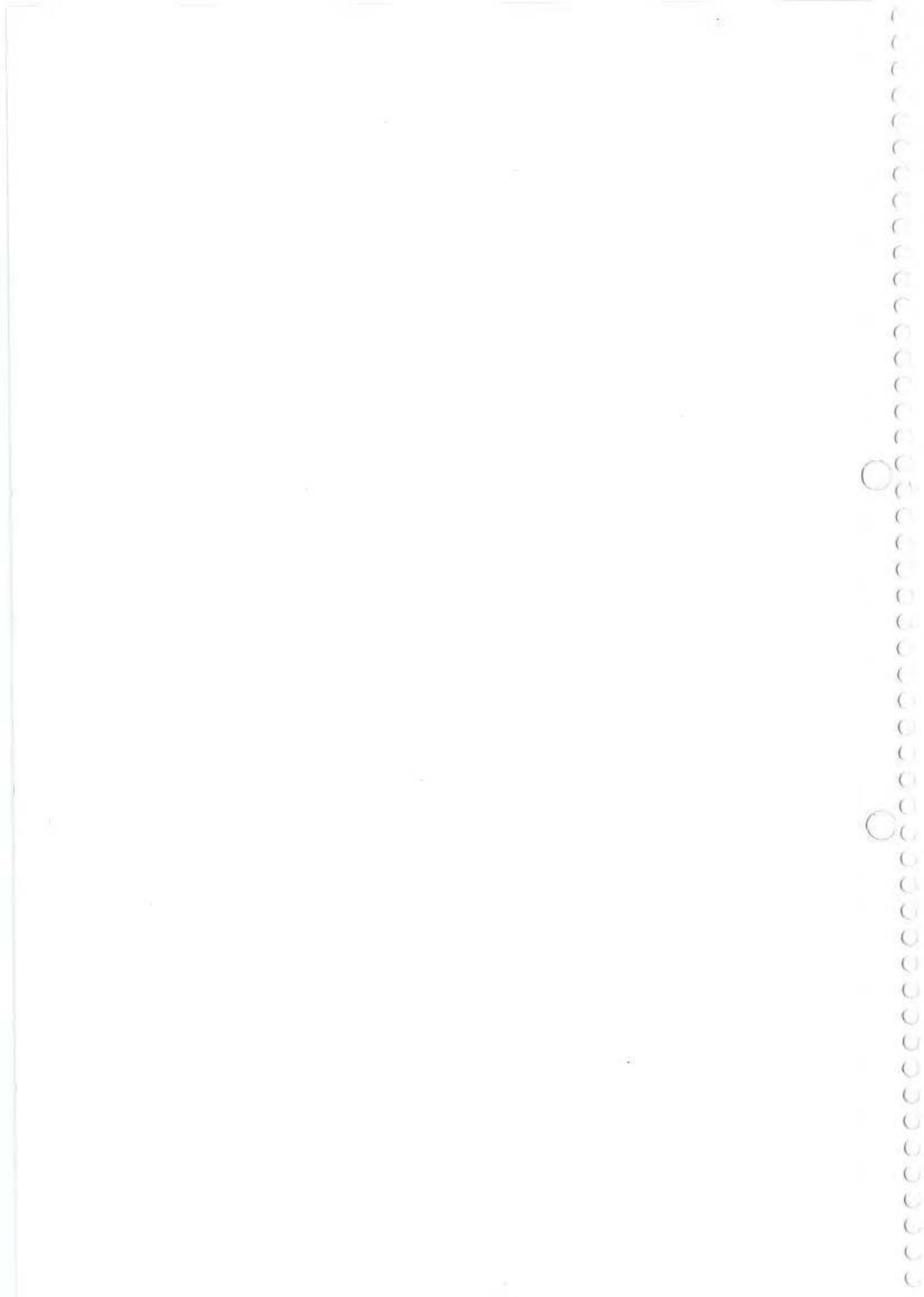


INGENIO AZUCARERO DEL NORTE

MEMORIAS AÑO 2017





CONVOCATORIA
A
JUNTA GENERAL
EXTRAORDINARIA
DE
ACCIONISTAS







CONVOCATORIA

**A JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS DEL INGENIO AZUCARERO DEL NORTE
COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA IANCEM**

De conformidad con los Artículos Decimoquinto y Trigésimo Noveno del Estatuto Social de la Empresa, se convoca a los señores Accionistas del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta IANCEM, a la Junta General Extraordinaria que se realizará el día miércoles 27 de junio del 2018, a las 10h00 en el Hotel Ajaví, ubicado en la ciudad de Ibarra, Av. Mariano Acosta 16-38, para conocer y resolver los siguientes puntos:

ORDEN DEL DIA:

1. Conocimiento y aprobación del Informe Anual de la Administración, Comisarios y Auditores Externos, correspondientes al ejercicio económico 2017.
2. Conocimiento y aprobación del Balance General y Estado de Resultados del ejercicio económico 2017.
3. Resolución sobre los resultados del ejercicio económico 2017.
4. Aumento de capital suscrito y reforma de estatutos.
5. Selección de Auditores Externos.
6. Nombramiento de Comisarios del sector público y privado para el período 2018-2020.

Se convoca especial y personalmente al economista Pedro Merlo Jaramillo, Comisario por el sector privado, al ingeniero Oswaldo Espinosa, Comisario por el sector público y a la firma Auditora BDO Ecuador Cía. Ltda.

Todos los documentos que serán conocidos en la Junta General, se encuentran a disposición de los señores accionistas en las oficinas de la Empresa, ubicadas en la Panamericana Norte Km. 25 vía a Tulcán.

Ibarra, 15 de junio del 2018

Ing. Alejandro Maldonado Endara
PRESIDENTE

Ing. Oscar Mosquera Palacios
GERENTE GENERAL-SECRETARIO







NUESTRA EMPRESA

El Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta - IANCEM, es la primera empresa agroindustrial del Norte del país, cuenta con una participación accionaria equivalente al 38,31363% del sector público; y un 61,68637% del sector privado. La planta industrial se encuentra ubicada en la Panamericana Norte Km 25 vía a Tulcán, inmersa en un área geográfica con clima idóneo para el cultivo de caña de azúcar, materia prima que se utiliza para el procesamiento y refinamiento de azúcar blanca, cuya comercialización y venta es el principal giro del negocio.



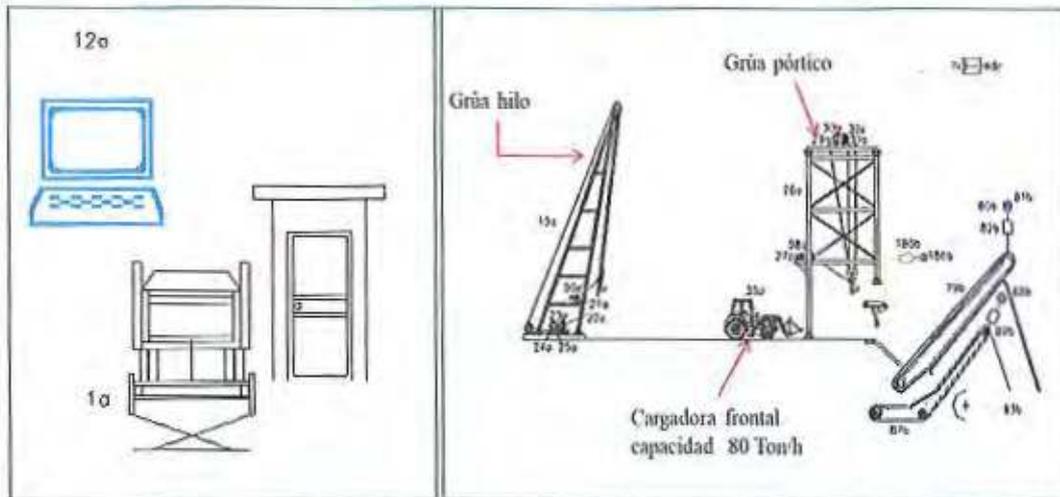
2

Nos caracterizamos por tener un producto de calidad, que cumple las exigencias de nuestros clientes, que es inocuo y apto para el consumo y la buena salud de los consumidores, fabricado bajo estrictas normas de buenas prácticas de manufactura - BPM's.



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO DE REFINADO DE AZÚCAR

RECEPCIÓN, DESCARGA Y ALMACENAMIENTO DE CAÑA

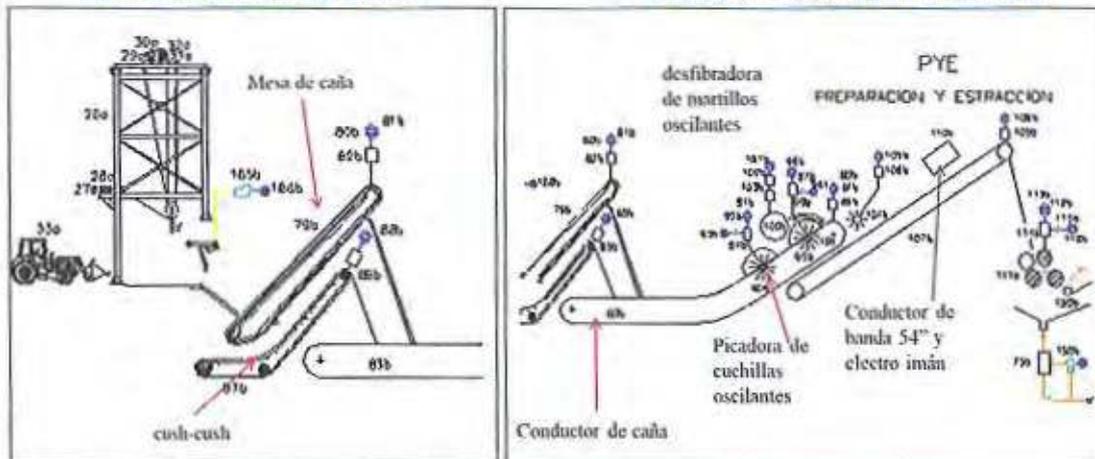


Se dispone de una báscula cañera de 18 metros de longitud con capacidad de 80 toneladas, para la recepción de materia prima y despacho de productos. La caña es manipulada para el abastecimiento a la molienda que es continua las veinte y cuatro horas con una cargadora frontal y dos grúas de 20 toneladas de capacidad.

3

ALIMENTACIÓN DE CAÑA

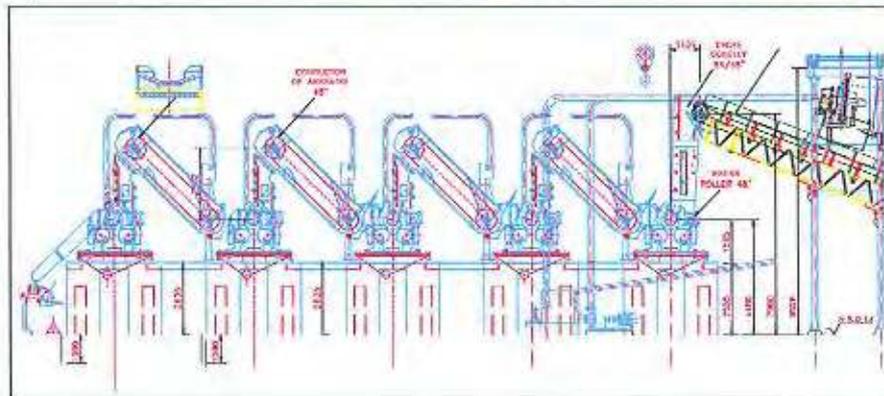
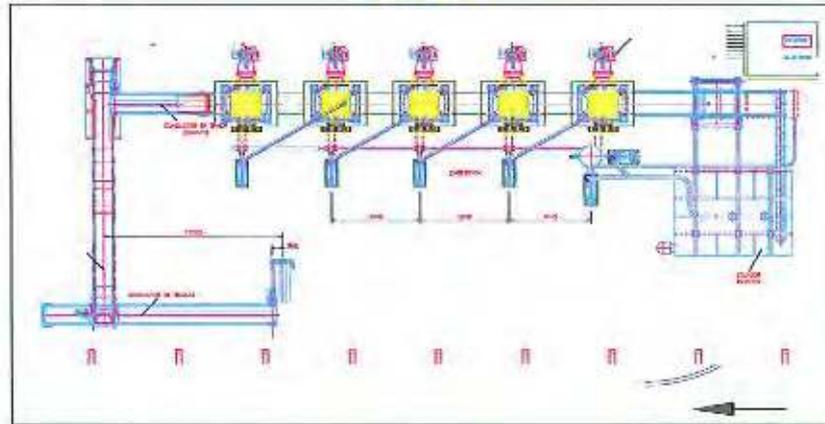
PREPARACIÓN Y EXTRACCIÓN



La caña es ingresada al proceso de preparación y extracción en la mesa de caña mediante un sistema de alimentación automática a los molinos que controla un operador. La preparación y extracción cuenta con una picadora y una desfibradora.

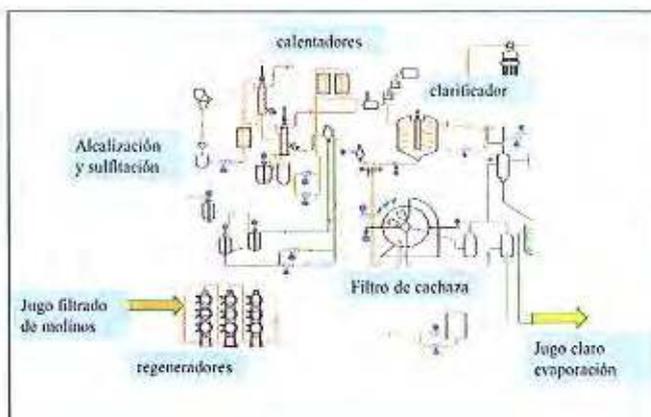


MOLINOS



La extracción cuenta con cinco molinos que son accionados por motores eléctricos acoplados directamente a reductores planetarios, cada molino cuenta con variadores de frecuencia y consta de cuatro masas de 48" x 28".

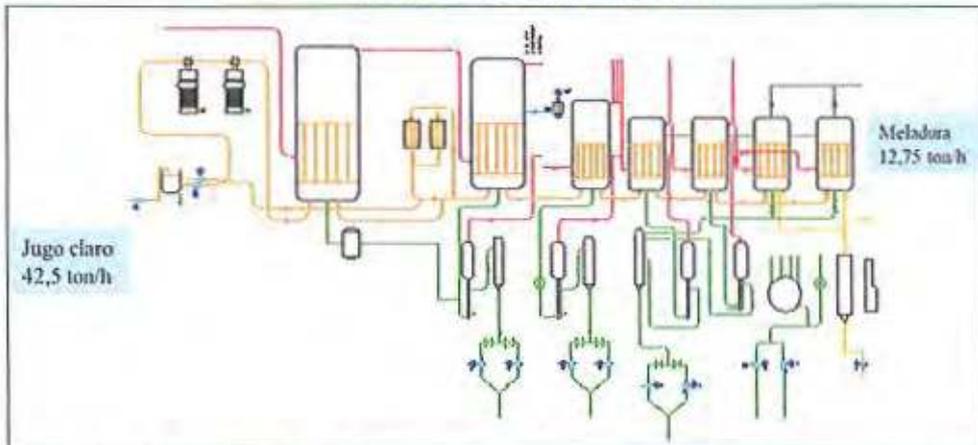
CLARIFICACIÓN



Cuenta con los últimos avances tecnológicos en sistemas de sulfitación por eyectores en circuito cerrado, cuidando el medio ambiente; y, un clarificador automático de bajo tiempo de retención.

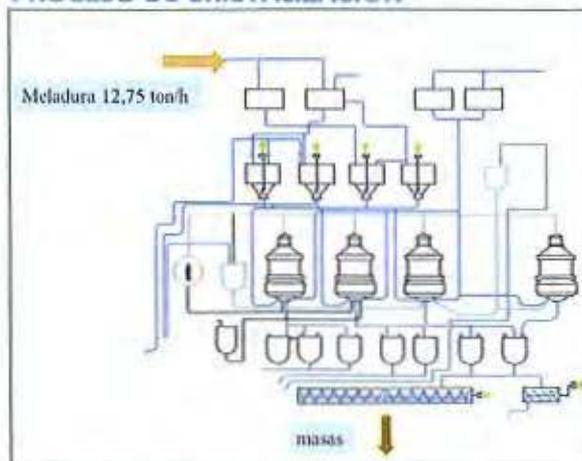


PROCESO DE EVAPORACIÓN



Evaporación de múltiple efecto con un pre-evaporador y cinco evaporadores en línea que controlan el nivel automáticamente para conseguir una meladura de Brix constante.

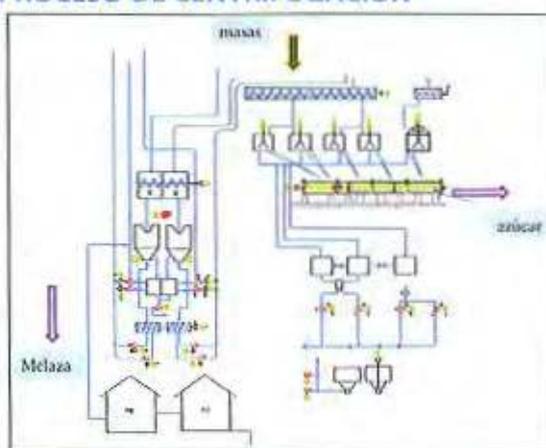
PROCESO DE CRISTALIZACIÓN



Sistema de cristalización de doble semillamiento con tachos que han sido modificados para mejorar su rendimiento.

Actualmente el Ingenio produce la semilla que se utiliza en la cristalización, reemplazando su importación.

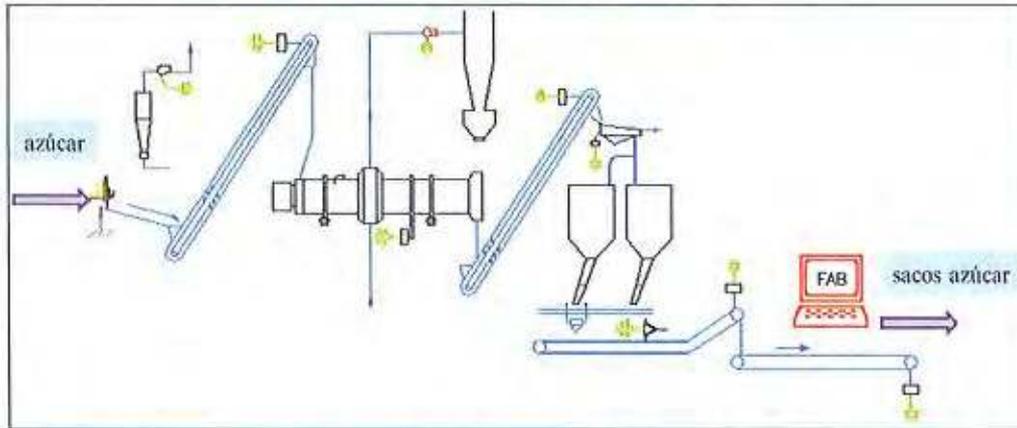
PROCESO DE CENTRIFUGACIÓN



Contamos con centrifugas de última tecnología para las purgas de masas "A" y "B" optimizando la obtención en calidad y cantidad de azúcar, producto final que se destina a nuestros clientes.



PROCESO DE SECADO Y ENVASE



Todos los equipos que se descargan de las centrifugas de azúcar final son de acero inoxidable, para garantizar la inocuidad de nuestro producto final.



NUESTROS PRODUCTOS

Azúcar 50 y 10 Kg



Azúcar 2, 1 Kg y 1 libra



Melaza



Cachaza



Bagazo





MISIÓN, VISIÓN Y VALORES INSTITUCIONALES

MISIÓN

Elaborar y comercializar productos derivados de la caña de azúcar, que cumplen con los requisitos de nuestros clientes, mediante el trabajo en equipo y la mejora continua de los procesos.

VISIÓN

Ser la agroindustria líder de las provincias de Imbabura y Carchi, reconocida por sus valores corporativos, cuidado del medio ambiente, que trabaja buscando eficiencia y rentabilidad, mediante la aplicación de alta tecnología en sus procesos, trabajo en equipo, con personal motivado y responsabilidad social

7



VALORES INSTITUCIONALES



HONESTIDAD

Actuar con honradez y transparencia en todo lo que hacemos.



CALIDAD

Entregar productos y servicios de excelencia a nuestros clientes.



COLABORACION Y COMPROMISO

Ser participativos y eficientes, trabajando en equipo con pasión y lealtad, para el logro de las metas institucionales.



RESPETO

Trato justo e igualitario a todos los colaboradores de la empresa incentivando el respeto mutuo.



BUSQUEDA DE LA EXCELENCIA

Adoptar y aplicar las mejores prácticas que permitan administrar procesos orientados a la mejora continua y a la consecución de productos de calidad.



POLÍTICA DE CALIDAD Y CERTIFICACION ISO 9001:2015

POLÍTICA DE CALIDAD

"En el Ingenio Azucarero del Norte cultivamos, elaboramos y comercializamos productos derivados de la caña de azúcar, que satisfacen las necesidades de nuestros clientes, cumpliendo los requisitos legales y reglamentarios, mediante el trabajo en equipo y la mejora continua de sus procesos, con áreas seguras, saludables y cuidado del medio ambiente".

MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE

DNV-GL
Certification number: 01 00001234
Issue date: 2015
Valid until: 2018

This is to certify that the management system of

INGENIO AZUCARERO DEL NORTE COMPANIA DE ECONOMIA MIXTA IANCEM

Panamericana Norte, sector Tababela, Km 25 vía Tulcan - Písa, Provincia de Imbabura - Ecuador
and the sites as mentioned in the appendix accompanying this certificate

has been found to conform to the Quality Management System standard:
ISO 9001:2015

This certificate is valid for the following scope:

Growing of sugarcane crop, reception and supply of sugarcane, production of white sugar and sales of finished product.

Cultivo de caña que produce el ingenio, abastecimiento y recepción de caña de azúcar; elaboración de azúcar blanco y venta de producto terminado.

For and on behalf of:
DNV-GL



Authorized signatory:
IAF - Bureau Director
44, Avenue des Nations Unies, 1211
Geneva, Suisse - Switzerland, tel:
+41 22 717 7000

DNV-GL
P.O. Box 130
2007 Breiðavík, Iceland



**INFORME
DE
PRESIDENCIA
Y
GERENCIA GENERAL**







Estimados señores y señoras accionistas de la empresa.

Alejandro Maldonado Endara y Óscar Mosquera Palacios, en nuestra calidad de Presidente y Gerente General del Ingenio Azucarero del Norte, damos a conocer a ustedes las actividades relevantes y los estados financieros consolidados al 31 de diciembre del año 2017.



ENTORNO MACROECONÓMICO

Tras varios años de crecimiento desalentador, la economía mundial creció en el 2017, en el orden del 3%, constituye la mayor tasa de crecimiento desde el 2011. Pese a que el fortalecimiento de la actividad económica ha sido dispar en los distintos países y regiones, los indicadores del mercado laboral han mejorado en muchos países, también las condiciones de inversión repuntan, pero persisten las incertidumbres sobre las políticas y crecientes niveles de endeudamiento, así como la intencionalidad de las políticas comerciales y las tensiones geopolíticas.

9

En el Ecuador, según lo informado por el Banco Central del Ecuador, la economía nacional presenta un crecimiento en términos reales del 3% del PIB en el 2017. La inversión extranjera directa sigue siendo escasa y el sector agrícola registró en éste concepto USD\$33 millones. Durante el tercer trimestre se presenta un crecimiento del turismo, tanto local como extranjero que genera dinamización en el sector y el crecimiento del PIB, del 3,8% en éste período, fue el segundo más alto de la región, cuyo crecimiento según la CEPAL se estimó en 1.1% para Latinoamérica en el 2017

La inflación anual del 2017 cerró en -0,20%. Se trata de la primera inflación anual negativa desde 1963, es decir el índice de precios al consumidor se contrajo en éste año.

Durante el año 2017 continuamos nuestro camino de desarrollo industrial y automatización de la empresa, cuidando mantenernos competitivos en un mundo de cambio constante. Hoy, la industria azucarera vive una revolución tecnológica transformativa. Como compañía, debemos enfrentar los retos, con sentido de responsabilidad y oportunidad.



GESTIÓN DEL DIRECTORIO

Requerimos como industria, materia prima de calidad y en cantidades suficientes para aprovechar la capacidad instalada, por ello vimos como prioritario la inversión en el área agrícola, introduciendo por primera vez en nuestros cultivos tecnología de riego.



SISTEMAS DE RIEGO – ENSAYOS:

1.- RIEGO POR GOTEO



2.- SISTEMAS DE RIEGO POR ASPERSIÓN





RIEGO POR ASPERSIÓN; BAILARINES



RIEGO ASPERSIÓN FIJA (MINI CAÑONES)



Después de haber cumplido con los requisitos necesarios, el 06 de enero del 2017, obtuvimos el certificado de inscripción en el Catastro Público del Mercado de Valores, del IANCEM como emisor nacional del sector no financiero y las acciones ordinarias, mismas que empezaron a negociarse en la Bolsa de Valores.



REPÚBLICA DEL ECUADOR
MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA

De conformidad con las disposiciones y estándares de el Reglamento de Buenas Prácticas de Manufactura para Alimentos, emitido por el presente se certifica:

INGENIO AZUCARERO DEL NORTE COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA LANCER

Informaciones que se le presentaba al respecto, ya certificado mediante por DL LA 146961, ASESORIA ALIMENTARIA AGRÍCOLA S.A.S.A, por lo que se le otorga el código único BPM es:

0299-BPM-AN-1217

CÓDIGO DE LA EMPRESA	ESTABLECIMIENTO
0299-BPM-AN-1217	001

DATOS DE LA EMPRESA
 RUC: 300000000
 Establecimiento 1
 Dirección:
 Calle: 24 BARBARY APT 105 TAMAYO LA CAJALMA PANAMERICANA NOROCCIDENTAL
 Distrito: Barro Colorado, Panamá, Panamá
 Fecha de Emisión: 29 de diciembre de 2017
 Vigencia: 29 de diciembre de 2017

Dra. Huelga Zambrano Sierra de Vilari
 COORDINADOR GENERAL TÉCNICO DE CERTIFICACIONES
 AGENCIA NACIONAL DE REGULACIÓN, CONTROL Y VIGILANCIA SANITARIA

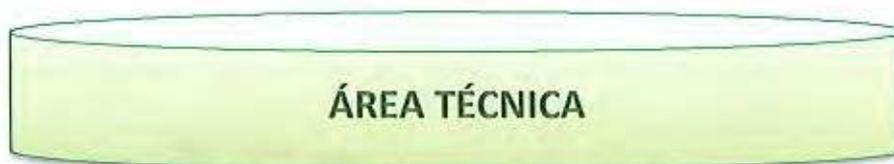
Este firma pertenece al documento No. NYS-5924
 con código BPM: 0299 BPM AN 1217

En el año 2017, el Ministerio de Salud Pública y la Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria (ARCSA), emitió el Certificado 0299-BPM-AN-1217, por cumplir con las disposiciones establecidas en el Reglamento de Buenas Prácticas de Manufactura para Alimentos.

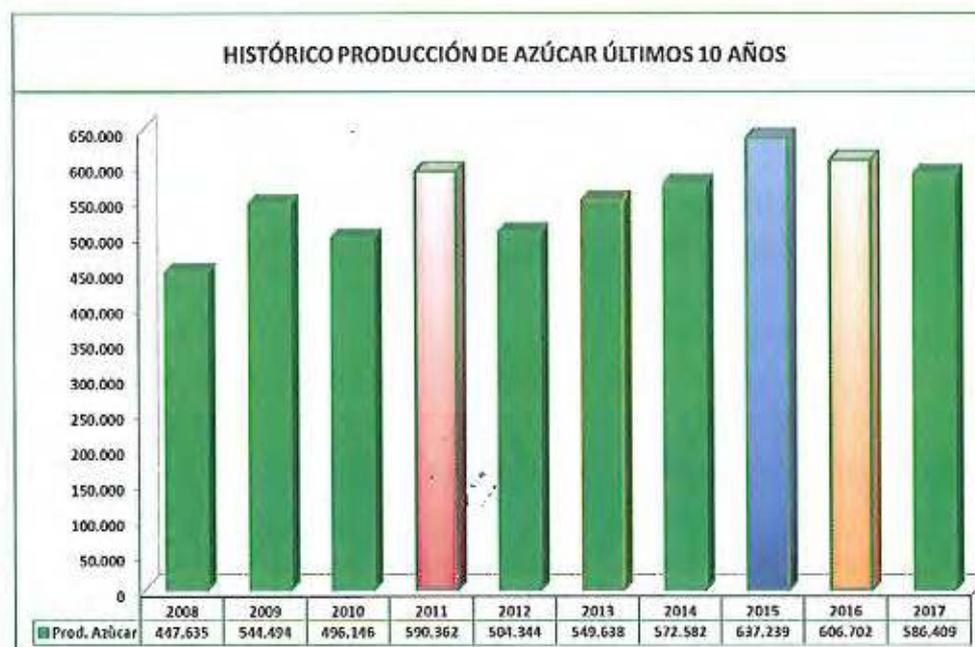
En el mes de diciembre enfrentamos con éxito la auditoría externa por parte de AGDR, para el mantenimiento de la certificación de BPM's

También se cumplió con lo establecido por el Estatuto Codificado de la empresa en cuando a reuniones de Directorio y Junta General de accionistas.





HISTÓRICO MOLIENDA DE CAÑA Y PRODUCCIÓN DE AZÚCAR





**MEJOR AÑO DE PRODUCCIÓN Y COSECHA
ÚLTIMOS 10 AÑOS**

AÑO	CAÑA	AZÚCAR	RENDIMIENTO
2011	324.476		
2015		637.239	105,90

De acuerdo a los datos históricos de cosecha y producción vemos que el año 2011 tiene récord en la cosecha de caña con 324.476 toneladas. El año 2015 se caracteriza por la mejor producción de azúcar con 637.239 sacos de 50 Kg, y el más alto rendimiento anual de kilogramo de azúcar por tonelada de caña, con 105,90 Kg./TM.

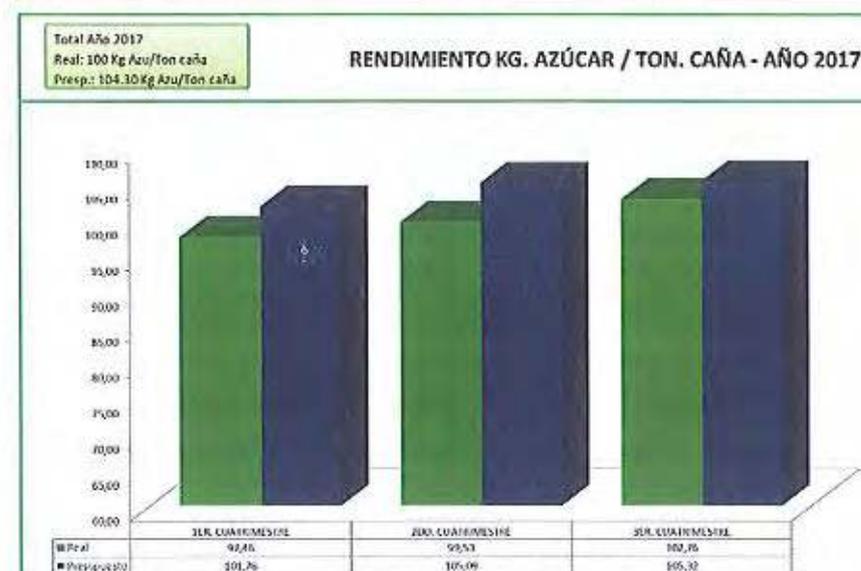
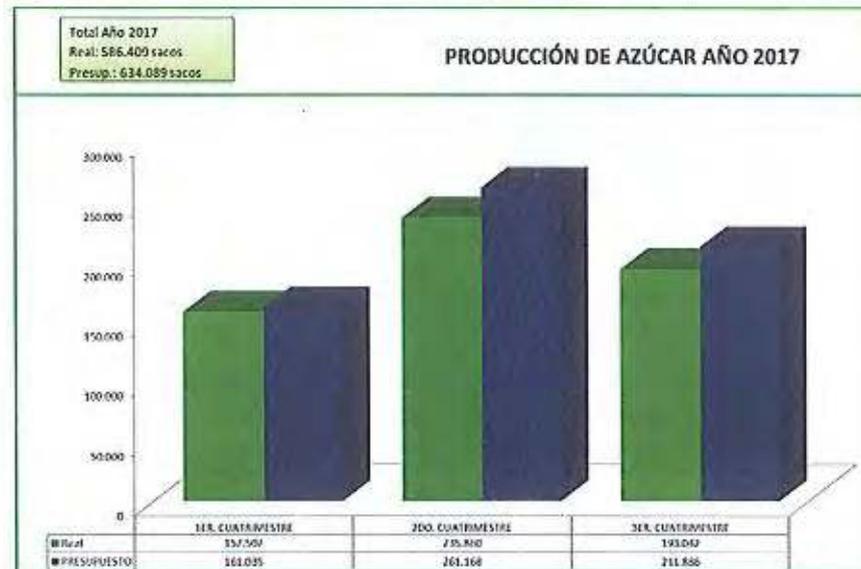
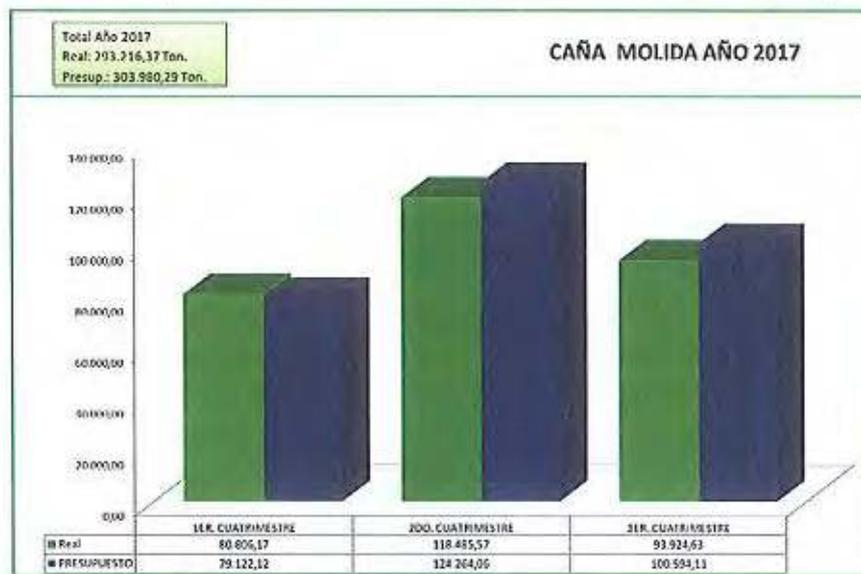


MOLIENDA DE CAÑA, PRODUCCIÓN DE AZÚCAR Y MELAZA

En el año 2017 se molieron 293.216,37 toneladas métricas de caña de azúcar, menos 6.039,97 toneladas que el año 2016, con una ejecución presupuestaria de 96,46%.

En cuanto a la producción de azúcar se produjeron 586.409 sacos de 50 Kg, menos 20.293 que el año 2016. Se da un cumplimiento del 92,48% frente al presupuesto. El rendimiento en Kilos de Azúcar/Tonelada de caña molida en el año 2017 es de 100; menos 4,30 Kg/TM que lo presupuestado de 104,30 Kg/TM.

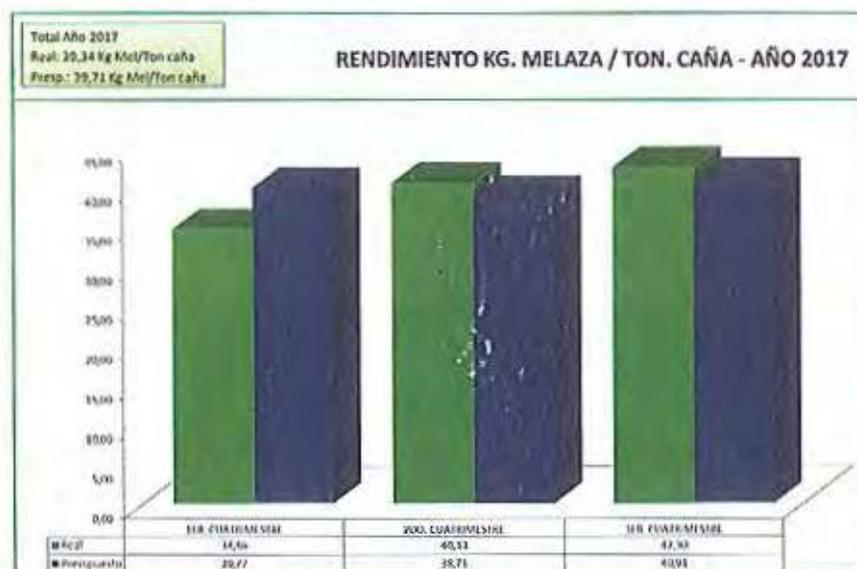
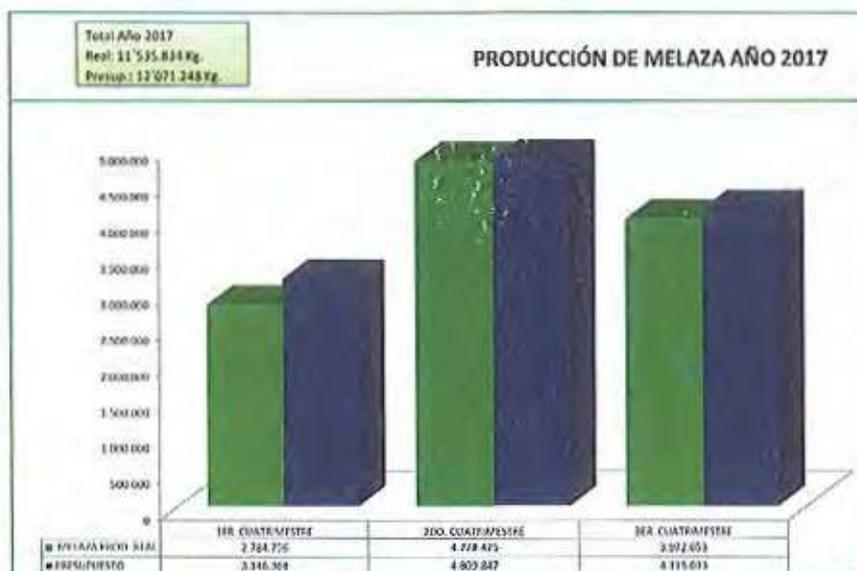
En los siguientes gráficos podemos observar la evolución anual de la cosecha de caña, producción de azúcar y rendimiento.



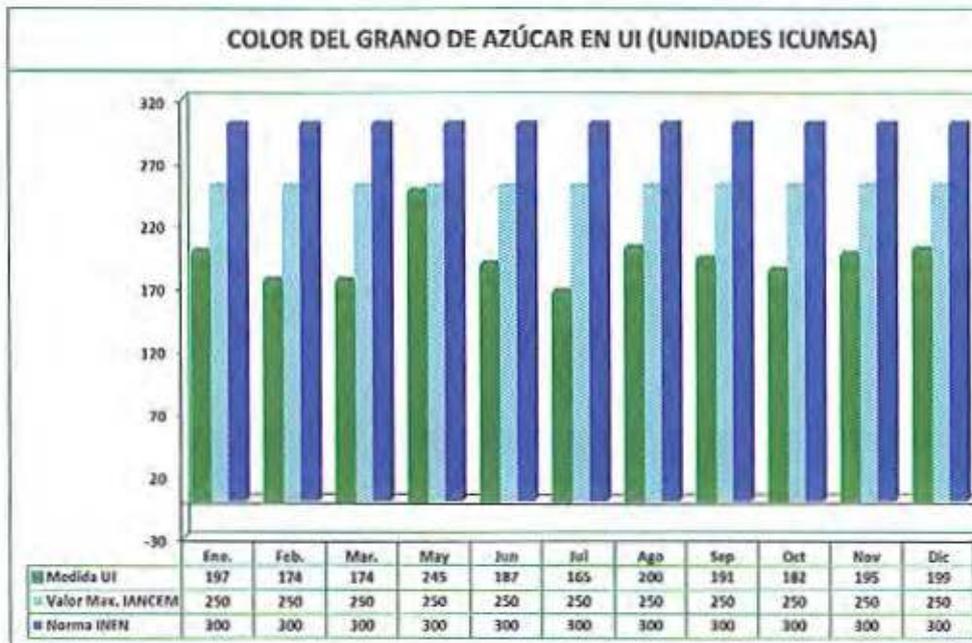


La producción de melaza del año 2017 es de 11.535.834 kilos, menor en 121.012 kilos que el año 2016.

La ejecución presupuestaria del año 2017 representa el 95.56%. El rendimiento de la melaza este año se ubica en 39.34 kilos.



En la producción de azúcar se da especial importancia a la calidad, que en relación a las 300 Unidades ICUMSA (UI) que dicta la Norma INEN, nuestro producto tiene un promedio anual de 191 UI en el color del grano de azúcar. El IANCEM ha definido como valor máximo para el color del grano 250 UI.



BALANCE SACAROSA

PÉRDIDAS EN SACAROSA		
Detalle	% caña	% Pérdida Sacarosa
Pérdidas en melaza	1,485	11,48%
Pérdidas en cachaza	0,200	1,55%
Pérdidas en Indeterminados	0,498	3,85%
Pérdidas en bagazo	0,795	0,15%
Total Pérdidas	2,978	
Obtenidos en azúcar	9,956	
TOTAL SACAROSA	12,934	

Se recupera el 77% de sacarosa. La mayor posibilidad de recuperar sacarosa está en la melaza. Ponemos énfasis en la cristalización y mejora de las condiciones de operación de los tachos.

En los indeterminados se pierde material por descomposición de la sacarosa, debido al tiempo de permanencia en los procesos, proliferación de microorganismos (hongos, bacterias). Estamos disminuyendo la permanencia de materiales en los procesos con la continuidad de la molienda, aplicación de prácticas de limpieza de equipos, e insumos para control de bacterias.



HORAS PERDIDAS

El comportamiento de las horas perdidas en el año 2017 se presenta en el siguiente gráfico.



El porcentaje total de horas perdidas en el año 2017 es de 28.41%.

18

El departamento de mantenimiento mecánico continúa vigilante de los mantenimientos preventivos de la maquinaria del proceso productivo, la cual estuvo disponible de acuerdo a la programación ejecutada. El porcentaje de horas perdidas por daño de maquinaria es de 3,18% frente a un presupuesto de 2,60%; siendo los meses de marzo, mayo, junio y septiembre los cuales reportaron mayor número de horas perdidas por daños en los molinos 1, 4 y 5, transportador de bagazo horizontal, caldero Fives.

Entre las actividades más importantes para el incremento del rendimiento y mejora de la calidad del azúcar tenemos:



Cambio sistema de sulfitación de columnas a eyectores.



Instalación de centrifuga automática de azúcar de primera marca MAUSA.



Cambio sistema de enfriamiento con nuevas torres, sacando de línea piscina enfriamiento.



Cambio sistema de mezclador de lodos para cachaza.



Ubicar bombas de cavidad progresiva para disminuir perdidas y enviar mieles y semilla con la viscosidad variable y el flujo que el proceso requiera.



Organización más adecuada de bombas de mieles, magma y arreglo de piso bajo centrifugas continuas.

La Interzafra anual se realizó conforme a lo programado desde el 1 de abril, hasta el 14 de mayo.

El área de energía del Ingenio Azucarero del Norte ha puesto especial énfasis en mantener operativos todos los equipos de la planta y edificaciones, mediante el mantenimiento preventivo y predictivo de los mismos.

En el año 2017, el promedio anual de tiempos perdidos por fallas eléctricas y daños de equipos es del 1,2758%, en relación al presupuesto que es del 1%.

En el gráfico se puede observar mes a mes el comportamiento del indicador de tiempos perdidos. En marzo el indicador es alto debido a problemas en el PLC de control de molienda y en junio por daño en el generador KATO.

El tiempo perdido en horas en el 2017 subió considerablemente por daños puntuales en molinos y turbo generador, en fábrica se han reducido por la creación de rutas de revisión y verificación con todo el personal de taller eléctrico.

19

CONTROL DE TIEMPOS PERDIDOS ELECTRICOS					
MES/AÑO	H.perdidas	Horas Efec.	% Horas	Presup.	OBSERVACIONES
ene-17	0,94	519	0,18	0,8	Molinos Dedini
feb-17	3,18	609	0,52	0,8	Red Emelnorte
mar-17	50,29	663	7,59	0,8	PLC molinos
abr-17	0	0	0	0,8	Interzafra
may-17	4,01	603	0,67	0,8	Tiro inducido Dallas
jun-17	17,85	661	2,67	0,8	Turbo generador KATO
jul-17	5,55	702	0,79	0,8	Variador molinos
ago-17	5,8	662	0,85	0,8	Válvula ingreso de agua caldero
sep-17	0,68	670	0,08	0,8	Motor bomba jugo encalado
oct-17	1,63	468	0,35	0,8	Sistema automático clarificación
nov-17	3,5	398	0,38	0,8	Sensor nivel pre evaporador
dic-17	4,58	609	0,75	0,8	Bomba de agua C caldero
PROMEDIO ANUAL=			1,2758		

El 17 de junio del 2017 se presentó una sobre revolución en la turbina del Generador KATO de 4.5 MW instalado. El equipo de monitoreo y control implementado mostró, que en diez segundos la turbina aumentó su velocidad de 4.950 a 6.000 RPM y que los



elementos de protección, no respondieron con la suficiente rapidez, afectando los equipos que conforman la turbina y provocando daño completo al generador.

El daño ocasionó que el resto del año trabajemos conectados a la energía de EMELNORTE; sin embargo, los costos y gastos generados fueron cubiertos por la póliza de Seguro contratada.

De forma organizada y en equipo, se trabaja para lograr mejorar la eficiencia energética del ingenio, con la implementación de sistemas nuevos, un adecuado control y la creación de rutas de inspección, ayuda a que los sistemas de la planta industrial tengan un uso racional de la energía eléctrica lo que repercute en la reducción de costos por mantenimiento correctivo.



INVERSIONES DEL ÁREA TÉCNICA AÑO 2017





Se consideran las siguientes inversiones:

-  Sistema de sulfitación eyectores proyecto iniciado año 2016 (Ejecutado).
-  Centrifuga automática para masa "A"
-  Sistema para lavado gases caldero FIVES
-  Mejoramiento en pisos de ingreso fábrica
-  Brixómetros en tachos, cantidad 1
-  Inversiones en BPM, cambio de materiales en zonas de envase y protecciones al producto.
-  Turbogenerador 4.5 MW
-  Sistema de tratamiento de cal

ÁREA AGRÍCOLA

21

El área agrícola es parte importante en el engranaje del procesamiento de azúcar, responsable de la provisión de materia prima al Ingenio Azucarero del Norte. En el año 2017 se entregaron 284.805.48 toneladas (peso neto) de caña, cosechadas en 2.069.67 hectáreas de los diferentes predios de: Tababuela, San Víctor, Coproducción, Yachay y Particulares.





La edad promedio de corte es 18.31 meses con una sacarosa de 13.78% por hectárea.

Entre las actividades más relevantes de esta área tenemos:



PROGRAMA DE FOMENTO PARA EL CULTIVO DE CAÑA - CrediCAÑA

Con el objetivo de mejorar el rendimiento de los cultivos de caña del sector particular, el Ingenio Azucarero del Norte desarrolló el programa CrediCAÑA, que comprende: 1) el financiamiento íntegro de la fertilización (aplicación de fertilizantes, tractor agrícola y mano de obra); 2) desembolsos de liquidez de apoyo económico a los cañicultores, que se entregan trimestralmente a los 6, 9, 12 y 15 meses de edad del cultivo; y, 3) para la siembra de áreas nuevas, se financia la semilla, el fertilizante y la mano de obra.

Para obtener una mayor productividad en el cultivo de caña que beneficie tanto al cañicultor como a la empresa, el equipo profesional del Ingenio brinda asesoría técnica para el buen manejo del cultivo de la caña de azúcar, principalmente en: fertilización, frecuencia e intensidad de riegos, aporque (chilta), control de malezas (productos y dosis adecuadas).

El área de manejo y control de Plagas, tiene por propósito desarrollar y establecer un sistema de Manejo Integrado de Plagas (MIP), que permita reducir y minimizar las



pérdidas de producción y rendimiento del cultivo de caña de azúcar; al mismo tiempo que se disminuyen los costos de producción, contribuir a la sostenibilidad de los agroecosistemas.



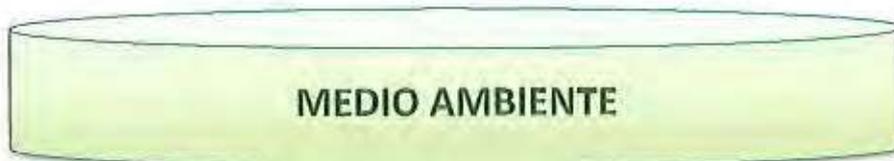
Deatraea Saccharalis



Methamasius Hemipterus.

El Ingenio Azucarero del Norte cuenta con un laboratorio de control biológico, que da asistencia a los cañicultores, para combatir las infestaciones tanto de Deatraea Saccharalis como Methamasius Hemipterus. En el 2017, se obtuvo un promedio de intensidad de infestación del 2.63%, menor al 3% establecido en el presupuesto.

23



El área de medio ambiente trabaja en la mejora continua, a través de los planes de manejo ambiental establecidos, para las actividades de elaboración de azúcar blanca, generación de energía mediante el uso de biomasa y establecimiento de cultivo de caña de azúcar, lo que permitió cumplir con el buen desempeño ambiental de la empresa y cumplimiento de la normativa legal vigente por los organismos reguladores ambientales locales, con el fin de mejorar la calidad ambiental de vida de los trabajadores y población circundante.

Conforme a las obligaciones establecidos por los organismos competentes, se ha cumplido con la presentación de informes semestrales de cumplimiento hasta el primer semestre al Ministerio del Ambiente y posteriormente al Gobierno Provincial de Imbabura a quien se deberá presentar la documentación en las futuras auditorías de:



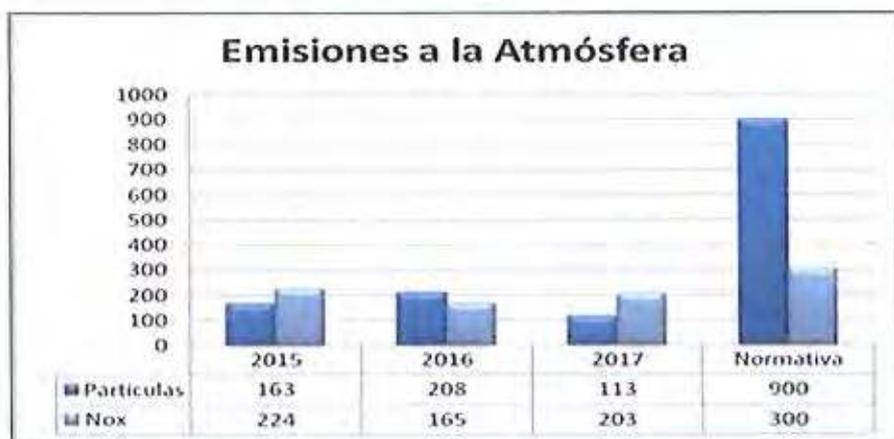
Licencia Ambiental para producción de azúcar blanca emitida por Ministerio del Ambiente



 **Licencia Ambiental para cultivo de caña emitida por Ministerio del Ambiente**



CONTROL DE EMISIONES: Se realizan monitoreos para determinar el funcionamiento adecuado del caldero Dallas, según los resultados obtenidos podemos indicar que la Empresa cumple con los límites ambientales permisibles de concentraciones de emisión de contaminantes al aire para bagazo, en equipos de combustión del procesamiento de azúcar, en cuanto a los parámetros de material particulado y NOX, resultados que se han obtenido a través de las mejoras tecnológicas realizadas





Agua Potable: Se cumple con la planificación anual en la planta de agua potable, estableciendo las diversas actividades de mantenimiento y actividades de monitoreo interno y externo, dando cumplimiento con la normativa de Buenas Prácticas de Manufactura (BPMS) de acuerdo a la resolución 067 del ARCSA y la norma INEN 1108 para agua potable, asegurando la calidad de agua para consumo del personal y para los procesos en fábrica.



GENERACIÓN DE RESIDUOS: Las diferentes actividades que se desarrollan en la Empresa, generan desechos comunes y desechos peligrosos. El Ingenio cuenta con un programa de manejo para la gestión adecuada de los mismos. Desechos comunes mediante el sistema recolección de desechos del Municipio de Ibarra, desechos biopeligrosos resultantes de la atención en el dispensario médico mediante una Unidad especial del Municipio de Ibarra, y desechos peligrosos mediante gestores calificados autorizados por el Ministerio del Ambiente en este caso la empresa HAZWAT.

TALENTO HUMANO

Para la gestión humana del personal del Ingenio, se supervisan y ejecutan los siguientes subsistemas de personal:

-  Reclutamiento,
-  Selección,
-  Contratación,
-  Capacitación y
-  Compensación;





Se actualiza el organigrama funcional institucional, manual de funciones del personal.



CONTRATACIÓN COLECTIVA

Décimo Segundo Contrato Colectivo y Proyecto del Décimo Tercer Contrato Colectivo.- Con fecha 31 de diciembre del 2017, feneció el Décimo Segundo Contrato Colectivo, mismo que duró dos años. El 29 de junio del año 2017 se recibe el proyecto del Décimo Tercer Contrato Colectivo y con fecha 26 de septiembre del 2017 se inicia las negociaciones, al cierre del año se han acordado las Clausulas 1, 3, 4, 5 y 6.



GESTIÓN DE CALIDAD

Migración del Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2008 a la versión ISO 9001:2015.- El 5 de enero del 2017 se realizó la auditoría de mantenimiento del SGC, actividad que concluyó satisfactoriamente.

Para las empresas el plazo para migrar a la versión de la Norma ISO 9001:2015 se vence el 30 de agosto del 2018. Por otro lado el certificado del Ingenio Azucarero del Norte vencía el 22 de enero del 2018. Se tomó la decisión de renovar el certificado con la nueva versión de la norma, para este fin la Empresa contrató los servicios profesionales de ValoremStratek, para que con su tutoría nos preparemos para la migración; efectivamente del 15 al 17 de enero se llevó a cabo con éxito la auditoría de certificación por parte de la firma DNVGL.

26



SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL

Entre las actividades relevantes del departamento de seguridad y salud ocupacional tenemos:

Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo: Coordinación para realizar las reuniones mensuales del año 2017. Los puntos tratados están de acuerdo a lo establecido en el cronograma anual de trabajo, emitido por la Unidad de Seguridad y Salud del Ministerio de Trabajo y Empleo.



- Reglamento y Comité de Seguridad e Higiene del trabajo
- Aprobación del Comité de Seguridad e Higiene del trabajo para el año 2017
- Elaboración del Reglamento de Seguridad e Higiene del Trabajo



Aprobación del Reglamento de Seguridad e Higiene del trabajo, el cual tendrá una vigencia de dos años diciembre 2017 – diciembre 2019



ATENCIÓN MÉDICA

En lo que se refiere a la atención en salud brindada en forma conjunta por los profesionales médicos así como los profesionales de enfermería, obtenemos los siguientes datos:

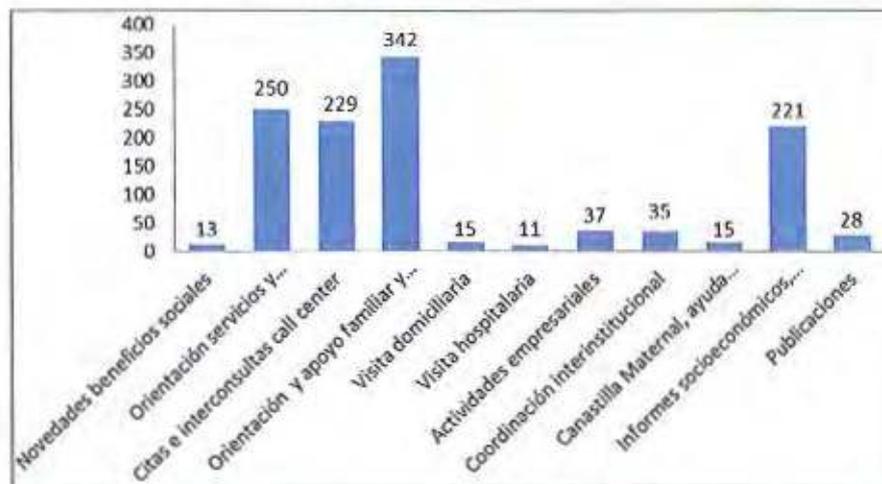


27



TRABAJO SOCIAL

El departamento de trabajo social de la empresa da soporte a los trabajadores de la compañía en los siguientes grandes grupos.





**SISTEMAS INFORMÁTICOS
REDES DE COMUNICACIONES Y TI**

Las actividades más relevantes del departamento de sistemas se han ejecutado en las siguientes áreas de trabajo: Service Desk, Infraestructuras de TI, Sección de Desarrollo, Gestión de Proyectos.

-  Se solucionan los problemas de los usuarios y se responde a las solicitudes de información en los distintos ámbitos de las TI (hardware, software, telecomunicaciones e infraestructura).
-  Se tramita y actualiza la firma electrónica ante el Banco Central, necesaria para el sistema de facturación electrónica.
-  Se diseña, implementa y garantiza el funcionamiento correcto de los equipos y recursos centralizados (servidores AS-400, Novel, Linux, software e infraestructura de conexión).
-  Se diseña una nueva interfaz de página Web del IANCEM incorporando la promoción de redes sociales en la misma. La cual está disponible tanto internamente (intranet) como en externamente (web).
-  Se gestiona el mantenimiento de las aplicaciones de terceros INFOR y COIN.
-  Participamos en el estudio e implementación de aplicaciones externas, como las que proponen otras instituciones, y de paquetes de software elegidos por el IANCEM.
-  Garantizamos la implementación de los proyectos transversales más importantes del IANCEM.
-  Adquirimos 45 licencias de software antivirus Eset NOD 32 Advance y 30 licencias de software antivirus Kaspersky Endpoint Security, para garantizar una protección óptima de los sistemas del IANCEM.

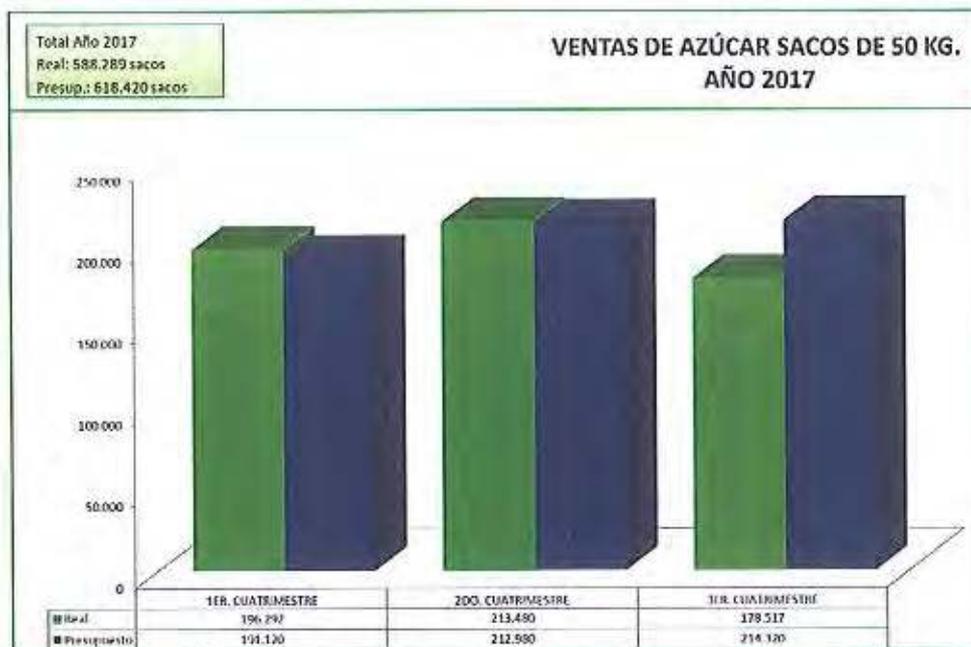


ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN

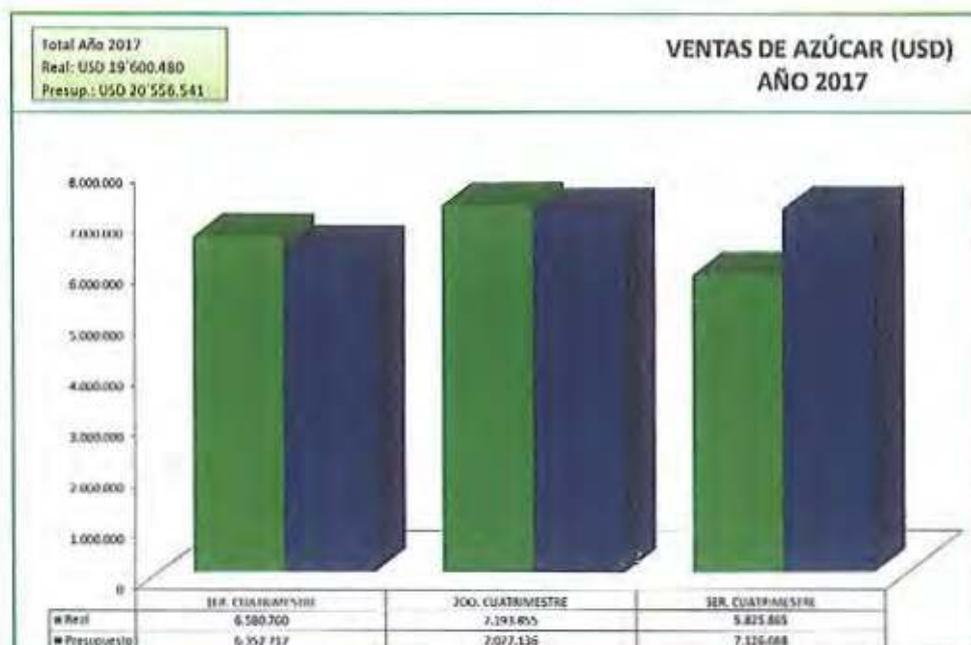
El departamento de comercialización se encarga de planear, ejecutar y dar seguimiento a las actividades de comercialización, venta y despacho de nuestro producto “Azúcar Tababuela”, así como de los subproductos: melaza, bagazo y cachaza.

Brinda a los clientes, servicios oportunos y de calidad, apoyado en estrategias y tácticas útiles que impulsan la competitividad del producto, logrando de ésta forma un mejor desempeño y mejores resultados de ventas, atentos además a contribuir con retroalimentación para obtener información de la competencia, mejoras en el producto, reducción de costos, e impulso a la imagen de marca de nuestro producto.

29



El volumen de ventas pasó de 683.250 sacos vendidos en el año 2016, a 588.289 sacos de 50 Kg. en el 2017, lo que representa una reducción del 13,90% es decir 94.961 sacos menos que el año anterior, esto debido a la desigual competencia provocada por el alto volumen de azúcar colombiana que ingresó al país, con precios significativamente inferiores a las marcas nacionales. Se cumple el 95,13% del presupuesto.



Las ventas totales del año son de USD\$19'600.480, que comparado con los USD\$22'436.371 del año 2016, representa una reducción del 12,64%, es decir USD\$2.835.891 menos. El cumplimiento en relación al presupuesto es del 93,86%.

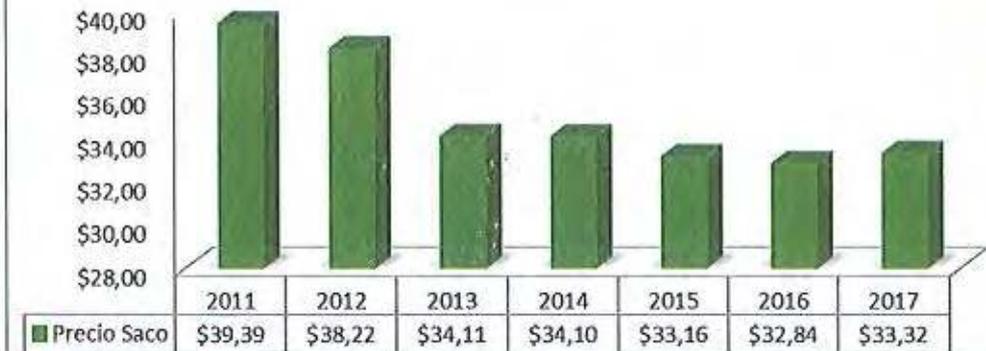
30



Como se observa en el cuadro que antecede, el precio ha ido bajando progresivamente durante el año, ésta baja en el precio del Azúcar, obedece tanto a los sobre stocks de producto en los principales ingenios de la costa, pero sobre todo a un elevado ingreso de azúcar importada desde Colombia con precios basados en el precio internacional del azúcar (Mercado de futuros: Sugar London Five). La existencia de exceso en la oferta, no permite que el precio se recupere y nos obliga a colocar nuestro producto en el mercado a muy bajos precios, en búsqueda de competitividad.

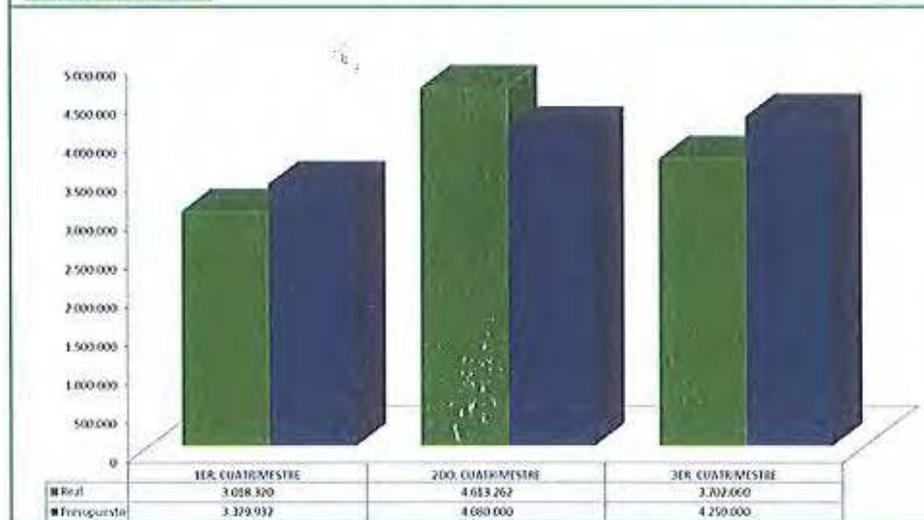


HISTÓRICO PRECIO PROMEDIO DE VENTA SACO DE AZÚCAR

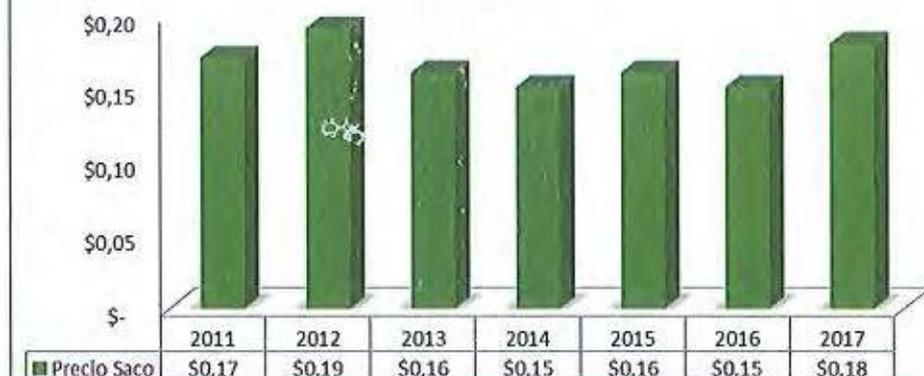


Total Año 2017
 Real: 11'333.642 Kg.
 Presup: 11'709.932 Kg.

VENTAS DE MELAZA KG. AÑO 2017



PRECIO DE VENTA MELAZA KG AÑO 2017





MERCADO INTERNACIONAL DEL AZÚCAR

En el año 2017 el precio promedio registra una baja muy sensible por el sobre stock mundial del producto; es así que en la Bolsa de Londres, Contrato No. 5, La reducción del precio del azúcar refino representa un 14.48% menos con referencia al precio del año 2016, como se muestra en la siguiente gráfica:



32

En el siguiente grafico se puede observar el precio promedio de futuros del azúcar refino transformado a Sacos de 50Kg. Este comportamiento ratifica los bajos precios prevalentes para la importación de azúcar colombiana, mismos que no permiten que los precios nacionales se recuperen.





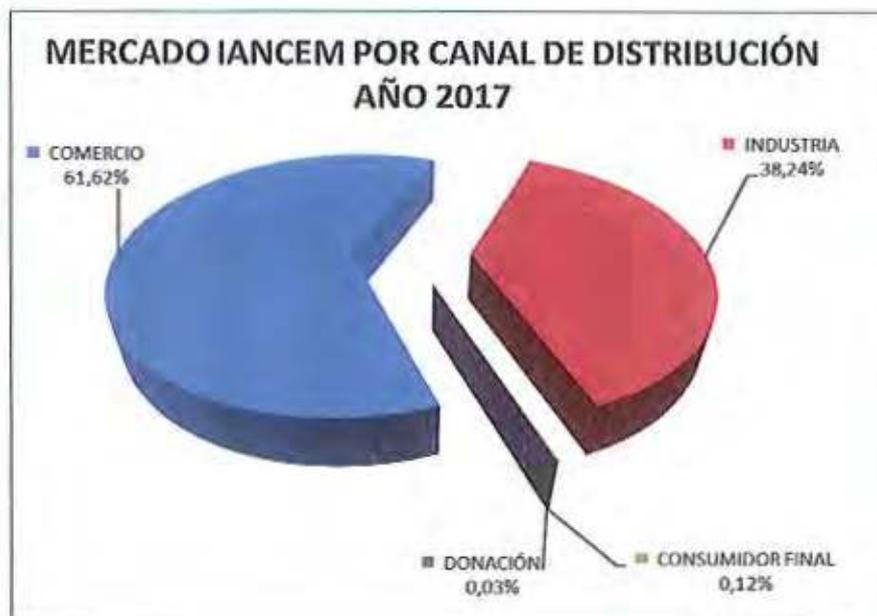
LA INDUSTRIA EN EL ECUADOR

El "Azúcar Tababucla", en relación a otros Ingenios del país abastece con el 6,17%, de la producción nacional.

33

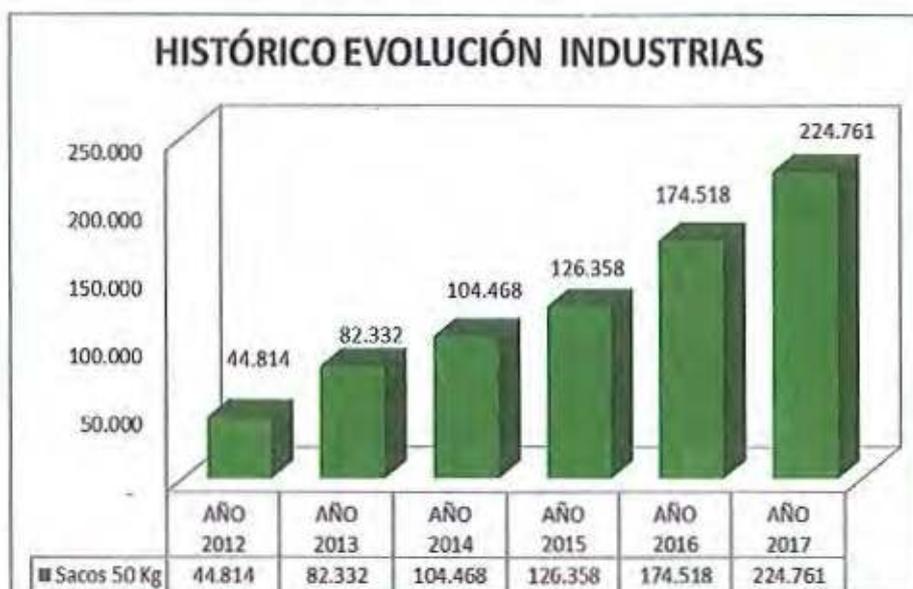


Nuestra producción de azúcar "Tababucla una dulce tradición", abastece los mercados del Norte del País, Carchi, Imbabura; Pichincha, Sucumbíos, Tungurahua; Santo Domingo de los Tsáchilas, Guayaquil y exportaciones a Colombia.



La cartera de consumidores en el sector industrial se ha incrementado a un 38,24% de las ventas totales con respecto al año anterior tenemos un crecimiento del 49,78%. Todo esto se ha logrado gracias a la calidad del azúcar y a la gestión comercial, es el crecimiento más alto en venta de sacos industriales, estrategia comercial que nos permite mejorar el precio promedio de venta de nuestro producto.

34



Una de las principales estrategias del Plan anual de ventas contempla: mantener los clientes actuales del canal comercio y crecer progresivamente en el canal industria e incrementar la venta de presentaciones menores fraccionadas.



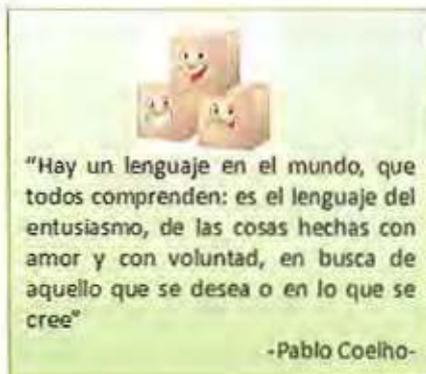
Con orgullo el año 2017 recibimos el premio NUEVA PYMES EXPORTADORA PRO ECUADOR, galardón que la cámara de Industrias entrega a las empresas por su desempeño en la inserción de productos ecuatorianos, en nuestro caso "Azúcar Tababuela" a los mercados del exterior, promoviendo el crecimiento y diversificación de un producto exportable de calidad

35





ÁREA FINANCIERA



El Ingenio Azucarero del Norte C.E.M. durante el ejercicio económico del año 2017 logró mantener el nivel de liquidez requerido para cumplir a tiempo con los compromisos adquiridos con todos los proveedores, especialmente con los señores cañicultores, a pesar de la reducción del 13,90% del volumen de sacos de azúcar vendidos.

El abastecimiento de la materia prima tuvo una disminución de 6.040 toneladas de caña, equivalente al 2,02% comparado con el ejercicio 2016.

36

En el mes de Septiembre se inició con el Proyecto **CrediCAÑA** dirigido al financiamiento de los cultivos de caña de todos los cañicultores-proveedores del Ingenio, el mismo fue diseñado para otorgar al cañicultor recursos económicos que permitan el crecimiento de las áreas de cultivo, incremento de su eficiencia y dotar al productor permanentemente de liquidez para cubrir sus necesidades durante toda la etapa del cultivo. Las cifras alcanzadas por este proyecto hasta el mes de Diciembre del 2017 alcanzan los USD\$47,065,49 atendidos a través de la suscripción de 67 contratos que abarcan 156,96 hectáreas de cultivo de caña.

Los principales índices de gestión alcanzados durante el 2017 son los siguientes:

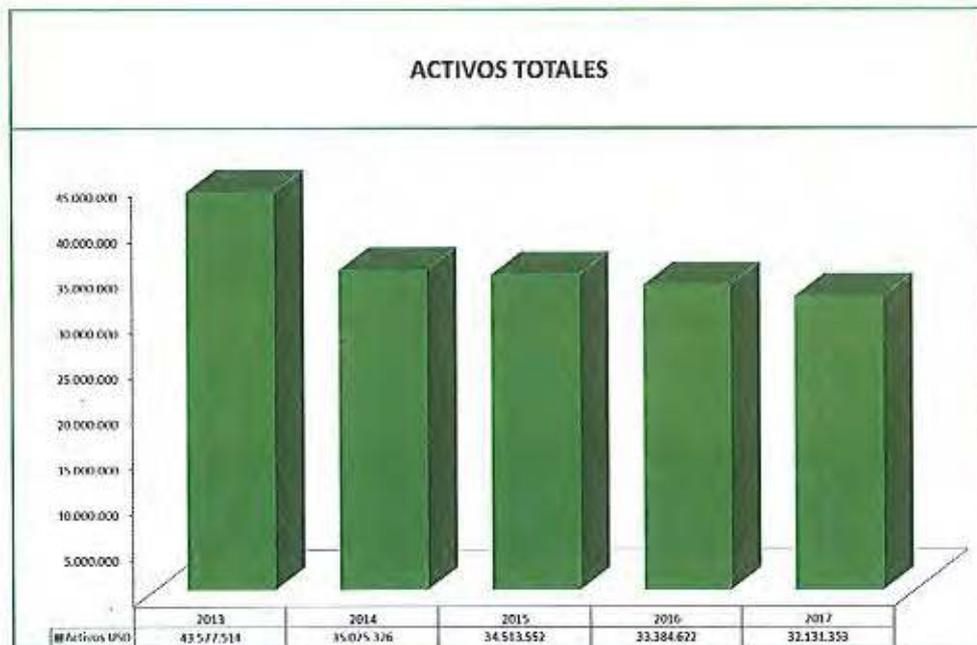
El índice de apalancamiento para el año 2017 fue del 24,84% de los activos.

La deuda bancaria fue cubierta en su totalidad, siendo cero el saldo de los créditos bancarios contratados en años anteriores, Se detallan a continuación los saldos de períodos anteriores:



La evolución, durante los últimos años, de los Activos Totales y el Patrimonio durante los últimos años se presenta a continuación:

37



Durante el año 2017 los Activos Totales disminuyeron debido a la reducción del disponible utilizado en el pago de los pasivos y al efecto de la depreciación que afecta a la Propiedad Planta y Equipo.



Patrimonio de la compañía disminuyó en el 3,68% en relación al registrado el 31 de Diciembre del 2017, debido al resultado obtenido durante el 2017

RESULTADO ECONÓMICO DEL EJERCICIO 2017

Como resultado del ejercicio económico del año 2017 se obtuvo una pérdida operativa de USD\$ 6.602.03 que sumada al pago del anticipo del Impuesto a la Renta 2017 (Impuesto Mínimo) de USD\$ 192.776,00 y a la variación del Pasivo por Impuestos diferidos de USD\$ 344.182,00, se determina una pérdida neta del ejercicio económico del año 2017 de USD\$ 543.558.03.

Los resultados del ejercicio se presentan en los respectivos estados financieros.

RETOS Y DESAFÍOS FUTUROS INGENIO AZUCARERO DEL NORTE

El Ingenio Azucarero del Norte tiene la necesidad de afianzar su posición comercial en



el sector norte del país a través de la diversificación de sus productos para ello se encuentra desarrollando proyectos para la producción de Azúcar Morena y Panela que ampliarán nuevos mercados y generará una mejor rentabilidad financiera, lo que permite combatir la difícil situación de la industria azucarera nacional que en este año 2017 al igual que en el 2016 afrontó el ingreso de azúcar del exterior que generó una importante disminución del consumo del producto nacional y la baja de los precios.

Lograr estos desafíos serán posible con el análisis y control estricto del manejo de los costos de producción, para lo cual se han implementado durante el 2017 proyectos en los sistemas de riego de los cultivos de caña que se espera rindan excelentes resultados durante el 2018. Al igual que el manejo de los costos de producción, el manejo de los gastos operativos y del flujo de recursos financieros que permitirán el cumplimiento oportuno de todas las obligaciones contraídas, asegurando así el eficiente desarrollo de las operaciones de la compañía.

39

Agradecemos a todos los integrantes de la gran familia IANCEM, quienes con su compromiso y apoyo permanente contribuyen al desarrollo y engrandecimiento de nuestro querido Ingenio. Gracias por su confianza en los proyectos y en el futuro de esta gran empresa, su actitud nos permite continuar en el camino del crecimiento y desarrollo en busca de mejores días para nuestra compañía. A nuestros colaboradores, gracias por sus ideas, esfuerzo y entusiasmo que hacen tangibles las estrategias y políticas de los Directivos de la empresa.

Ing. Alejandro Maldonado Endara
PRESIDENTE

Ing. Óscar Mosquera Palacios
GERENTE GENERAL - SECRETARIO

