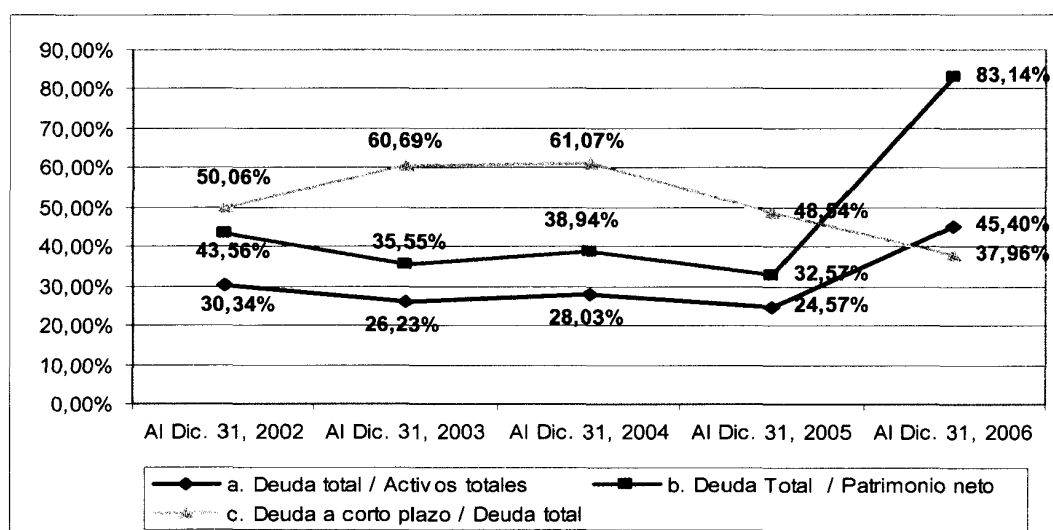
La capacidad de cumplir con las obligaciones de corto plazo de la compañía, se refleja por la existencia de USD. 1,28 de activo corriente por cada USD. 1 de pasivo corriente. Los índices de liquidez en conjunto muestran una disminución respecto a año anterior, principalmente por la existencia al 31 de diciembre de 2006 de los créditos corrientes por USD. 1.069.811, mismos que fueron invertidos en activos fijos de la compañía.

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte



Índices de Endeudamiento / Apalancamiento

El nivel de financiamiento obtenido de terceros con respecto a los activos totales representa el 45,40%, y el apalancamiento con respecto al patrimonio neto de 83,14%, evidenciándose un incremento 20,83% y 50,57% respectivamente respecto al año 2005, en donde los recursos fueron mayores al contar con un aumento de capital reciente.

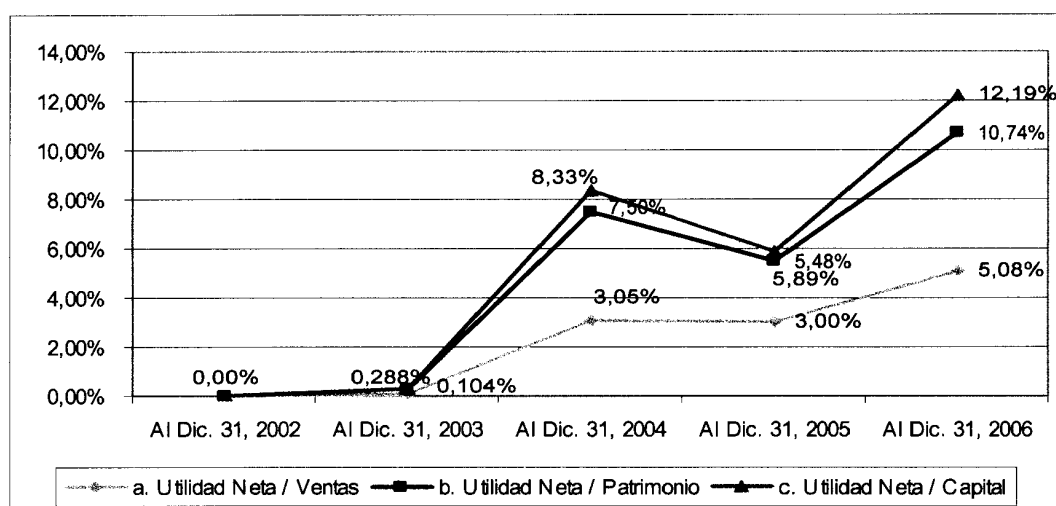


◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

El incremento de la deuda a corto y largo plazo obedece principalmente a las obligaciones contraídas para la adquisición de maquinaria y equipos, que se refleja en un crecimiento de los activos en USD. 3'898.345 durante el año 2006. Las obligaciones financieras serán canceladas en cinco años plazo, con un año de gracia de conformidad a la capacidad de repago de obligaciones que se espera generará el mismo proyecto. La tasa de interés pactada para los créditos locales es del 9% y del exterior con una tasa libor mas 0,5%.

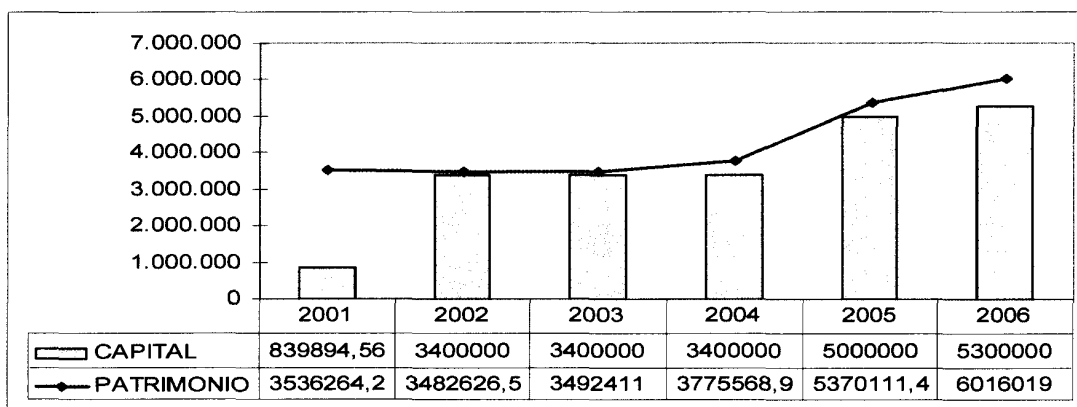
Índices de Rentabilidad

El nivel de utilidad sobre ventas representó el 3% y 5,08% en el 2005 y 2006 respectivamente, evidenciándose progresivas mejoras en la rentabilidad en los últimos tres años. A diciembre del 2006, el rendimiento de la inversión con respecto al patrimonio representa el 10,74% y de las utilidades netas con respecto al capital el 12,19%, siendo estos índices superiores a los resultados obtenidos en años anteriores. La rentabilidad se genera como resultado de la gestión comercial y de producción de la planta.

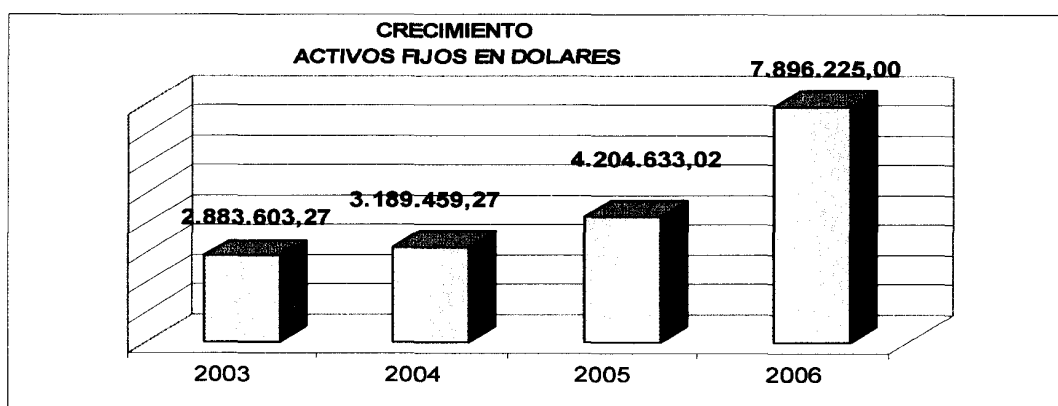


◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

Durante el año 2006 se fortalece el capital social de la compañía al instrumentarse un incremento de 300.000 dólares, producto de la capitalización de las utilidades del ejercicio económico 2005, que fue aprobado en la Junta General de Accionistas del 13 de mayo del 2006. La escritura se inscribió el 14 de septiembre del 2006, la misma que incrementó al capital social autorizado de USD. 5'000.000 a USD. 10'000.000 y un capital suscrito y pagado de USD. 5'300.000 dólares. Se reitera el agradecimiento a los señores accionistas, por su compromiso y su apoyo incondicional a los objetivos y metas planteadas por la administración en el crecimiento y mejoras tecnológicas de la planta industrial.



El uso de los recursos provenientes de los aumentos de capital se muestran en el crecimiento de los activos fijos, así como el inicio de la implementación del proyecto de ampliación.



◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

5. PROYECCIONES FUTURAS

El Ingenio Azucarero del Norte IANCEM tiene una perspectiva de crecimiento por etapas las mismas que se basan en obtener mayor competitividad y eficiencia en los procesos.

En cuanto al proyecto de crecimiento de la capacidad de molienda en un 50%, se encuentran en marcha las obras civiles, las fabricaciones locales y las importaciones de equipos, esperando que a finales del año 2007 ya se encuentre en funcionamiento y por ende crezca la producción de azúcar aproximadamente de 1.800 a 3.000 sacos diarios, como resultado de una mayor eficiencia en la extracción y en el proceso por cambio de tecnología, al igual que obtener una mayor participación de la empresa en el mercado nacional.

La siguiente etapa (2008- 2010) consiste en incrementar la molienda a 120 TCH para producir 114.000 litros diarios de Etanol los mismos que serán destinados directamente a la exportación y con la compra de un Turbo Generador de 8MW, conjuntamente con el existente de 3MW generar Energía Eléctrica (11 MW) de los cuales (3.2 MW) para el consumo interno y (7.8 MW) para la venta a Empresa privadas. Su financiamiento se espera obtenerlo a través del aporte de capital de accionistas, recursos propios de la empresa a través de la reinversión de utilidades y créditos bancarios.

6. SITUACIÓN MUNDIAL

La producción mundial de azúcar en el último año se ha recuperado hasta el punto que se espera supere de nuevo la demanda tras tres años de déficit. De esta manera superará los 160 millones de toneladas en la temporada 2006-2007, lo que supone un aumento del cinco por ciento respecto a los resultados del año anterior, y elevará el superávit del mercado internacional por encima de 5,8 millones de

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

toneladas Los precios del azúcar nivel mundial se han retraído tras el nivel más alto en 25 años que se alcanzó en febrero de este año, pero el mercado continúa siendo sensible a las oscilaciones en la demanda y la volatilidad en los precios.

Históricamente, el interés en combustibles alternativos ha decaído tan pronto caen los precios del petróleo. Sin embargo el aumento en el precio mundial del petróleo el año pasado, agregado a una fatiga general causada por la inestabilidad de proveedores de petróleo y a una creciente preocupación por el calentamiento global, mantendrán a largo plazo el interés de los inversionistas públicos y privados en la producción de Etanol.

Así América Latina se encuentra en una posición única para ser el principal proveedor de etanol a pesar de un subsidio estadounidense de 50 centavos por galón a sus productores de etanol y un arancel de 54 centavos por galón al etanol importado. Los productores latinoamericanos y del Caribe suministraron casi el 10 por ciento del consumo estadounidense el año pasado, de hecho, el 80 por ciento de la producción mundial de biocombustibles en el mundo proviene de las Américas.

El mercado mundial de carbono comprende las reducciones de emisiones a través de transacciones por proyectos donde un comprador adquiere reducciones de emisiones de gases, y el intercambio de permisos de emisión asignados por la fijación de topes por el Plan Europeo de Comercio de Emisiones. El marco regulatorio se ha consolidado con la puesta en marcha del sistema europeo en enero de 2005 y la entrada en vigor del Protocolo de Kyoto el 16 de febrero de 2005. De esta manera la compra de derechos de emisión o inversiones limpias en terceros países brindan a los países en desarrollo una nueva oportunidad de captar inversiones y beneficiarse de la adquisición de tecnologías compatibles con el desarrollo sostenible. En el caso del Ecuador se vienen desarrollando Proyectos

◆ Ingenio ◆ Azucarero ◆ del Norte

MDL con este propósito, siendo el Ingenio Azucarero del Norte IANCEM una de las empresas pioneras que se encuentra realizando un proyecto para la Cogeneración de energía eléctrica utilizando bagazo como combustible que adicionalmente de los beneficios económicos de la comercialización de la energía eléctrica puede obtener rendimientos adicionales el momento de entrar en el mercado de carbono.

Por lo cual los proyectos de negocios que lleva a cabo la compañía son oportunidades que le permitirán un crecimiento constante y mayores rendimientos económicos. El Ingenio Azucarero del Norte ha alcanzado una imagen sólida y confiable con proveedores e instituciones financieras lo cual le ha permitido seguir adelante con sus proyectos de ampliación y tener buenas perspectivas a futuro.

Sin duda con el compromiso de accionistas y trabajadores se podrán lograr todos los objetivos planteados. Es hora que se tome en consideración que el aporte de nuevos accionistas permitirá que la empresa pueda desarrollarse en el ámbito industrial y comercial que le lleve a incursionar inclusive en mercados internacionales.

Es la ocasión para expresar a ustedes señores y señoras accionistas, el agradecimiento por su confianza y decidida colaboración en el cumplimiento de objetivos y metas propuestos.

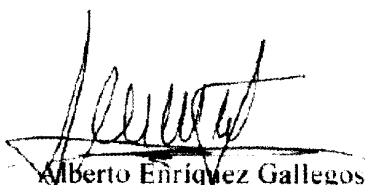
7. DESTINO DE UTILIDADES

Como resultado de la gestión realizada en el ejercicio económico 2006 se ha obtenido una utilidad antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta de 962.061,26 dólares y una utilidad neta de USD. 581.319,12.

◆ Ingenio
◆ Azucarero
◆ del Norte

De lo cual se sugiere a la Junta General de Accionistas que las utilidades una vez descontada la reserva legal sean capitalizadas y distribuidas en dividendos en acciones siendo esta decisión beneficiosa para los accionistas en cuanto al valor de su paquete accionario, y adicionalmente que permitan contar a la empresa con liquidez sin afectar al flujo de fondos y así continuar con los planes de ampliación que se encuentran en marcha y que fueron aprobados por la Junta General de Accionistas llevada a cabo del 29 de enero de 2005.

Cabe señalar que la reinversión de utilidades permitirá adicionalmente un beneficio tributario de USD. 58.131,91, producto de acogernos a la rebaja del 25% al 15% en la tasa de impuesto a la renta, y por lo tanto generará una mayor utilidad disponible para inversión y un incremento de USD. 5.813,19 a la reserva legal de la Compañía.



Alberto Enríquez Gallegos
PRESIDENTE



Carlos Valdivieso Eguiguren
GERENTE GENERAL