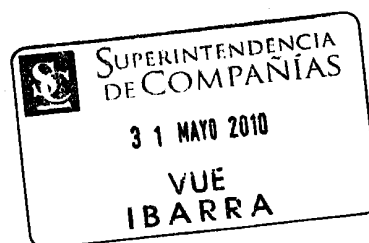


45490



Informe de Presidencia
y
Gerencia General



Señores Accionistas

Alberto Enríquez Gallegos, Presidente; Bernardo Sevilla Ledergerber, Gerente General, ponernos a su consideración la Memoria Anual que incluye informes de Presidencia y Gerencia, Comisarios, Auditoría Externa y Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2009.

ENTORNO ECONÓMICO GENERAL

El año 2009 comenzó bajo la sombra de una de las peores crisis financieras mundiales. En enero de 2009 el Fondo Monetario Internacional declaró que "La economía mundial enfrentaba una recesión profunda". Como respuesta ante esta dura crisis, (el PIB de los Estados Unidos se desplomó durante el primer trimestre y durante ese mismo periodo se perdieron cerca de 700 mil empleos por mes), los gobiernos lanzaron planes de reactivación por miles de millones de dólares, redujeron drásticamente las tasas de interés e inyectaron dinero al sistema financiero. Estas importantes medidas lograron aplacar de cierto modo la crisis. En el caso de Latinoamérica el PIB también mostró una disminución de 1.9%

El Año 2009 fue muy difícil para la economía del Ecuador: alta tasa de desempleo del 9,06% y subempleo del 51,56%, en gran medida consecuencia de la crisis internacional, además de las rígidas políticas laborales introducidas al sistema de contratación, caída de las exportaciones, mayor déficit de la balanza comercial de 348 millones de dólares y ausencia de inversiones

El Ecuador cierra el año 2009 con una inflación anual del 4,31%, frente a la tasa de 8,83% del año 2008 y al 3,32% del 2007.

La menor inflación en el 2009 frente al año previo se debe a una estabilización de los precios de las materias primas, tras la volatilidad observada en el 2008 durante la crisis global.

En el 2009, la economía ecuatoriana, dolarizada desde el 2000, debió soportar los efectos de la crisis mundial y la caída del precio del crudo

Durante el 2009 enfrentamos grandes desafíos de cara al nuevo escenario económico que se presentó a nivel mundial y nacional, aspectos que impactaron en el desempeño financiero y operativo de la empresa, año en que tuvimos que ser más eficientes, utilizar

nuestras habilidades técnicas, el ahorro y creatividad para afrontar con éxito las nuevas condiciones de mercado, aplicando medidas drásticas de total austeridad, priorización y control estricto de recursos y enfoque hacia el logro de los objetivos estratégicos.

Las estrategias desplegadas fueron las correctas, nos permitieron lograr resultados positivos para la compañía.

Los logros obtenidos en el 2009 se deben al apoyo de nuestro equipo de trabajo, a los procesos de innovación constantes y enfoque nuestros objetivos.

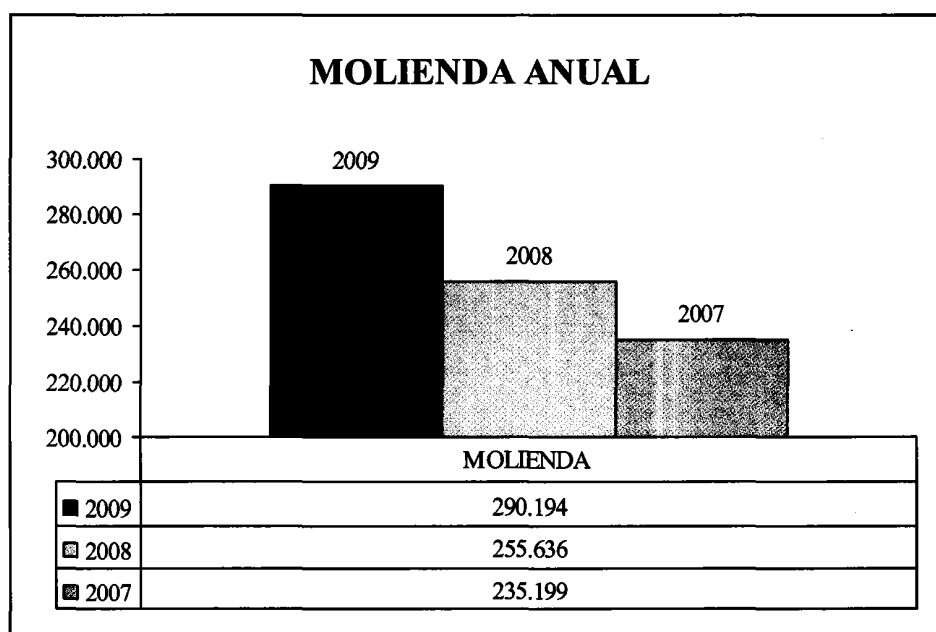
DEL DIRECTORIO

El Directorio en el año 2009 realizó dieciséis reuniones de Directorio y una Junta General de Accionistas. En ellas existieron decisiones de mucha responsabilidad que guiaron a compañía y dieron un soporte operativo a la misma. El Directorio realizó un seguimiento de todas las resoluciones tomadas en este ejercicio para su total cumplimiento.

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN

PRODUCCIÓN Y MOLIENDA AÑO 2009

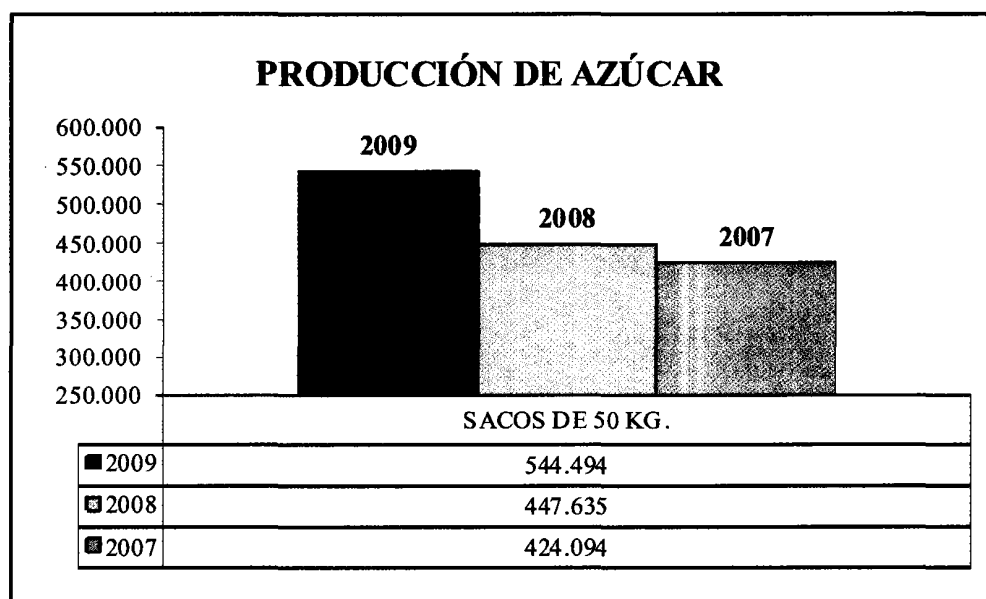
Toneladas molidas



Comparados los tres últimos años de molienda tenemos un incremento total entre el 2007 al 2009 de 54.995 toneladas de caña procesada con un crecimiento del 23,38%. Esta variación positiva se debe a que arrancaron los nuevos molinos con pruebas en febrero, mismas que permitieron realizar los ajustes necesarios de la ampliación, trabajos que se realizaron hasta el mes de marzo que entran a operar continuamente, con una mejora en la extracción de jugo en el proceso y capacidad diaria de molienda.

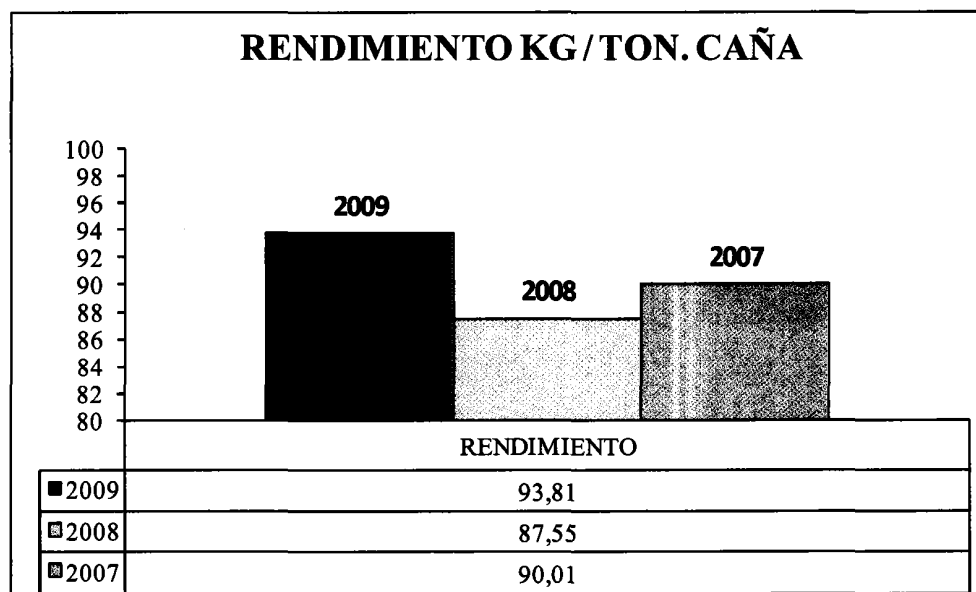
Producción de Azúcar

El volumen de producción en el 2009 tiene un comportamiento creciente y sostenido, la diferencia en sacos de 50 Kg. en relación al 2007 es de 120.400, lo que significa un aumento del 28,39% en la producción de azúcar.

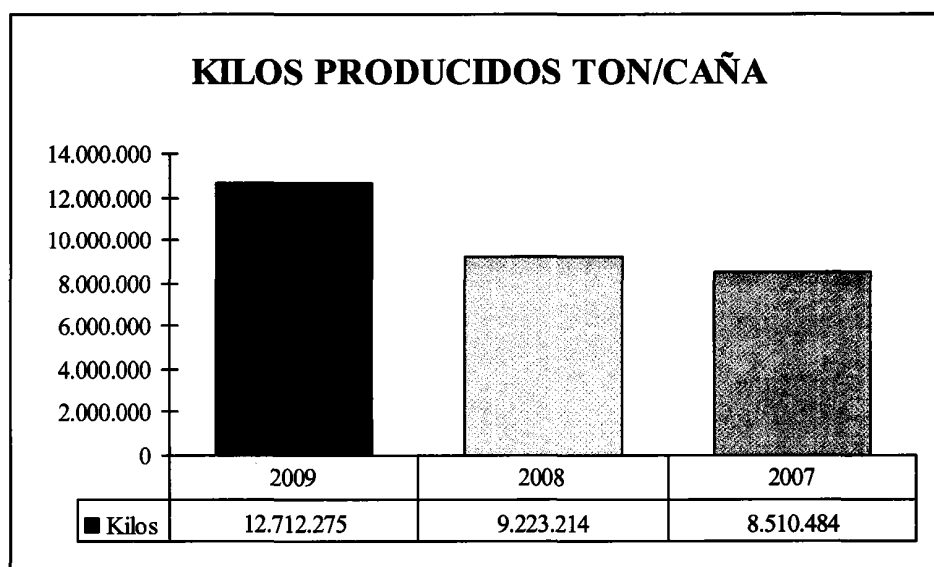


RENDIMIENTO KG. DE AZÚCAR POR TONELADA DE CAÑA

En el año 2009 el rendimiento Kilogramo de azúcar por tonelada de caña se incrementa en el 7,15% con relación al 2008; y 4,22% mayor que el 2007, esto se debe a la operatividad de la línea de nueva molienda, que presenta una mayor extracción de jugo en los molinos.



Producción de Melaza

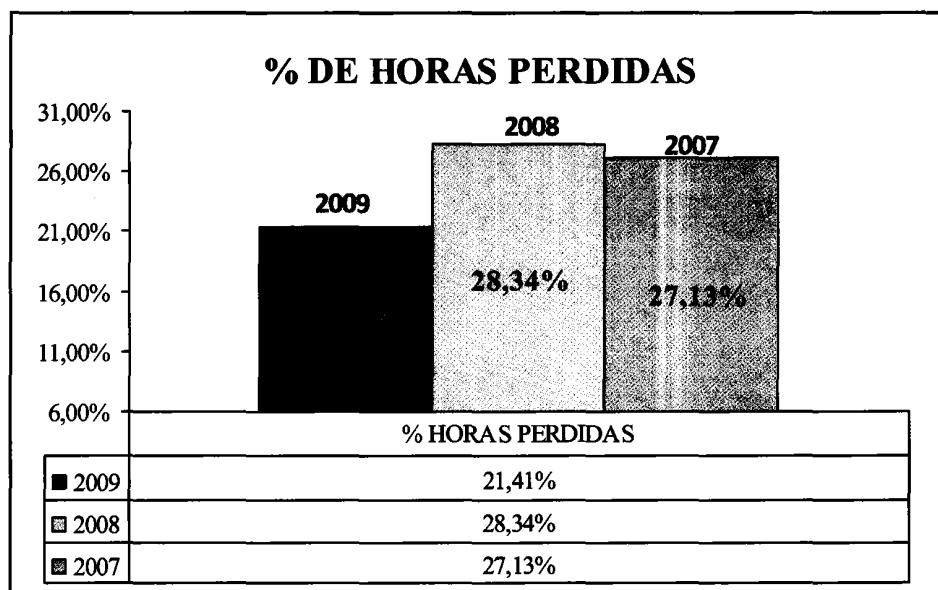


2009	43,81
2008	36,08
2007	36,18

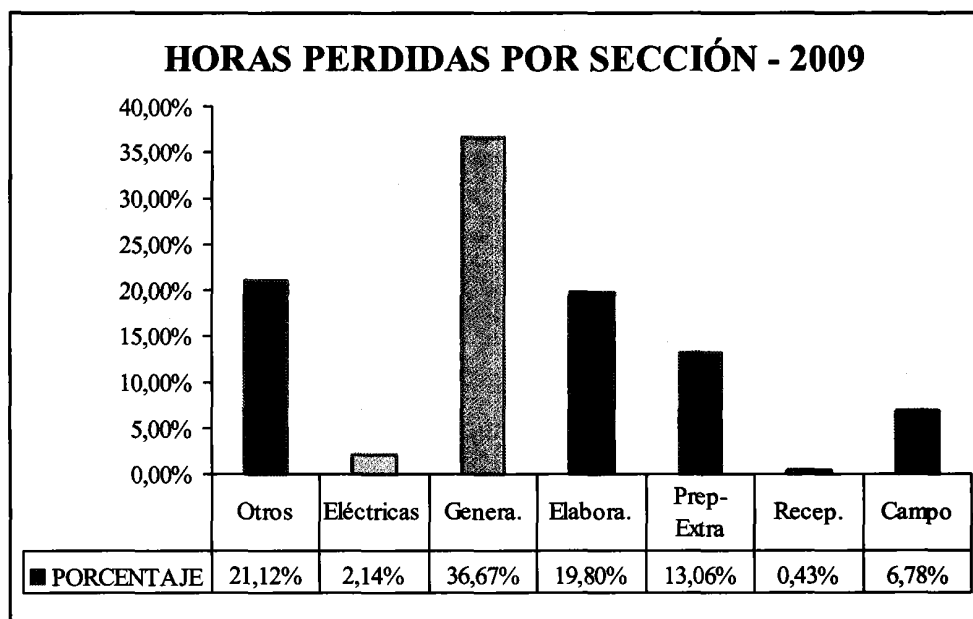
La producción de melaza en el año 2009 es de 12'712.275 kilos.

Tiempo Perdido

En el 2009 existió una disminución del 23,51% en los tiempos perdidos con relación al año anterior; y, el 21,08% frente al año 2007, con una notoria mejora en el porcentaje de paros en fábrica.



En el 2009 el mayor número de paros se concentra en generación de vapor con el 36,67%, ocasionadas principalmente a que el caldero Dallas trabaja al límite y no supe la cantidad suficiente de vapor que se requiere para el proceso productivo.

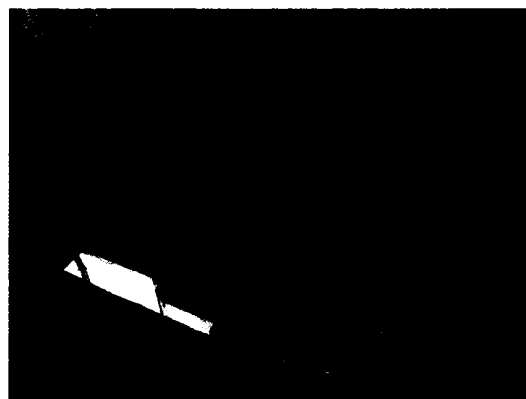
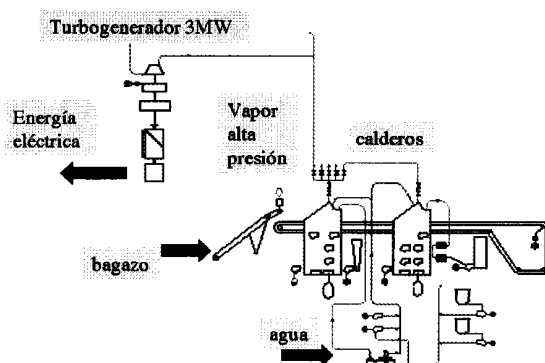


Las actividades de reparación realizadas en la interzafra y efectuadas en mayo, se adjuntan en el ANEXO 1

Las actividades del área de producción de acuerdo a las partes del proceso productivo y de generación de energía se detallan en el ANEXO 2.

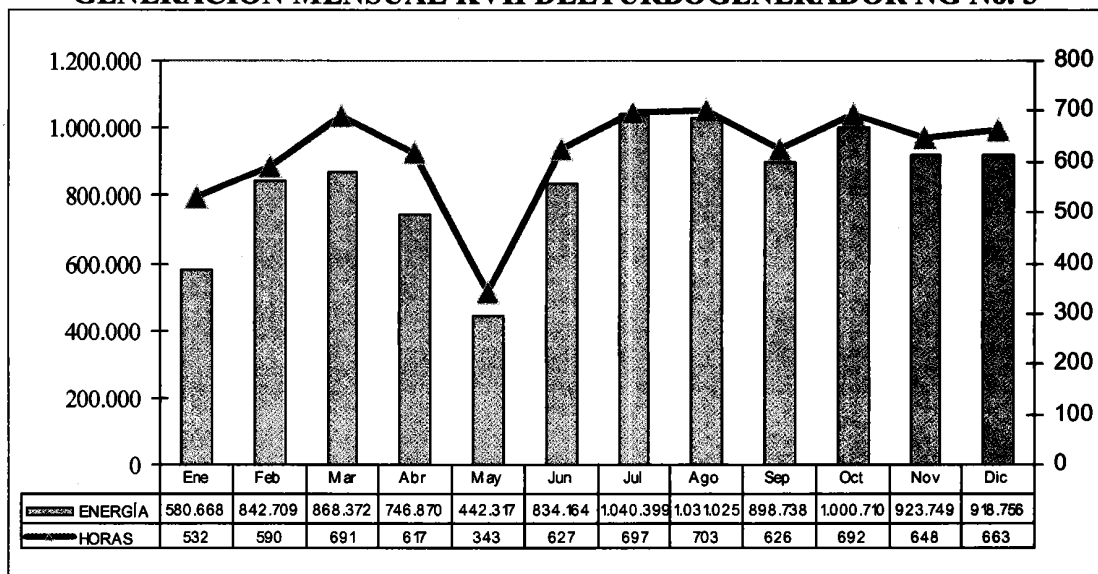
GENERACION DE ENERGIA

GENERACIÓN ENERGÍA ELÉCTRICA TURBO DE 3MW



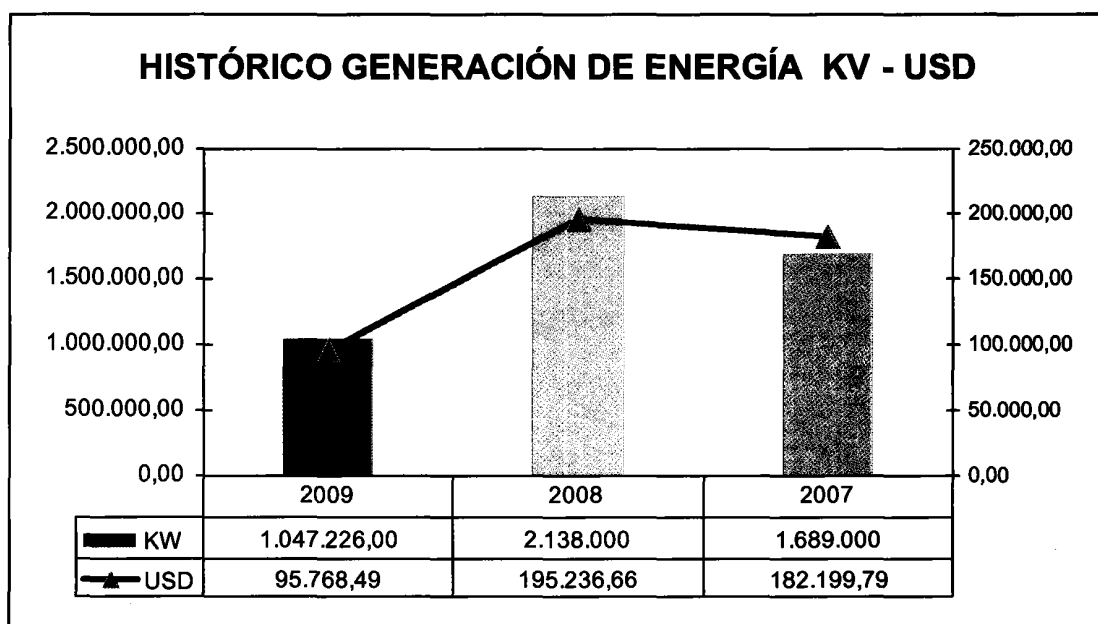
Este año, el turbogenerador NG N° 3 fue de vital importancia. La generación de energía hizo posible que en la época de racionamientos por parte de Emelnorte, se provea de energía a más del proceso fabril, al resto de instalaciones de la compañía.

GENERACIÓN MENSUAL KVH DEL TURBOGENERADOR NG No. 3



En el año se generan 10.128.477 KV en 7.429 horas; es decir 10,13 Gwh. Así mismo, podemos observar la energía promedio generada por el turbogenerador en 24 horas de funcionamiento continuo para verificar los meses de mayor y menor productividad del turbo, de enero a diciembre de 2009.

Adicionalmente la autogeneración eléctrica produjo un ahorro importante de USD 99.4687,17 respecto al año 2008, y USD 86.431,30 respecto al 2007.



PROYECTOS PARA EL AÑO 2010:

Para el año 2010 se han proyectado varias inversiones para mejorar la capacidad operativa de la planta, calidad del producto y procesos:

- Implementación de una báscula para pesaje de jugo.
- Recuperación del prevaporador antiguo y tercer cuerpo, cambio de tubos en mal estado.
- Repotenciación del caldero Fives, de 20 a 30 Toneladas de vapor

- Arranque del clarificador automático de bajo tiempo de retención para mejorar la calidad del azúcar.
- Horno giratorio para quema de azufre.
- Automatización de las centrifugas para la continuidad de la calidad del azúcar y recuperación de miel rica.
- Instalación de dosificador para fortificar el azúcar con vitamina “A”, de acuerdo a requerimientos del gobierno nacional y convenio de fortificación nacional.
- Recuperar las dos centrifugas Fives y transformarlas a operación automática.

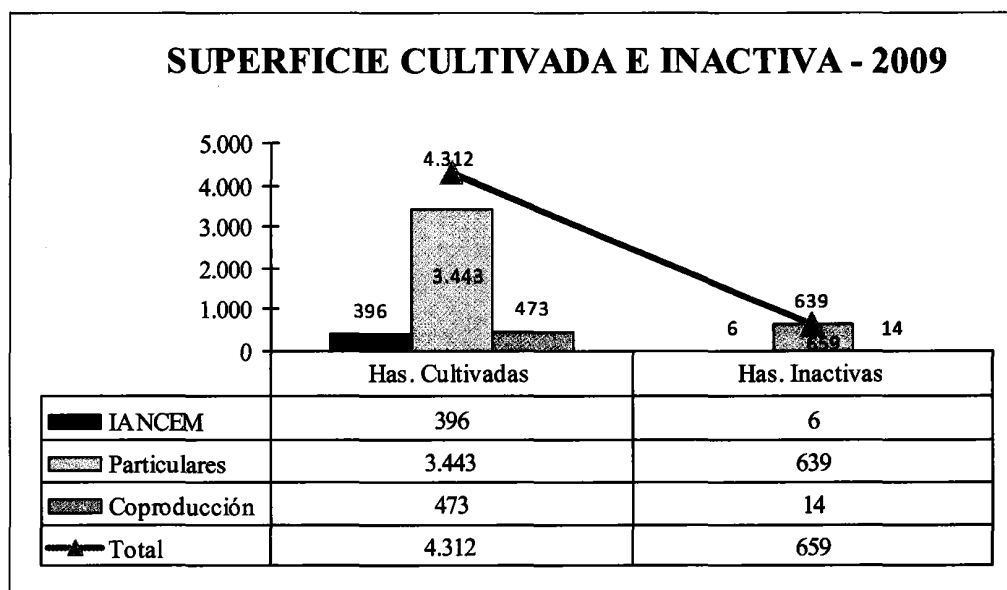
ÁREA AGRÍCOLA



El objetivo principal del área agrícola es elevar la productividad de la caña de azúcar, sustentada en un crecimiento continuo de los rendimientos de campo, mediante un manejo agrícola de precisión, fertilización oportuna, aumento en la superficie de riego, desarrollo de nuevas variedades de caña, manejo eficaz de plagas y un nuevo equilibrio de campo.

El IANCEM tiene uno de los mejores rendimientos tanto en producción de caña como concentración de sacarosa de la industria azucarera. El Ingenio cultiva directamente de la hacienda de su propiedad 396 hectáreas. Tiene en

coproducción con proveedores de materia prima 473 hectáreas y compra a proveedores particulares la caña que se produce en 3.443 hectáreas.



Son 4.312 hectáreas cultivadas de los tres sectores que proveen de materia prima al Ingenio, y se registra una superficie de 659 hectáreas que se mantienen inactivas.

Actividades tendientes al mejoramiento de cultivos

El Ingenio apoya al sector cañicultor, brindando servicios tales como:

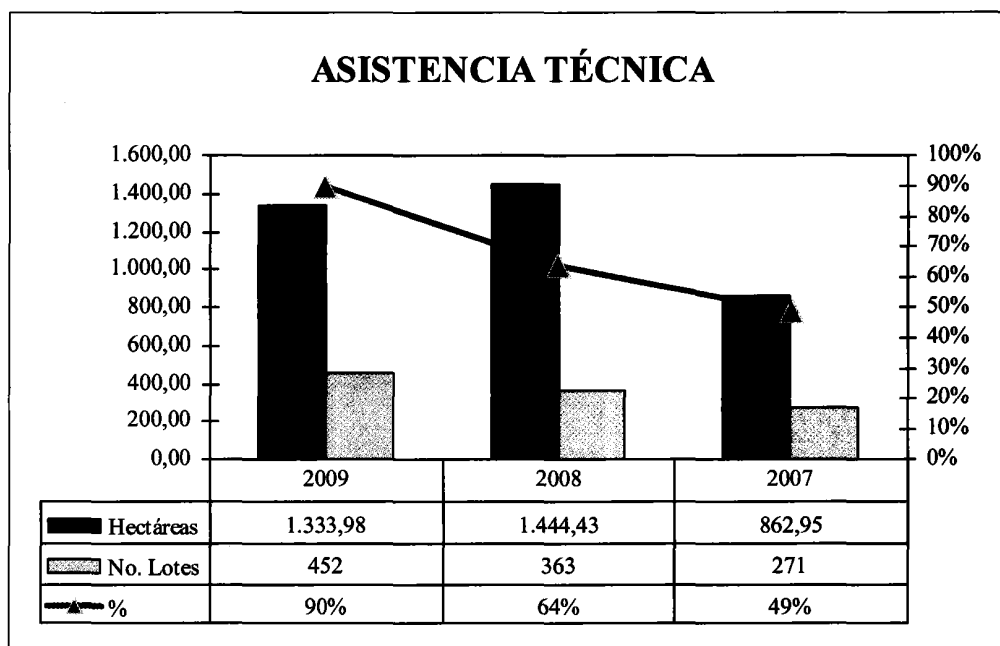
- Asistencia Técnica en el manejo del cultivo.
- Control de plagas.

ASISTENCIA TÉCNICA

Con la finalidad de mejorar la calidad de materia prima, el Ingenio da Asesoramiento Técnico a sus cañicultores, sobre el manejo del cultivo en lo que se refiere a dosis de fertilización, frecuencia e intensidad de riegos, chilta y la utilización de productos en dosis adecuadas para control de malezas.

A partir del año 2006, la asistencia técnica va dirigida a proveedores que obtuvieron en sus evaluaciones puntajes en los rangos Bueno, Regular y Malo.

Durante el año 2009, se cubrió la asistencia en 452 lotes cosechados con un total de 1.333,98 Has, que representa el 90% de canteros cosechados con rendimientos bajos.



Entomología, control biológico y manejo de plagas

El Laboratorio de Control Biológico, debido a las grandes pérdidas económicas ocasionadas por plagas que atacan el cultivo de caña de azúcar, como la *Diatraea saccharalis* y *Metamasius hemipterus*, continúa realizando trabajos de control en función de mantener cultivos sanos y bajar el indicador de 1.5% de intensidad de infestación de plagas.

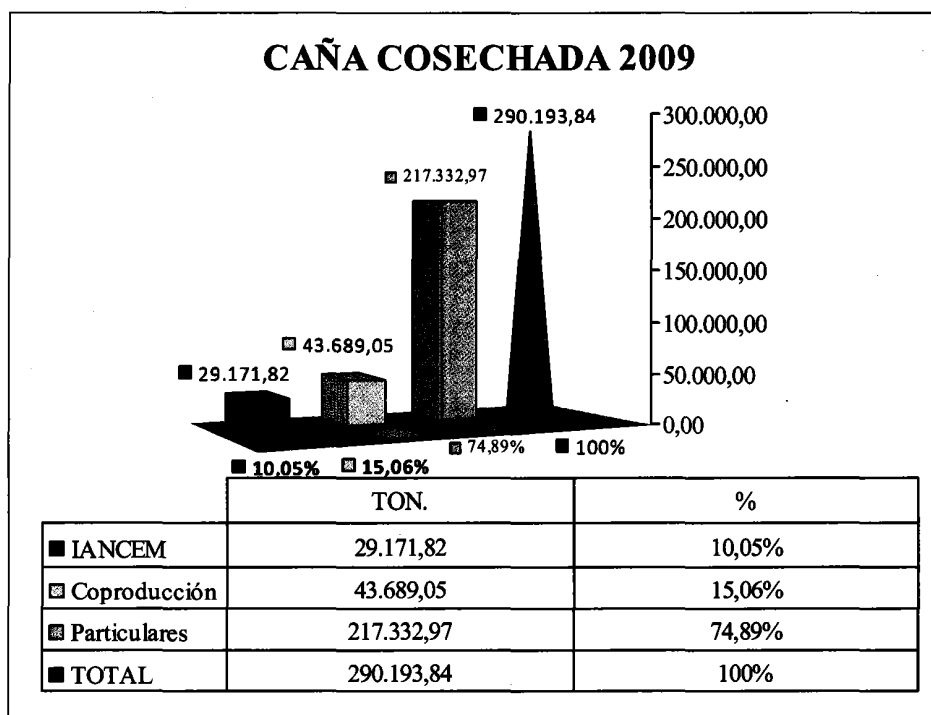
A nivel mundial se reportan alrededor de 1300 especies de insectos alimentándose de la caña de azúcar, de las cuales cerca de 500 especies están presentes en el continente americano. En el Ecuador, hasta ahora, se han registrado 33 especies, la mayoría de las cuales carecen de importancia económica o pasan desapercibidas, por cuanto sus poblaciones se mantienen muy bajas u ocasionan poco daño al cultivo.

En la provincia de Imbabura en los cañadulzales tenemos como plaga principal la *Diatraea saccharalis* conocida también como barrenador del tallo.

Se presentó también la plaga del salivazo (*Mahanarva andigena*) en el sector del Mira, la cual fue debidamente controlada el 5 de julio, con la Asesoría Técnica del CINCAE.

PRODUCCIÓN DE CAÑA COSECHADA AÑO 2009

En el 2009 se cosechó tanto de Tababuela, Coproducción y Sector Particular un total de 290.193,84 Toneladas de caña, de 1.966,37 hectáreas, con un rendimiento de 147,58 TM/Has.



ÁREA DE RECURSOS HUMANOS

Seguridad industrial y salud ocupacional

Nuestra gestión esta orientada a consolidar una Cultura de Seguridad en toda nuestra organización, buscando la integración de todos nuestros colaboradores en todos sus niveles, a través de la participación global y concientización en el desarrollo de actividades seguras en nuestras operaciones.

En el periodo 2009, hemos logrado importantes avances en la gestión de seguridad, los cuales se han visto reflejados en la reducción de accidentes laborales, en las diferentes áreas de nuestra organización. Con la participación de sus trabajadores, proveedores y clientes, el Ingenio Azucarero del Norte está comprometido con la implementación,

mantenimiento y mejoramiento continuo de las medidas necesarias y factibles para garantizar el control y seguridad de sus procesos y el cumplimiento de la ley.

En el 2009 se aprueba el Reglamento de Seguridad y Salud de los Trabajadores y Mejoramiento del Medio Ambiente de Trabajo, se envía al Ministerio del Trabajo.

Contamos con un Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo, que viene funcionando con la participación de doce miembros, seis trabajadores operativos y seis administrativos.

El Ingenio Azucarero del Norte a través de la gestión de su talento humano, tiene la responsabilidad de garantizar la seguridad y salud ocupacional de las personas vinculadas a la empresa directa o indirectamente.

Se han realizado campañas para:

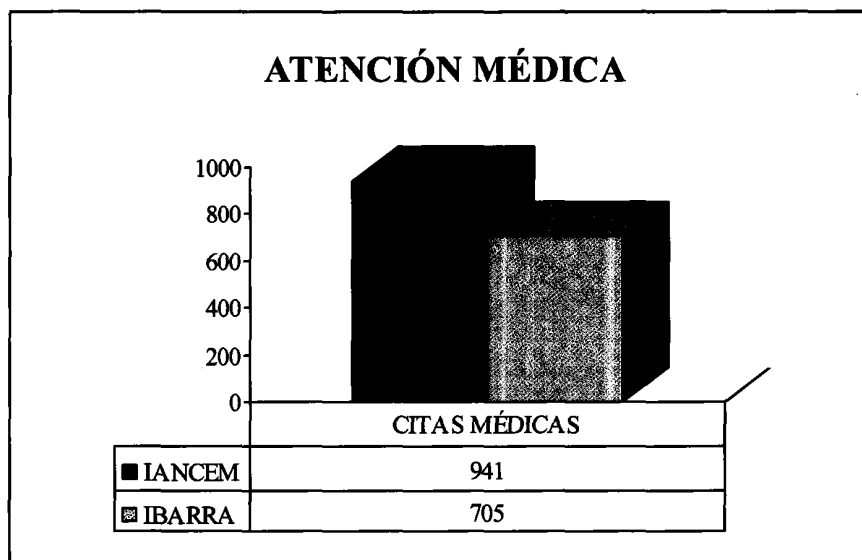
1. Formar y concientizar al personal la responsabilidad de garantizar la seguridad y salud ocupacional, individual y colectiva.
2. Diseñar y operar los procesos y actividades considerando la identificación de peligros, la evaluación de riesgos y el establecimiento de las medidas de control apropiada para su eliminación o reducción a un nivel tolerable.
3. Cumplir los requisitos legales o de otra índole que sobre seguridad y salud ocupacional sean aplicables a los procesos o actividades.
4. Establecer objetivos de prevención y mejoramiento que permitan evolucionar hacia un menor nivel de riesgos en todos los sitios de operación y ambientes de trabajo.

Mejoras en la seguridad laboral para todos

Para alcanzar el objetivo de Cero Accidentes la compañía estableció, el siguiente sistema:

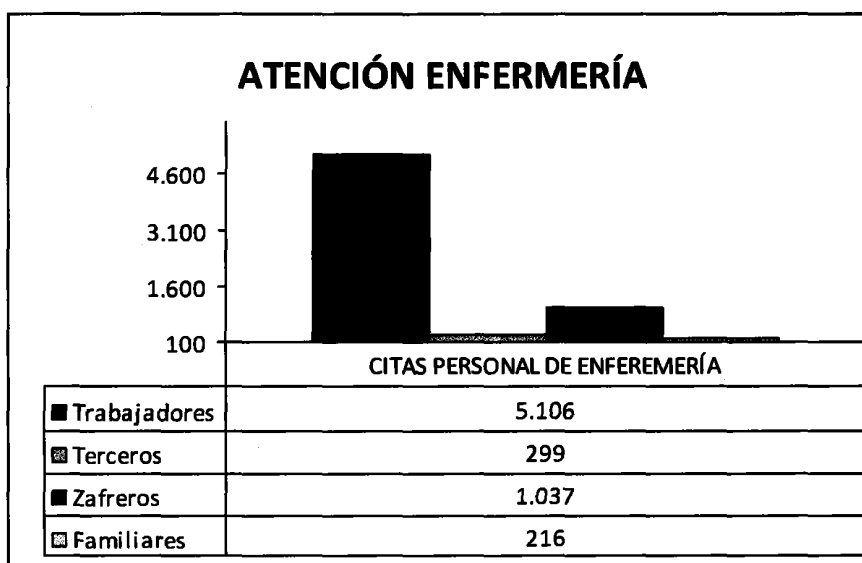
- **Capacita** a sus empleados y trabajadores sobre los riesgos por la no utilización de los equipos de seguridad.
- **Supervisa** sistemáticamente las Normas de Seguridad
- **Identifica** y realiza las mejores prácticas de seguridad y replica las mismas en todos los lugares de trabajo.

Salud y prevención para el trabajador y la familia



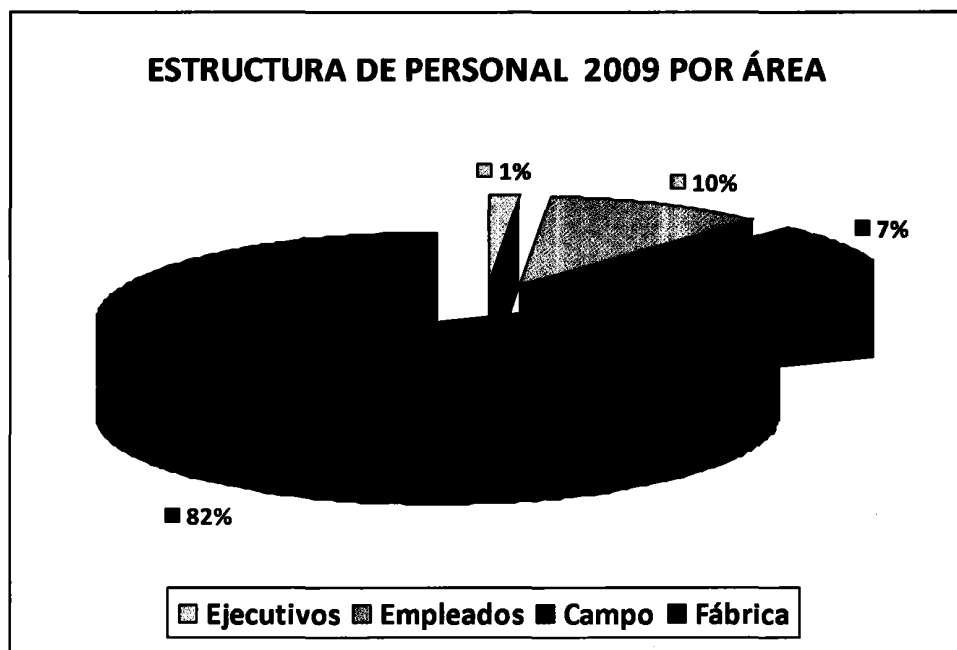
A través de nuestro Dispensario Médico Anexo al IESS, continuamos atendiendo la salud de nuestros trabajadores y sus familias, con la atención oportuna de dos médicos generales, con lo que se garantiza una eficiente atención en medicina preventiva para evaluar patologías infecto contagiosas y degenerativas, corregirlas y tratarlas a tiempo.

En el dispensario anexo el personal de enfermería atendió además: emergencias, realizó 482 curaciones y se pusieron 2.622 inyecciones, así como la entrega de medicación de acuerdo a los casos presentados.

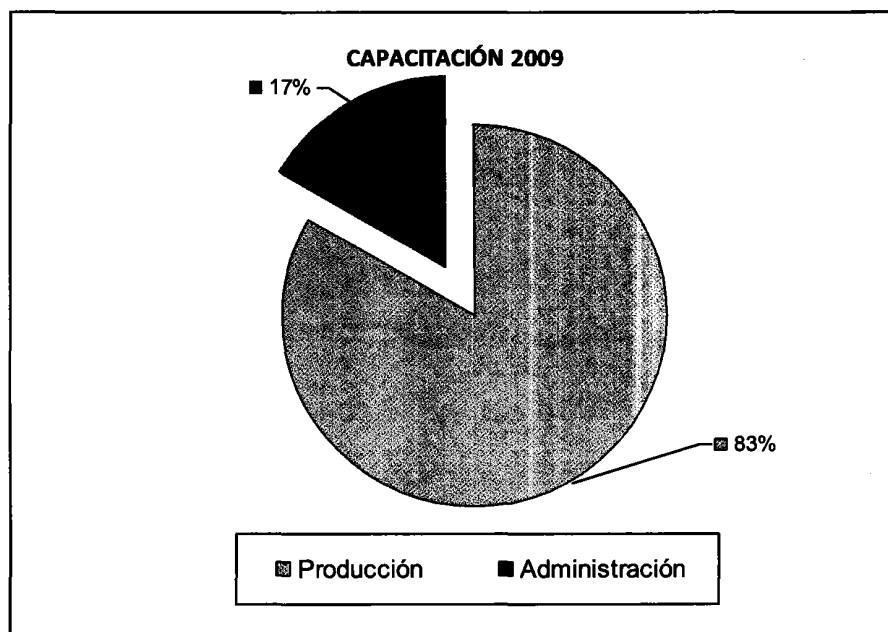


Talento Humano

El capital humano es el más valioso patrimonio de la empresa, cuando las competencias son potencializadas, el resultado de su trabajo es excelente en términos de creatividad, productividad y competitividad.



CAPACITACIÓN



Con el fin de mejorar la competencia técnica de los colaboradores, el continuo desarrollo del personal y la aplicación en sus actividades diarias, traducidas en una mayor productividad departamental y en conjunto en el progreso de nuestra empresa, mediante un buen aprovechamiento de las habilidades y destrezas de cada persona, se impartieron cursos de capacitación para todas las áreas productivas, de administración y gestión de calidad, con un total de 4.309 horas de capacitación impartidas por diferentes instituciones especializadas en cada una de las temáticas dictadas.

Procesos Judiciales

En el aspecto laboral la Compañía se encuentra aplicando y cumpliendo estrictamente el Noveno Contrato Colectivo, que se encuentra prorrogado desde el 1 de enero del 2006.

DEMANDANTE	CAUSA	ESTADO
Comité de Empresa	Pliego de Peticiones	Está en trámite la ejecución de la sentencia
Milton Carabalí	Juicio Laboral	Se paga la liquidación en base a sentencia de segunda instancia, USD 17.000, de una cuantía de USD 60.000. IANCEM presenta recurso de casación.
Carlos Acosta	Juicio Laboral	Se encuentra para resolución de segunda instancia
Jorge Vela Hidalgo	Daño Moral	El Juzgado Segundo de lo civil de Imbabura ordena en primera instancia pagar USD 7.500, de una cuantía de USD 500.000. IANCEM presenta apelación.
IANCEM demanda a: Enma Judith Ordóñez Andrade, Anthony Habis y Rodrigo Ponce Herman	Juicio Ordinario de Reivindicación y nulidad	Se encuentra pendiente la citación por la prensa de uno de los implicados, el señor Wilson Navas Trujillo, en vista de que se desconoce su domicilio.

AREA FINANCIERA

Ante la crítica situación financiera que atravesó la empresa durante el año anterior se vio la urgente necesidad de obtener la reestructuración de la deuda contratada con la banca local e internacional, en concordancia con la autorización de la Junta General de Accionistas y de acuerdo al plan propuesto por la administración en la misma; se presentó a cada una de las instituciones financieras acreedoras, así como también a la Corporación Financiera Nacional solicitudes de refinanciamiento para los pasivos. Cabe recordar que en el 2009 atravesamos por una grave crisis económica mundial, por lo que las entidades financieras tanto públicas como privadas tomaron medidas de total restricción en los créditos. Después de largas e insistentes negociaciones se logró el refinanciamiento de la deuda local con el Banco del Pacifico y el Banco Internacional.

Esta negociación implica para el IANCEM un ahorro anual del costo financiero de \$64.072,33, determinado por la diferencia del 0,97% en las tasas de interés contratadas en la misma con respecto a las condiciones de la deuda original y una mejora en las condiciones de pago.

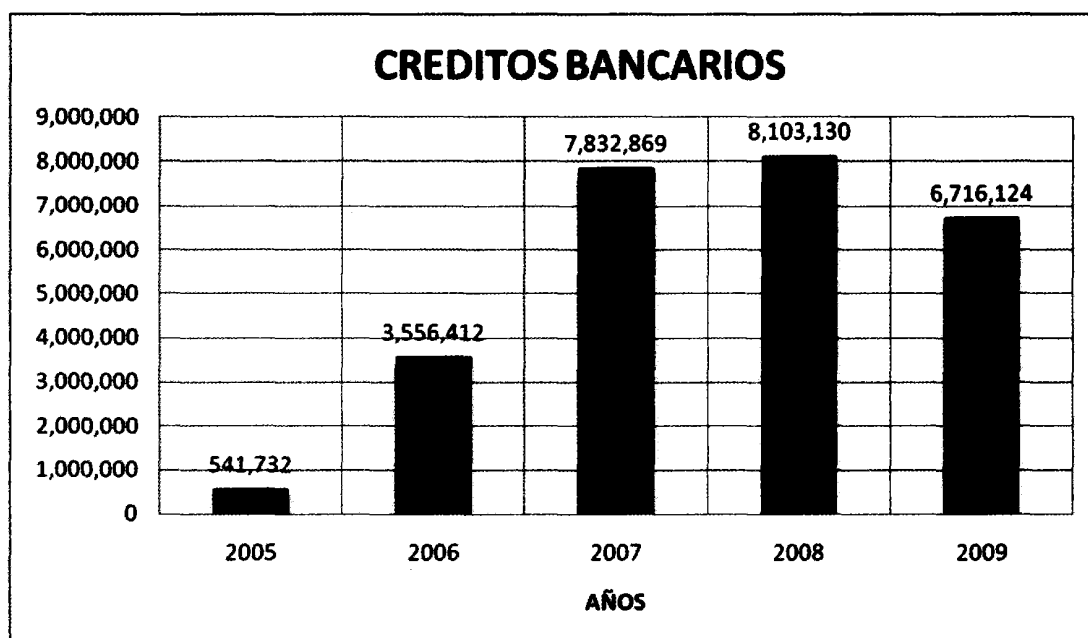
Este refinanciamiento permitió recuperar los índices de liquidez de la compañía, lo que se vio claramente reflejado en la reducción del período de pago a nuestros proveedores que algún momento en el año alcanzó los 93 días y a finales del año se estableció en 37 días de promedio.

Adicionalmente permitió llevar a cabo la inversión necesaria para complementar y mejorar la infraestructura de la planta industrial. Debemos resaltar el apoyo de todos los proveedores de la empresa que con su comprensión permitieron sobrellevar de la mejor manera la crisis presentada en el año 2009. A continuación detallo las condiciones obtenidas en el refinanciamiento de la deuda:

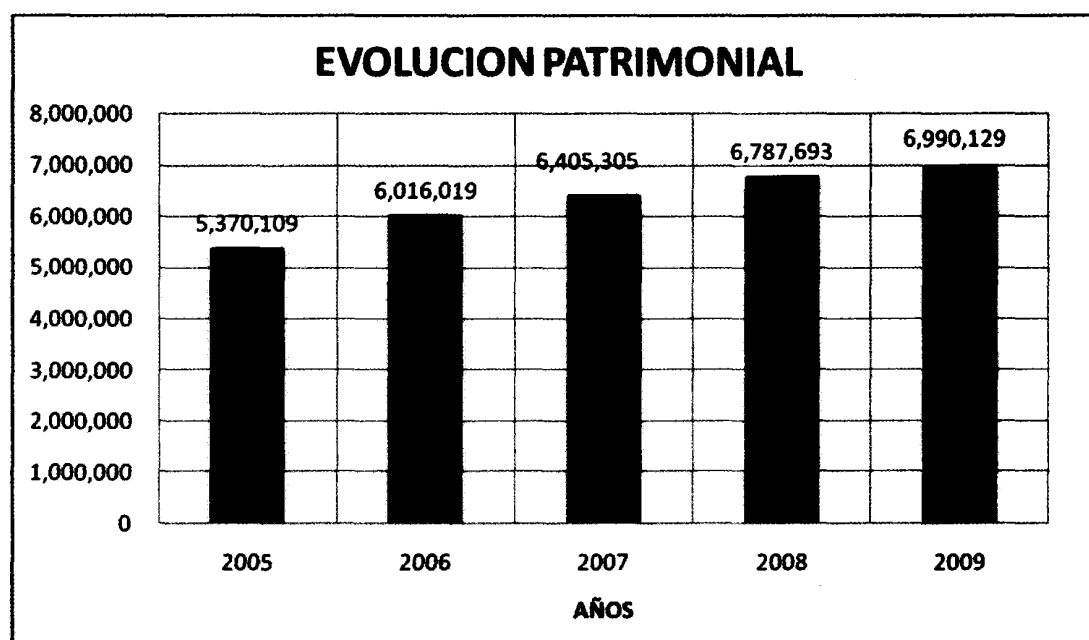
ANALISIS DE REESTRUCTURACION DE CREDITOS 2009

	TASA ORIG.	TASA 2009	AHORRO
BANCO DEL PACIFICO	9.53%	8.95%	13,215.50
BANCO INTERNACIONAL	10.84%	8.98%	50,856.82
TOTAL REFINANCIAMIENTO	10.24%	8.97%	64,072.33

Los saldos de los créditos bancarios se detallan a continuación:



La estructura patrimonial de la compañía ha tenido el siguiente comportamiento



Los resultados obtenidos durante el año se expresan en los estados financieros correspondientes.

Utilidad antes de participación de trabajadores e impuesto a la renta

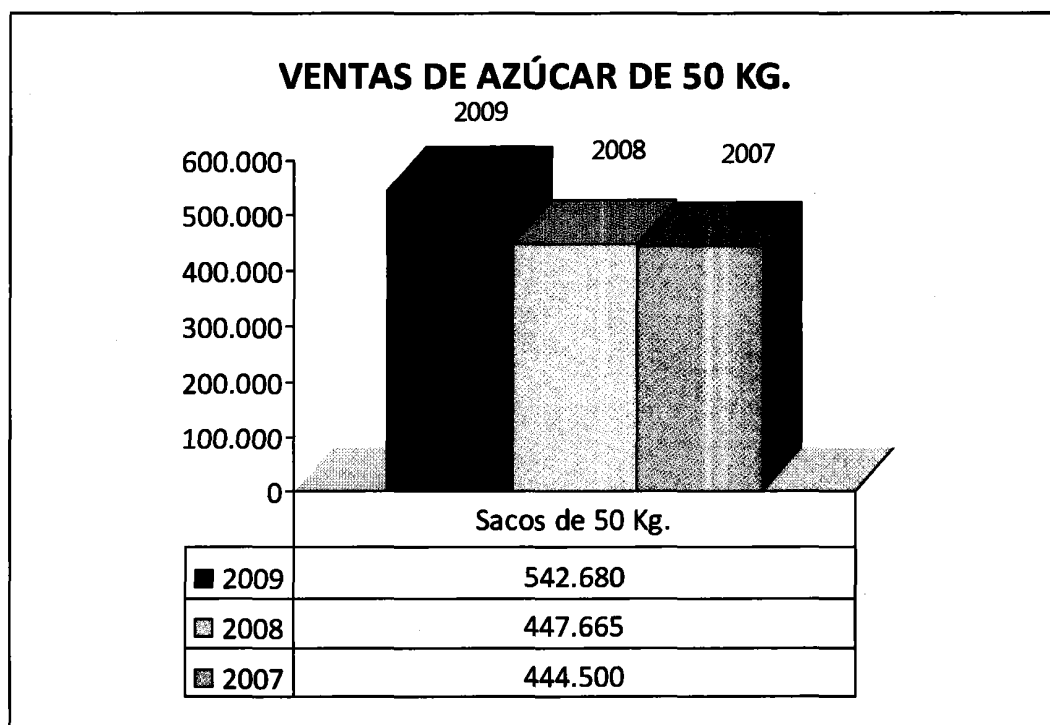
La utilidad alcanzada en el año 2009 es de USD666.948,78, de este valor se considera provisiones para: Participación a trabajadores USD103.653,02, Impuesto a la Renta USD126.247,09.

Utilidad neta: USD437.047,86

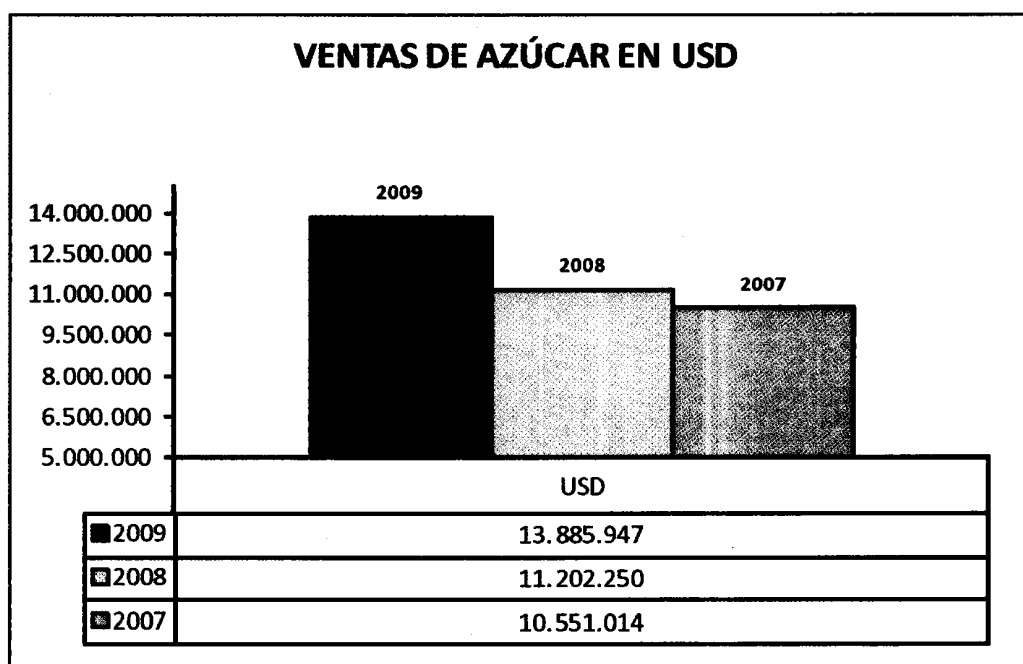
Utilidad neta por acción: USD 0,09

COMERCIALIZACIÓN

HISTÓRICO VENTAS DE AZÚCAR Y MELAZA

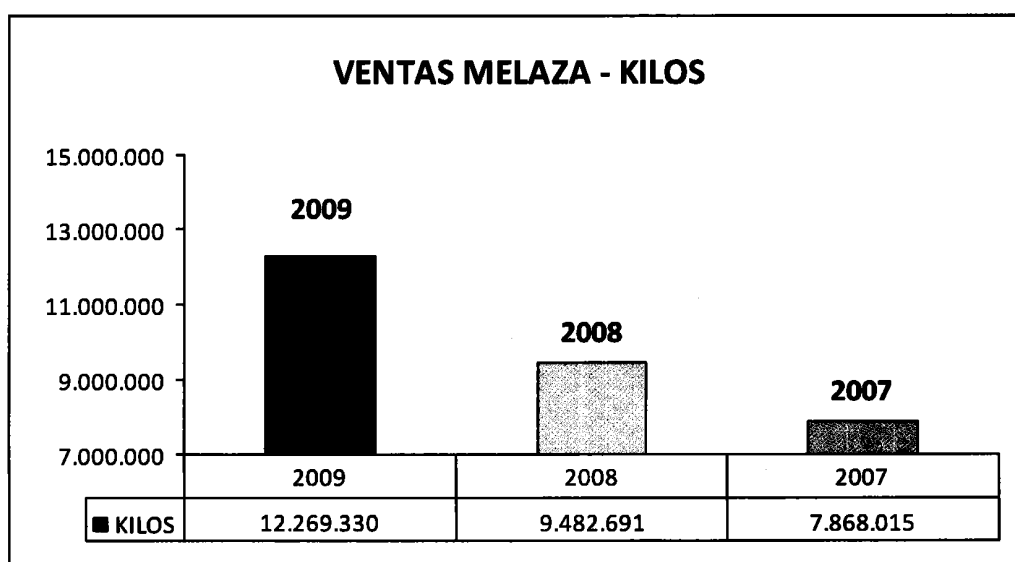


El año 2009 respecto a las ventas de sacos de 50 Kg. de azúcar es superior al 2008 en el 21,22%, y frente al año 2007 tenemos un incremento del 22,09%.

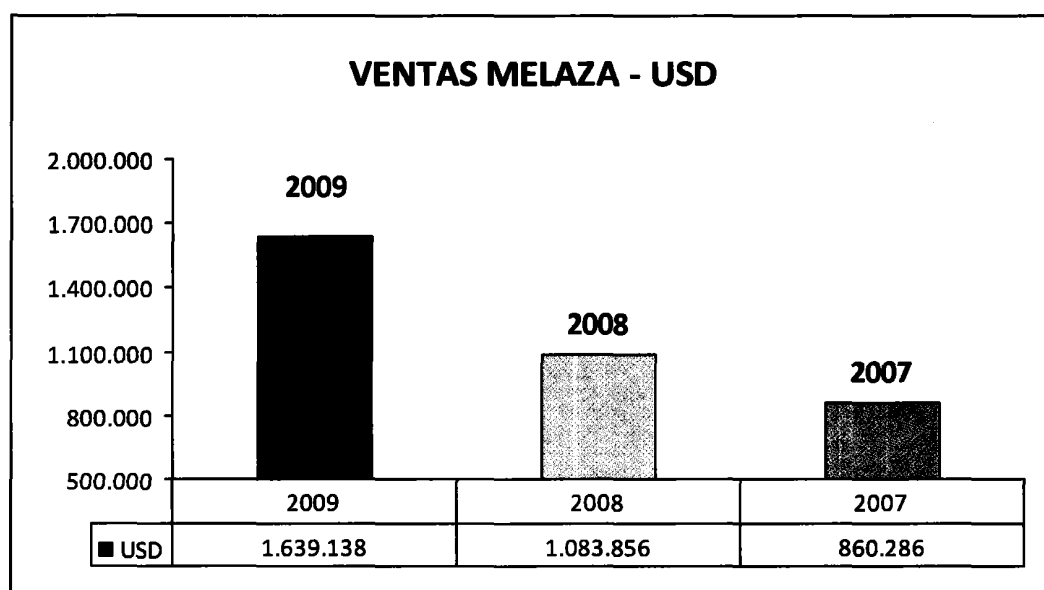


Las ventas netas de azúcar en dólares tienen una diferencia de USD 2.683.697 frente al año 2008, que representa un crecimiento del 23,96%; y, con relación al año 2007 tienen una diferencia de USD 3.334.933, que significa un incremento del 31,61%.

VENTAS DE MELAZA

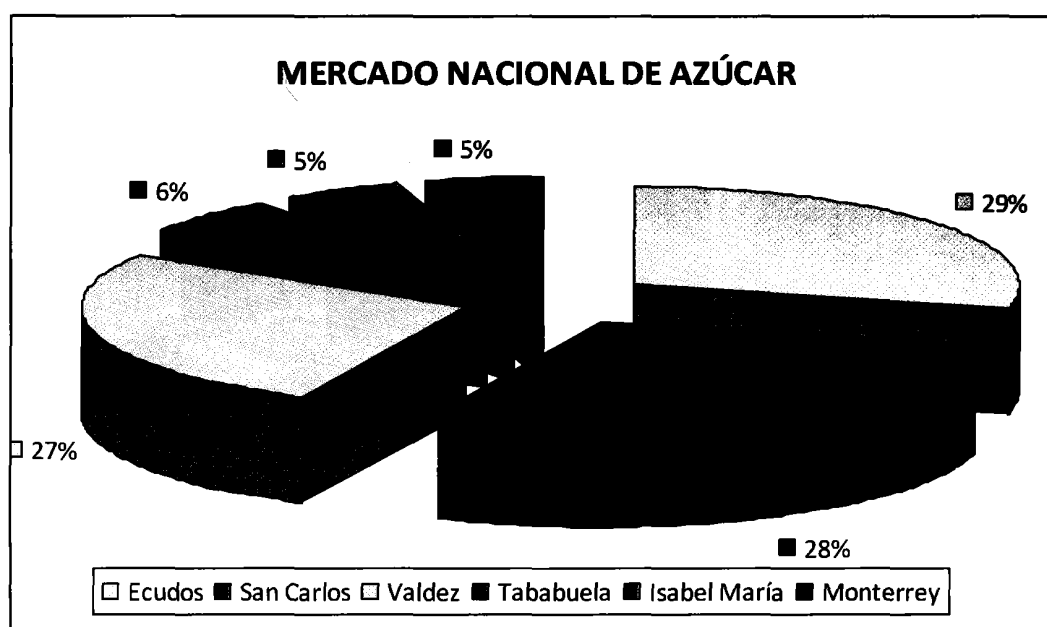


El incremento de ventas en kilos de melaza del año 2009 frente al 2007 tiene un aumento del 55,94%.



En relación a las ventas netas en USD, la diferencia del 2009 frente al 2007 es de 778.852 dólares.

PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO DE AZÚCAR NACIONAL



Tababuela, abastece los mercados del norte del país, Carchi, Imbabura, Pichincha, el oriente ecuatoriano, Lago Agrio, Sucumbíos en la costa Atacames, San Lorenzo; se ha

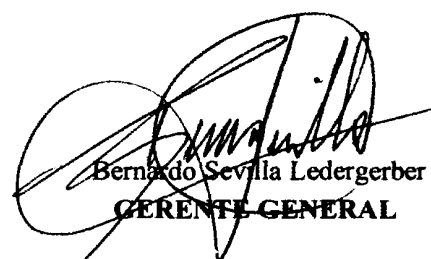
determinado estrategias para encontrar alternativas de mercado para el azúcar y sus derivados.

DESTINO DE UTILIDADES

Como resultado del ejercicio económico 2009 se obtiene una utilidad antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta de USD 666.948,78, la cual se sugiere a la Junta General que sea reinvertida en su totalidad, con el objeto de que estas sean utilizadas en un nuevo aumento de capital que permita garantizar la continuidad en la implementación de equipos para el proceso productivo.

Esta decisión permitirá adicionalmente un ahorro de USD 41.187,76, producto de acogernos a la rebaja de la tasa de impuesto a la renta, y por lo tanto generará USD 411.877,56 de utilidad disponible para inversión y un incremento de USD 45.764,17 a la reserva legal de la Compañía.


Alberto Enríquez Gallegos
PRESIDENTE


Bernardo Sevilla Ledergerber
GERENTE GENERAL

