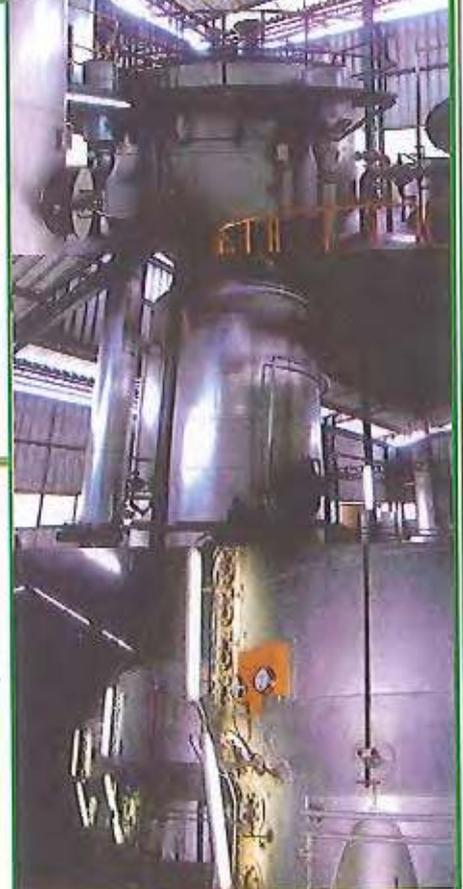




**INGENIO
AZUCARERO
DEL NORTE**

**MEMORIAS
AÑO 2015**





PRESENTACIÓN DE LA EMPRESA

Nuestro negocio se sintetiza en sembrar, cosechar y procesar la caña de azúcar resultante de nuestros cañaduzales, haciendas y predios de cañicultores particulares ubicados en los valles aledaños al Ingenio Azucarero del Norte. De éste proceso obtenemos el azúcar como producto principal y otros subproductos como la melaza, destinados a ser comercializados en el mercado local y nacional.

El Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta IANCEM, inicia sus actividades el 18 de diciembre de 1985, en la provincia de Imbabura, cantón Ibarra, parroquia El Sagrario. Se rige por los Estatutos Corporativos aprobados por la Junta General de Accionistas, y por la Ley de Compañías vigente en el Ecuador.

Ingenio Azucarero del Norte con 52 años de trayectoria al servicio de sus clientes, atendiendo con calidad y calidez, con orgullo da a conocer su razón de ser y el camino de largo plazo a seguir, con decisiones estratégicas de crecimiento y de competitividad.



MISIÓN

Elaborar y comercializar productos derivados de la caña de azúcar que cumplen con los requisitos de calidad y satisfacen las necesidades de nuestros clientes, mediante el trabajo en equipo y la mejora continua de sus procesos.



VISIÓN

Ser la agroindustria líder de las provincias de Imbabura y Carchi, reconocida por sus valores corporativos, cuidado del medio ambiente, que trabaja buscando eficiencia y rentabilidad, mediante la aplicación de alta tecnología en sus procesos, trabajo en equipo, con personal motivado y responsabilidad social.



VALORES INSTITUCIONALES

A continuación presentamos nuestros valores sociales, organizacionales y económicos, que contribuyen al bienestar social, mejoramiento de la organización, maximizando la eficiencia de métodos, sistemas y procedimientos, orientados a la obtención de beneficios económicos.



HONESTIDAD

Actuar con honradez y transparencia en todo lo que hacemos.



CALIDAD

Entregar productos y servicios de excelencia a nuestros clientes.



COLABORACION Y COMPROMISO

Ser participativos y eficientes, trabajando en equipo con pasión y lealtad, para el logro de las metas institucionales.



RESPECTO

Trato justo e igualitario a todos los colaboradores de la empresa incentivando el respeto mutuo.



BUSQUEDA DE LA EXCELENCIA

Adoptar y aplicar las mejores prácticas que permitan administrar procesos orientados a la mejora continua y a la consecución de productos de calidad.





INFORME DE PRESIDENCIA

Y

GERENCIA GENERAL





Estimados Señores Accionistas:

La Presidencia y la Gerencia General del Ingenio Azucarero del Norte, presentan a ustedes la Memoria Anual 2015. Ésta constituye un resumen de las principales acciones ejecutadas y los resultados obtenidos por la empresa en este ejercicio.

ENTORNO MACROECONÓMICO

En el año 2015, la actividad económica a nivel global mostró signos recesivos, con una desaceleración simultánea en las economías avanzadas y en mayor medida, en las emergentes. Se estima que el crecimiento mundial fue de solo 3.0% como consecuencia de la turbulencia económica mundial, caracterizada por: incertidumbre macroeconómica, bajos precios de los *commodities*, volatilidad de los tipos de cambio, débiles flujos de capital, menor inversión, entre otros factores.

Algunas de las economías desarrolladas continuaron mostrando signos de recuperación. La zona euro resistió la turbulencia global y mantuvo su tendencia de crecimiento moderado (1.5%), gracias a la demanda interna y a una política fiscal no restrictiva estimulada por los menores precios del petróleo y condiciones financieras favorables.

Estados Unidos parece haber estabilizado su ritmo de crecimiento (2.5% en 2015), mostrando un fortalecimiento del mercado de vivienda y del empleo; el consumo privado fue el factor determinante de su recuperación, a pesar de la caída en las exportaciones y la menor inversión en el sector energético, que limitan el potencial de alza de su crecimiento.

Las perspectivas globales para 2016 son moderadamente positivas, pero no así para América Latina, que seguirá siendo golpeada por los bajos precios de las materias primas, la recesión en Brasil, la situación política en Venezuela y la transición política y económica en Argentina. La baja en el precio de las materias primas, y en particular del petróleo, golpeó duramente muchas economías latinoamericanas.



Ecuador, cuya economía está dolarizada desde el año 2.000, registró en el año 2.015 una inflación anual del 3,38. El gobierno ecuatoriano prevé una inflación por encima de 3% para 2016 en medio de problemas económicos por la abrupta caída de los precios del crudo, su principal producto de exportación, y la apreciación mundial del dólar que resta competitividad a sus productos de exportación.

DEL DIRECTORIO



Trabajamos por hacer del Ingenio Azucarero del Norte una compañía ágil, flexible y competitiva, a través de acciones positivas, que den mayor valor a nuestros activos, brindando las mejores soluciones a nuestros clientes, fortaleciendo nuestra estructura de capital, promocionando el desarrollo sustentable de nuestra industria azucarera

Una gestión moderna, profesional, transparente, es el eje de acción del actual Directorio de la empresa, basada en exigentes estándares de alto nivel sobre distintos ámbitos del actuar de la empresa, como relaciones comerciales, vínculos institucionales, conflictos de interés y

procesos de administración de personal.

El Directorio y la Administración de la compañía, asumieron el reto de liderar la cultura de la mejora continua, disciplina financiera y excelencia comercial, lo que permitió enfrentar el cambiante rumbo del mercado azucarero que a nivel mundial decayó en los precios de venta, por el sobre stock del producto.

En el año 2015 se realizaron 12 reuniones de Directorio y 2 Juntas Generales de Accionistas, cumpliendo todas las resoluciones de estos entes regulatorios.



ÁREA TÉCNICA

En el 2015 el área técnica asume un compromiso y un reto para incrementar la molienda, con trabajadores empoderados de los valores institucionales y los objetivos de la compañía. Con la actitud positiva de todos quienes conformamos el Ingenio Azucarero del Norte, se concretó la diversificación de presentaciones que se inició en el año 2014 con presentaciones fraccionadas de 2 y 1 Kg, sumándose a la familia "Azúcar Tababuela" una dulce tradición imbabureña, la presentación de 1 libra.

HISTÓRICO DE PRODUCCIÓN DE MOLIENDA, PRODUCCIÓN DE AZÚCAR Y RENDIMIENTO

En los gráficos Histórico de producción de azúcar y molienda de caña de los últimos 10 años, se evidencia el logro conseguido en el año 2015, con una producción récord en la vida institucional y en el decenio, con una producción de 637.239 sacos de azúcar.



Como se puede observar, los mejores años de producción del Ingenio son el 2011, 2014 y 2015, con relación al año 2011 tenemos un incremento en la producción del



7.94%, que equivale a 45.877 sacos de azúcar de 50 Kg.; y, respecto al año 2014 el crecimiento es del 11,29%, que representan 64.657 sacos de azúcar de 50 Kg.



Comparando la molienda de caña de los mismos años, en el año 2011 se molieron 324.476 toneladas, en el 2014 se muelen 272.859 y en el 2015 las toneladas de molienda son 300.859.



El año 2015 con menor cantidad de toneladas molidas que el año que más se molió, el 2011 (324.476 Ton), es el año récord de producción de azúcar que tiene el Ingenio,



producto de una mayor extracción de azúcar por las implementaciones y mejoras que se ha realizado a la maquinaria y por el esfuerzo continuo y el compromiso de todas las áreas de la empresa.

El rendimiento del año 2015 es el mejor en toda la historia del Ingenio, con 105.90 Kg/Ton de caña. El programa de molienda para el año 2015 fue el siguiente:

Se programó la reparación mayor del Ingenio del 16 de marzo al 4 de mayo de 2015.

PROGRAMACIÓN DE MOLIENDA AÑO 2015			REAL 2015
Caña para molienda	283.798,90	Toneladas	300.859
Producción de azúcar	604.945	Sacos de 50 Kg.	637.239
Rendimiento azúcar	106,58	Kilos por Ton/caña	105.90
Producción de Melaza	10'689.001	Kilos	11'853.271
Rendimiento Melaza	37.66	Kilos por Ton/caña	39.40



MOLIENDA DE CAÑA, PRODUCCIÓN DE AZÚCAR Y MELAZA

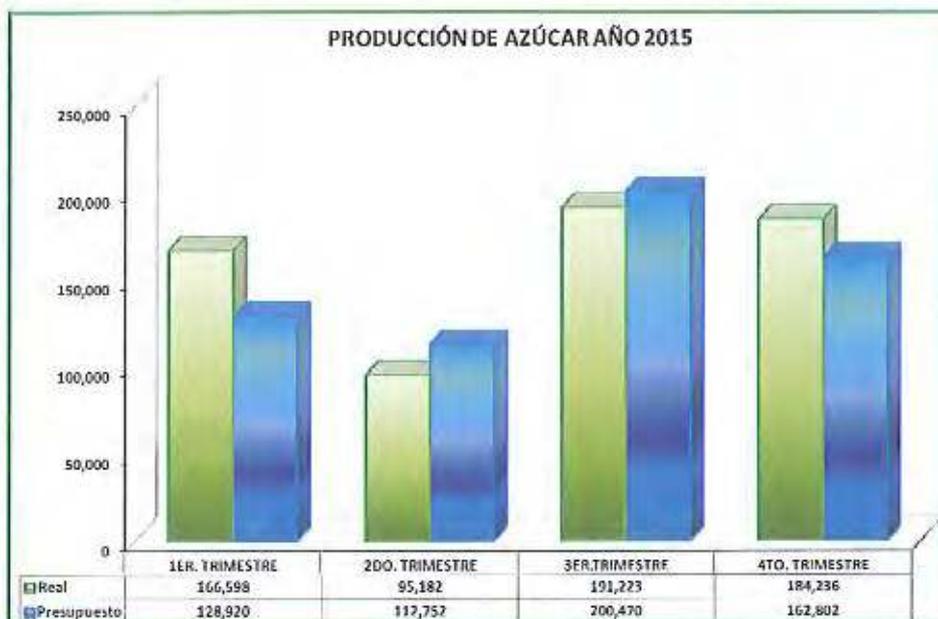


En el 2015 se asume un compromiso para aumentar la molienda de caña y producción de azúcar, logrando los objetivos planteados.

En el año 2015 se molieron 300.859 toneladas de caña de azúcar versus 283.798.90 toneladas presupuestadas, con un cumplimiento del 106.01% del programa de



molienda, el 10.26% más que el año 2014 que se molieron 272.858.56 toneladas de caña, para el procesamiento de azúcar.



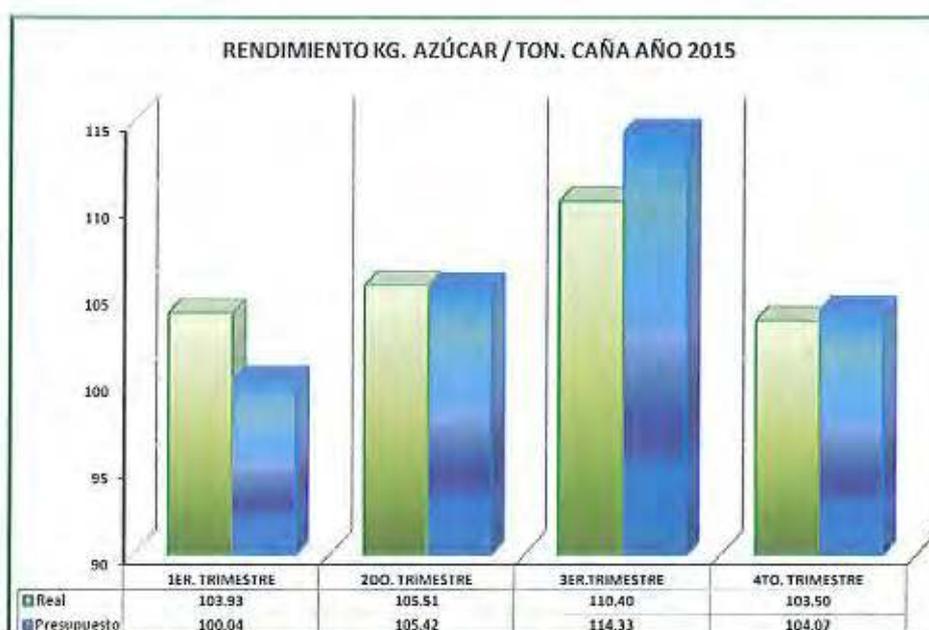
La producción de azúcar del 2015 fue de 637.239 sacos de 50 Kg, con una ejecución presupuestaria del 105.34%, un crecimiento del 11.29% con relación al año 2014 en



que se produjeron 572.582 sacos; es decir, un incremento de 64.657 sacos de 50 Kg en la producción.

A continuación el envase de azúcar por presentaciones:

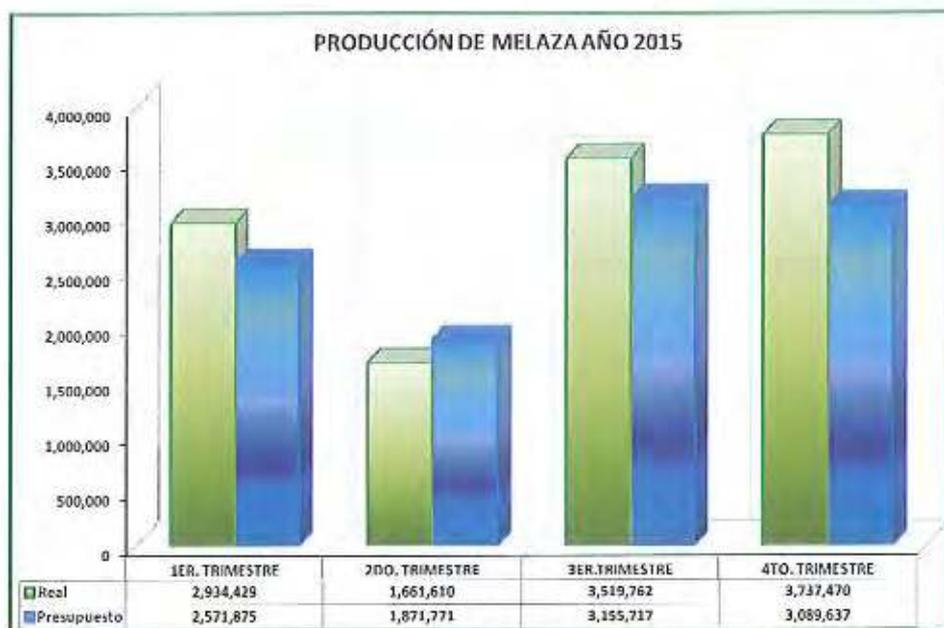
SACOS ENVASADOS POR PRESENTACIONES AÑO 2015	
PRESENTACIONES	SACOS
50 Kg. Funda papel	373,380
50 Kg. Industriales	222,471
40 Kg.	10,900
2 Kg.	4,356
1 Kg.	9,062
1 Libra	18,515



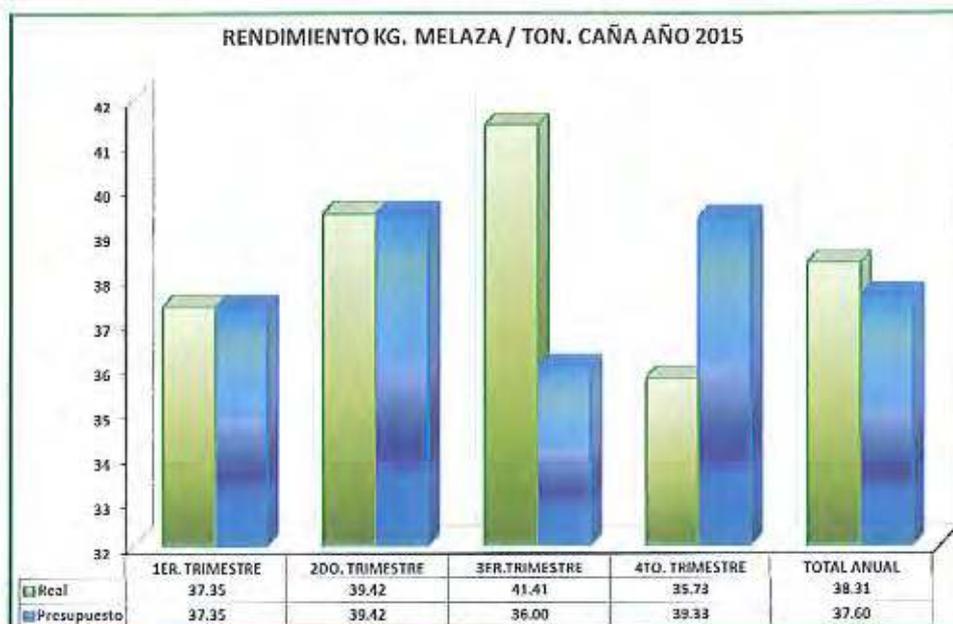
En el rendimiento del azúcar tenemos un cumplimiento del 99,36%, un decremento del 0.63% con relación al presupuesto, y un incremento del 0.93% frente al año 2014. El año 2015 tiene el mejor rendimiento logrado de los últimos diez años. En el 2015 se puso especial énfasis en la extracción y recuperación del azúcar en el proceso, se



trabajó con los cañicultores proveedores de la materia prima para que mejoren los cultivos y obtengan caña de buena calidad para el procesamiento de azúcar.



En el año 2015 se produjeron 11'853.271 kilos de melaza, con un rendimiento de 39.40 kilos por tonelada de caña. El rendimiento presupuestado fue de 37.66.





ANÁLISIS DE PÉRDIDAS DE SACAROSA: Las pérdidas totales de sacarosa fueron del 23.64%.

En función de visualizar el impacto de cada una de las pérdidas se presenta el siguiente gráfico:



Pérdidas	% Sacarosa Perdidas
Pérdidas en Bagazo	5.90
Pérdidas en Melaza	10.43
Pérdidas en Cachaza	1.92
Pérdidas en Indeterminados	4.40
Invertidos Mixto	3.35

ANÁLISIS DE TIEMPOS PERDIDOS:

El total de horas perdidas del 2015 es de 1.413.04, que corresponde al 20.56% de las 6.871 horas de molienda del año, el presupuesto fue del 16% de las 6.260 horas programadas para molienda; es decir, 1.001.60 horas.



HORAS PERDIDAS TOTALES INGENIO	
DESCRIPCIÓN	HORAS 2015
TOTAL HORAS AÑO	6,871
HORAS DE MOLIENDA EFECTIVAS	5,457.96
HORAS PERDIDAS	1,413.04
PORCENTAJE	20.56%

ANÁLISIS HORAS PERDIDAS FÁBRICA	
DESCRIPCIÓN	HORAS 2015
TOTAL HORAS PERDIDAS MOLIENDA	1,413.04
HORAS PERDIDAS POR CAMPO	101.40
FÁBRICA	1,311.64
PORCENTAJE	19.09%



Del total de perdidas el 19.09 % se producen en la fábrica y el 1.47% en el campo. Los procesos que se encuentran fuera del presupuesto son: Generación, Eléctricas, Centrifugas y Capacidad de equipos.

El departamento de mantenimiento mecánico tiene como objetivo principal el cumplimiento del programa de mantenimiento preventivo y correctivo a todos los



equipos de la planta industrial, a fin de eliminar o bajar el porcentaje de paros por daños de maquinaria. El propósito fundamental es anticipar y planificar las actividades de mantenimiento durante los paros programados a fin de que los equipos se encuentren operativos para el proceso industrial.

Se destacan algunos puntos importantes realizados en el año 2015:

- Contratación de personal calificado en reemplazo del personal que por diversas circunstancias salen de la empresa. Además se coordinó la capacitación sobre lubricación, calificación de procedimientos de soldadura y seguridad industrial con personal de mantenimiento.
- El rango de pérdidas por maquinaria programado para el año 2015 se sitúa en el 3.1% horas, siendo las pérdidas reales del 2.55% horas; ocasionadas exclusivamente por daños o paros de máquinas. Se cumplió el promedio anual planificado.
- Se mejora el control del inventario de materiales (repuestos) y herramientas necesarias para la reparación de la planta, además de organizar espacios adecuados para la disposición final de equipos y partes en desuso.
- Hay que hacer énfasis en el aporte de mantenimiento en el incremento del rendimiento y mejoramiento de la calidad del azúcar:
 - Instalación de la centrifuga continua MAUSA.
 - Instalación del equipo de purga continua del caldero Dallas.
 - Instalación de reductores, en cristalizadores siete y ocho.
 - Reubicación de tuberías de miel y jarabe.
 - Mejoramiento de la infraestructura del área de la centrifuga nueva, pintura, arreglo de pisos, techo, y ubicación de la estructura en el cambio de armarios eléctricos.
- **Capacitación:** Se trabaja con los ingenieros del departamento de mantenimiento para la capacitación del personal de esta área, en lubricación, procedimientos de soldadura con arco eléctrico. Con personal de mantenimiento se coordinan charlas y cursos sobre seguridad industrial, disminuyendo accidentes.





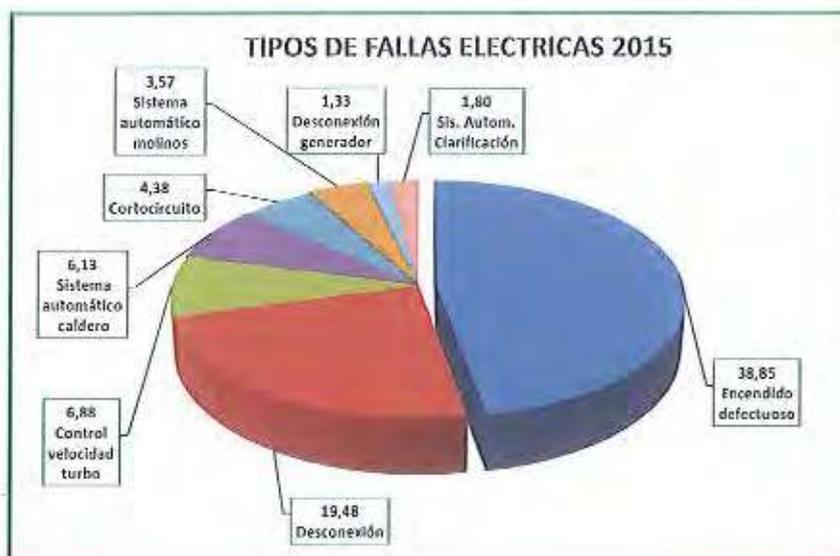
- Con la compra de un analizador de vibraciones, se programa cada mes registrar condiciones de funcionamiento de equipos dinámicos que ayuden a programar reparaciones oportunas incrementando la confiabilidad de la infraestructura.



El departamento de energía se encarga de controlar la generación de energía y del mantenimiento preventivo de los equipos del proceso e instalaciones eléctricas de la plana industrial.

Es un área de vital importancia en la compañía, se encarga de satisfacer las necesidades de Energía Eléctrica de toda la empresa, mediante la ejecución correcta de las labores de mantenimiento preventivo y correctivo enfocado en los objetivos planteados dentro de los procedimientos establecidos del área, proporcionando el mejor aprovechamiento de los recursos humanos y materiales en procura de reducir los costos de mantenimiento. Esta área tiene bajo su responsabilidad los siguientes procesos:

- Generación de energía de la planta industrial
- Mantenimiento eléctrico de la planta industrial, edificio administrativo, villas, comedor
- Operación del automatismo de molinos
- Instrumentación
- Aire comprimido
- Montaje eléctrico de proyectos de ampliación e inversión del ingenio



Se puede concluir que en este año nuestro problema mayor fue el de la falla interna en el variador de la centrifuga Silver, así como también la desconexión de motores de cuchilla, desfibrador y tiro inducido.



GENERACIÓN DE ENERGÍA

En el siguiente cuadro se indica la generación mes a mes en Kwh del turbogenerador 3.

CUADRO GENERACIÓN MENSUAL TURBO #3 AÑO 2015		
MES	LECTURA TURBO	TOTAL KW
Enero	28.037.145	881,131
Febrero	28.316.585	834,496
Marzo	28.588.255	878,186
Abril	28.889.679	959,32
Mayo	28.889.679	-
Junio	29.137.335	703,516
Julio	29.433.737	1.069,147
Agosto	29.433.737	1.110,777
Septiembre	30.057.305	999,701
Octubre	30.370.417	1.167,005
Noviembre	30.698.761	1.240,949
Diciembre	30.969.345	991,977



COSTO DE COMPRA DE ENERGIA ELECTRICA: La caracterización del proceso eléctrico cambió para evaluar los costos de compra, fijándonos como meta que el costo de energía pagado a la empresa eléctrica sea menor o igual al costo de energía eléctrica presupuestada. Esta verificación se realiza no solo en el medidor industrial de fábrica, lo realizamos en todos los ocho medidores contadores de energía eléctrica del ingenio.

En el año 2015 se generaron 10.836,20 MW, es decir que hubo un aumento de 1'772, 20 MW en la generación respecto al año 2014. En el cuadro siguiente se indica la generación de los últimos seis años:



Es evidente que la generación subió en este año con todos los cambios realizados en fábrica en especial en calderos, que nos ha permitido trabajar la mayoría del tiempo con todas las cargas al turbo generador.





INVERSIONES EJECUTADAS AÑO 2015

Se realizan inversiones importantes en maquinaria necesaria para ampliar la capacidad de proceso a fin de incrementar la producción de nuestro producto, razón por la cual se adquirió:

■ UNA CENTRÍFUGA CONTINUA PARA MASA "B"



La centrifuga instalada es una centrifuga MAUSA de fabricación brasileña con capacidad de 25 m³ hora.

■ ADECUACIONES BPM's:

Se realizan inversiones necesarias para el cumplimiento de las BPM's en: equipos de protección, cristalizadores, canales de descarga de masas.

■ BYPASS CONEXIONES UPS

La compra de tableros de bypass para realizar el cambio de energía en las UPS que tenemos funcionando en fábrica y administración se realiza con éxito en el año 2015. El reemplazo se realiza paulatinamente con personal del taller eléctrico, es importante la participación del personal, pues en caso de fallas en uno de los UPS, se procede con el mantenimiento correctivo de forma inmediata.



■ ARMARIO #7

La compra del armario # 7 se realiza en el año 2015, pero por falta de mano de obra no se concluye el proyecto, aspiramos en el año 2016, terminar con la instalación y el cambio de los centros de carga de algunas secciones de fábrica hacia este armario.

INVERSIONES PARA EL AÑO 2016

En procura de continuar con el desarrollo de nuestra planta industrial, en el año 2016 se realizarán las siguientes inversiones.

- Sistema de sulfitación eyectores
- Centrifuga automática para masa "A" capacidad 1.250 Kg.
- Sistema para eliminar compactación en silos azúcar
- Ventilador tiro inducido caldero Dallas
- Sistema para lavado gases caldero FIVES
- Mejoramiento en pisos de ingreso centrifugas continuas
- Envasadora sacos de 50 Kg.
- Brixómetros en tachos cantidad 1
- Inversiones en BPM, cambio de materiales en zonas de envase y protecciones al producto.
- Filtro rotativo segunda filtración



ACTIVIDADES BPM'S



Se dicta un curso de auditores de BPM's para 20 personas, con la finalidad de preparar mayor cantidad de profesionales en el conocimiento y aplicación para conseguir los objetivos de su implementación, posterior calificación y certificación.



Se realizaron reuniones de seguimiento a la implementación de BPM's, se complementa con un curso de 5Ss, aplicado a un proceso de mejora para desarrollo y seguimiento.

Las 5Ss se adoptan como herramienta de aporte a BPM's, mismas que serán parte integrante del sistema de implementación.

Con la implementación de BPM's garantizamos:

- Un producto limpio, confiable y seguro (inocuo) para el cliente
- Alta competitividad
- Aumento de la productividad
- Procesos y gestiones controladas, aseguramiento de la calidad de los productos
- Reducción de costos, disminución de los desperdicios
- Instalaciones modernas, seguras y con ambiente controlado
- Disminución de la contaminación, así como también creación de la cultura del orden y aseo en la organización
- Desarrollo y bienestar de todos los empleados en base a capacitación



La implantación de las 5S se basa en el trabajo en equipo. "LA MEJORA CONTINUA SE HACE UNA TAREA DE TODOS-.



- Conseguimos una **MAYOR PRODUCTIVIDAD** que se traduce en:
 - Menor nivel de existencias o inventarios.
 - Menos accidentes.
 - Menos movimientos y traslados inútiles.



- Mediante la Organización, el Orden y la Limpieza logramos un MEJOR LUGAR DE TRABAJO para todos, puesto que conseguimos:
 - Orgullo del lugar en el que se trabaja.
 - Mayor compromiso y responsabilidad en las tareas.

APLICAR 5S IMPLICA

- Una empresa más segura
- Una empresa más productiva
- Una empresa más motivada para el trabajador



El poder para cambiar las cosas está en la unidad de la fuerza laboral y su comprometimiento con la empresa, la cual es el centro de un universo organizacional encaminado al crecimiento tecnológico y progreso económico



ÁREA AGRÍCOLA

El Ingenio Azucarero del Norte continúa apoyando el desarrollo rentable y sostenible del cultivo de caña de azúcar, materia prima requerida para el procesamiento de azúcar.





Con el fin de obtener una mayor productividad en el cultivo de caña, la empresa apoya al sector cañicultor, ofreciendo servicios tales como:

- Créditos en semilla para renovación de cultivos
- Crédito de Fertilizantes
- Manejo y administración de tierras, bajo el Sistema de Coproducción.
- Asistencia Técnica en el manejo del cultivo de caña de azúcar.
- Control de plagas en el cultivo de caña.

RENOVACIÓN Y SIEMBRAS DE AREAS NUEVAS

En el año 2015, se registra con siembras de caña planta un total de 229,50 Has que son:

- Áreas Nuevas que se incorporan al cultivo de caña 89,05 Has (2,42%).
- Renovación de cultivos que estuvieron con baja producción 140,45 Has (3,81%).



VARIETADES DE CAÑA PLANTA REGISTRADAS

Se tiene inventariadas en el Registro de Proveedores como caña planta en el año 2015 las siguientes variedades : CB 40-69, PR-980, PR 61-632, dando un total de 229,50 has.



ÁREAS EN COPRODUCCIÓN



El Ingenio, mantiene la administración directa de predios, bajo contratos de coproducción, con la finalidad de obtener rentabilidad y asegurar su materia prima en volumen y calidad adecuada. A diciembre del 2015, se mantiene bajo esta modalidad una superficie total de 155,84 hectáreas con cultivo de caña, con una producción estimada de 152,80 TM/ha.

ASISTENCIA TÉCNICA

El Ingenio da Asesoramiento Técnico a los cañicultores, sobre el manejo del cultivo en caña de azúcar: fertilización, frecuencia e intensidad de riegos, aporque, y control de malezas (con productos y dosis adecuadas). Durante el 2015, se dio asistencia técnica a cañicultores en todos los lotes cosechados (782 canteros) en un total de 2.158.00 Has, que representa el 100% de canteros cosechados.

CONTROL DE PLAGAS

En mayo de 1996, la empresa implementó el Laboratorio de Control Biológico, debido a las grandes pérdidas económicas de daños ocasionadas por plagas que atacan el cultivo de caña de azúcar, como la Deatraea saccharalis y Metamasius hemipterus.



DEATRAEA SACCHARALIS



Figura 3. Los barrenadores del tallo, son plagas que causan grandes pérdidas en el cultivo.
Foto: Dr. Daniel A. Rodríguez Lagunes.

Actualmente, el Laboratorio continúa realizando los trabajos de control en función de mantener cultivos sanos y mantener márgenes inferiores al 3,00 % de intensidad de infestación de plagas. En el 2015, se obtuvo un promedio de intensidad de infestación del 1.15%.



METAMASIVUS HEMIPTERUS



RESULTADOS DE PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR - ZAFRA 2015

En el 2015 se cosechó en los diferentes predios de: IANCEM, Coproducción, Yachay y Sector Particular un total de 293.102,85 Ton de caña (peso neto), de 2.223,34 Has, con un rendimiento de 131,83 TM/Ha. La edad promedio de corte fue de 19,92 meses, se obtuvo el 14,93% de sacarosa y se registró el 1,17 % de intensidad de infestación.



RESULTADOS POR VARIEDAD DE COSECHA



Las variedades cosechadas fueron: PR-980(62,43%), CB 40-69 (19,33%), CC 85-92 (14,35%), RD 75-11 (1,03 %), PR 61-632 (2,86 %).

El resultado más alto en producción de caña, se obtuvo con la variedad PR 61-632, con 151,89 TM/Ha. y una sacarosa de 14,36 %.



RESULTADO DE COSECHA POR ZONAS DE PRODUCCIÓN

El área de influencia al Ingenio fue dividida en 9 zonas de producción, considerando criterios únicamente de ubicación geográfica de todos los sectores.

Zona1: Bermejál, Ambuquí, Irumina, Carpuela, Chalguayacu, Pimampiro, Piquiucho, Caldera, San Rafael, Pusir, Tumbatú, San Vicente de Pusir.



- Zona 2: Chota Chiquito, Mascarilla, Pambahacienda.
- Zona 3: Chinchinal, El Consejo, Salinas
- Zona 4: Cachiyacu, Carrillo, La Victoria
- Zona 5: Conrraquí, Imbaya.
- Zona 6: Copihue, Pablo Arenas, Tumbabiro
- Zona 7: La Concepción, Cuambo, Cuajara, Palacara, San Guillermo
- Zona 8: La Unión, Tapiapamba, Urcuquí.
- Zona 9: Tababuela y Calera

De esta manera se obtuvieron los siguientes resultados en la zafra del año 2014:

- La zona de mayor producción de caña fue la zona 3 con el 41,57% de participación.
- La zona de mayor rendimiento de caña por Ha fue la zona 5 con 171,47 TM/Ha.
- La zona de mayor rendimiento de sacarosa por tonelada fue la zona 2 con 15.41%.



TALENTO HUMANO

Los retos que asumimos con los objetivos corporativos del 2015, se llevaron a cabo gracias al compromiso de nuestros colaboradores.



En un entorno de cambios y desafíos, enfocamos nuestros esfuerzos en el desarrollo y capacitación del talento humano, la incorporación de los principios y valores del Ingenio Azucarero del Norte, así como el cuidado de la salud y seguridad de nuestros colaboradores.

Negociación del Décimo Segundo Contrato Colectivo

Con fecha 7 de septiembre del 2015, el Comité de Empresa de los Trabajadores del Ingenio Azucarero del Norte, presenta su proyecto de Décimo Segundo Contrato Colectivo al Ministerio de Relaciones Laborales. La negociación inició el 19 de octubre del 2015 y luego de 15 reuniones semanales de negociación iniciada se presentó al Ministerio de Relaciones Laborales el contrato colectivo para la revisión del Director Regional de Trabajo, estamos a la espera de la firma del Contrato colectivo definitivo.



Relaciones Laborales

Las relaciones laborales en la empresa se desarrollan bajo un marco de mutuo respeto y cooperación entre la empresa y sus colaboradores. Se cuenta con un área especialmente designada para brindar atención a nuestros trabajadores, mediante reuniones de trabajo, visitas de campo y sensibilización en normas laborales a fin de mantener la comunicación directa y revisar diversos aspectos relacionados con su bienestar.

El año 2015 cierra con un total de 304 colaboradores, con la siguiente estructura de personal:



CAPACITACIÓN:



En El Ingenio Azucarero del Norte estamos comprometidos con nuestros trabajadores, ellos son el centro de la gestión organizacional y de las relaciones laborales, por eso, nuestra prioridad es su crecimiento profesional mediante la capacitación continua.

Un personal motivado y trabajando en equipo, son los pilares fundamentales en los que las organizaciones exitosas sustentan sus logros. Estos aspectos, constituyen dos fuerzas internas de gran importancia para que la organización alcance elevados niveles de competitividad. El plan de capacitación se aplicó a todo el personal de la empresa

OBJETIVOS

- Fortalecer y desarrollar destrezas y habilidades de nuestro personal.
- Contribuir a elevar y mantener un buen nivel de eficiencia individual y rendimiento colectivo.

INDICADOR

El indicador planteado 2015 fue del 55% en cursos programados y cursos ejecutados.



INDICADOR	
Total Cursos Programados	93
Cursos Cumplidos 2015	43
% CUMPLIMIENTO	46.23%

ENTRENAMIENTO

A fin de mejorar las competencias del trabajador, se realizan charlas y capacitaciones de adiestramiento, con conocimientos específicos relativos al puesto de trabajo, con la finalidad de que las personas puedan optar por nuevos puestos de trabajo, cubrir reemplazos o participar en promociones, asensos y cubrir otras eventualidades.

DATOS DE ENTRENAMIENTO PRODUCCION							
No.	CURSO	NOMBRE	No. HORAS	DIAS	FECHA		INSTRUCTOR
					INICIO	TERMINAL	
1	SUPERVISOR PRODUCCION	ALBERTA ANDRADE JORGE ANDRES	240	30	02/06/2015	09/07/2015	ING. JONATAN DENITEZ
1	TACHERO SECUNDA	LARA ESPINOSA SANDRO CARLOS	240	30	27/05/2015	03/06/2015	ESPINOZA AUXILIO
1	OPERADOR LAVANCAUROS	DELGADO MIRIA SANTIAGO DAVID	192	24	30/06/2015	29/07/2015	MIRIA JUAN OP. EVAPORADORES
1	OPERADOR BOMBAS RIO	NAVARRETE MOHILLO SANTIAGO	96	12	09/07/2015	23/07/2015	CHANDOSA SALVADOR OP. BOMBAS RIO
1	CENTRIFICAS	DIAZ CAICEDO CULLO ARMANDO	144	18	26/07/2015	16/08/2015	SANDOVAL ROSENDO OP. CENTRIFICAS
1	OPERADOR CENTRIFICAS AM	SANDOVAL VILLAS YGRIFFOS ROSENDO	96	12	19/08/2015	01/09/2015	ACOSTA OP. CENTRIFICAS
1	OPERADOR BOMBAS RIO	TRINIDAD ANTRANICO CRUZ EDUARDO	96	12	20/09/2015	03/10/2015	PEREZ JUAN CARLOS Operador Bombas Rio
1	OPERADOR CRISTALIZADORES	ELIASICO ANIRRANCO CRUZ LEONARDO	96	12	04/09/2015	17/09/2015	RAMIREZ SEGUNDO OP. CRISTALIZADORES
1	OPERADOR CENTRIFICAS AM	PERA ARANDA JORGE BOLIVAR	96	12	05/11/2015	18/11/2015	PERA ARANDA JORGE OP. CENTRIFICAS PRIMARIAS
1	OPERADOR CENTRIFICADO	MORA DE GRAS NELSON OSWALDO	120	16	02/09/2015	21/09/2015	PERA DE GRAS NELSON CENTRIFICADO
1	OPERADOR CENTRIFICAS AM	PERA DE GRAS NELSON FREDDY	144	18	24/09/2015	15/10/2015	ORTIZ EDGAR OP. CENTRIFICAS AUTOMATICAS
1	OPERADOR ATENCION Y F	OCOSINGA MIRIA LUIS FERNANDO	24	3	30/10/2015	01/11/2015	LARA BIONDI OP. ATENCION Y F
1	ZALDURO PRIMARIA	PANTOJA FLORES CARLOS ERNESTO	192	24	21/11/2015	20/12/2015	MENDEZ STARBUCK OP. ZALDURO PRIMARIA
1	OPERADOR PREPARADOR	LARA BORJA BIONDI BLANCA	120	16	29/11/2015	18/12/2015	MENDEZ MANUEL OP. PREPARADOR





DATOS DE ENTRENAMIENTO PRODUCCION						
No.	CURSO	NOMBRE	DIAS	FECHA		INSTRUCTOR
				INICIO	TERMINA	
1	TACHERO PRIMERA	PANTOJA FLORES CARLOS ERNESTO	6	23/12/2015	31/12/2015	MENDEZ AYALA ALFA OP. TACHERO PRIMERA
1	OPERADOR DE ALCALIZACION Y FILTRO	VIVEROS ANANGONO ROLANDO ARTURO	17	22/08/2015	11/09/2015	ACOSTA FERMEL OP. ALCALIZACION Y FILTRU
1	CENEFUGUERO	VIVEROS ANANGONO ROLANDO ARTURO	18	14/09/2015	05/10/2015	ACOSTA ROMMEO OP. CENTRIFUGAS AUTOMÁTICAS
1	OPERADOR CENTRIFUGAS AUTOMÁTICAS	ACOSTA CAICERO SEXTO ROMMEO	18	04/10/2015	29/10/2015	SILVAZAR MANIFI. OP. CENEFUGAS AUTOMÁTICAS

LOGROS ALCANZADOS

- El curso Licencias de Prevención de Riesgos para el Sector Eléctrico, reciben 16 trabajadores del área eléctrica, obteniendo la actualización de la misma que tiene una validez hasta noviembre del 2019.
- En el periodo de inter zafra en el mes de abril, se realizan charlas de concientización en temas como: equipos de protección, trabajos en altura, enfermedades de transmisión sexual a todo el personal de fábrica.
- Asisten tres Licenciadas Enfermeras a capacitarse en el I Curso de Educación Médica Continua, con una duración de 120 horas, desde el 15 de abril hasta el 09 de diciembre del 2015, el mismo que permitió la actualización de conocimientos en temas de salud y atención en situaciones de emergencia.
- Se realiza la capacitación en Buenas Prácticas de Manufactura BPMs, con una duración de 8 horas a 215 trabajadores, fue un curso teórico práctico de los principios básicos del Reglamento Sustitutivo de Buenas Prácticas de Manufactura aplicados en planta.
- Se realiza la capacitación en 5S, con la finalidad de implementar el sistema en el área de fábrica, para mejorar las condiciones de trabajo, lograr una empresa más segura, productiva y más agradable.
- Se capacitaron en Triz e Ingeniería Robusta, con la finalidad de conocer la metodología Triz, para mejorar la eficiencia de los diferentes procesos.
- En el área agrícola se capacita a todo el personal en las formas de riego para optimizar el recurso del agua y potencializar la productividad de la caña de azúcar.





SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL

Para el Ingenio azucarero del Norte, la Salud y Seguridad de los trabajadores es el principal valor. Se encuentra inmerso en todas las actividades que realizamos, y debe ser considerado como "condición segura de operación".



Las acciones que tomamos día a día buscan que los colaboradores vivan los comportamientos seguros, tanto dentro como fuera de la empresa; así también nuestros contratistas, clientes y otros grupos de relación, fortaleciendo cada día nuestra cultura de seguridad.



Equipo de protección personal (EPP)

Con la finalidad de proteger la salud y bienestar del trabajador se entregan equipos de protección personal a todos los integrantes de la compañía.





ENTREGA DE EQUIPOS DE PROTECCIÓN PERSONAL			
DESCRIPCIÓN	Total	Precio Unitario	Costo Total
Arnés para máscara de gases 3m	3	2,73	8,2
Gafa para electrodo autógena	3	8,4	25,21
Arnés de seguridad	6	68,53	411,18
Mangas de cuero	7	5,75	40,25
Máscara para radiación lumínica	7	47,59	333,1
Capucha protección extra grande	8	8	64
Máscara para esmerilar	13	11,76	152,88
Mandil de caucho	15	4	60,01
Chompa de cuero para soldar	18	28	504
Cinturones lumbago	21	10,04	210,8
Máscara para soldar	25	42,08	1051,93
Guante manga corta 3M Grip Gloves	26	6,7	174,2
Mandil para soldar	29	4,48	129,92
Cartucho 3m 6003	42	11,07	465,02
Protector auricular	44	19,1	840,48
Guantes fibra de nitrilo anti corte	59	10	590,1
Gorras para soldador	76	7	532
Guante de cuero manga larga	80	3,96	317,18
Ternos impermeables con capucha	101	18,52	1871
Guante de pvc	102	8,29	845,38
Máscara media cara 3m	126	12,49	1573,71
Capuchas tela soldadores	147	5	735
Bota de caucho	204	10,77	2196,12
Cartucho 3m 2091	212	4,73	1001,98
Protector para oídos	315	0,68	215,21
Casco de protección industrial	344	11,89	4091,67
Guante de soldador api	355	4,54	1610,29
Capucha protección industrial	385	5,25	2021,25
Gafas plásticas obs. némesis	570	3,92	2234,4
Gafas plásticas trans. némesis	667	3,92	2595,04
Guante de nitrilo	732	2,77	2025
Guante cuero manga corta	1586	5,64	8952,65
Mascarilla desechable	4147	0,87	3622,82
			41502





SEÑALIZACIÓN

La señalización se instala de acuerdo a la norma INEN ISO 3864 – 1 2013.

COLOR DE SEGURIDAD	SIGNIFICADO	INDICACIONES Y PRECISIONES
ROJO	PARO	Alto y dispositivos de desconexión para emergencias
	PROHIBICION	Señalamientos para prohibir acciones específicas
	MATERIAL, EQUIPO Y SISTEMAS PARA COMBATE DE INCENDIOS	Identificación y localización
AMÁRILLO	ADVERTENCIA DE PELIGRO	Atención, precaución, verificación, identificación de fluidos peligrosos
	DELIMITACION DE AREAS	Límites de áreas restringidas o de usos específicos
	ADVERTENCIA DE PELIGRO POR RADIACIONES	Señalamiento para indicar la presencia de material peligroso
VERDE	CONDICION SEGURA	Identificación de tuberías. Señalamiento para indicar salidas de emergencia, zonas de seguridad y primeros auxilios, lugares de reunión, entre otros.
AZUL	OBLIGACION	Señalamientos para realizar acciones específicas, ejemplo: uso de elementos de protección personal.



- Se procedió a instalar 12 letreros de seguridad junto al tanque estacionario de GLP y tanque de almacenamiento de diesel
- En coordinación con el Jefe de Producción se procedió a pintar los pasos peatonales de la empresa.
- Instalación de 28 letreros en todas las áreas de la empresa sobre “Normas de seguridad por área de trabajo”



- Instalación de 12 letreros en las áreas de envase y secado (señales de obligación y precaución)
- Instalación de 5 extintores de CO2 y PQS en las áreas de envase (1 CO2); y bodega de azúcar (4 PQS)

COMITÉ DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

- Se realizan las reuniones mensuales del Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo. Se elige Presidente y Secretario del comité. Recayendo estas dignidades en el Ing. Fausto Rivera como presidente y Secretario Sr. Fernando López. En el mes de Octubre se procede a renovar el Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo. Dicha renovación se realiza de acuerdo al Instructivo para el registro de Reglamentos y Comités de higiene y seguridad en el trabajo (Registro Oficial No. 540 del 10 de Julio del 2015)
- Revisión y seguimiento de trabajos en la planta: En coordinación con los miembros del comité de SST, se realiza mensualmente el informe de Inspección de seguridad a la planta y la verificación de las actividades establecidas en dicho documento.
- Se realizan cursos de Primeros Auxilios, Brigadas de Emergencias, dando cumplimiento al requerimiento del plan ambiental y del plan de seguridad industrial.





MEDICINA PREVENTIVA

OBJETIVO: Prevenir y evaluar patologías infectocontagiosas y degenerativas.
Corregir y tratar patologías crónicas

RESULTADOS

Se realiza en dos etapas: En la primera se analizan las muestras de laboratorio a 260 trabajadores y la segunda etapa por razones de ausencia de un profesional médico no se pudo realizar el chequeo médico a la totalidad de los trabajadores.

Al realizar el análisis de los exámenes de laboratorio se obtienen los siguientes datos:

- Enfermedades metabólicas como dislipidemias: con hipercolesterolemia **97** y con elevación de triglicéridos **104**,
- Enfermedades metabólicas: **6** con valores altos de la glucosa, **6** con valores de creatinina elevados, y **40** con valores de ácido úrico elevados. Y otras patologías que fueron sometidas a tratamiento o referidas a especialidad.
- Se realiza la valoración audiométrica en PROAUDIO a **104** trabajadores obteniéndose los siguientes resultados:
 - Hipoacusia neurosensorial leve oído izquierdo: **5**
 - Hipoacusia neurosensorial bilateral leve : **3**
 - Hipoacusia neurosensorial unilateral leve oído derecho: **4**
 - Hipoacusia neurosensorial bilateral leve en oído derecho y moderada en oído izquierdo: **1**
 - Hipoacusia neurosensorial bilateral moderada: **1**
 - Anacusia en oído derecho e hipoacusia unilateral profunda en oído izquierdo: **1**
 - Hipoacusia conductiva unilateral severa oído derecho: **1**



SALUD AMBIENTAL

OBJETIVO: Observar y controlar las condiciones de higiene y salubridad en zonas de riesgo al interior y exterior de la factoría.



RESULTADOS:

- Se realiza la supervisión, control permanente de comedores en su interior y sus alrededores, además de la higiene del personal y utilización de implementos de bio-seguridad para preparación de alimentos
- Se realiza observación y vigilancia permanente del aporte de flujo de agua a los comedores.
- Se realiza el control y registro mensual del cambio de filtros de hilo en comedores.

MEDIO AMBIENTE Y RESPONSABILIDAD SOCIAL



En el área de medio ambiente, se trabaja en la mejora continua, a través de los planes de manejo ambiental establecidos, para las actividades de elaboración de azúcar blanca, generación de energía mediante el uso de biomasa y establecimiento de cultivo de caña de azúcar, lo que permitió cumplir con el

buen desempeño ambiental de la empresa y cumplimiento de la normativa legal vigente por los organismos reguladores ambientales locales, con el fin de mejorar la calidad ambiental de vida de los trabajadores y población circundante.

CUMPLIMIENTO DE NORMATIVA LEGAL

Licencia Ambiental por Generación de Energía emitida por CONELEC

Se ha ejecutado el Plan de Manejo Ambiental, cumpliendo a cabalidad todas las actividades establecidas en el mismo, manejando los siete programas: prevención, capacitación, contingencias, seguridad y salud ocupacional, manejo de desechos



sólidos, relaciones comunitarias y monitoreo y seguimiento. Y generación de informes semestrales de cumplimiento.

Se realizó auditoría ambiental anual de cumplimiento, de acuerdo a lo determinado en la licencia ambiental de acuerdo a la regulación establecida por la Agencia de Regulación y Control de Electricidad, posterior a la cual se recibió la visita de los técnicos de la Institución para seguimiento y verificación.

Mediante un análisis de las auditorías ambientales anuales, se determina la evolución de las no conformidades, las cuales muestran que a través del tiempo la empresa ha logrado tener obtener un buen desempeño ambiental, alcanzando el 97,8% de nivel de cumplimiento ante ARCONEL.



Licencia Ambiental para producción de azúcar blanca emitida por Ministerio del Ambiente

Conforme a las obligaciones establecidas en la licencia ambiental, se ejecuta el Plan de Manejo Ambiental establecido, y el desarrollo de informes semestrales de cumplimiento.

Por parte del Ministerio se recibieron varias visitas de los técnicos de la Unidad Ambiental de seguimiento al cumplimiento de actividades establecidas en el plan de manejo, de las cuales se realizaron observaciones en planta, que fueron



satisfactoriamente atendidas, lo que ha permitido mantener la licencia ambiental vigente.

Licencia Ambiental para cultivo de caña emitida por Ministerio del Ambiente

Dando cumplimiento a la normativa legal vigente, el Ingenio cumplió con la regularización del cultivo de caña, mediante el sistema SUIA del Ministerio del Ambiente, entidad que en el mes de mayo emitió la Licencia Ambiental para el proyecto: "Siembra, cultivo, corte y transporte del cultivo de caña de azúcar de Ingenio", la cual tiene un alcance a las dos haciendas de propiedad del Ingenio, determinándose un área de cultivo de 412,17 Ha en Tababuela y 51,92Ha en San Víctor

Posterior a la obtención de la declaratoria ambiental, se ejecuta el Plan de Manejo Ambiental, establecido para controlar y mitigar los impactos que se puedan presentar en la ejecución de la actividad. Se elaboran los informes semestrales de avance para cumplimiento



AGUA Agua Potable



Se cumple con la planificación anual en la planta de agua potable, estableciendo las diversas actividades de mantenimiento y actividades de monitoreo interno y externo. En cuanto al monitoreo interno se lo realiza, diariamente por parte de la empresa, y monitoreo externo de control, se lo realiza mediante un convenio con la Empresa Municipal de Agua Potable (EMAPA), para que realice toma de muestras y análisis



físico-químicos y microbiológicos. Se cumple con la norma INEN 1108 para agua potable, asegurando la calidad de agua para consumo humano.

Aguas Residuales Industriales

Se culminó con la construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales del Ingenio, misma que se encuentra en funcionamiento, con el objetivo de dar un manejo adecuado al agua residual industrial y evitar la descarga al río, contemplando la reutilización de esta agua para riego en el cultivo de caña, y de esta manera suplir la falta de este recurso que en la zona es insuficiente, además de cumplir con las normativas ambientales establecidas tanto por el Municipio de Ibarra, como el Ministerio del Ambiente.

El sistema de tratamiento de aguas residuales que se implementó, es un diseño mediante sistemas biológicos y amigables con el ambiente, que consta de 8 piscinas, 4 anaeróbicas y 4 aeróbicas, 2 trampas de grasa, canales de conducción y vertederos.

De acuerdo al diseño establecido, las piscinas tendrán un proceso de llenado progresivo, relacionado con el periodo de residencia que el agua debe tener en cada una de las mismas, iniciando con la fase anaeróbica, para posterior continuar con la fase aeróbica, de esta manera culminando el tratamiento, para realizar su posterior reutilización.



Piscina anaeróbica #1



Piscina anaeróbica #2



Piscina anaeróbica #3



MANEJO DE DESECHOS SÓLIDOS

Se mantiene el programa de manejo adecuado de desechos, mediante el programa de clasificación y separación en la fuente con el fin de realizar un proceso adecuado de tratamiento y disposición final a los mismos.

En cuanto al manejo de desechos peligrosos de fábrica, se mantiene los procedimientos establecidos para manejo, y el acopio se realiza en la bodega de desechos peligrosos, los cuales fueron enviados mediante gestor ambiental calificado para su respectivo tratamiento y disposición final, con respecto a los desechos hospitalarios la disposición final se realiza por medio del Municipio de Ibarra.



DESARROLLO TECNOLÓGICO – REDES Y COMUNICACIONES TI



El Departamento de Sistemas se encarga de proveer información así como de las herramientas necesarias para convertir simples datos en información, es el encargado, de satisfacer las necesidades y preparación computacional a todos los miembros del Ingenio Azucarero del Norte, y es responsable de



ofrecer soluciones informáticas y el equipo necesario para su implementación.

Se desarrollan proyectos empleando las tecnologías de información y comunicación y se da soporte a toda la plataforma computacional de redes de computadores y programas. Se pone en marcha el sistema para la facturación electrónica, luego de cumplido el periodo de pruebas del sistema de facturación electrónica requerido por el SRI.

Se inicia el desarrollo del módulo de caña que integra báscula de caña, aplicaciones de agricultura como las programaciones de zafra, inventario de canteros con propietarios



y el programa contable, que va a suplir las aplicaciones antiguas que manejamos en esta área.

Se hacen constantes actualizaciones en el Portal del Ingenio Azucarero del Norte alojado en la web y en la intranet, con la finalidad de brindar un mejor servicio a nuestros clientes internos y externos con aplicaciones en línea.

Gran parte de las actividades se destinaron a dar por terminado el sistema de Nómina NOMEN, haciendo pruebas en paralelo para estar 100% seguros de su funcionalidad.

REDES Y COMUNICACIONES TI

En esta sección se integran y coexisten áreas de apoyo tecnológico, las cuales están directamente relacionadas con el quehacer diario de la empresa como:

- Asistencia y apoyo en la utilización de los diversos sistemas operativos, hardware, utilitarios y otras aplicaciones soportadas.
- Controlar y mantener todas las actividades relacionadas con la red y su seguridad informática dentro de la Institución.
- Administrar los servidores con plataforma Windows Server 2000 y servidores principales con sistemas operativos AS-400, Novell y Linux.
- Administrar los servidores de correo electrónico, Web y FireWall de la empresa.



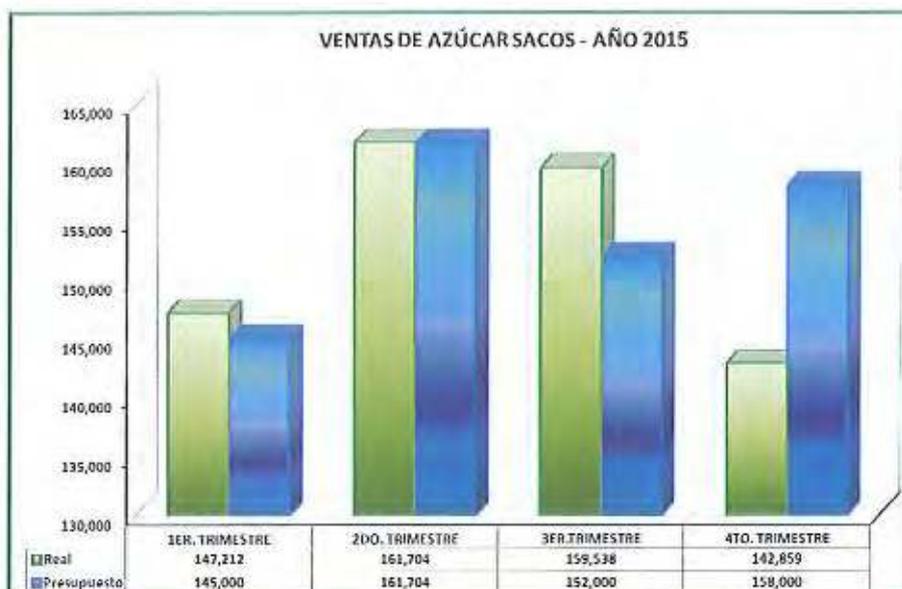
ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN

El departamento de comercialización se encarga de planear, ejecutar y controlar las actividades venta y despacho de nuestro producto "Azúcar Tababuela", así como de la melaza, da seguimiento y realiza control continuo a las actividades de venta.

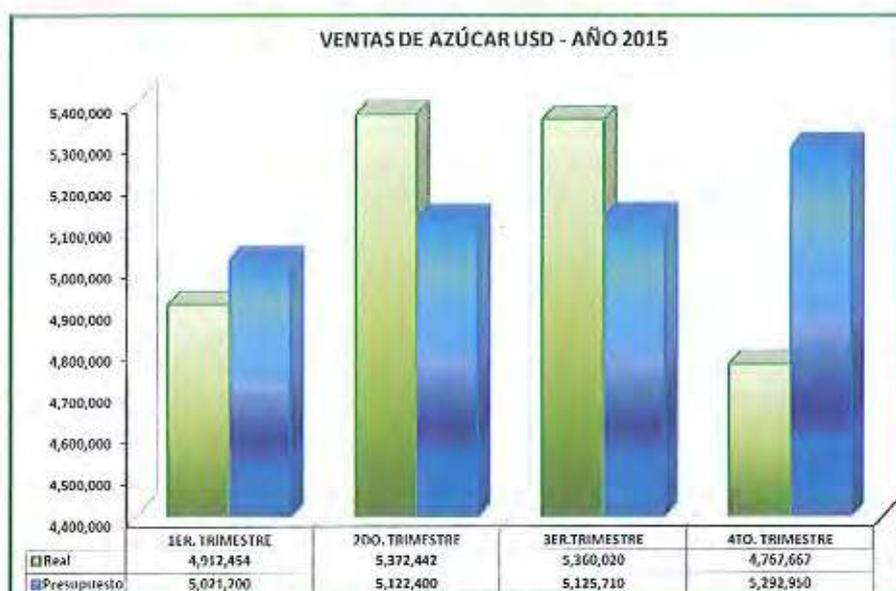
Brinda a los clientes, servicios de calidad y oportunos para la comercialización del azúcar, apoyado en las técnicas necesarias que incrementen la competitividad del producto, logrando así un mayor desempeño, aportando además con



retroalimentación para mejorar el producto y reducir costos, sin afectar la calidad e imagen del producto.



El volumen de ventas pasó de 563.828 sacos en el año 2014, a 611.313 sacos de 50 Kg. en el 2015, lo que representa un incremento del 8,42%, es decir 47.485 sacos más que el año anterior.



Las ventas totales del año fueron de USD 20'412.583, que comparado con los USD 19.141.383 del año 2014, representa un incremento del 6.16%, y un cumplimiento

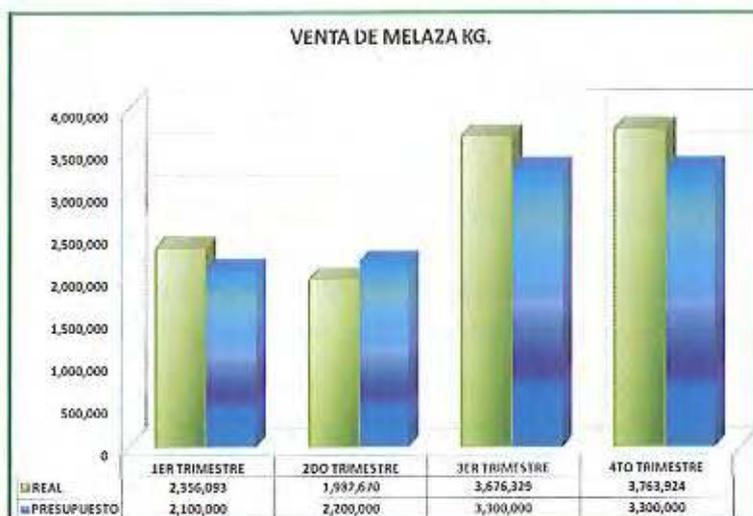
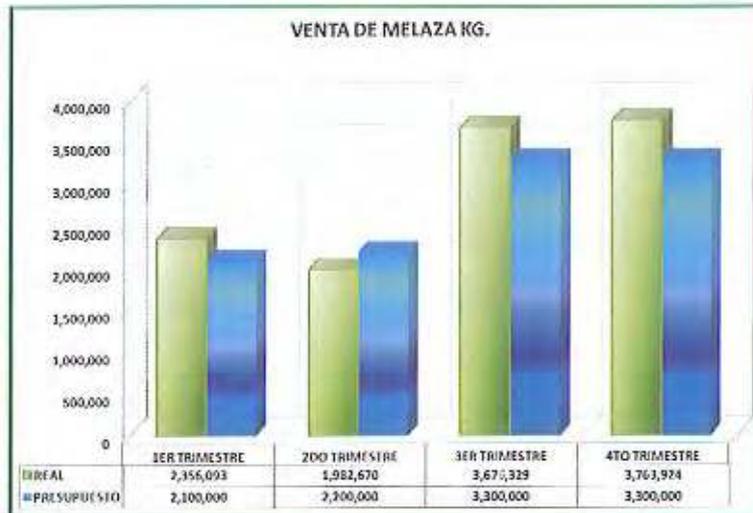


presupuestario del 98.59%, influenciado por la fluctuación del precio del saco de azúcar a la baja en el mercado nacional, especialmente en el segundo semestre del año



La tendencia a la baja del precio del azúcar, obedece a los sobre stocks de producto en los ingenios de la costa, es decir un exceso de oferta y colocación del producto a bajos precios en el mercado local, a las importaciones autorizadas por el gobierno sumadas al bajo precio internacional del azúcar, al ingreso de azúcar desde Colombia apoyado en el diferencial cambiario, después de la devaluación del peso colombiano frente al dólar.





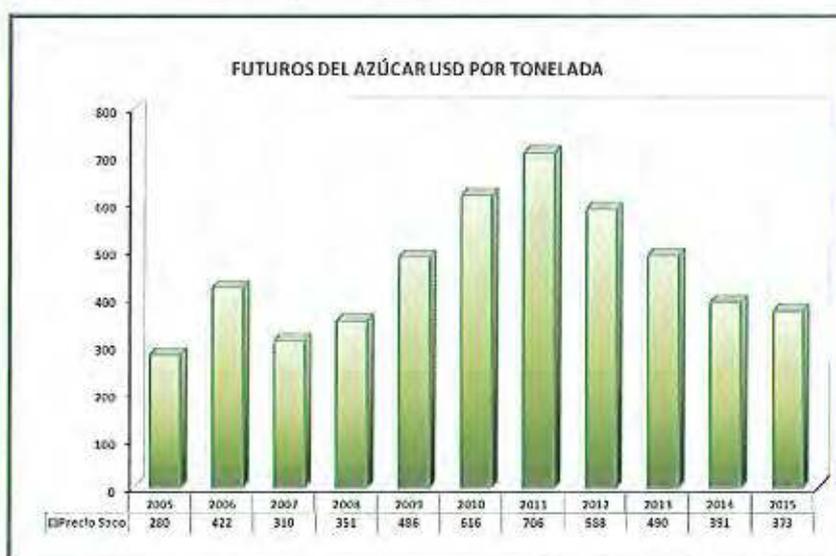


MERCADO INTERNACIONAL DEL AZUCAR.

En el mercado internacional, durante el año 2015, el precio registrado fue el menor de los últimos siete años, fluctuando todo el año en la bolsa de Londres el contrato 5, de referencia para azúcar refino, entre USD 346.6 y USD 377.70 la TM, arrojando un 15,22% menos que el año 2014, como se puede observar en la siguiente gráfica:



En la gráfica a continuación se puede observar el precio promedio de futuros del azúcar refino, en Londres contrato 5, que ratifica la caída del precio del producto, como consecuencia del sobre stock en el mercado, a causa de excedentes de producción en la mayoría de países productores del mundo.





LA INDUSTRIA EN EL ECUADOR.



A pesar de que el Ecuador registra una baja de producción de los ingenios azucareros, tenemos sobreabastecimiento de producto y fuertes caídas del precio.



El "Azúcar Tababuela", en relación a los otros Ingenios del país abastece con el 5,64%, de la producción nacional, un incremento del 0.73%, en relación al año anterior.



Nuestra producción de azúcar "Tababuela una dulce tradición", abastece los mercados del norte del país, Carchi, Imbabura, Pichincha, Sucumbíos, Tungurahua y Santo Domingo de los Tsáchilas.



Continúa creciendo en nuestra cartera de compradores consumidores, el sector industrial con el 21% de las ventas totales de la producción de azúcar, un 16.67% más que al año anterior.

Gracias a la calidad del azúcar y a la gestión comercial, hemos conseguido un incremento importante en la venta al segmento industria. El año 2015 es el más alto



en lo que a ventas de sacos industriales se refiere, tenemos un incremento del 53.69% de venta en esta presentación.



Dentro de las principales estrategias o ejes de venta aplicadas en comercialización tenemos:

Reorganizar el área de comercialización, con el fin de canalizar la venta de todas las presentaciones, para avanzar de una mejor manera en el desarrollo del proceso de venta.



ÁREA FINANCIERA

El Ingenio Azucarero del Norte C.E.M. tuvo una situación financiera estable durante el año 2015, debido a un incremento significativo del volumen de sacos de azúcar vendidos, a pesar de las complicaciones de mercado las cuales determinaron un deterioro importante del precio de venta del azúcar, especialmente durante el segundo semestre.

La recuperación del abastecimiento de la materia prima permitió un aumento de a ocupación de la capacidad instalada de la planta industrial, lo que generó un



incremento del rendimiento de kilogramos de azúcar por tonelada métrica de caña obtenida en el proceso industrial

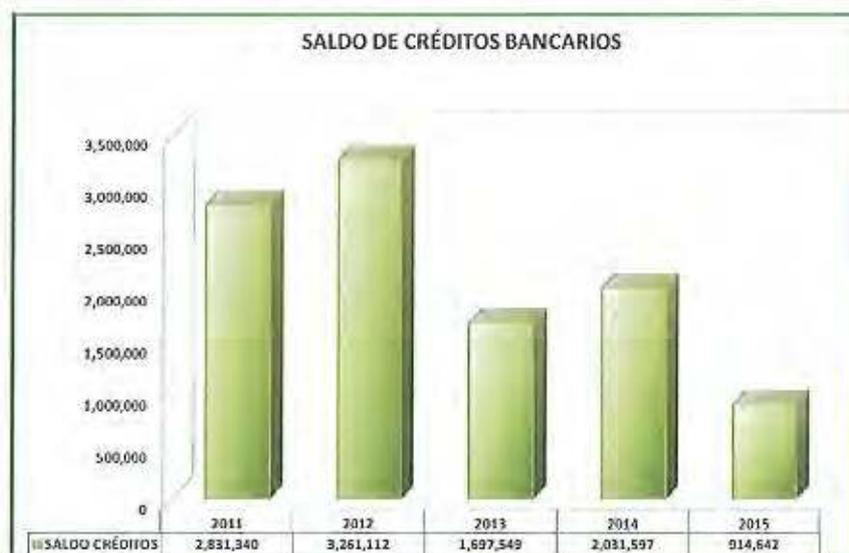
Estos aspectos permitieron mantener un buen nivel en la liquidez de la compañía, lo que se reflejó en el oportuno cumplimiento de las

obligaciones contraídas con los proveedores de caña, bienes y servicios

Durante el mes de mayo se suscitó una estafa y hurto por parte del cliente mayorista de la ciudad de Tulcán, generándose la pérdida de inventario por USD 419.531.20, que se encuentra afectado al resultado del ejercicio económico 2015; y, el incremento de las cuentas por cobrar en USD 1'033.472.70, sobre las cuales se han establecido los debidos procesos judiciales y gestiones operativas tendientes a la recuperación de dichos valores.



El índice de apalancamiento para el año 2015 fue del 13,55% de los activos. La deuda bancaria durante el 2015 disminuyó en 1'116.954, equivalente al 54.98% del saldo a inicios del año. Los saldos de los créditos bancarios se detallan a continuación:





La evolución del total de activos durante los últimos cinco años se presenta a continuación



Durante el 2015 el patrimonio aumentó en \$3'425.834, equivalente al 10,17% del patrimonio al 31 de Diciembre del 2014 de \$33'685.657, debido al efecto de la normativa determinada de reclasificación de los impuestos diferidos por 2'425.922 y al resultado obtenido en el ejercicio económico 2015 de 999.912.





RESULTADOS EJERCICIO ECONÓMICO 2015

Durante el ejercicio económico del año 2015 se obtuvo una utilidad contable de \$1'631.811, correspondiendo una Participación a Trabajadores de \$ 289.677, pago de Impuesto a la Renta de \$ 231.121 y aporte a la Reserva Legal de \$ 111.101, Con este resultado en este año por disposición de la normativa tributaria vigente, la compañía tiene una tasa impositiva equivalente al 19.35% de la base imponible, lo que determina los siguientes resultados alcanzados:

Utilidad Neta:	USD \$	999.912
Utilidad Neta por acción:	USD	0,08129 (8,13%)

Los resultados del ejercicio se presentan en los respectivos estados financieros.



RETOS Y DESAFÍOS FUTUROS PARA EL INGENIO AZUCARERO DEL NORTE

El principal desafío para los próximos años del Ingenio Azucarero del Norte es el de consolidar la posición comercial en el sector norte del país y ampliar la participación de atención al sector industrial, esto permitirá dar una mayor estabilidad financiera a la empresa en el marco de la compleja crisis económica que afronta el país, con disminución de consumo y baja de los precios.

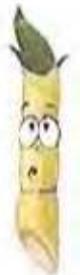
Para la obtención de resultados económicos positivos será indispensable un análisis y control estricto del manejo de los costos de producción tanto agrícola como industrial, así como de los gastos operativos, mejorando y cuidando siempre el flujo de recursos financieros que permita cumplir con todas las obligaciones contraídas por la compañía y asegurar la continuidad de las operaciones



DESTINO DE UTILIDADES

La utilidad obtenida durante el ejercicio económico 2015 es de USD 999.912, sobre la cual el Directorio se acoge a la resolución de la Junta General de Accionistas, buscando un equilibrio entre el beneficio de los señores accionistas y el efecto de esta determinación en la liquidez de la compañía, para garantizar la normal operatividad durante el año 2016.

En calidad de administradores del Ingenio Azucarero del Norte, agradecemos a todo el conglomerado que aúna esfuerzos para el crecimiento de nuestra empresa, aceptando los retos que día a día aparecen en el cambiante mercado azucarero, compitiendo con marcas y precios bajos, a nuestros accionistas que con su confianza nos han dado la entereza de seguir adelante, invirtiendo en nueva maquinaria avanzando con el desarrollo tecnológico; y, abriendo nuevos mercados para la colocación de nuestro producto. Gracias a todos ustedes.




Ing. Alejandro Maldonado Endara
PRESIDENTE


Ing. Óscar Mosquera Palacios
GERENTE GENERAL - SECRETARIO



Unidos transformamos nuestra empresa para un futuro mejor, haciéndola más eficiente, más ágil, más emprendedora y más enfocada al cliente, nos preparamos para un futuro rentable y sustentable, desarrollando nuevas soluciones para su crecimiento y profundizando nuestro compromiso con la sustentabilidad, de forma que mejoren nuestros resultados, para beneficio de todos

