

Tababuela 15 de marzo del 2007

A los señores accionistas del

INGENIO AZUCARERO DEL NORTE COMPAÑÍA DE ECONOMIA MIXTA IANCEM

De conformidad con las normas legales y estatutarias vigentes, se presenta para vuestro conocimiento el informe de Comisarios Principales de la Compañía, referido a la gestión efectuada por el IANCEM durante el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre 2006, con base en los reportes y estados financieros entregados por la Administración de la Empresa, bajo cuya responsabilidad se elaboran los registros contables y auxiliares respectivos.

1.- ASPECTOS SOCIETARIOS

El Capital pagado de la Empresa registra un incremento del 6 %, pasando de USD 5.000.000 en el 2005 a USD 5.300.000 en el 2006; resultado de la reinversión de las utilidades del año 2005 resuelto por la Junta General de Accionistas realizada en 2006.05.13.

El proceso de incremento de capital fue aprobado por la Superintendencia de Compañías mediante resolución # 06QIJ4131 y se realizó la escrituración legal correspondiente en el mes de septiembre del 2006, por lo tanto la Administración procederá a entregar los títulos de acciones respectivas a los accionistas.

2.- PRODUCCION

2.1.- Molienda de caña

La molienda de caña durante el año 2006 fue de 259.619.97 TM equivalente al 94,30 % de ejecución del presupuesto operativo fijado en 275.277,48 TM, esta cifra comparada con 267.524.91 TM alcanzadas en el año 2005, representa un decremento de 7.904.94 TM, es decir el 2,95 %.

2.2. Producción de azúcar y rendimientos.

PRODUCCION DEL 2006				
AZUCAR				
PERIODO	PRESUPUESTO	EJECUCION	%	
sacos producidos	498.695	457.177	91,67	
sacos vendidos	498.695	455.006	91,24	
COMPARATIVO (sacos de 50 kg)				
Producción real / ventas	457.177	455.006	99,53	

2.3 Cifras técnicas años 2005-2006

La producción de azúcar en el 2006 fue de 457.177 sacos de 50 kilogramos lo que significa el 91.67 % de lo estimado; cifra que comparada con la obtenida el año anterior que fue de 456.045 sacos, representa un incremento de 1.132 sacos de azúcar de 50 kilos(0,24%).

Se presentan las principales cifras alcanzadas en los principales procesos de producción en el 2006, comparándolas con similares del año 2005

CIFRAS TECNICAS : 2005- 2006				
CONCEPTO	2005	2006	variación	%
Caña molida TM	267.524,91	259.619,97	-7.904,94	-2,95
Rendimiento azúcar Kg/tn	85,97	88,18	2,81	3,29
Producción de azúcar (sacos)	456.045,00	457.177,00	1.132,00	0,25
Producción de melaza (kg)	9.517.810,00	8.363.859,00	-1.169.951,00	-12,23
Precio promedio del azúcar USD	20,40	24,43	4,03	19,75
Horas programadas ingenio	7.046,00	7.600,00	464,00	6,44
Horas efectivas trabajadas	6.523,00	6.311,13	-211,87	-3,84
Horas perdidas ingenio	1.724,00	2.188,87	464,87	26,96

En el año 2006 se registro una disminución de 7.904,94 TM, en el volumen de caña molida, lo cual representa un decremento del 2.95 % frente al total alcanzado en el año anterior. El rendimiento promedio en kilogramos de azúcar por tonelada métrica

de caña fue superior en 2.81 kg/tm comparada con el año 2005. La producción de azúcar en el año 2006 fue superior en 1.132 sacos a la producción del 2005 equivalente a un crecimiento del 0,25%. La producción de melaza en el año 2005 fue de 9.517.810 kg, comparados con el año 2006 que fue de 8.353.859 kg, representa una variación de menos 1.163.951 kg, (-12,23%) Las horas efectivas trabajadas en el año 2006 disminuyeron frente al año anterior en 212 horas (-3.84%); se refleja un incremento de horas perdidas en 465 horas menos que en el año 2005, en el (26,96%), lo que refleja una significativa baja de tiempo en la operación de la planta.

3.- COMERCIALIZACION Y VENTAS

En el año 2006 se comercializaron 455.006 sacos de azúcar que generaron ingresos por USD 11.114.652 cifra que representa el 109.88% del presupuesto operativo referencial de USD 10.740.024 con un superávit presupuestario nominal de USD 374.628. El precio de venta del saco de azúcar en el periodo 2006 alcanzó un promedio de USD 24.43, precio superior al valor presupuestado que fue de USD 20.32; este alto precio promedio permitió lograr en el 2006 el superávit registrado. La comercialización del azúcar se efectuó en las provincias de Pichincha (Quito , Cayambe), Imbabura (Todos sus cantones) y Carchi.

Las ventas de melaza en el periodo 2006 fueron de 8.271.530 kilos, generando ingresos por USD 825.213, inferior en USD 66.687 a lo previsto en el presupuesto operativo.

Las ventas de caña ascendieron a 37.779,33 TM, que generaron ingresos por USD 802.442,13 con una ejecución del 109.69% frente al valor presupuestado que fue de USD 731.528.

4.- ASPECTOS FINANCIEROS

4.1. – Estado de Situación General

El Balance de Situación de la Empresa al cierre del ejercicio económico del 2006, comparado con las cifras registradas al cierre del periodo 2005 se presenta así:

El Activo Total de la empresa al 31 de diciembre 2006, registra un saldo global de USD 11.017.679 cifra superior en USD 3.898.346 (54.76 %) comparada con la registrada al 31 de diciembre 2005.

El Activo Disponible presenta una disminución de USD 168.329 frente al saldo del ejercicio 2005, (-25,24%) debido a las inversiones realizadas en la ampliación de la factoría.

El Activo Exigible con USD 744.635, refleja un crecimiento en el año de USD 313.446 (72.69%) Las cuentas más importantes corresponden a: Anticipos (cañicultores, transportistas, trabajadores y honorarios) con USD 460.659; Documentos por Cobrar USD 197.828 ; por préstamos a cañicultores y transportistas; y, Cuentas por Cobrar USD 79.903.

Activos	Dic-05	Dic-06	VARIACION	%
Disponible	666.837	498.508	-168.329	-25,24
Exigible	431.190	744.636	313.446	72,69
Inventarios	806.934	958.805	151.871	18,82
Prepagado	544.767	335.099	-209.668	-38,49
Activo Corriente	2.449.728	2.537.048	87.320	3,56
Activo Fijo	4.204.634	7.896.225	3.691.591	87,80
Otros Activos	464.971	584.406	119.435	25,69
Activo No Corriente	4.669.605	8.480.631	3.811.026	81,61
Total de Activos	7.119.333	11.017.679	3.898.346	54,76
Pasivos				
Cuentas por Pagar	654.590	553.103	-101.487	-15,50
Doc. Por Pagar Bancarios	128.136	1.112.166	984.030	767,96
Impuestos y Obligaciones	39.926	94.997	55.071	137,93
Otros Pasivos	26.347	168.216	141.869	538,46
Pasivo Corriente	848.999	1.928.482	1.079.483	127,15
Doc. Por Pagar Bancarios L.P	417.555	2.585.578	2.168.023	519,22
Provisiones Jubilación Patronal	482.670	487.601	4.931	1,02
Total Pasivo	1.749.224	5.001.660	3.252.436	186,94
Patrimonio	5.370.109	6.016.019	645.910	12,03
Capital Social	5.000.000	5.300.000	300.000	6,00
Reservas	105.023	134.700	29.677	28,26
Utilidades Ej. Anteriores			0	
Utilidades Ejercicio	265.086	581.319	316.233	119,29
Pasivo y Patrimonio	7.119.333	11.017.679	3.898.346	54,76

- El Activo Fijo con USD 7.896.225 presenta un crecimiento en el año de USD 3.691.591 equivalente al 87.8%, producto del registro contable por adquisición de equipos y maquinaria, como parte del proyecto de modernización de la factoría.
- Dentro del Activo realizable, Inventarios por USD 958.805; los repuestos y materiales registran USD 853.472; Importaciones en tránsito USD 7.332; Insumos de producción USD 44.092; y suministros USD 6.766; e inventario de producto terminado USD 47.141.
- En el rubro de Activos Prepagados se registran los Gastos de interzafra de diciembre 2006 por USD 82.954,80 que se amortizara desde febrero del próximo año; Licencias USD 95.203; Consultoría, Capacitación, Implementación BPCS USD 59.828; Crédito Tributario Ejercicios anteriores USD USD 83.716 y Pagos anticipados USD 24.693.
- Los Pasivos totales de la empresa al 31 de diciembre 2006, registran USD 5.001.660,22 con un aumento de USD 3.252.436 esto es el 185.94 % comparados con la cifra registrada al finalizar el año anterior.
- Dentro del pasivo corriente a corto plazo, las cuentas más significativas corresponden a: Obligaciones Patronales USD 212.667; Cuentas por Pagar a Cañicultores USD 35.771; Proveedores de Bienes USD 182.739; Proveedores de servicios USD 12.377; Impuestos y Obligaciones USD 94.996; Préstamos Bancarios de corto plazo locales USD 553.756; Prestamos Bancarios de corto plazo Extranjeros USD 418.186.
- Los préstamos bancarios de largo plazo locales alcanzan a USD 455.083, y los prestamos bancarios a largo plazo extranjeros a USD 2.130.494; correspondientes a obligaciones contraídas con el Banco de Brasil, para la adquisición de la maquinaria con la empresa Interunion (Turbogenerador, Molinos, Laboratorio, Ingeniería eléctrica, diseño y tubos inoxidables, créditos contratados a 5 años plazo, con la tasa de interés libor, con pago de cuotas semestrales y garantía del Banco del Pacífico Internacional y del Banco Internacional
- Constituye Pasivo Circulante el 38.56%, el Pasivo de Largo plazo 51.69 % y las Provisiones de Largo Plazo representan el 9.75 %.

- Las provisiones para jubilación patronal de largo plazo por USD 507.275, registra una variación de USD 4.601 frente al saldo al 31 de diciembre 2005 que fue de USD 502.674, sin embargo existe una variación respecto al monto del aporte mínimo establecido en USD 594.357, con una diferencia en provisión de USD 87.082 que corresponde a aportes pagados a los trabajadores de la empresa, durante el 2006, con lo se cumple la provisión del estudio actuarial.
- El Patrimonio de la Empresa registra una variación anual de USD 645.910 (12.03 %), pasando de USD 5.370.109 a USD 6.016.019. La cuenta de Patrimonio incluye el nuevo Capital Pagado por USD 5.300.000, Utilidades del Ejercicio 2006 a orden de Accionistas por USD 581.319 y Reservas Legales por USD 134.700.

4.2.- Estado de Pérdidas y Ganancias

Se presentan los resultados alcanzados en la empresa durante los años 2005 y 2006.

- El análisis comparativo sobre los ingresos globales por ventas de azúcar, melaza y caña, demuestra que en el año 2006 se alcanzaron USD 12.703.306 que representan un incremento en los ingresos por USD 2.873.548 frente al año anterior.
- El costo de ventas del 2006 cuyo monto fue de USD 10.365.967 representa el 81,60 % de las mismas, comparado con el año anterior que fue de USD 8.110.962 representa el 82.51 % sobre el total de ventas, nivel inferior al registrado en el año anterior.
- La utilidad bruta del 2006 fue del 18.40 % frente a los ingresos globales, porcentaje superior al obtenido en el ejercicio 2005 que fue del 17.49 %.

	2,005	/VTAS	2,006	/VTAS	anual
Ingresos por ventas	9.829.758	100,00	12.703.306	100,00	2.873.548
Costo de Ventas	8.110.962	82,51	10.365.967	81,60	2.255.005
Utilidad bruta en ventas	1.718.796	17,49	2.337.339	18,40	618.543
Gastos Operacionales	1.341.556		1.513.307		171.751
Ingresos y gastos financieros	11.840		20.475		8.635
Utilidad operacional	375.854	3,82	803.556	6,33	427.702
Ingresos no operacionales	292.734		333.906		41.172
Egresos no operacionales	234.278		175.400		-58.878
Utilidad Neta antes de partic. trabaj.	429.862	4,37	962.061	7,57	532.199
15% participación. trabajadores	64.479		154.876		90.397
Impuesto a la Renta	64.837		161.275		96.438
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	294.546	3,00	581.919	4,58	286.779

En el periodo de enero a diciembre 2006 se registraron Utilidades Operacionales de USD 803.556, es decir el 6.33 % frente a los ingresos totales del periodo, mientras que en el 2005 se registró una Utilidad Operacional de USD 375.854 (3,82 %) respecto a los ingresos totales.

La Utilidad Neta del 2006 antes de la participación del 15 % de trabajadores, impuestos y provisión de reservas legales es de USD 962.061 (7,57 %) frente a los ingresos, cifra superior a la alcanzada en el 2005 en la que se registraron utilidades por USD 429.862 (4.37%) sobre los ingresos totales.

De la utilidad neta acumulada al 31 de diciembre 2006 por USD 581.319; USD 275.095 (42.32 %) corresponden a la gestión de la Hacienda y USD 370.815 (57.68%) fueron obtenidos por el Ingenio; quedando como Reserva Legal USD 64.591.

5.- Resumen Evaluación del Ejercicio 2006.

La molienda de caña en el año 2006 fue de 259.619.97 TM equivalente al 94,30 % de ejecución respecto al presupuesto operativo, cifra inferior en 7.904.94 TM (2,95 %) frente al año anterior.

La producción de azúcar fue de 457.177 sacos de 50 kilogramos que equivale a 91.67 % frente al volumen presupuestado. Se produjeron 1.132 sacos más que en el período 2005 (0,25%).

El rendimiento anual promedio ponderado de la caña en kilogramos / toneladas métricas fue de 88,17 kg/ tm, valor que frente a 90.58 kg/tm presupuestado, representa un cumplimiento del 97.35 %. Se registró un mejoramiento en relación al año anterior (3.29 %).

Las ventas de azúcar del 2006 fueron de 455.006 sacos, lo cual representa el 91.24 % del presupuesto; ventas que generaron ingresos por USD 11.114.652 ingresos inferiores en USD 374.628 frente al presupuesto estimado por la administración. El precio promedio en la venta de azúcar fue de 24.43 por cada saco de azúcar, nivel superior al presupuestado que se estimó en USD 20.32 por cada saco.

Las ventas de melaza del año 2006 ascendieron a 8.869.672 kilogramos, generando ingresos por USD 825.213, cifra inferior en USD 66.687 a la prevista en el presupuesto operativo.

En el año 2006, se registraron ventas de caña de 37.779,00 TM, produciendo ingresos por USD 802.442,13 cifra que superó la expectativa prevista en USD 70.914 lo cual representa una ejecución del 109.69 %.

El costo de ventas del ejercicio 2006 fue del 87,70 % sobre el total de las ventas, nivel que comparado con el obtenido en el año anterior que fue del 82,91 %, representa un incremento de 4.79 puntos en el costo de fabricación del azúcar y melaza.

El periodo 2006, presentó una Utilidad Neta consolidada antes de la participación de trabajadores, impuestos y reserva legal por USD 962.061 (7,57 % frente al volumen de ventas), cifra superior en USD 532.199 a la obtenida el año 2005, o sea un crecimiento relativo del 223,8%

6.- INDICADORES FINANCIEROS

El análisis de los indicadores financieros al cierre del año 2006, refleja que la Compañía tiene una posición financiera estable.

De las cifras presentadas por la administración en los estados financieros, se analizan los siguientes índices financieros al cierre del año 2006

SOLVENCIA: Activo Corriente. / Pasivo Corriente = 1.32

Este indicador financiero refleja que por cada dólar adeudado por la empresa en el corto plazo, dispone de 1.32 para cumplir con sus compromisos, manteniendo esta posición que al final del año 2005 fue de 2.88 debido a la compra de la nueva maquinaria.

ENDEUDAMIENTO: Pasivo Total / Activo total = 45,39%

El endeudamiento de la Empresa pasó del 28,02% en el 2004 al 24,57% en el 2005 y al 45,39% en el 2006, por efecto de las obligaciones contraídas con entidades bancarias, para la ampliación de la factoría.

RENTABILIDAD: Utilidad / Patrimonio = 9,66%

El índice de rentabilidad patrimonial registra el 9,66% comparado con el año 2004 que fue del 4,03% y con el año 2005 que fue del 5,48%

7.- INVERSIONES

LANCEM en el año 2006 adquirió maquinaria y tecnología con la empresa brasileña Interunion con el aval del Banco DO BRASIL, por un valor total de USD 1.735.690,99, que incluye un Turbogenerador por el valor de USD 1.050.284, que se instaló en el año en curso y un Laboratorio de caña por USD 361.585,61, esperando que el resto de la maquinaria comience a llegar los primeros meses del año 2007.

8.- RECOMENDACIONES

El Directorio debe evaluar permanentemente las inversiones realizadas en la fabrica y mantener un adecuado seguimiento económico y técnico referido a los costos de las inversiones efectuadas en la ampliación del ingenio, así como las mejoras tecnológicas incorporadas con los recursos aportados por los accionistas dentro del proceso de aumento de capital, las mismas que una vez implementadas deberán reflejar el mejoramiento de los niveles de producción, rendimiento, y generación de resultados económicos para la Empresa.

La Administración debe mantener políticas de selección y austeridad en los gastos, con el fin de reducir los costos y mejorar la rentabilidad para los accionistas. Este año el costo de ventas represento el 81.6% de las ventas netas comparado con el año 2005 que fue del 82.51%.

La Administración debe encargarse de la compra e instalación de la maquinaria nueva para el proceso de ampliación del ingenio, aplicando los parámetros del estudio realizado para el efecto y asumiendo el efectivo cumplimiento del proyecto y puesta en marcha de los equipos nuevos, que fueron adquiridos para incrementar la producción de la compañía.

Es responsabilidad y competencia de la Administración priorizar el interés de la compañía y salvaguardar adecuadamente el patrimonio de los accionistas, supervisando en forma técnica y permanente el cumplimiento del proyecto de ampliación productiva del ingenio

La Administración debe ejecutar actividades que permitan mejorar la oferta de caña de azúcar en volumen y calidad, tanto propia como de los proveedores a fin de que el Ingenio cuente con materia prima suficiente, para optimizar la nueva capacidad instalada de la planta, se considera mantener los créditos concedidos al sector cañicultor, tanto en fertilizantes y semillas para lograr el abastecimiento adecuado de la materia prima.

La Administración debe mantener el seguimiento permanente y realizar las acciones necesarias sobre los reclamos y peticiones del Comité de Empresa y tratar de solucionar los desacuerdos existentes entre la Administración y el Comité de Empresa por el Noveno Contrato Colectivo.

OPINION:

En nuestra opinión, basada en el examen realizado, los Estados financieros del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta IANCEM, que son de responsabilidad de la Administración, guardan concordancia con las transacciones registradas en los asientos contables, los cuales son confiables y han sido elaborados de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en el país.

Los Estados de Situación General y de Resultados con corte al 31 de Diciembre del 2006, presentan razonablemente en todos los aspectos la situación financiera y los resultados de la gestión empresarial.


Ing. Marco Penaherrera
COMISARIO SECTOR PUBLICO


Ing. Andrés Enriquez
COMISARIO SECTOR PRIVADO