

# INFORME DE COMISARIO SECTOR PÚBLICO

INGENIO AZUCARERO DEL NORTE IANTEM

**Eco. Alfredo Tinajero Caballero**

**14/julio/2020**

A DICIEMBRE 2019

Quito, 14 de julio de 2020

Señores

**ACCIONISTAS Y MIEMBROS DEL DIRECTORIO DEL INGENIO AZUCARERO DEL NORTE  
COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "IANCEM"**

Presente,

De mi consideración:

En mi calidad de Comisario Suplente por el Sector Público de la Compañía, según establece el artículo 279 de la Ley de Compañías, he procedido a revisar los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019 del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta IANCEM y presento a esta Junta General Extraordinaria de Accionistas mi informe y opinión sobre la razonabilidad y suficiencia de la Información financiera de dicha compañía al 31 de diciembre de 2019.

La preparación y presentación de los estados financieros de conformidad a las Normas Internacionales de Información Financiera, es responsabilidad de los administradores de la Compañía, mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros de la compañía, basada en la revisión efectuada.

En mi opinión, los estados financieros, presentan razonablemente, la situación financiera de IANCEM al 31 de diciembre de 2019 y el resultado de sus operaciones por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las normas Internacionales de Información Financiera.

Por lo expuesto, adjunto al presente se servirán encontrar un informe sobre el ejercicio económico 2019, en base a las cifras presentadas en los estados financieros auditados con sus principales indicadores.

Atentamente,



Fco. Alfredo Linajero C.

**COMISARIO SUPLENTE SECTOR PÚBLICO**

Cc. *Mgs. Diego Burneo – Gerente General BICSS.*  
*Fco. Jorge Córdova – Subgerente de Banca de Inversión.*  
*Ing. Cinthya Flores – Directora de Valores y Estructuración Encargada.*

### 1.- ASPECTOS SOCIETARIOS

El capital social de la compañía, según información proporcionada por IANCFEM se ha mantenido constante en USD 12,8 millones al 31 de diciembre de 2019.

### 2.- PRODUCCIÓN

La producción del azúcar hasta diciembre de 2019 tuvo un porcentaje de ejecución presupuestario del 103,64%, al ubicarse en 713.580 sacos de 50 Kg, mientras que lo estimado fue de 688.543 sacos de 50 Kg.

La molienda de caña alcanzó las 342.358 TM que frente a las 331.790 TM presupuestadas, representa el 103,19% de ejecución.

La producción de melaza de 13.492.426 kg supero el presupuestado de 12.388.441 kg, lo que representa una ejecución del 108,1%.

El rendimiento del kilo de azúcar por tonelada de caña fue de 104,22, superior en 0,46 al valor estimado 103,76; mientras que el rendimiento del kilo de melaza por tonelada de caña fue de 39,41, superior en 2,07 al presupuestado de 37,34.

### 3.- COMERCIALIZACIÓN Y VENTAS

CUADRO N° 1

COMERCIALIZACIÓN Y VENTAS				
DETALLE	2018	2019	Variación 2019-2018	%
<b>VENTAS (UNIDADES)</b>	<b>649.163</b>	<b>783.109</b>	<b>133.946</b>	<b>120,03%</b>
Azúcar 50 Kg (papal)	461.335	542.000	80.665	17,11%
Azúcar 50 Kg (Industrial)	136.100	167.447	31.347	7,56%
Azúcar 40 Kg	5.078	4.605	-473	-9,31%
Azúcar 2 Kg	13.238	8.700	-4.538	-33,70%
Azúcar 1 Kg	7.822	7.605	-217	-2,77%
Azúcar 1 litro	1.618	1.003	-615	-37,99%
Azúcar moreno	0	418	418	
Melaza (litros)	13.160.723	13.102.184	-58.539	-0,45%
<b>INVENTARIOS</b>				
Azúcar (variedad) Kg)	45.773	27.154	-18.619	-40,70%
Melaza (litros)	122.203	678.710	556.507	455,16%
<b>PRODUCCIÓN COMERCIALIZADA</b>	<b>31.885</b>	<b>38.351</b>	<b>6.466</b>	<b>20,28%</b>
Azúcar 50 Kg (papal)	30,68	32,07	1,39	4,53%
Azúcar 50 Kg (Industrial)	53,80	52,80	-1,00	-1,86%
Azúcar 40 Kg	25,25	34,02	8,77	34,74%
Azúcar 2 Kg	35,23	33,50	-1,73	-4,91%
Azúcar 1 Kg	33,18	33,33	0,15	0,45%
Azúcar 1 litro	17,34	11,51	-5,83	-33,62%
Azúcar moreno	0,00	33,00	33,00	
Melaza (litros)	0,12	0,12	0,00	0,00%
<b>VENTAS INTERIORES</b>	<b>2.240.244</b>	<b>2.188.230</b>	<b>-52.014</b>	<b>-2,32%</b>
Azúcar 50 Kg (papal)	14.218.511	15.087.317	868.806	6,09%
Azúcar 50 Kg (Industrial)	5.242.219	5.492.673	250.454	4,78%
Azúcar 40 Kg	1.753.414	1.441.525	-311.889	-17,78%
Azúcar 2 Kg	402.071	251.000	-151.071	-37,57%
Azúcar 1 Kg	275.140	255.474	-19.666	-7,13%
Azúcar 1 litro	182.904	53.506	-129.398	-70,75%
Azúcar moreno	0	13.725	13.725	
Melaza	2.560.841	2.168.626	-392.215	-15,31%

Fuente: Informes, Diciembre 2019 IANCFEM; Elaboración: ATC

A diciembre de 2019 se comercializaron 733.105 sacos de azúcar, cifra superior en 12,93% a la registrada a diciembre de 2018; lo que representa un incremento de 83.942 sacos; con lo cual se alcanzó el 112,50% de ejecución presupuestaria.

La venta de melaza de 13.182.194 unidades, representa una disminución del -0,11% en relación al 2018 que se comercializaron 13.196.725.

El precio ponderado de venta del saco de azúcar de USD 30,51 a diciembre de 2019 es inferior en -1,14% respecto al 2018; en tanto que, el precio de venta de la melaza de USD 0,17 el kilogramo es inferior en -5,56% respecto al alcanzado en 2018.

Las ventas netas de USD 24,55 millones evidencian un incremento del 7,19% respecto al 2018 y presentaron un porcentaje de ejecución del 111,67% con relación al presupuesto. Sin embargo, las ventas de melaza tuvieron un decrecimiento del -7,29%.

#### 4.- BALANCE GENERAL

De acuerdo a la información proporcionada por el Ingenio Azucarero del Norte IANCEM, a continuación se presentan las cifras auditadas del balance general al 31 de diciembre de 2019:

CUADRO Nº 2

INGENIO AZUCARERO DEL NORTE	2018	2019	VARIACIÓN	%
<b>Balance General</b>				
<b>ACTIVO</b>	\$ 34.081.888	\$ 33.766.660	\$ (315.338)	-0,93%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	\$ 7.303.657	\$ 7.889.666	\$ 585.909	8,02%
Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 2.150.728	\$ 2.414.436	\$ 263.708	12,25%
Activos Financieros	\$ 1.991.801	\$ 2.317.027	\$ 325.145	16,32%
Inventario	\$ 2.714.510	\$ 2.715.306	\$ 796	0,03%
Gastos pagados por anticipado	\$ 446.618	\$ 436.917	\$ (9.701)	-2,18%
<b>ACTIVOS NO CORRIENTE</b>	\$ 26.778.231	\$ 25.876.994	\$ (901.237)	-3,37%
Antena Binigüina	\$ 2.372.847	\$ 2.426.014	\$ 53.167	2,24%
Activo con derecho de uso	\$ 508.077	\$ 416.468	\$ (91.609)	-18,03%
Propiedad planta y equipos	\$ 23.848.938	\$ 22.790.174	\$ (1.058.764)	-4,44%
Propiedades de inversión	\$ 120.800	\$ 120.800	\$ -	0,00%
Activos Intangibles	\$ 78.123	\$ 73.084	\$ (5.039)	-6,45%
Activos por impuestos diferidos	\$ 48.300	\$ 103.030	\$ 54.730	113,31%
<b>PASIVO</b>	\$ 9.268.388	\$ 9.083.853	\$ (184.535)	-1,99%
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	\$ 2.124.490	\$ 2.027.650	\$ (96.840)	-4,56%
Ciudas por pagar proveedores no relacionados	\$ 1.120.304	\$ 1.052.981	\$ (67.323)	-5,99%
Otras ciudas por pagar no relacionadas	\$ 74.488	\$ 44.761	\$ (29.727)	-39,92%
Obligaciones con instituciones financieras	\$ 158.563	\$ 108.102	\$ (50.461)	-31,86%
Pagos por impuestos corrientes	\$ 38.584	\$ 58.248	\$ 19.664	50,98%
Obligaciones por beneficios a empleados	\$ 325.785	\$ 240.215	\$ (85.570)	-26,27%
Provisiones	\$ 176.270	\$ 283.473	\$ 107.203	60,86%
Pasivo por arrendamientos	\$ 81.008	\$ 82.057	\$ 1.049	1,29%
Otros pasivos corrientes	\$ 142.654	\$ 1.05.110	\$ (37.544)	-26,32%
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	\$ 7.143.898	\$ 7.056.203	\$ (87.695)	-1,23%
Obligaciones con instituciones financieras	\$ 904.775	\$ 788.331	\$ (116.444)	-12,87%
Amortamiento largo plazo	\$ 416.468	\$ 324.411	\$ (92.057)	-22,10%
Beneficios definitivos jubilación	\$ 3.113.850	\$ 3.344.247	\$ 230.397	7,40%
Beneficios definitivos cesantía	\$ 132.589	\$ 141.574	\$ 8.985	6,78%
Pasivos por impuestos diferidos	\$ 2.578.123	\$ 2.441.650	\$ (136.473)	-5,29%
<b>PATRIMONIO</b>	\$ 24.813.513	\$ 24.682.707	\$ (130.806)	-0,53%
Capital Social	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ -	0,00%
Reservas	\$ 189.201	\$ 201.500	\$ 12.299	6,50%
Otros Resultados Integrales	\$ (1.198.843)	\$ (1.873.701)	\$ (674.858)	-56,31%
Ajuste 1ra. Adopción NIIF	\$ 12.082.855	\$ 12.082.855	\$ -	0,00%
Resultados acumulados	\$ 149.998	\$ 158.851	\$ 8.853	5,91%
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	\$ 34.081.888	\$ 33.766.660	\$ 1.442.265	4,23%

Fuente: Estados Financieros Auditados al 31 de diciembre 2019 IANCEM; Elaboración: AIT.

El total de activos, asciende a USD 33.76 millones, un -0,93% menor al valor alcanzado en el año 2018, correspondiendo el 76,63% a los activos no corrientes, dentro de estos el rubro más importante es propiedades, planta y equipo con el 87,64% de participación; mientras que, los activos corrientes representan el 23,37%, siendo la cuenta de inventarios la de mayor participación con el 34,46%.

La variación negativa en el activo responde principalmente al decrecimiento de la cuenta propiedad, planta y equipo del -3,80% comparada con diciembre de 2018.

El pasivo total se ubica en USD 9,08 millones, lo cual evidencia una disminución del -1,99% con respecto al año 2018; distribuido el 77,68% en pasivos de largo plazo y el 22,32% a pasivos corrientes.

La variación del pasivo total de la compañía a diciembre de 2019, responde principalmente a la disminución de cuenta obligaciones por beneficios a empleados en -23,03% y de pasivos por impuestos diferidos en -5,10%.

Por su parte el patrimonio disminuyó un -0,53%, al variar de USD 24,81 millones en 2018 a USD 25,68 millones en 2019.

El capital social se ha mantenido constante en USD 12,8 millones, representando en el año 2019 el 51,86% del patrimonio.

## 5.- ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

A continuación, se presenta el Estado de Resultados de IANCEM al 31 de diciembre del 2019.

CUADRO Nº 3

INGENIO AZUCARERO DEL NORTE	2019	2018	VARIACIÓN	%
Estado de Resultados				
Ingreso por venta de bienes	\$ 22.905.284	\$ 24.552.740	\$ 1.647.456	7,19%
Costos de producción y ventas o Costo	\$ (19.977.013)	\$ (22.136.901)	\$ (2.159.888)	10,81%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>\$ 2.928.271</b>	<b>\$ 2.415.839</b>	<b>\$ (512.432)</b>	<b>-17,60%</b>
Gastos de administración	\$ (3.442.049)	\$ (2.321.249)	\$ 1.120.800	-32,56%
Gastos de ventas	\$ (94.708)	\$ (93.141)	\$ (38.438)	70,25%
<b>Utilidad Operacional</b>	<b>\$ (568.486)</b>	<b>\$ 1.449</b>	<b>\$ 569.935</b>	<b>-100,20%</b>
Ingresos / Gastos financieros	\$ 264.261	\$ 345.649	\$ 81.388	31,95%
Otros ingresos	\$ 1.643.111	\$ 505.841	\$ (1.137.270)	-69,21%
Otros gastos no operacionales	\$ (656.265)	\$ (183.896)	\$ 472.369	-29,35%
<b>Utilidad antes de participación tra</b>	<b>\$ (617.379)</b>	<b>\$ 392.273</b>	<b>\$ (290.347)</b>	<b>-42,53%</b>
Participación a trabajadores	\$ (125.132)	\$ (58.841)	\$ 66.291	-44,00%
<b>Utilidad antes impuestos</b>	<b>\$ (742.511)</b>	<b>\$ 333.432</b>	<b>\$ (244.956)</b>	<b>-42,26%</b>
Impuesto a la renta corriente	\$ (224.482)	\$ (156.970)	\$ 67.512	-30,10%
Impuesto a la renta diferido	\$ 436.459	\$ 185.448	\$ (251.011)	-57,51%
<b>Utilidad (pérdida) del ejercicio</b>	<b>\$ (530.534)</b>	<b>\$ 361.960</b>	<b>\$ (427.505)</b>	<b>-54,15%</b>
Otros Resultados Integrales	\$ (125.299)	\$ (176.059)	\$ (49.770)	39,72%
<b>Utilidad Integral total del año</b>	<b>\$ (655.833)</b>	<b>\$ 185.901</b>	<b>\$ (477.275)</b>	<b>-11,80%</b>

Fuente: Estados Financieros Auditados al 31 de diciembre 2019 IANCEM; Elaboración: ATC.

El volumen de ventas netas realizadas a diciembre de 2019 fue superior en 7,19% al presentado a diciembre de 2018; resultado que se refleja en el costo de ventas que igualmente se incrementó en un 10,81%.

Cabe indicar de que las ventas netas está compuesto por: USD 22,35 millones de ventas en azúcar (91,03%); USD 2,18 millones de ventas en melaza (8,91%); y, USD 13.728 de ventas en azúcar morena (0,06%).

El costo de ventas fue de USD 22,13 millones que representa el 90,16% de las ventas netas.

Los gastos de administración disminuyeron en -32,56%, al variar de USD 3,44 millones en 2018 a USD 2,32 millones en 2019; en tanto que, los gastos de ventas aumentaron en 70,25%, al variar de USD 54 mil en 2018 a USD 93 mil en 2019.

Otros ingresos no operacionales disminuyeron en -69,21%, al igual que la participación de trabajadores en 44,03%, impuestos corrientes en -30,10% e impuestos diferidos en 57,51%. En tanto que, otros resultados integrales aumentaron en 39,72%.

Para el año 2019 la utilidad integral disminuyó en -71,86, al variar de USD 664.176 en 2018 a USD 186.901 en 2019.

## 6.- ÍNDICES FINANCIEROS

Los indicadores financieros son coeficientes que proporcionan unidades contables y financieras, de medida y comparación, que resumen el comportamiento de los grandes rubros de los Estados Financieros, los mismos que reflejan la situación de la empresa.

**CUADRO Nº 4**

INGENIO AZUCARERO DEL NORTE	2018	2019	Promedio
<b>Indicadores</b>			
<b>RAZONES DE LIQUIDEZ</b>			
Circulante	3,44	3,89	3,66
Prueba Acida	2,16	2,66	2,39
<b>RAZONES DE ENDEUDAMIENTO</b>			
Pasivos sobre Activos	27,18%	26,90%	27,05%
Apestanamiento (Pasivos/Patrimonio)	0,37	0,37	0,37
Deuda Financiera / Capital Contable	0,10	0,15	0,13
<b>RAZONES DE ACTIVIDAD</b>			
Rotación de cuentas x cobrar (veces)	17,35	16,23	16,79
Periodo promedio de cobro (días)	21	22	21
Rotación de inventario (veces)	8,39	8,14	7,73
Periodo promedio de inventario (días)	43	44	43
Rotación de Activos	0,67	0,73	0,70
<b>RAZONES DE RENTABILIDAD</b>			
Margen Neto	2,90%	0,76%	1,83%
Margen Bruto	12,78%	9,84%	11,31%
ROA Rentabilidad / Capital Contable	5,19%	1,46%	3,32%
ROA Rentabilidad / Activo Total	1,95%	0,55%	1,25%
EBITDA	\$ (508.408)	\$ 1.449	\$ (283.619)
EBITDA / Ventas Totales	12,48%	0,01%	-1,24%

Fuente: Estados Financieros Auditados al 31 de diciembre 2019 IANCFM; Elaboración: ATC

### RAZONES DE LIQUIDEZ

**Circulante:** Por cada dólar que la empresa mantiene dentro de sus pasivos a corto plazo puede financiarlo por USD 3,89 que tiene en el activo a corto plazo, lo cual refleja que existe una adecuada cobertura de las obligaciones corrientes por parte de la compañía.

**Prueba Acida:** Existe una cobertura de USD 2,55 de las obligaciones al corto plazo sin necesidad de liquidar y vender sus inventarios.

### RAZONES DE APALANCAMIENTO

**Solvencia:** La participación de los acreedores para el año 2019 es del 26,90% sobre el total de activos de la compañía, lo cual implica que cada dólar del activo está financiado por USD 0,27 de los acreedores.

### RAZONES DE RENTABILIDAD

**Margen Neto:** Este índice que es la relación entre la utilidad neta y las ventas, nos indica que en el 2019 por cada dólar que vendió la empresa, obtuvo una utilidad del 0,76%.

**Margen Bruto:** El rendimiento generado sobre las ventas y la inversión por cada dólar de venta neta en el 2019 es del 9,84%.

**Rentabilidad Activo Total:** Al cierre del año 2019 el índice de rentabilidad sobre activos, que permite medir la eficiencia de la empresa en la utilización de sus activos, fue del 0,55%, es decir que por cada unidad monetaria invertida en activos fijos, se generaron USD 0,01 en ventas.

**Rentabilidad sobre Capital Contable:** Este indicador en el 2018 alcanzó el 1,46%, dado que por cada dólar de capital aportado o invertido por los propietarios, se generan USD 0,01 de utilidad neta.

## **7.- CONCLUSIONES**

- Durante el año 2019, la molienda de caña alcanzó las 342.358 TM, que representó una producción de azúcar de 713.580 sacos de 50 kg, producto de los cual el rendimiento total (kls/ton) fue de 104,22; en tanto, en melaza la producción fue de 13,49 millones de kilogramos con un rendimiento (kls/ton) de 39,41.
- Las ventas netas del ejercicio económico 2019, ascendieron a USD 24.552.739,60 (USD 22.363.916,44 por azúcar y USD 2.188.823,16 de melaza), cifra superior en 7,19% a la registrada en el ejercicio económico 2018.
- El estado de resultados del ejercicio económico 2019, refleja una utilidad integral de USD 186.901, que representa una disminución de -71,86% a la alcanzada en el año 2018.

- El precio de venta de un saco de azúcar durante el año 2019 fue de USD 30,51, esto es un decrecimiento de -3,60% al alcanzado en 2018 que fue de USD 31,65; en tanto, el precio de venta de la melaza fue del USD 0,17 que significó una disminución del -5,56% al alcanzado en el año 2018.
- Las ventas en unidades de azúcar y melaza, ascendieron a 733.105 sacos de azúcar y 13.182.194 kilos de melaza; superior en 12,93% e inferior en 0,11, respectivamente en relación al año 2018.
- En general los indicadores de liquidez han mejorado, las razones de endeudamiento han presentado poca variación y los indicadores de rentabilidad han disminuido, excepto la utilidad operativa.

#### 8.- RECOMENDACIONES

- Mejorar la utilización de la capacidad instalada de la planta, maximizando procesos de producción.
- Buscar líneas de diálogo con las autoridades para tratar temas como precio de sustentación de la tonelada métrica de caña de azúcar.
- Mejorar la productividad y tecnificación.
- Adaptarse a los cambios del mercado nacional y sus formas de consumo.

Atentamente,



Eco. Alfredo Tinajero C.  
**COMISARIO SUPLENTE SECTOR PÚBLICO**

Cc: *Mgs. Diego Burneo – Gerente General DISS.*  
*Eco. Jorge Córdova – Subgerente de Banca de Inversión.*  
*Ing. Cinthya Flores – Directora de Valores y Estructuración Encargada.*



Ingenio  
Azucarero  
del Norte

barra, 22 de junio de 2020

1

Señores

**Presidente**

**Miembros del Directorio**

**Gerente**

**IANCEM**

Presente

Adjunto remito el Informe de los Estados Financieros, del Presupuesto y Costos al 31 de diciembre del 2019 del IANCEM, en el cual consta el análisis del Balance General, Estados de Resultados y Plan Operativo,

Atentamente,

**Eco. Pedro Merlo J.**  
**Comisario Sector Privado**





**A LOS ACCIONISTAS Y MIEMBROS DEL DIRECTORIO DEL INGENIO AZUCARERO DEL NORTE  
COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "IANCEM"**

1. He revisado el Balance General del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta "IANCEM", al 31 de diciembre del 2.019 y los correspondientes; Estados de: Resultados, Cambio de Patrimonio de los Accionistas, Flujo de Efectivo, por el período terminado en esa fecha. Estos informes financieros son de responsabilidad de la Administración de la Compañía, mi responsabilidad consiste en emitir un informe en base a la revisión.
2. La revisión fue efectuada mediante pruebas de la evidencia que respalda las cifras y revelaciones en los Estados Financieros, mediante el uso de las atribuciones y cumplimiento de las obligaciones dispuestas en el Art. 321 de la Ley de Compañías. Como parte de esta revisión efectúe pruebas de cumplimiento por parte de los Directivos del Ingenio Azucarero del Norte compañía de Economía Mixta y/o Administradores en relación a:
  - El cumplimiento por parte de los Administradores, de normas legales, estatutarias y reglamentos, así como las resoluciones de la Junta General y el Directorio.
  - La correspondencia, los libros de actas de Junta General y de Directorio, comprobantes y libros de Contabilidad, se llevan y se conservan de conformidad con las disposiciones legales y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en la República del Ecuador.
  - La custodia y conservación de los bienes de la compañía es aceptable.
  - Que los Estados Financieros son Confiables, han sido elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).
3. Los resultados de la revisión minuciosa y pruebas aplicadas no revelaron situaciones que, en mi opinión, se considere incumplimiento por parte del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta, los Estados Financieros han sido elaborados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), por lo que presentan razonablemente la situación Financiera de la empresa.
4. No hubo limitaciones en la colaboración prestada por los Administradores de la compañía, en relación con la revisión y otras pruebas aplicadas.
5. Adjunto a éste informe un análisis comparativo de los principales Indicadores Financieros de la compañía, correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2.019, por la atención que se dignen dar a la presente, esperando que sea de ayuda para la





Ingenio  
Azucarero  
del Norte

toma de decisiones a futuro.

Atentamente

Econ. Pedro Merlo Jaramillo  
**COMISARIO SECTOR PRIVADO.**

3





## INGENIO AZUCARERO DEL NORTE COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "IANCEM" ANÁLISIS DE LOS PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN A DICIEMBRE 2019

En cumplimiento de las obligaciones que me corresponden como Comisario, procedí a la revisión del Balance General del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta "IANCEM", al 31 de diciembre de 2019 y los correspondientes Estados de Resultados, Cambio de Patrimonio de los Accionistas; y Ejecución Presupuestaria, por el período terminado en esa fecha.

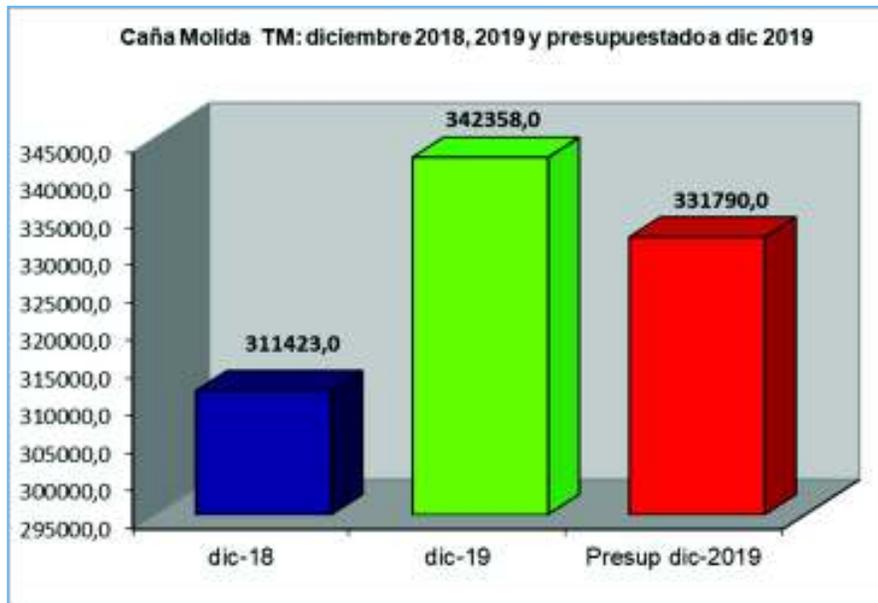
4

### I.- PRODUCCIÓN

#### 1- MOLIENDA DE CAÑA

La molienda de caña al 31 de diciembre del 2019 alcanzó a 342.358 TM, equivalente al 103.19% del plan operativo fijado en 331.790 TM.

A diciembre 2019 se registró un aumento de 30.935 TM, en la molienda de caña con respecto a diciembre de 2018.



#### 2.- RENDIMIENTO DE KG DE AZÚCAR

El rendimiento de Kg de caña de azúcar por tonelada de caña durante el 2019, fue 104.22 TM/Has, mayor en 0.46 TM al valor presupuestado que se estimó en 103.76 TM/Has

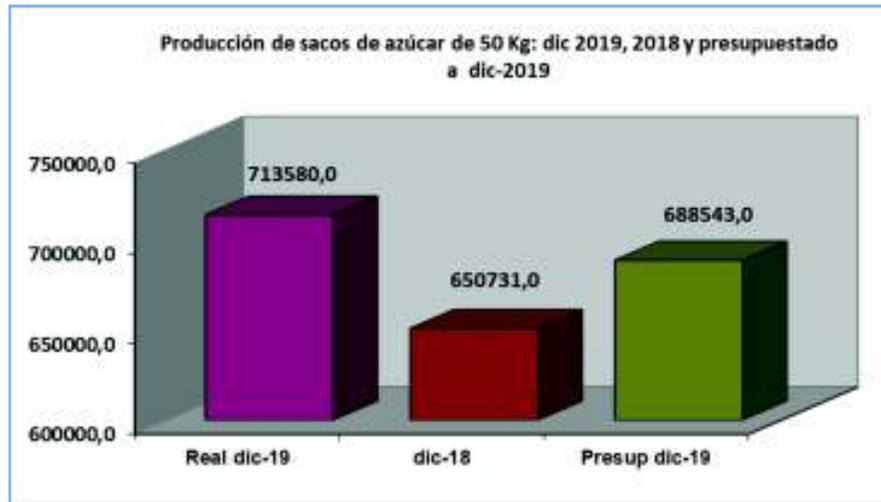


### 3.- PRODUCCION DE AZÚCAR

La producción de azúcar al 31 de diciembre del 2019 alcanzó a 713.580 sacos de 50 Kg. en relación a lo estimado en el plan operativo que fue 688.543 sacos, representa un aumento de 25.037 sacos.

La producción de azúcar al 31 de diciembre de 2019, fue superior en 62.849 sacos, a diciembre del año pasado, equivalente a un aumento de 10.96%.

5



### 4.- Caña zafrada y rendimiento en TM según proveedores

A diciembre del 2019 se zafraron 332.073 TM de caña para molienda; del total; 243.128 TM corresponden a particulares, equivalente a 73%; 30.716,6 TM a Yachay (9%) y el 18% restante a Tababuela y Coproducción

Proveedores de caña a IANCEM, según Has cosechadas, TM zafradas y rendimientos					
Producción Tm de caña	Total	Hda Tababuela	Hdas Coproducción	Yachay	Particulares
Ton zafradas	332.073	45.642	12.585	30.717	243.129
Has cosechadas	2.164	268	68	176	1652
Rendimiento Tn/has	153	170	184	174	147

A diciembre del 2019 el rendimiento promedio fue de 153.5 TM/Has, comparado con el observado en el 2018, que alcanzó a 146.2 TM/Has significa un aumento del 5.0%.

Al analizar el rendimiento por TM de caña, según proveedores, se observa que las haciendas de Coproducción tienen el más alto con 184 TM/Has y el más bajo Particulares con 147 TM/Has; es decir un 20% menos.



## 5.- ANALISIS DEL BALANCE GENERAL CON APLICACIÓN DE LA NIIF

BALANCE GENERAL				
al 31 de diciembre del 2019				
			Variación	
	dic-18	dic-19	USD	%
<b>ACTIVOS</b>				
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>				
Efectivo y equivalente de efectivo	550,728	1,007,729	457,001	82.98
Inversiones corrientes	1,600,000	1,406,707	-193,293	-12.00
Cuentas por cobrar clientes no relacionados	1,320,133	1,306,189	-13,944	-1.06
Otras cuentas por cobrar no relacionados	69,441	195,129	125,688	181.00
Otros activos financieros	438,848	570,242	131,394	29.94
Activos por impuestos corrientes	138,982	229,142	90,16	64.87
Inventarios	2,714,510	2,718,386	3,876	0.14
Gastos pagados por anticipado	446,538	439,717	-6,821	-1.53
Otros activos corrientes	24,478	16,325	-8,153	-33.31
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>7,303,658</b>	<b>7,889,566</b>	<b>585,908</b>	<b>8.02</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>				
Propiedades planta y equipos, neto	23,648,938	22,730,174	-918,764	-3.89
Propiedades de inversión	120,69	120,69	0	0.00
Plantas productoras	2,372,647	2,428,043	55,396	2.33
Activos intangibles	78,129	78,084	-45	-0.06
Activos por impuestos diferidos	49,56	103,535	53,975	108.91
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>26,269,964</b>	<b>25,460,526</b>	<b>-809,438</b>	<b>-3.08</b>
Activos por derecho de uso	508,277	416,468	-91,809	-18.06
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>34,081,899</b>	<b>33,766,560</b>	<b>-315,339</b>	<b>-0.93</b>
<b>PASIVOS</b>				
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>				
Cuentas por pagar proveedores no relacionados	1,120,304	1,062,681	-57,623	-5.14
Otras cuentas por pagar no relacionados	74,498	44,761	-29,737	-39.92
Obligaciones con instituciones financieras	156,583	108,102	-48,481	-30.96
Pasivos por contratos de arrendamiento financiero	91,809	92,057	248.00	0.27
Pasivos por impuestos corrientes	38,584	58,248	19,664	50.96
Obligaciones por beneficios a los empleados	323,788	249,215	-74,573	-23.03
Provisiones	176,27	233,473	57,203	32.45
Otros pasivos corrientes	142,654	179,113	36,459	25.56
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>2,124,490</b>	<b>2,027,650</b>	<b>-96,84</b>	<b>-4.56</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>				
Obligaciones con instituciones financieras	904,775	798,331	-106,444	11.76
Pasivos por contratos de arrendamiento financiero	416,468	324,411	-92,057	-22.10
Obligaciones por beneficios definidos	3,246,529	3,488,811	242,282	7.46
Pasivos por impuestos diferidos	2,576,123	2,444,650	-131,473	-5.10
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTE</b>	<b>7,143,895</b>	<b>7,056,203</b>	<b>-87,692</b>	<b>-1.23</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>9,268,385</b>	<b>9,083,853</b>	<b>-184,532</b>	<b>-1.99</b>
<b>PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS:</b>				
Capital social	12,800,000	12,800,000	0	0.00
Reserva legal	169,201	204,502	35,301	20.86
Otros resultados integrales	-1,198,643	-1,373,701	-175,058	14.60
Resultados acumulados	13,042,955	13,051,906	8,951	0.07
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>24,813,513</b>	<b>24,682,707</b>	<b>-130,806</b>	<b>-0.53</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>34,081,898</b>	<b>33,766,560</b>	<b>-315,338</b>	<b>-0.93</b>





El Activo total de la empresa al 31 de diciembre del 2019 es 33'766.560, cifra inferior en \$ 315.338, equivalente a 0.93%, a la registrada al 31 de diciembre del 2018, esta reducción se debe principalmente al rubro "Propiedad, planta y equipo neto", que disminuye en 968.754 y a los rubros; "efectivo y equivalente de efectivo" que aumenta en 457.001 mil dólares.

### 5.1.- Activo corriente

El activo corriente al 31 de diciembre del 2019 registró 7'889.566, significa un aumento con relación al 2018 de \$ 586 mil, equivalente al 8.02 %.

7

### 5.2.- Activos no corrientes

El activo no corriente al 31 de diciembre del 2019 registró \$ 25'461 mil, presenta una reducción de \$ 809 mil (3.08%) en relación al 2018;



### 5.3.- PASIVOS

Al 31 de diciembre del 2019 registra un valor de \$ 9'084 mil, en relación al valor del 2018, que fue \$ 9'268 mil, significa una reducción de \$-184 mil, equivalente a 1.99%

#### 5.3.1.-Pasivo Corriente;

El Pasivo corriente al 31 de diciembre del 2019, registró \$ 2'028 mil, en relación al 2018, que alcanzó a \$ 2'124 mil, disminuyó en \$ 97 mil, equivalente a 4.6%; los rubros más importantes son:

- Cuentas por pagar Proveedores \$ 1'063 mil;
- Provisiones \$ 233 mil

Estos dos rubros representan el 61% y el 39% restante a Otros pasivos.





### 5.3.2.- Pasivo No Corriente;

Registró al 31 de diciembre del 2019, \$ 7'056 mil, en relación al 2018 que alcanzó a \$ 7'144 mil, significa una disminución de \$ 88 mil, equivalente al 1.22%.

Los principales componentes del pasivo no corriente al 31 de diciembre del 2019 son:

- Obligaciones con Instituciones financieras \$ 905 mil
- Por contratos de arrendamiento financiero \$ 324 mil
- Pasivos por impuestos diferidos \$ 2'445 mil
- Obligaciones por beneficios definidos \$ 3'489 mil



### 5.4.- Patrimonio Neto de los accionistas

El patrimonio neto de los accionistas registra \$ 24'683 mil, al 31 de diciembre de 2019, con respecto al 31 de diciembre del 2018 que fue \$ 24'814 mil, significa una disminución de \$ 131 mil, equivalente a un 1.99%; los rubros más importantes son:

- \$ 12'800 mil Capital Social,
- \$ 205 mil Reserva Legal,
- Resultados acumulados \$ 13'052 mil
- Otros resultados integrales \$ -1'374 mil



## 6.- ESTADO DE RESULTADOS

Los ingresos por ventas de bienes a diciembre de 2018 registraron \$ 22'905 mil que con relación al 2017 que fue \$ 21'624 mil, significó un aumento de \$ 1'281 mil equivalentes a 5,93 %.

ESTADO DE RESULTADOS al 31 de diciembre del 2018 y 2019				
			Variación	
	dic.-18	dic.-19	USD	%
Ingresos por actividades ordinarias				
Ingresos por venta de bienes	22,905,284	24,552,740	1,647,456	7.19%
Costo de producción y ventas	-19,977,013	-23,996,715	-4,019,702	20.12%
<b>Ganancia bruta</b>	<b>2,928,271</b>	<b>556,025</b>	<b>-2,372,246</b>	<b>-81.01%</b>
Gastos de administración	-3,442,049	-2,321,249	1,120,800	-32.56%
Gastos de venta	-54,708	-93,141	-38,433	70.25%
Ingresos/gastos financieros netos	264,261	348,649	84,388	31.93%
Otros ingresos	1,643,111	2,365,655	722,544	43.97%
Otros gastos	-656,266	-463,666	192,6	-29.35%
Participación a trabajadores	-105,132	-58,841	46,291	-44.03%
<b>Utilidad (Pérdida) antes de impuesto a las ganancias</b>	<b>577,488</b>	<b>333,432</b>	<b>-244,056</b>	<b>-42.26%</b>
Gasto por impuesto a las ganancias corriente	-224,482	-156,92	67,562	-30.10%
Efecto de impuestos diferidos	436,459	185,448	-251,011	-57.51%
<b>Utilidad (Pérdida) del ejercicio</b>	<b>789,465</b>	<b>361,96</b>	<b>-427,505</b>	<b>-54.15%</b>
Otro resultado integral del ejercicio después de impuestos:				
<u>Partidas que no se reclasificaran al resultado del periodo</u>				
Nuevas mediciones de los planes de pensiones de beneficios definidos	-125,289	-175,059	-49,77	39.72%
<b>Resultado integral total del año</b>	<b>664,176</b>	<b>186,901</b>	<b>-477,275</b>	<b>-71.86%</b>
<b>No de acciones</b>	<b>12,800,000</b>	<b>12,800,000</b>		
<i>Utilidad (pérdida) por acción</i>	<i>0.05</i>	<i>0.01</i>		

**El costo de producción y venta;** fue \$ 23'997 mil, equivalente al 97% de las ventas; los gastos de administración y de ventas fueron; \$ 2'414 mil, el rubro que más llama la atención es "otros gastos" que suman \$ 463 mil, dentro de estos se incluye en mantenimiento y otros gastos relacionados con ajustes.

**La utilidad/perdida del ejercicio** suma \$ 362 mil este valor comparado con diciembre del 2018 que se obtuvo una utilidad de \$ 789 mil, significa una disminución de 427 mil.





### Resultado Integral total del año;

	2018	2019	USD	%
Resultado integral total del año	664,176	186,901	-477,275	-71.86%
Utilidad (pérdida) por acción	0.05	0.01		

## 7.- INDICADORES FINANCIEROS

**ENDEUDAMIENTO:** Pasivo Total / Activo total = 27%

El endeudamiento de la Empresa es 27%, este índice se mantiene igual al registrado en el 2018.

El índice mide la proporción de la inversión de la empresa que ha sido financiada con deuda, la razón de endeudamiento indica que el 27% de la inversión (Activos Totales) ha sido financiado con recursos de terceros (endeudamiento)

### RENTABILIDAD:

Margen de utilidad neta / Ventas. A diciembre del 2019 fue 1.47%

Este índice mide el porcentaje que está quedando a los propietarios por operar la empresa, después de participación a trabajadores e impuesto a la renta, este índice nos indica que en el 2019 por cada dólar que vendió la empresa tuvo una ganancia del 1,47%.

## 8.- RECOMENDACIONES

La Presidencia debe evaluar permanentemente que se cumplan los reglamentos y normas respecto a políticas de venta a crédito, procedimiento de comercialización y especialmente manejo de bodegas.

La administración debe continuar haciendo gestiones con las autoridades de Gobierno para que se dé en arriendo las hectáreas que actualmente se encuentran abandonadas y las que han sido entregadas a los comuneros, con el objeto de disminuir el tiempo de Interzafra.

Se recomienda que se mantengan los rendimientos de kilogramos de azúcar por tonelada de caña, ya que se presentan diferencias importantes entre los meses de molienda, además incrementar el promedio del año.





Ingenio  
Azucarero  
del Norte

Utilizar de una manera más óptima las instalaciones de la planta, con el objeto de maximizar los procesos de producción, con el fin de disminuir las pérdidas por horas no molidas.

Dialogar con las autoridades del ramo, para tratar temas como precio de sustentación de la tonelada métrica de caña, mejora de la productividad, tecnificación y mercado, en beneficio de los inversionistas y cañicultores.

11

#### 9.- OPINION

En mi opinión, los Estados Financieros del Ingenio Azucarero del Norte, Compañía de Economía Mixta IANCEM, al 31 de diciembre del 2019; han sido elaborados en base a las Normas Internacionales e Información Financiera (NIIF), presentan razonables la Situación Financiera de la Empresa.

Eco. Pedro Merlo J.

**Comisario Sector Privado**

