



Ingenio
Azucarero
del Norte

CONVOCATORIA

A JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS DEL INGENIO AZUCARERO DEL NORTE COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA IANCEM

De conformidad con los Artículos Decimoquinto y Trigésimo Noveno del Estatuto Social de la Empresa, se convoca a los señores Accionistas del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta IANCEM, a la Junta General Extraordinaria que se realizará el día martes 21 de julio del 2020, a las 10h00, vía teleconferencia (zoom), para conocer y resolver los siguientes puntos:

1

ORDEN DEL DIA:

1. Conocimiento y aprobación del Informe Anual de la Administración, Comisarios y Auditores Externos, correspondientes al ejercicio económico 2019.
2. Conocimiento y aprobación del Balance General y Estado de Resultados del ejercicio económico 2019.
3. Resolución sobre el destino de las utilidades del ejercicio económico 2019.
4. Aumento de capital suscrito y reforma de estatutos con relación a la nueva cifra del capital.
5. Selección de Auditores Externos.
6. Nombramiento de Comisarios del sector público y privado para el período 2020-2022.

Se convoca especial y personalmente al economista Pedro Merlo Jaramillo, Comisario por el sector privado, al economista Alfredo Tinajero Caballero, Comisario por el sector público y a la firma Auditora Acevedo & Asociados Cía. Ltda.

Según el artículo 20 de las Normas del Reglamento de Juntas Generales, los señores accionistas que desean participar en la Junta General, deben enviar la confirmación de su participación vía correo electrónico a la siguiente dirección: asistentegerencia@tababuela.com al menos 48 horas antes del desarrollo de la Junta. Según el artículo 21 de las Normas del reglamento de Juntas Generales, para el caso de ser representante de un accionista, solicitamos enviar escaneado el poder correspondiente adjuntando las copias de cédulas de identidad, al menos 48 horas antes del desarrollo de la Junta, al mismo correo citado anteriormente.

Todos los documentos que serán conocidos en la Junta General, se encuentran a disposición de los señores accionistas previa solicitud mediante correo electrónico a la siguiente dirección: administracion@tababuela.com

Cualquier duda o información ADICIONAL que requieran los accionistas de la compañía, puede ser solicitada a la ingeniera Paulina Landeta, al teléfono 0980593332.

Ibarra, 10 de julio del 2020

Ing. Alejandro Maldonado Endara
PRESIDENTE

Ing. Óscar Mosquera Palacios
GERENTE GENERAL-SECRETARIO





Ingenio
Azucarero
del Norte

NUESTRA IDENTIDAD

¿QUIÉNES



SOMOS?

2

El Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta IANCEM es la empresa agroindustrial más importante del norte del país, productora de azúcar, emplea como materia prima la producción de los cultivos de Caña de Azúcar existentes en las provincias de Imbabura y Carchi, con más de 55 años de trayectoria.

Estamos enfocados en ofrecer un producto de alta calidad, azúcar orgullosamente imbabureña, elaborada con pasión y entrega, que cubra las expectativas y necesidades de nuestros clientes, compromiso que nos obliga a reinventar e innovar diariamente, con la intención de que el “Azúcar Tababuela”, cumpla a cabalidad con su propuesta de valor, para satisfacción de todos los ecuatorianos.

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES INSTITUCIONALES

MISIÓN

Elaborar y comercializar productos derivados de la caña de azúcar que cumplen con los requisitos de calidad y satisfacen las necesidades de nuestros clientes, mediante el trabajo en equipo y la mejora continua de sus procesos.





**Ingenio
Azucarero
del Norte**

3



HONESTIDAD

Actuar con honradez y transparencia en todo lo que hacemos.



CALIDAD

Entregar productos y servicios de excelencia a nuestros clientes.



COLABORACION Y COMPROMISO

Ser participativos y eficientes, trabajando en equipo con pasión y lealtad, para el logro de las metas institucionales.



RESPECTO

Trato justo e igualitario a todos los colaboradores de la empresa incentivando el respeto mutuo.



BUSQUEDA DE LA EXCELENCIA

Adoptar y aplicar las mejores prácticas que permitan administrar procesos orientados a la mejora continua y a la consecución de productos de calidad.





Ingenio
Azucarero
del Norte

POLÍTICA DE CALIDAD



"En el Ingenio Azucarero del Norte cultivamos, elaboramos y comercializamos productos derivados de la caña de azúcar, que satisfacen las necesidades de nuestros clientes, cumpliendo los requisitos legales y reglamentarios, mediante el trabajo en equipo y la mejora continua de sus procesos, con áreas seguras, saludables y cuidado del medio ambiente".

4

DATOS INFORMATIVOS – UBICACIÓN DE LA

Nuestra Planta Industrial está ubicada en la ciudad de Ibarra, en la Panamericana Norte Km. 25 vía Ibarra - Tulcán, Provincia de Imbabura.

El capital autorizado de la Compañía es de US\$ 23.000.000.00. El capital suscrito y pagado de la Compañía es de US\$ 12.800.000.00, dividido en doce millones ochocientos mil acciones ordinarias y nominativas de un dólar cada una.

GOBIERNO Y ADMINISTRACIÓN DE LA EMPRESA

El Gobierno del Ingenio Azucarero del Norte, es la Junta General de Accionistas, compuesta por socios nacionales y extranjeros.

De acuerdo con los Estatutos vigentes, la Administración de la empresa está a cargo del Presidente del Directorio, del Gerente General, del Sugerente Administrativo Financiero y del Sugerente Técnico.





Estimados Señores Accionistas:

Es grato, presentar a ustedes la Memoria Anual del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta IANCEM, en la cual se detallan los resultados de la gestión realizada durante el ejercicio económico 2019. Sin duda, ha sido un año de grandes retos; sin embargo, hemos logrado con esfuerzo y compromiso salir adelante.

ENTORNO MACROECONÓMICO

La economía a nivel global en el año 2019 presentó una desaceleración, registrando el más bajo crecimiento en una década, apenas en el orden del 2,3%. Las crecientes tensiones comerciales y geopolíticas surgidas principalmente entre Estados Unidos y China agudizaron la incertidumbre que trasciende al sistema de comercio mundial y resta confianza a la cooperación internacional.

América Latina tuvo el peor crecimiento en 7 décadas, la región contagiada por los problemas del escenario internacional, registró un crecimiento promedio de apenas 0,1% con respecto al 2018. Aumentan los niveles de pobreza.

Según el Banco Central del Ecuador, el Ecuador cerró con un crecimiento del 0,1% durante el 2019. Un acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI), logrado a inicios de año, provocó optimismo entre los agentes económicos locales e internacionales, sustentado en la posibilidad de que finalmente Ecuador logre implementar un programa que corrija el déficit fiscal y mejore su competitividad. Esto no ocurrió y en el mes de octubre, después que el presidente Lenin Moreno anunciara la eliminación del subsidio a la gasolina extra y al diésel, entre otras medidas, la violenta protesta de algunos sectores sociales paralizó el país durante 15 días, generando caos social, ingentes pérdidas económicas y perjuicio a la imagen del país. Al final, el Gobierno dio marcha atrás a las medidas.

El Instituto Ecuatoriano de Estadística y Censos (INEC) informó que la **inflación** del **2019** cerró en -0,07%. La última vez que el país tuvo una **inflación** negativa fue en el 2017, cuando alcanzó un -0,2%.

GESTIÓN DEL DIRECTORIO

Construir una empresa sustentable, altamente productiva y plenamente humana es el propósito del Directorio del Ingenio Azucarero del Norte. Uno de sus principales objetivos





durante el año 2019 se centró en alcanzar el éxito a nivel empresarial, manteniendo la operatividad de la empresa, impulsando el desarrollo de la productividad, así como el posicionamiento en el mercado de la marca: “Azúcar Tababuela”, orgullosamente Imbabureña.

En el año 2018 se realizaron doce reuniones de Directorio y una de Junta General de Accionistas.

CERTIFICACIÓN ISO 9001:2015. SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD.

Continuamos manteniendo la Certificación ISO 9001:2015, que garantiza los atributos que cumple nuestro producto relacionado con las normas de calidad y seguridad, desde el inicio de su procesamiento.



CERTIFICACIÓN: BUENAS PRÁCTICAS DE MANUFACTURA (BPM)



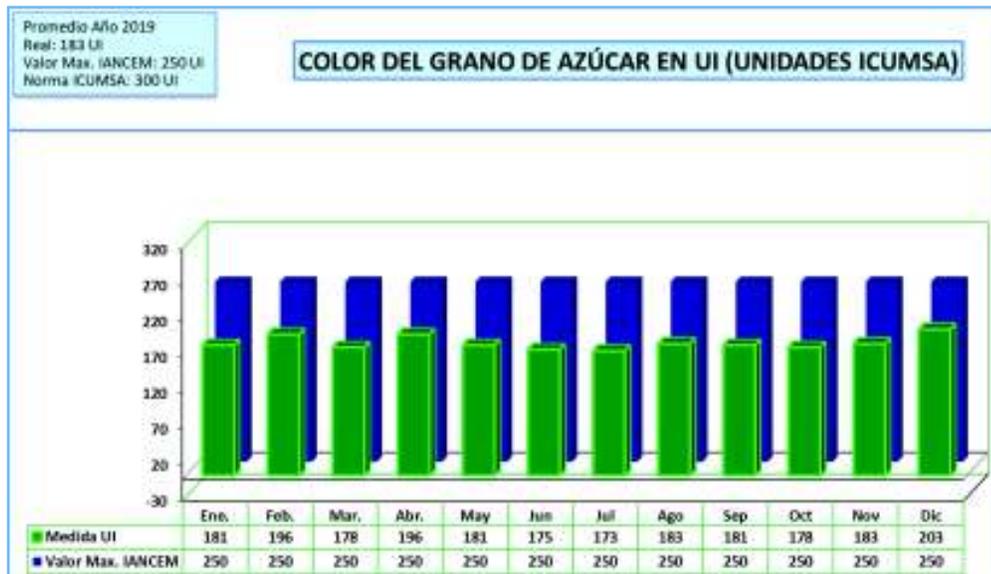


Ingenio
Azucarero
del Norte

ÁREA TÉCNICA

El área técnica en el año 2019 cumple con sus proyecciones en cuanto a molienda de caña y producción de azúcar en todas sus presentaciones.

7



El principal objetivo es continuar manteniendo y mejorando la calidad del azúcar. En el 2019 el color del grano de azúcar tiene un promedio anual de 183 UI en color, que comparado con el valor establecido en la Norma INEN de 300 IU, nos habilita un margen de competitividad en relación a los otros ingenios azucareros del país.

El Ingenio Azucarero del Norte como un reto para su eficiencia ha establecido como valor máximo a cumplirse 250 UI.

HISTÓRICO DE MOLIENDA, PRODUCCIÓN DE AZÚCAR Y RENDIMIENTO





Ingenio
Azucarero
del Norte



8

En el gráfico “HISTORICO DE MOLIENDA, PRODUCCIÓN DE AZÚCAR Y RENDIMIENTO EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS” podemos observar la mejora que año tras año ha desarrollado el proceso productivo del Ingenio.

Comparando la molienda del año 2019 en relación al año 2018, tenemos un incremento del 9.93%, con una molienda de 342.358 toneladas de caña; 30.935 toneladas más que el año anterior.



Respecto a la producción de azúcar, en el año 2019 producimos 713.580 sacos. En relación al año 2018 tenemos un incremento de 9.66%, 62.849 sacos más que el año anterior. Los





mejores años de producción de azúcar son: 2019 con 713.580 sacos, 2018 con 650.731 sacos y 2015 con 637.239 sacos de azúcar.



Respecto al rendimiento, en el año 2019 se obtuvo 104.22 kilogramos de azúcar por tonelada de caña, el 2.25% menos que el año 2018. El programa de molienda para el año 2019 fue el siguiente:

PROGRAMA DE MOLIENDA Y PRODUCCIÓN AÑO 2019			REAL 2019
Caña para molienda	325.843	Toneladas	342.358
Producción de azúcar	681.166	Sacos de 50 Kg.	713.580
Rendimiento azúcar	104,52	Kilos por Ton/caña	104,22
Producción melaza	12.000.316	Kilos por Ton/caña	13.492.426
Rendimiento melaza	36,83	Kilos por Ton/caña	39,41

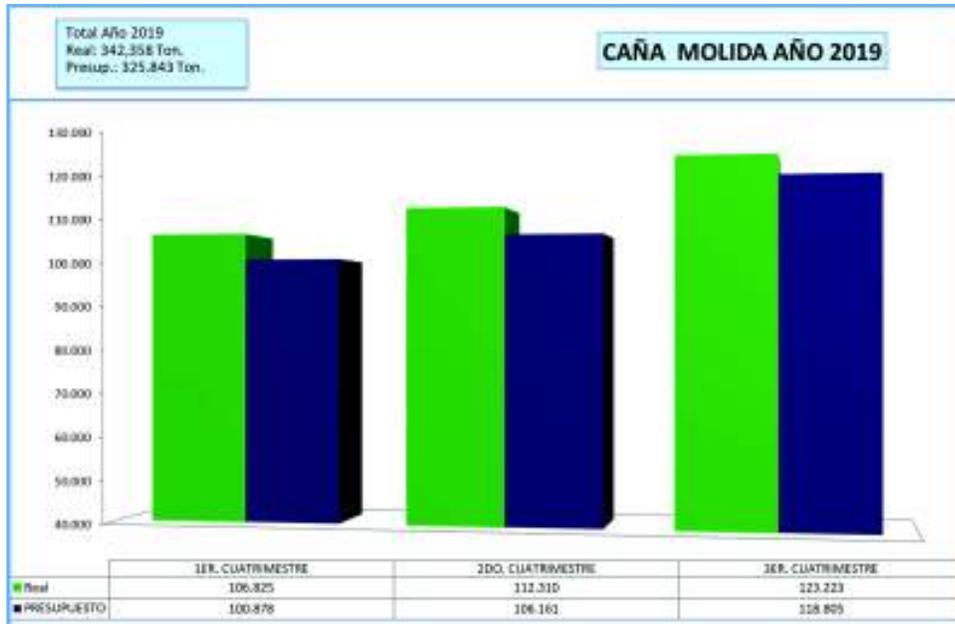
Se realiza la reparación mayor (Interzafra), del 20 de abril al 19 de mayo de 2019.

MOLIENDA DE CAÑA, PRODUCCIÓN DE AZÚCAR Y MELAZA



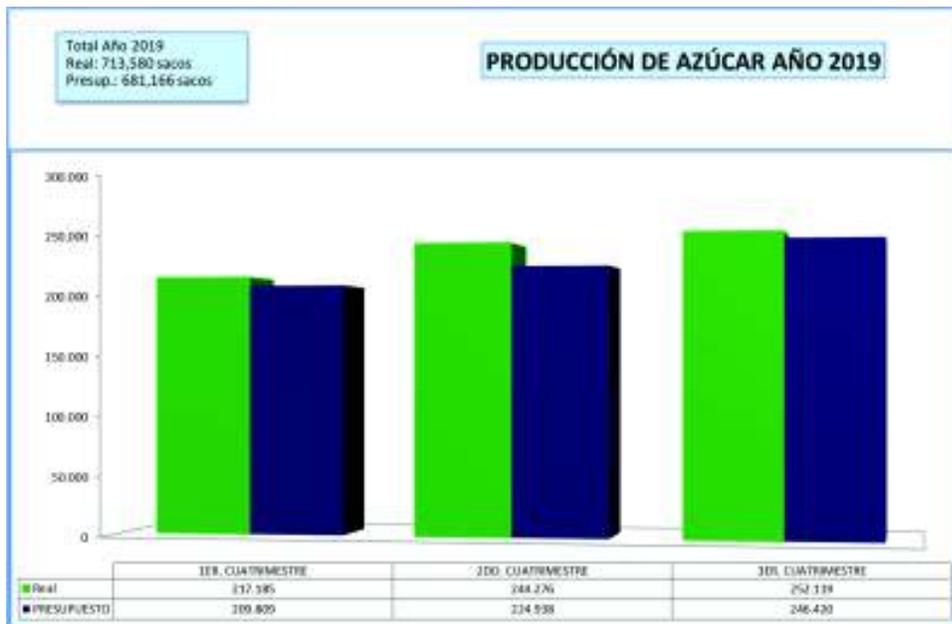


◆ Ingenio
◆ Azucarero
◆ del Norte



10

En cuanto a la molienda tenemos una ejecución del 105.07%, frente a la programación anual; un incremento del 5.07%. En este año se molieron 342.358 toneladas de caña; 16.515 toneladas más de caña molida que el año anterior.

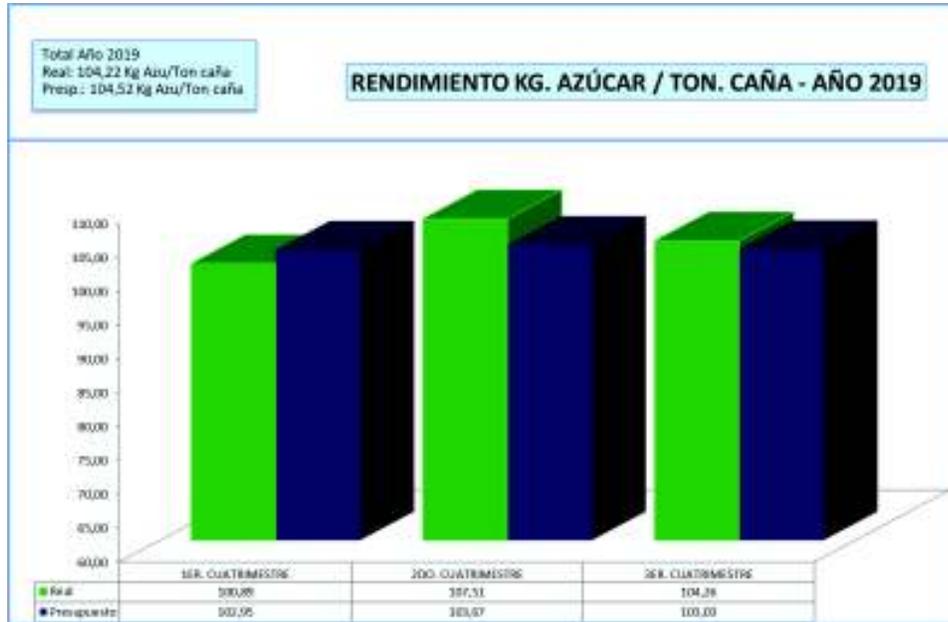


La producción de azúcar del año 2019 es de 713.580 sacos de 50 Kg, con una ejecución presupuestaria del 104.76%, un incremento del 4.76% con relación a la programación anual; es decir, 32.414 sacos de 50 Kg más en la producción.



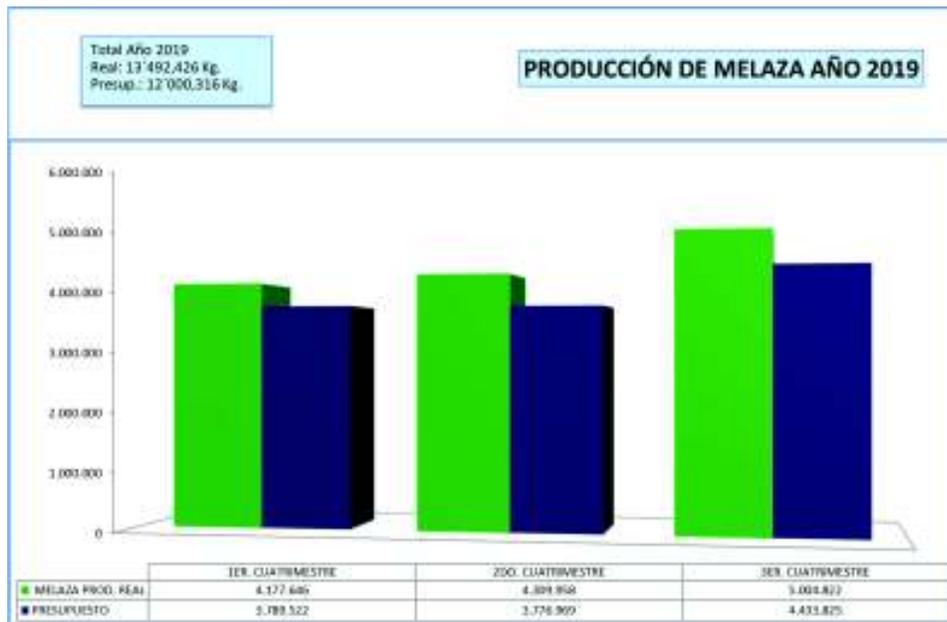


◆ Ingenio
◆ Azucarero
◆ del Norte



11

En el rendimiento del azúcar tenemos un cumplimiento del 99.71%, un decremento del 0.29% con relación al presupuesto. El año 2019 tenemos un rendimiento de 104.22% frente al 104.52% del plan de molienda programado.

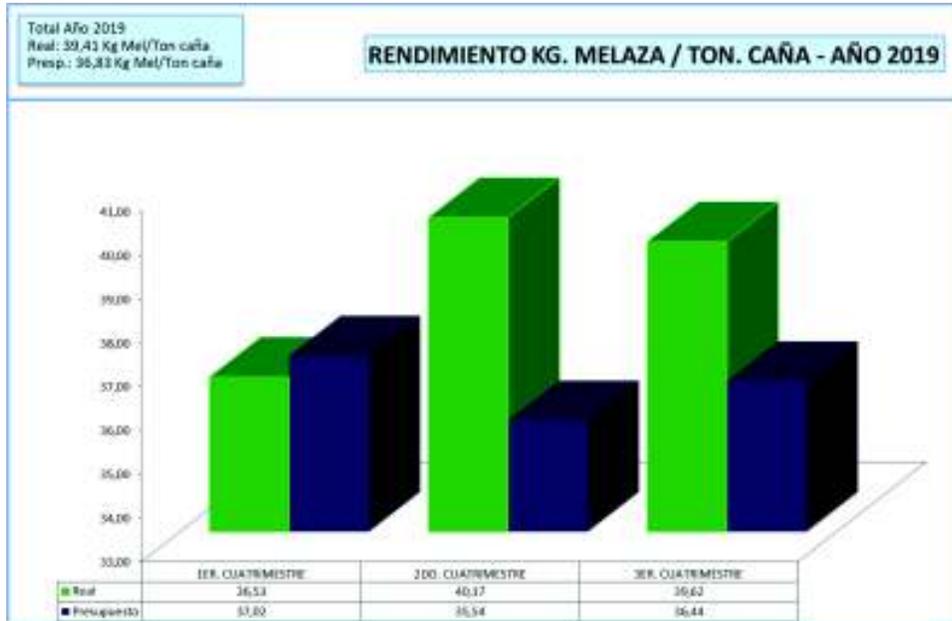


En el año 2019 se produjeron 13'492.426 kilos de melaza, con un rendimiento de 39.41 kilos por tonelada de caña. El rendimiento presupuestado fue de 36,83.

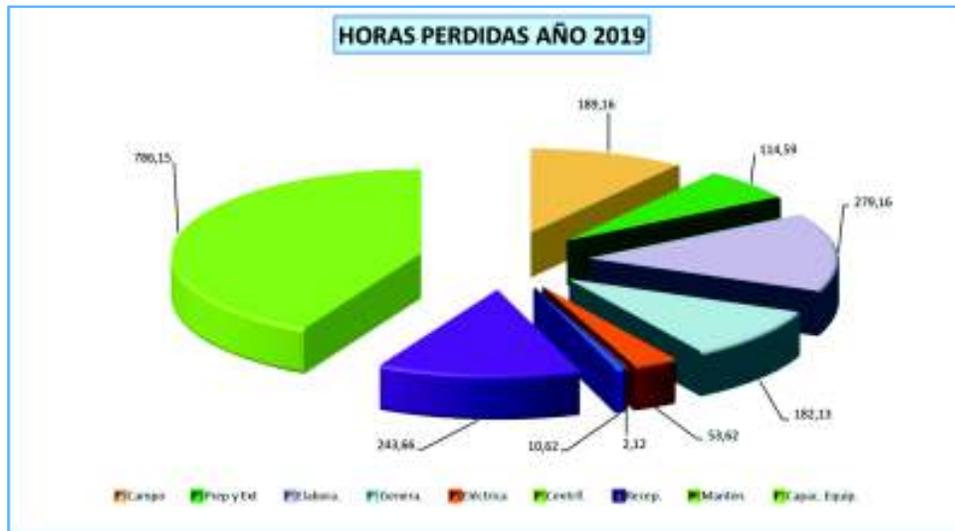




◆ Ingenio
◆ Azucarero
◆ del Norte



12



Del total de horas perdidas el 23.12% se producen en la fábrica y el 2.56% en el campo. Los procesos que se encuentran con valores mayores al presupuesto son: elaboración, mantenimiento y capacidad de equipos.





GESTIÓN DE MANTENIMIENTO MECÁNICO

13

En el presente informe se va a destacar algunos puntos importantes:

1. Reemplazo con personal calificado en puestos de molinos y fábrica que por vacaciones o enfermedad tienen que ser cubiertos. Además, se coordinó una capacitación sobre lubricación, máquinas herramientas, proceso soldadura TIG, buenas prácticas de manufactura y seguridad industrial con personal de mantenimiento.
2. De acuerdo a la programación anual no debíamos perder más de **2,6%** horas por daño de maquinaria, y llegamos a **3,39%** horas, ocasionadas exclusivamente por daños o paros de máquinas.
3. Ejecución de la Interzafra de abril a mayo, conforme se programó dando cumplimiento a las actividades planificadas.
4. Se controló de mejor manera el inventario de materiales (repuestos) y herramientas necesarias para la reparación de la planta, mejoramiento en el uso y disminución en el gasto de lubricantes, se mejoraron las condiciones de seguridad y buenas prácticas de manufactura.
5. Hay que hacer énfasis en el aporte de mantenimiento en mantener los equipos del proceso productivo en óptimas condiciones, para el mejoramiento de la calidad del azúcar:
 - a. Cambio sistema de preparación de lechada de cal.
 - b. Preparar bases en tachos para ubicación de agitadores mecánicos.
 - c. Reubicación bombas filtro cachaza para garantizar vacío en el sistema.
 - d. Ubicación bombas tornillo en magma y miel C.

GASTOS DE MANTENIMIENTO: En el total estimado para el año 2019 se cumplió con el presupuesto estimado para el mantenimiento mecánico establecido. Mes a mes, hay que trabajar mejor con el departamento de adquisiciones ya que la mayoría de pedidos están bien definidos.





MESES AÑO 2019	Gasto Programado	Gasto Real
Enero	49.845	47.702
Febrero	28.775	25.674
Marzo	24.350	21.458
Abril	14.130	18.130
Mayo	26.590	14.551
Junio	23.900	24.859
Julio	45.880	30.785
Agosto	23.975	29.170
Septiembre	27.515	39.944
Octubre	51.130	34.193
Noviembre	27.250	36.960
Diciembre	24.300	34.209
TOTAL	367.640	357.637

GENERACIÓN DE ENERGÍA Y MANTENIMIENTO ELÉCTRICO

A continuación, los trabajos realizados por todo el personal del departamento eléctrico, que actualmente tiene como subprocesos: la generación de energía, mantenimiento eléctrico, operación del automatismo de molinos, instrumentación, aire comprimido y montaje eléctrico de proyectos de ampliación e inversión del Ingenio.

- Instalación de acometida para motor de imbibición # 2 en molinos.
- Instalación de motor sobre fuego caldero Fives
- Repotenciación de banco de condensadores sector armario Fives
- Instalación de tablero de control y fuerza para bombas de vacío de filtro de cachaza sector antiguo clarificador.
- Instalación de sensores de nivel para los tanques de miel Rica y miel A
- Instalación de pulsador de paro de emergencia para banda transportadora de bagazo.
- Instalación de variador para molino 3



- Montaje de circuitos de fuerza y control de armario de proyecto Azúcar morena.
- Montaje de circuitos de fuerza y control de armario de proyecto Azúcar morena.
- Montaje de variador de motor de elevación grúa Hilo.
- Montaje de circuitos de fuerza y control de armario de proyecto Azúcar morena.
- Pruebas de envasadoras y enfardadora de Azúcar Morena
- Instalación de alumbrado de sector envase Azúcar Morena
- Desmontaje y cambio de variador de molino #4
- Revisión y cambio de base de alternador de planta Caterpillar
- Instalación eléctrica cuarto de operadores bombas del rio
- Instalación acometida por reubicación motor de bagacillo # 1
- Instalación de tableros para conexión 220/110 voltios en bodega de azúcar
- Reubicación de planta Caterpillar
- Cambio de aislamiento térmico aire acondicionado centrifuga Silver y Mausa.
- Desmontaje compresor COMPAIR
- Instalación eléctrica laboratorio de Biotecnología
- Instalación alumbrado planta de tratamiento

COMPRA DE ENERGÍA ELÉCTRICA

La caracterización del proceso eléctrico cambió para evaluar los costos de compra, fijándonos como meta que el costo de energía pagado a la empresa eléctrica sea menor o igual al costo de energía eléctrica presupuestada. Esta verificación se realiza no solo en el medidor industrial de fábrica, lo realizamos en los ocho medidores contadores de energía eléctrica del Ingenio.

Esto se puede verificar con los costos reportados y que constan en las facturas de Emelnorte, se adjunta un cuadro explicativo con los costos presupuestados y pagados, cuando el costo pagado es mayor se coloca en color rojo, cuando el costo es menor o igual al presupuestado se coloca en color verde.

DEPARTAMENTO ELECTRICO													
GASTOS ENERGIA ELECTRICA DEL AÑO 2019													
SECCION	TIEMPO (EN MESES)												OBSERVACIONES
	ENE 1	FEB 2	MAR 3	ABR 4	MAY 5	JUN 6	JUL 7	AGO 8	SEP 9	OCT 10	NOV 11	DIC 12	
FABRICA	7.949,11	7.479,01	6.202,61	13.886,53	9.095,83	5.200,62	4.588,26	4.220,71	11.364,84	8.923,74	16.498,26	9.879,56	105.289
VILLAS / PLANTA AGUA	290,19	0,00	0,00	0,00	12,28	536,68	60,46	63,05	67,49	151,36	37,24	81,82	1.301
ADMINISTRACION	363,28	162,33	161,18	304,25	867,68	168,45	169,12	171,86	171,04	278,02	216,58	191,99	3.226
CERRO CABRAS	15,48	15,16	10,65	8,63	7,60	6,89	6,57	7,60	7,60	7,60	7,60	10,69	112
HACIENDA	279,72	324,36	286,96	159,20	260,27	273,58	326,35	360,40	362,74	302,01	298,78	284,96	3.519
HACIENDA	3,76	3,80	3,77	3,77	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	3,80	46
HACIENDA	84,20	99,45	93,84	95,06	97,33	48,87	32,24	32,38	31,02	53,88	11,62	44,08	724
SAN VICTOR	56,68	58,97	58,46	60,04	59,20	57,49	57,38	60,11	60,44	59,20	59,54	59,20	707
	9.042,42	8.143,08	6.817,47	14.517,48	10.403,99	6.296,38	5.244,18	4.919,91	12.068,97	9.779,61	17.133,42	10.556,10	114.923,01





En el año 2019 hemos consumido de la red de Emelnorte **497.800 Kwh** con un costo de 105.289 USD.

GENERACIÓN DE ENERGIA

El turbogenerador Nº 3 tuvo un buen funcionamiento. Esto reviste vital importancia ya que sin el turbo NG y generador Weg los costos de energía comprada a Emelnorte son extremadamente altos. En el siguiente cuadro se indica la generación mes a mes en Kwh. del turbogenerador 3.

16

AÑO	KWH
2010	10.177.197
2011	10.827.793
2012	9.242.014
2013	9.354.835
2014	9.063.996
2015	10.836.205
2016	9.212.241
2017	2.610.310
2018	9.206.790
2019	12.621.170

Es preciso indicar que para el 2019 con una molienda de 342.358,31 toneladas de caña, se generaron 12'621.710 Kwh, lo cual nos da un índice de **36,86 Kwh/ton**.

El trabajo que se ha venido realizando para lograr mejorar la eficiencia energética del Ingenio, con la implementación de los sistemas nuevos, un adecuado control y la creación de rutas de inspección, nos ha ayudado a que los sistemas de la planta tengan un uso racional de la energía eléctrica y reducir costos por mantenimiento correctivo.



El área de control de calidad es de primordial importancia para la empresa, es el encargado de proporcionar asistencia oportuna al área de fabricación, para que la producción cumpla con las especificaciones y normas determinadas para el producto.





A continuación, tareas llevadas a cabo en el año 2019.

1. Sustituir la compra de agua destilada, con la instalación de un equipo de osmosis.
2. Compra e instalación de otra picadora de caña para laboratorio de campo, para garantizar un back up, en caso de daño del equipo principal y no afectar la evaluación de la materia prima, que ingresa a la fábrica.
3. Instalación y puesta en funcionamiento de un laboratorio de biotecnología, para el desarrollo de prototipos que puedan tener interés comercial, a partir de materiales azucarados, como jugos, mieles o melaza.
4. Desarrollo de tesis de grado estudiante de la universidad de Yachay, para aislamiento de bacterias nativas, con características de alto rendimiento e interés comercial, la cual se encuentra en proceso.
5. Evaluación en fábrica y campo, de nuevos bactericidas, con la empresa ECOLAP.



El campo es uno de los pilares básicos del procesamiento de azúcar, por ser proveedor de la materia prima, misma que después de un proceso de refinamiento da como resultado el suave y cálido sabor de nuestra azúcar Tababuela, orgullosamente imbabureña.

CULTIVO: El proceso de la siembra de la caña inicia con la preparación del terreno, el surcado, siembra, fertilización, control de malezas y riego durante el ciclo vegetativo de la planta (aproximadamente 18 meses).



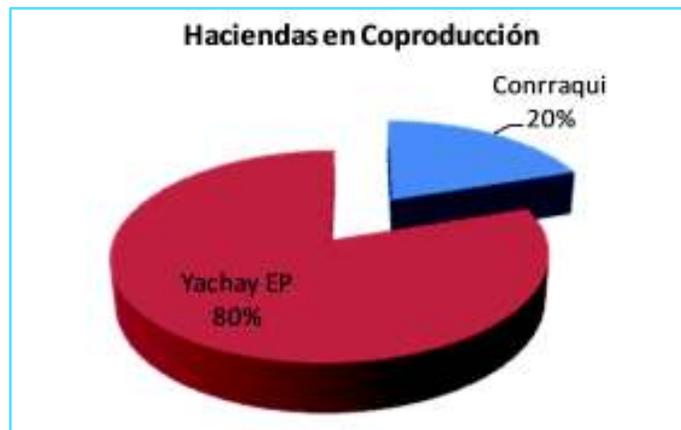


El Ingenio Azucarero del Norte con el objetivo de obtener materia prima de calidad para el procesamiento de azúcar y la obtención de un producto final óptimo, apoya al sector cañicultor ofreciendo servicios tales como:

Actividades tendientes al mejoramiento del cultivo



- a) Créditos en semilla para renovación de cultivos: Se conceden créditos en semilla de caña a todo el sector cañicultor, para áreas nuevas y renovación de cultivos.
- b) Créditos – Línea Credicaña: con la finalidad de que el sector cañicultor cuente con recursos para financiar el manejo del cultivo de caña en siembras (mano obra), proceso de fertilización (fertilizante, mano de obra y aporque) y tenga una liquidez durante el ciclo del cultivo.
- c. Manejo y administración de tierras, bajo el Sistema de Coproducción: El Ingenio, mantiene la administración directa de predios, bajo contratos de Coproducción, con la finalidad de obtener rentabilidad y asegurar su materia prima en volumen y calidad adecuada.





A diciembre del 2019, se mantiene bajo esta modalidad una superficie total de 380,66 hectáreas con cultivo de caña. De las cuales el 19,68 % es de particulares, que comprende la Hda. Conrraqui, y el 80,32% corresponde a la empresa Yachay E.P. (Siembras E.P.) con las haciendas: La Merced de la Unión y La Merced de Tapiapamba.

- d. Asistencia Técnica en el manejo del cultivo de caña de azúcar: El Ingenio da Asesoramiento Técnico a los cañicultores, sobre el manejo del cultivo en caña de azúcar: fertilización, frecuencia e intensidad de riegos, aporque, y control de malezas (con productos y dosis adecuadas). Durante el 2019, se dio la asistencia técnica a cañicultores en lotes cosechados (630 canteros) en un total de 1.899.40 Has, que representa el 84% de canteros cosechados.
- e. Control de plagas en el cultivo de caña: El Laboratorio Entomológico continúa realizando el control biológico en función de mantener los cultivos sanos y obtener márgenes inferiores al 3,00 % de intensidad de infestación de plagas, debido a las pérdidas económicas por daños ocasionadas por las plagas que atacan el cultivo de caña de azúcar, como la Deatraea Saccharalis y Metamasius Hemipterus.

19

En el año 2019, se obtuvo un promedio de intensidad de infestación del 5.25% en Deatraea y de 1,88 % por Metamasius.

RESULTADOS DE PRODUCCION DE CAÑA DE AZÚCAR - ZAFRA 2019

En el año 2019 se cosechó en los diferentes predios de: IANCEM, Coproducción, Yachay y Sector Particular un total de 332.072,86 Toneladas de caña (peso neto), de 2.161,79 hectáreas, con un rendimiento de 153,61 TM/Ha. La edad promedio de corte fue de 20,61 meses, se obtuvo el 14,36% de sacarosa y se registró el 5,25 % de intensidad de infestación en forma ponderada.

PRODUCCIÓN DE CAÑA COSECHADA AÑO 2019						
Proveedor	Toneladas (Peso neto)	Superficie Has.	Rendimiento TM/Ha.	Edad	% Infest.	% Sacarosa
Ingenio	45.642,36	267,98	170,32	20,33	8,46	13,89
Coproducción	12.585,18	68,22	184,48	20,89	3,06	13,75
Yachay	30.716,66	175,50	175,02	19,88	5,41	14,67
Particulares	243.128,66	1.650,09	147,34	20,75	4,74	14,44
Total	332.072,86	2.161,79	153,61	20,61	5,25	14,36



HISTORIAL DE PRODUCCIÓN DE CAÑA

Del historial de datos, se puede observar que, en el año 2019, se cosechan 332.076,86 toneladas de caña con peso neto, de 2.161,79 hectáreas, con un rendimiento de 14,36 % de sacarosa (mayor producción en tonelaje en relación a otros años)

Año	Toneladas Cosechadas	Superficie cosechada	TM/HA	Edad corte	% Inten. Infest.	% Sacarosa	T CHM	TAH	TAHM	Lotes	Proveedor
2012	259.808,84	2.187,68	118,76	18,45	2,36	14,66	6,44	17,41	0,94		
2013	262.463,68	2.295,07	114,36	19,49	1,75	14,79	5,87	16,91	0,87	789,00	548,00
2014	264.707,97	2.054,87	128,82	19,69	1,15	14,47	6,54	18,64	0,95	727,00	506,00
2015	293.102,85	2.223,34	131,83	19,92	1,17	14,93	6,62	19,68	0,99	860,00	564,00
2016	291.330,42	2.242,63	129,91	19,39	1,67	14,27	6,70	18,54	0,96	845,00	554,00
2017	284.805,48	2.069,67	137,61	18,31	2,66	13,78	7,52	18,96	1,04	831,00	496,00
2018	303.353,70	2.066,28	146,81	19,71	0,88	14,47	7,42	21,17	1,07	849,00	498,00
2019	332.072,86	2.161,79	153,61	20,61	5,25	14,36	7,45	22,06	1,07	818,00	432,00

PROYECCIÓN DE COSECHA PARA EL 2020

Para el año 2020 se tiene programado cosechar según requerimiento de fábrica un total de 346.521,75 toneladas de caña de una superficie de 2.260,07 hectáreas, con un rendimiento aproximado de 153,32 TM/Ha.



Durante el año 2019 el área de medio ambiente fijo como principal objetivo prevenir la contaminación y mejorar el desempeño ambiental, procurando mitigar los impactos asociados con relación a la generación de residuos sólidos y líquidos, emisiones atmosféricas, y uso de los recursos naturales e insumos. Garantizando así, el cumplimiento legal, normativo, reglamentario, con el fin de mejorar la calidad ambiental de vida de los trabajadores y población circundante.

CUMPLIMIENTO DE NORMATIVA LEGAL

Conforme a las obligaciones establecidas el Ingenio Azucarero del Norte ha obtenido las siguientes Licencias alineadas al objeto del negocio.



- **Licencia Ambiental para producción de azúcar blanca emitida por Ministerio del Ambiente:** Se ejecuta el Plan de Manejo ambiental, con siete planes: prevención, capacitación, contingencias, seguridad y, manejo de desechos sólidos, relaciones comunitarias y monitoreo y seguimiento. Se aprobó auditoría ambiental de cumplimiento y se actualizó el plan de manejo ambiental.



- **Licencia Ambiental para cultivo de caña emitida por Ministerio del Ambiente:** Se presentó la auditoría ambiental para cierre del proyecto, ya que de acuerdo a la legislación ambiental el cultivo de caña solo corresponde a registro ambiental, ya que no es considerado como un cultivo de riesgo ambiental alto, actividad que se encuentra en revisión del Gobierno Provincial para su autorización.
- **Licencia Ambiental por Generación de Energía:** Se realiza la auditoría bianual de cumplimiento y se presenta la auditoría a la autoridad ambiental de control que es el Ministerio del Ambiente, la cual se encuentra en revisión de la documentación para aprobación. Se han elaborado y presentado informes semestrales de cumplimiento y se ha entregado al Ministerio para su revisión.

CONTROL DE EMISIONES:

El Ingenio mantiene un proceso de generación de energía limpia, a base de un subproducto del proceso de elaboración de azúcar como es el bagazo de caña, con el fin de abastecer la demanda de energía para todo el proceso productivo, manteniendo un compromiso medioambiental en las operaciones, evitando la emisión ambiental 8.120,85 ton CO₂/año.

Se mantiene el programa de monitoreo y seguimiento de control de emisiones del caldero Dallas, con frecuencia semestral, mediante los resultados obtenidos podemos indicar que la Empresa cumple con los límites ambientales permisibles de concentraciones de emisión de contaminantes al aire para bagazo.





Agua Potable:

Se cumple con la planificación anual en la planta de agua potable, estableciendo las diversas actividades de mantenimiento y actividades de monitoreo interno que se realiza diariamente por parte de la empresa y externo que se realiza mediante un convenio con EMAPA, quienes realizan la toma de muestras y análisis físico-químicos y microbiológicos.

Con frecuencia anual, y mediante laboratorios acreditados, se realiza el monitoreo de agua potable, dando cumplimiento con la normativa de Buenas Prácticas de Manufactura (BPMS) de acuerdo a la resolución 067 del ARCSA. Se cumple con la norma INEN 1108 para agua potable, asegurando la calidad de agua para consumo del personal y para los procesos en fábrica.

Aguas Residuales Industriales:

Mediante la planta de tratamiento de aguas residuales se realiza el proceso de tratamiento de efluentes derivados de la planta productiva, mediante el sistema de tratamiento anaeróbico y aeróbico, cumpliendo de esta manera con la legislación ambiental en cuanto a descargas de agua hacia cuerpos de agua dulce, devolviendo al río un flujo de agua de mejor calidad que la captación.

Se realiza control diario de parámetros físicos, mediante mediciones de condiciones de Ph y temperatura y condiciones del lugar, y monitoreos químicos de calidad de agua con frecuencia semestral mediante laboratorios acreditados.

Se evidencia la calidad de agua de acuerdo a los monitoreos que se realizan y varios bio indicadores presentes en el lugar como; aves, insectos, plantas acuáticas y el desarrollo y la reproducción natural de tilapia que ya se encuentra adaptada a la zona y está presente en las cuatro piscinas anaeróbicas con una buena tasa de reproducción.



GENERACIÓN DE RESIDUOS

Desechos comunes mediante el sistema de recolección de desechos del Municipio de Ibarra, desechos bio peligrosos resultantes de la atención en el dispensario médico mediante una





Ingenio
Azucarero
del Norte

Unidad especial del Municipio de Ibarra, y desechos peligrosos mediante gestores calificados autorizados por el Ministerio del Ambiente en este caso la empresa HAZWAT.

El Ingenio contribuye con el manejo adecuado de desechos sólidos, dotando de basureros en Comunidades de Chota, Mascarilla, Instituciones Educativas y áreas deportivas.

23



REFORESTACION:



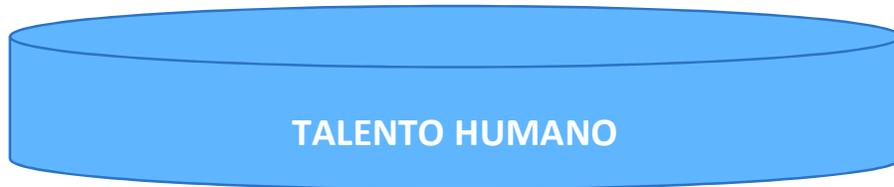
En las instalaciones del Ingenio se ha realizado reforestación en varias áreas, con especies nativas con guarango, espino, cholán, muelle, guandul y se han conformado cercas vivas con especies como ciprés y plantas ornamentales como cucardas y tupi rosas.

Se ha contribuido con entrega de material orgánico (cachaza), para propagación de plantas ornamentales y forestales en Vivero Yachay y adecuación de áreas verdes en Instituciones Educativas y centros deportivos comunitarios. Se ha realizado donación de plantas ornamentales y forestales para Unidades Educativas y Comunidades.

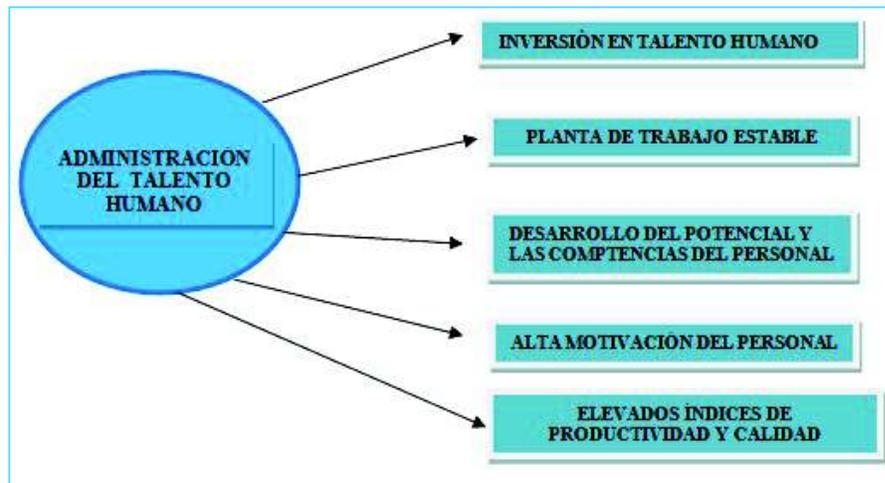




Ingenio
Azucarero
del Norte



24



JEFATURA DE TALENTO HUMANO

Para la gestión humana del personal del Ingenio Azucarero del Norte, supervisan y ejecutan los siguientes subsistemas de personal:

- Reclutamiento,
- Selección,
- Contratación,
- Capacitación y
- Compensación;

Se actualiza el organigrama funcional institucional, manual de funciones del personal.

Contrato Colectivo

El 20 de febrero del año 2020 se suscribe el Décimo Cuarto Contrato Colectivo en la Dirección Regional de Trabajo y servicio Público de Ibarra, ante a Dr. José Lisandro Bohórquez, mismo que toma vigencia desde el 1 de enero del 2020





Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015

Del 19 al 21 de enero del 2019 se realizó la auditoría de mantenimiento del SGC, actividad que concluyó satisfactoriamente. Se levantaron 3 hallazgos los mismos que se cerraron a los 15 días y fueron reportados al Auditor de DNV.

Tasa de rotación del personal

Por necesidades de la compañía ingresaron 33 personas y de igual forma se retiraron de la empresa 42 colaboradores, todos con su respectivo contrato y liquidación de haberes. Respecto a la legalización de contratos y actas de finiquito, el Ministerio de Relaciones Laborales, realiza estos trámites a través de la página Web. Lo que hemos cumplido estrictamente hasta la actualidad.

Se determinó que el índice de rotación del personal para el 2019 fue del 12,25% global (personal fijo más eventuales). Y del 2,29%, sin eventuales porcentaje obtenido a partir de la siguiente formula.

$$IRP = \frac{\frac{\text{Ingresos} + \text{salidas}}{2} \times 100}{\frac{\text{Trabajadores enero} + \text{trabajadores diciembre}}{2}}$$

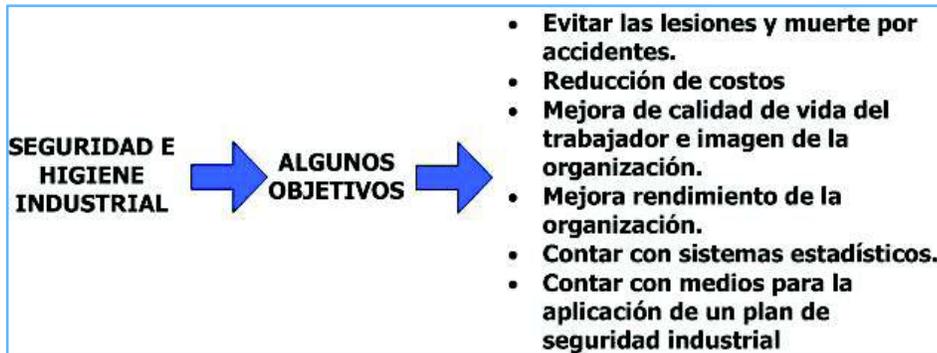
INDICE DE ROTACIÓN DE PERSONAL	Con eventuales	Sin eventuales
Ingresos	33	3
Salidas	42	11
Empleados 1 enero 2019	309	309
Empleados 31 diciembre 2019	303	303
IRP=	12,25%	2,29%

SEGURIDAD E HIGIENE INDUSTRIAL

El departamento de seguridad e higiene industrial está enfocado en velar por la seguridad de todos los colaboradores, en su máxima capacidad para un rendimiento óptimo de la empresa. Con este fin el Ingenio Azucarero del Norte dota de equipos de seguridad a



todo su contingente, para prevenir cualquier tipo de accidente. Así también, tiene señalización de advertencias en los sitios que pueden constituir un peligro para el bienestar de los trabajadores.



ATENCIÓN TOTAL DE SALUD

En lo que se refiere a la atención en salud brindada en forma conjunta tanto por los profesionales médicos, así como los profesionales de enfermería, obtenemos los siguientes datos:

1. MEDICINA INTEGRAL Y PREVENTIVA.

a. Medicina Integral.

Sus acciones fueron encaminadas a dar atención médica al trabajador sano o enfermo tanto en la factoría como en la ciudad de Ibarra, en forma diaria y permanente con la finalidad de mantener la salud integral del trabajador.





b. Medicina Preventiva.

- Se dio inicio al programa de Medicina Preventiva en los meses de, abril y mayo con la toma de muestras para exámenes de laboratorio a cargo del Dr. Pablo Moya a 303 trabajadores.
- Conjuntamente con la toma de muestras se inicia la valoración médica respectiva al trabajador con los resultados de laboratorio, esta labor se extiende hasta el mes de septiembre.
- La valoración clínica se la realiza AL 100% de los trabajadores, que se realizaron los exámenes. Constituye una satisfacción y una meta alcanzada por el dispensario médico el atender prácticamente el total de la población de la factoría.

En lo que se refiere a la atención en salud brindada en forma conjunta tanto por los profesionales médicos, así como los profesionales de enfermería, obtenemos los siguientes datos:

ATENCION DE SALUD	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Atención Médica	176	109	118	154	189	200	208	182	159	142	115	131	1.883
Atención Odontológica	29	23	18	40	30	31	42	27	46	19	21	25	351
Atención de Enfermería	330	252	269	208	255	211	199	130	120	102	107	110	2.293
	535	384	405	402	474	442	449	339	325	263	243	266	4.527

En lo que se refiere a la atención de emergencias, curaciones y administración de inyecciones durante este año tenemos el siguiente reporte:

Actividades de salud 2019	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Emergencias	5	3	4	1	-	4	1	8	6	2	10	5	49
Curaciones	9	2	20	21	2	16	39	25	24	29	26	10	223
Inyecciones	418	237	343	257	2	347	319	327	287	284	220	154	3.195
Nebulizaciones	55	25	15	22	12	20	15	8	5	17	9	-	203
Lavado y extracción de cuerpo extraño en ojo	4	5	5	4	8	4	4	9	5	5	6	8	62

CAPACITACIÓN

En el Ingenio Azucarero del Norte en una prioridad el proceso de capacitación a sus trabajadores, orientadas hacia la renovación de los conocimientos, habilidades y aptitudes del





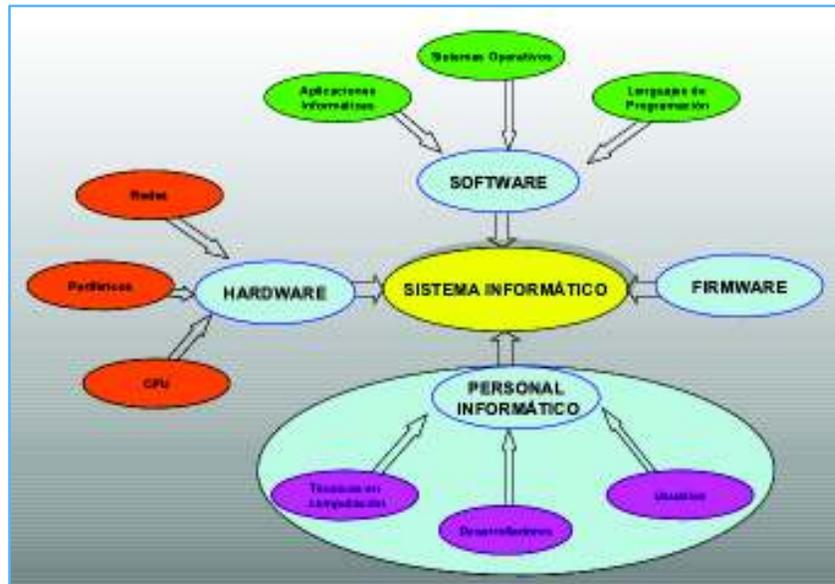
trabajador, a fin de mejorar el ambiente laboral y obtener un capital humano más competente.

PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS

- Se realizó la capacitación en BPM con la colaboración del Ing. Raúl Guagalango, supervisor de planta, quien está continuamente capacitándose con la finalidad de permanecer actualizado en conocimientos y habilidades para aplicar la normativa vigente en BUENAS PRÁCTICAS DE MANUFACTURA; y replicar al personal que tiene relación directa con el manejo del producto, dando cumplimiento a una capacitación mandatoria de la norma.
- Se realizó una capacitación para obtener la Certificación en Prevención de Riesgos Laborales para operar de manera correcta y segura el montacargas.
- Asistieron tres personas de producción y una del área agrícola al curso de Fabricación de Azúcar y Fermentación dictado por el CINCAE; con la finalidad de actualizarse en conocimientos para mejora en el proceso de elaboración de Azúcar.
- Personal del área del dispensario médico asistió a las Jornadas de Actualización en Seguridad del Paciente y Proceso de Atención de Enfermería.
- En el área eléctrica se realizó el curso de Seguridad Industrial Operativa, Certificación de Competencias Laborales en Prevención de Riesgos Laborales un curso teórico practico para luego rendir una prueba de aprobación para obtener la renovación de las Licencias eléctricas que están certificadas por el Senescyt, en total fueron siete las licencias renovadas.
- Del área eléctrica realizaron el curso de Autocad para Diseño Eléctrico.
- Al personal de Zafra se capacitó en Quemados Controlados con el fin de actualizar sus conocimientos en atender de manera adecuada una emergencia, reducción de material combustible, preparación de áreas para la regeneración quemados agrícolas.
- Se realizó el curso de Prevención Integral en el Manejo de Sustancias Catalogadas Sujetas a Fiscalización, para el personal de producción.
- En el área de mantenimiento general se realizó capacitación en el Proceso Soldadura TIG, se capacitaron 17 trabajadores de mantenimiento general.
- En mes de junio y julio se realizó una capacitación para personal de mantenimiento general con la colaboración como instructor del Ing. Álvaro Enríquez en los temas de acero, rodamientos, afilado de herramientas, parámetros de maquinado de torno, montaje de rodamientos cónicos.
- En el área contable y sistemas se realizó la actualización en el MÓDULO DE BPCS CEA.



SISTEMAS INFORMÁTICOS



El departamento de sistemas es parte importante en el engranaje de la empresa. Es el sustento técnico/tecnológico que brinda un servicio de calidad y de continuo desarrollo tecnológico en: administración de redes, soporte a los usuarios, creación y administración de bases de datos, cuidado de la integridad y funcionamiento de los equipos y de información, realiza aplicaciones y reportes que aporten para la toma de decisiones, control de los usuarios y perfiles, etc. Entre las actividades más relevantes del año 2019 tenemos:

Service Desk: punto único de contacto para usuarios internos y externos

- Se han realizado acciones que promuevan el uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC), ampliando las opciones de apoyo para el proceso operativo de la factoría mediado por TIC y la creación de sistemas de información que apoyen las actividades de gestión diaria.
- Se garantizó una arquitectura de TI de cliente coherente y de alto rendimiento y se viabilizaron proyectos relacionados con el estudio y la implementación de nuevos equipos, sistemas operativos y software para estaciones de trabajo;
- Se realizaron pruebas para garantizar que las aplicaciones específicas del departamento, desarrolladas internamente, se implementen con éxito.





- Se revisaron los asientos contables de los roles y provisiones quincenales y mensuales.

Sección de Infraestructuras de TI

El departamento de sistemas del IANCEM tiene como desafío permanente acompañar el desarrollo estratégico de la empresa manteniendo y/o mejorando la calidad del trabajo y procurando lograr cada vez, mayores niveles de productividad, para apoyar las operaciones necesarias que permitan el cumplimiento de las metas corporativas.

30

- Se diseñó, implementó y garantizó el funcionamiento correcto de los equipos y recursos centralizados (servidores AS-400, Novel, Linux, software e infraestructura de conexión).
- Se garantizó la disponibilidad diaria de los sistemas y se encargó de implementar los procedimientos técnicos necesarios cuando se retoma la actividad después de un fallo del sistema (BPCS, EAM, Nomen, principalmente).
- Se definen y mantienen los sistemas de telecomunicación que conectan al IANCEM con sus socios, garantizando la correcta aplicación de todas las medidas de seguridad (encriptación, cortafuegos, etc.).
- Se cambió la plataforma de software antivirus a Bitdefender GravityZone Business Security.

Sección de Desarrollo: diseña y crea aplicaciones de TI

- El departamento de sistemas del Ingenio Azucarero del Norte se hizo cargo del sistema de pantallas de información de datos importantes para la fabricación de azúcar, revisando el código y el funcionamiento de éste.
- Se gestionó el mantenimiento de las aplicaciones de terceros de Optimizeit e INFOR.
- Participamos en el estudio y la implementación de aplicaciones externas, como las que proponen otras instituciones, y de paquetes de software elegidos por el IANCEM.

Gestión de Proyectos:

- Se parametrizó en el sistema BPCS un nuevo producto Azúcar Morena y la distribución de los costos de los mismos.
- Se analizó, diseñó e implemento un software que ayudará a la ejecución de las labores agrícolas del IANCEM, en el cual mediante una planificación previa se podrá llevar el control de las mismas a través de órdenes de trabajo, asignación de recursos y la ejecución de la misma de forma gráfica.





Ingenio
Azucarero
del Norte

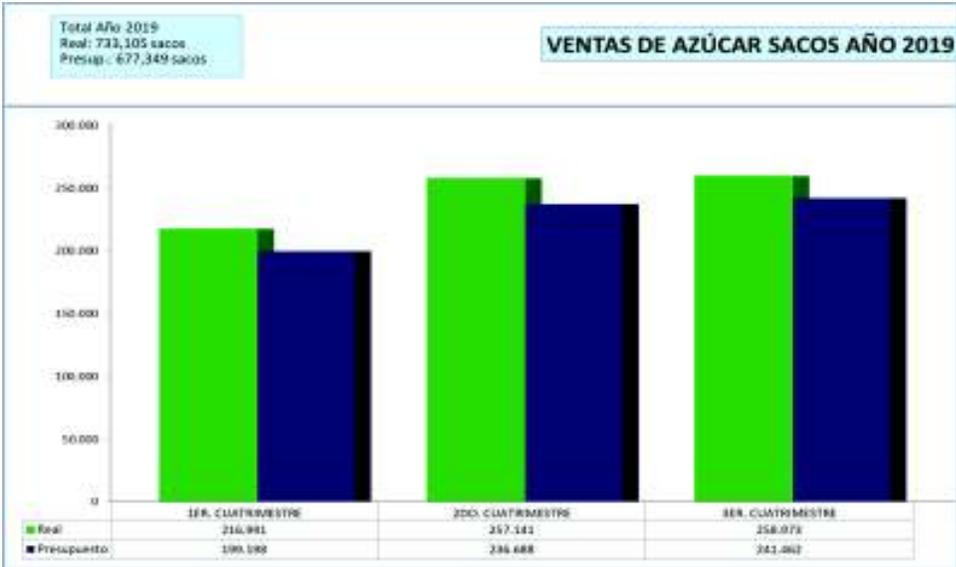
ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN

31

En el área comercial se organiza, planifica, diseña y controla el plan de ventas de los productos que demanda el mercado y nuestros clientes (Azúcar Blanca y Azúcar Morena “Tababuela”) y los subproductos (Melaza, Bagazo, Cachaza, Ceniza y Compost) que el IANCEM dispone. También se analiza el mercado, mide y genera estrategias de introducción, control de clientes, control de inventarios y despachos, el stock al momento y se programa la venta en función a la producción y las existencias.

El área de marketing realiza la investigación de mercados y el análisis de la competencia. La planeación, manejo y desarrollo de las estrategias de venta; diseña campañas de promoción y comunicación. Ubica y consigue un posicionamiento e impulso de la imagen de marca de “Azúcar Tababuela” en el mercado, para incrementar las ventas y los ingresos.

El Departamento Comercial y Marketing busca que todos los departamentos del Ingenio se encuentren alineados, es fundamental que tengamos a todos integrados, dado la importancia que reviste la venta para la empresa. El Departamento brinda ayuda transmitiendo la información necesaria para la elaboración y producción del mejor producto y el más adecuado para las necesidades de nuestros clientes, retroalimentado sobre el giro del negocio para que se sientan partícipes de las estrategias comerciales y de la apertura a nuevos mercados.



El volumen de ventas pasó de 649.163 sacos vendidos en el año 2018, a 733.105 sacos de 50 Kg. en el 2019, lo que representa un incremento del 12,93% es decir 83.942 sacos más que el

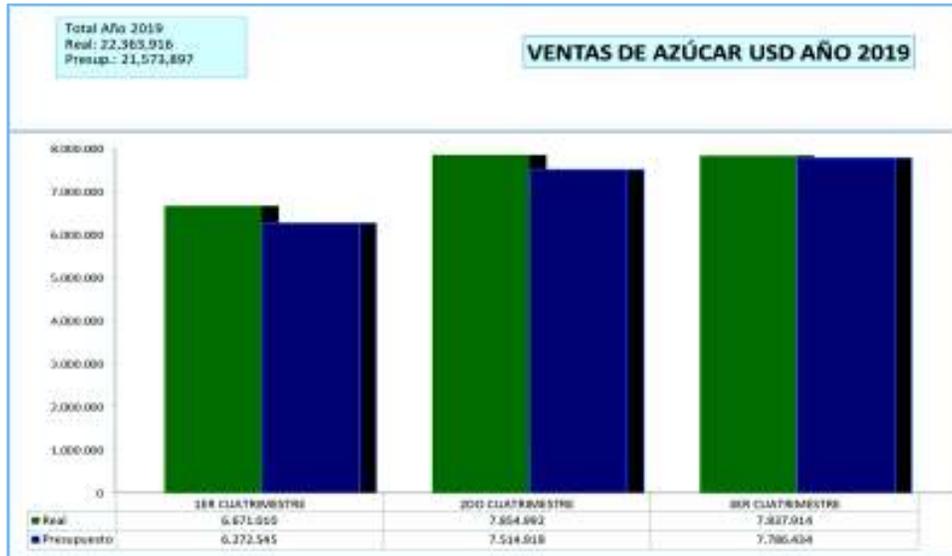




Ingenio
Azucarero
del Norte

año anterior, estimulados por la aplicación de la salvaguardia del 45% al azúcar importado, en calidad de arancel, establecida por el gobierno para proteger la industria nacional.

Frente al presupuesto de 677.349 sacos esperados, se obtiene el 108.23% de cumplimiento.



Las ventas totales del año 2019 son de USD\$22'363.916 que comparado con los USD\$20'544.442 del año 2018, representa un incremento del 8,85%, es decir USD\$ 1'819.474 más. El cumplimiento en relación al presupuesto es del 103,66%, resultante del incremento del portafolio de clientes y recuperación de clientes claves.



Como se observa en el cuadro que antecede, el precio del saco de azúcar Tababuela mantiene un precio promedio de \$30,51 USD. Con diferentes estrategias comerciales se procura





 Ingenio
 Azucarero
 del Norte

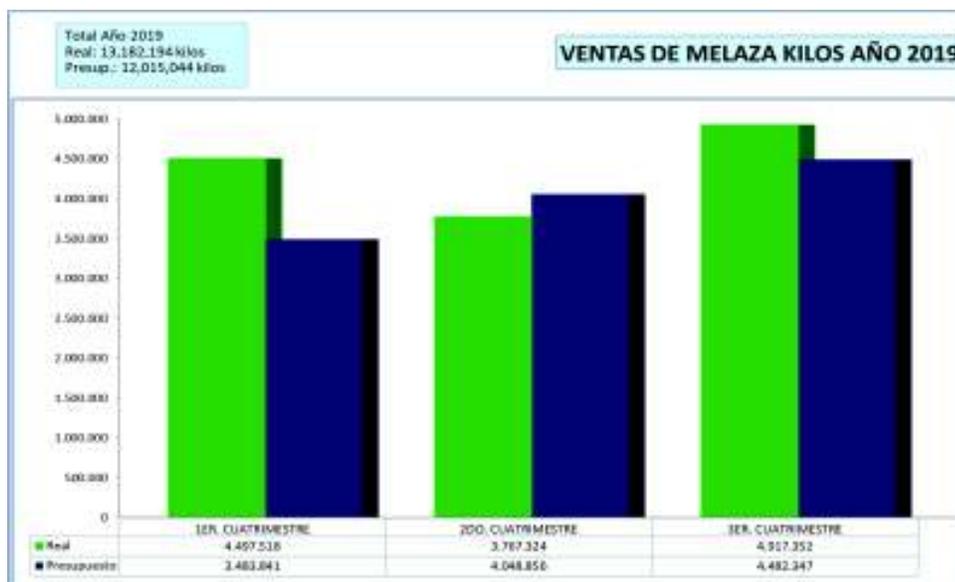
continuamente regularizarlo, pero debido a la sobre oferta de producto en el mercado dado el elevado stock de los principales ingenios de la costa, no se puede estabilizar.



33

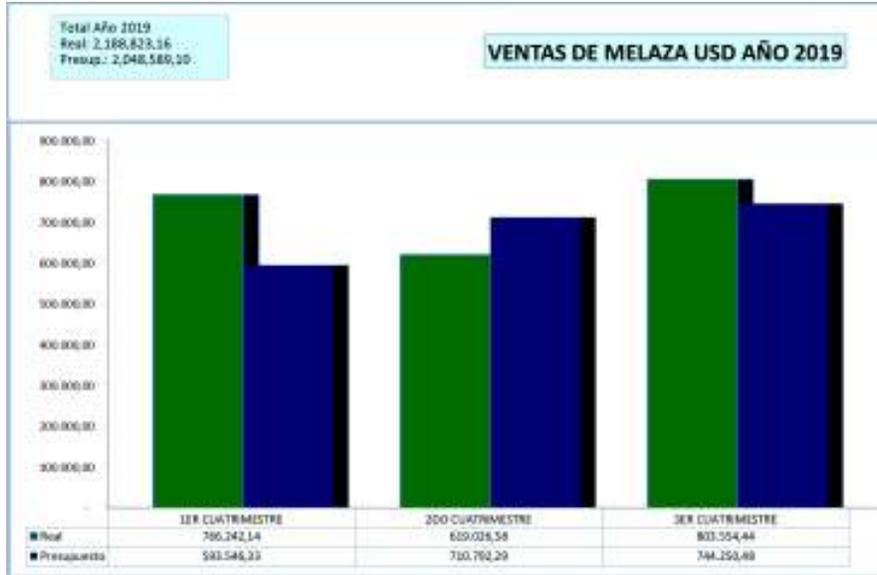
Adicional hay un gran volumen de ingreso de azúcar importada desde Colombia y últimamente de Bolivia con precios que deberían basarse en el precio internacional del azúcar (Mercado de futuros: SUGAR LONDON No.5) y claramente no lo hacen.

La existencia en exceso de producto de las marcas nacionales, no permite que el precio se recupere totalmente y nos obliga a buscar métodos competitivos para enfrentar el mercado.





 Ingenio
 Azucarero
 del Norte



34



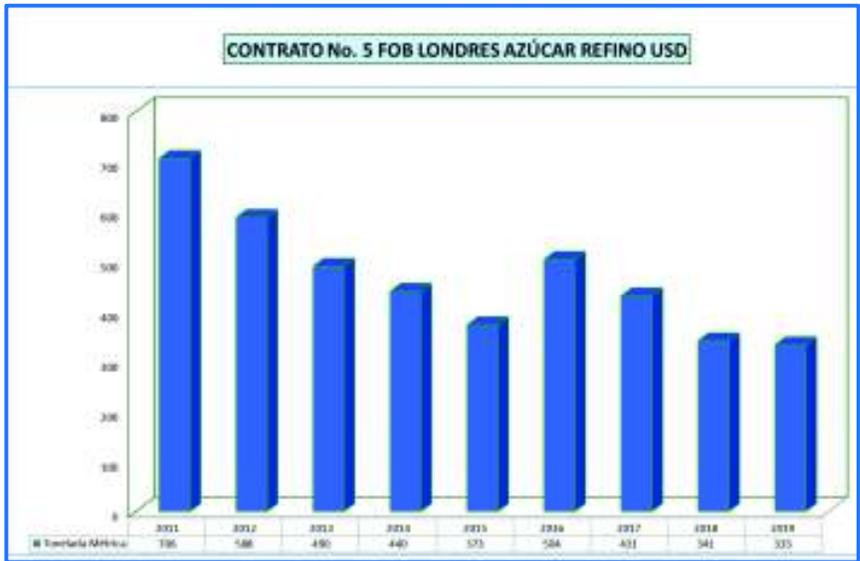
MERCADO INTERNACIONAL DEL AZÚCAR

En el año 2019 el precio promedio de la Tonelada Métrica del azúcar registra una baja sensible por el sobre stock mundial del producto, tal y como se evidencia en la Bolsa de Londres, Contrato No. 5. La reducción del precio de azúcar refino representa un 2.34% menos con referencia al precio del año 2018, como se muestra en la siguiente gráfica:





◆ Ingenio
◆ Azucarero
◆ del Norte



35

El gráfico siguiente indica el precio promedio de Futuros del Azúcar Refino transformado a Sacos de 50Kg. Dicho promedio ratifica el bajo precio que prevalece en la importación del producto, mismo que no permite que los precios que se manejan actualmente en el mercado nacional se recuperen.





Ingenio
Azucarero
del Norte

LA INDUSTRIA EN EL ECUADOR

PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO NACIONAL.

La participación de mercado de la marca “Azúcar Tababuela” en el mercado nacional es del 6,91% como se muestra en la siguiente gráfica.

36



Nuestra producción de Azúcar Tababuela “Orgullosamente Imbabureña”, “Energía que mueve tus sentidos”, abastece los mercados de las siguientes provincias: al Norte, Carchi, Imbabura y Pichincha, en el Oriente, Sucumbíos; y, en el Centro del País, Tungurahua, Cotopaxi y Santo Domingo de los Tsáchilas.





La cartera de clientes en el sector industrial y las ventas totales a industrias aumentan en un 7,96% con respecto al 2018. Este incremento muy significativo se debe principalmente a la captación y apertura de nuevas industrias en el mercado nacional. Sin embargo, la mayoría de empresas todavía importan azúcar con precio de mercado internacional, mucho más bajo que el promedio que va desde los \$25,00 USD el saco de 50 Kg., con crédito que supera los 30 días plazo.



ACTIVIDADES EJECUTADAS EN EL ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN:

- Cumplimiento del presupuesto y del plan anual de ventas. Los objetivos planteados fueron orientados al crecimiento del portafolio de clientes, con énfasis en las industrias e incremento consecutivo de éste Canal de Venta.
- La distribución se trabajó de manera eficaz, buscando siempre mejorar los precios y disminuir los costos de flete.
- Se realizó el lanzamiento del nuevo Producto "AZÚCAR MORENA TABABUELA – SIN SULFITOS" que diversifica las presentaciones y motiva al crecimiento de la compañía.
- Aplicación de estrategias de fidelización de compradores, claves y frecuentes. La atención personalizada a los clientes con eficiencia, empatía y comunicación efectiva permitió crear vínculos muy significativos. Se promovió la retención de ellos estableciendo conexiones transparentes y oportunas, convirtiéndoles así en representantes de la marca.
- La participación continua en encuentros profesionales, conferencias, auspicios, inducciones, ferias y otros foros que nos brindaron las diferentes actividades de





marketing, generaron conocimiento de marca “Azúcar Tababuela” y mayor visibilidad a nuestra empresa “Ingenio Azucarero del Norte”.

- La recolección de información e investigación del mercado, así como el conocimiento de la competencia permitió acciones proactivas tomadas para comunicar los beneficios, virtudes y porqué nuestra marca “Azúcar Tababuela” es una mejor opción.
- Captación de nuevos clientes y exploración de nuevos territorios.
- Retroalimentación oportuna para proponer nuevos procesos o estrategias.
- Comunicación masiva gracias a la implementación control y cumplimiento del plan y programa de marketing digital con presencia en las redes sociales.
- Aprovechamiento de las RRSS para promocionar la marca y el producto.
- Posicionamiento efectivo en los sitios web. Trabajo en el mercado local mediante la geolocalización SEO.
- Conexión oportuna con los clientes móviles.
- Incrementamos la competitividad comercial del IANCEM.



"Las ciencias, las artes y el comercio son una de las columnas más fuertes del edificio social, pero nunca serán la base. La sociedad descansa sobre un cimiento más sólido; sobre la moral"
-Jerónimo Usera-

Durante el ejercicio económico del año 2019 del Ingenio Azucarero del Norte C.E.M., se presentó una disminución de \$1,14 en el precio de venta promedio del saco de azúcar de 50Kg, equivalente al 3,61% respecto del PVP del año 2018, sin embargo, se obtuvo un incremento del 12,93% en el volumen de sacos vendidos lo que generó el nivel de liquidez requerido para cumplir a tiempo con los compromisos adquiridos con todos los proveedores, especialmente los señores cañicultores.

La molienda de la materia prima aumentó en 30.935 toneladas de caña, equivalente al 9,93% comparado con el ejercicio 2018.

El Proyecto **CrediCAÑA** dirigido al financiamiento de los cultivos de caña de todos los cañicultores–proveedores del Ingenio, sigue logrando los objetivos planteados como son: el





crecimiento de las áreas de cultivo, incremento de su eficiencia y dotar al productor permanentemente de liquidez para cubrir sus necesidades durante toda la etapa del cultivo. Las cifras alcanzadas por este proyecto durante el año 2019 son: créditos otorgados por USD\$309.360,56 atendidos a través de la suscripción de 58 nuevos contratos y 315 solicitudes que están distribuidos de la siguiente manera:

Siembras:	USD \$ 50.234,98
Fertilización	134.923,58
Liquidez	124.202,00

Los principales índices de gestión alcanzados durante el 2019 son los siguientes:

El índice de apalancamiento para el año 2019 fue del 26,90% de los activos.

En cuanto al financiamiento proveniente de entidades del sistema financiero, se mantiene únicamente el crédito bancario obtenido en el Banco do Brasil durante el año 2018 para la adquisición del Turbo Generador de 5,000 kw.

Se detallan a continuación los saldos de créditos bancarios de períodos anteriores:



A continuación, se presenta la evolución de los Activos Totales y del Patrimonio durante los últimos años:





Ingenio
Azucarero
del Norte



40

Durante el año 2019 los Activos Totales aumentaron en \$197.939 equivalente al 0,57% del registrado en el 2018, especialmente debido al incremento de los activos biológicos y de las Importaciones en Tránsito que pronto serán incorporadas al rubro de Propiedad, Planta y Equipo.



El Patrimonio de la compañía disminuyó en el 0,53% en relación al registrado el 31 de diciembre del 2018.





RESULTADOS ECONÓMICOS DEL EJERCICIO 2019

41

Durante el ejercicio económico del año 2019 se obtuvo una utilidad neta del ejercicio de USD\$ 392,274, que determina una Participación a Trabajadores de \$ 58.841, el pago del Impuesto a la Renta por \$ 156.921 y aporte a la Reserva Legal de \$ 17.651.

En el transcurso del primer trimestre del 2019 se finaliza la vida útil tributaria de los activos fijos adquiridos para la ampliación de la planta puesta en marcha hace una década, al haberse ejecutado la adopción de la NIIF en el año 2011 en la que se determinaron nuevos avalúos y vida útil de los activos; se genera una variación importante en el Gasto Depreciación de estos activos que consecuentemente a partir del año 2019 afecta ostensiblemente al resultado económico del ejercicio.

Con el resultado expuesto, por disposición de la normativa tributaria vigente, la compañía tiene una tasa impositiva del 25,60% de la base imponible, lo que determinan los siguientes resultados alcanzados:

Utilidad Neta del Ejercicio:	USD \$	158.861,20
Utilidad Neta por Acción:	USD \$	0,012411 (1,24%)

Los resultados del ejercicio se presentan en los respectivos estados financieros.

RETOS FUTUROS PARA EL IANDEM

Ante la difícil situación económica existente en el país, y la compleja situación de la industria azucarera a nivel mundial y nacional debido a la sobreproducción de nuestro producto y una permanente caída de su precio de venta, el Ingenio Azucarero del Norte tiene la necesidad de afianzar su posición comercial en el sector norte del país, para ello es indispensable el control estricto del manejo de los costos de producción tanto en el proceso productivo del azúcar





Ingenio
Azucarero
del Norte

como el de la materia prima, al igual que el manejo de los gastos operativos y del flujo de recursos financieros que permitirán el eficiente desarrollo de las operaciones de la compañía.

Para concluir, a nombre del directorio y de los Administradores reciban el agradecimiento para nuestros accionistas, por la confianza depositada en nosotros; a nuestros clientes por su fidelidad en todo tiempo; a nuestros colaboradores, quienes con su esfuerzo y dedicación nos permiten mantener nuestra solidez y liderazgo.

42

Ing. Alejandro Maldonado Endara
PRESIDENTE

Ing. Óscar Mosquera Palacios
GERENTE GENERAL - SECRETARIO

