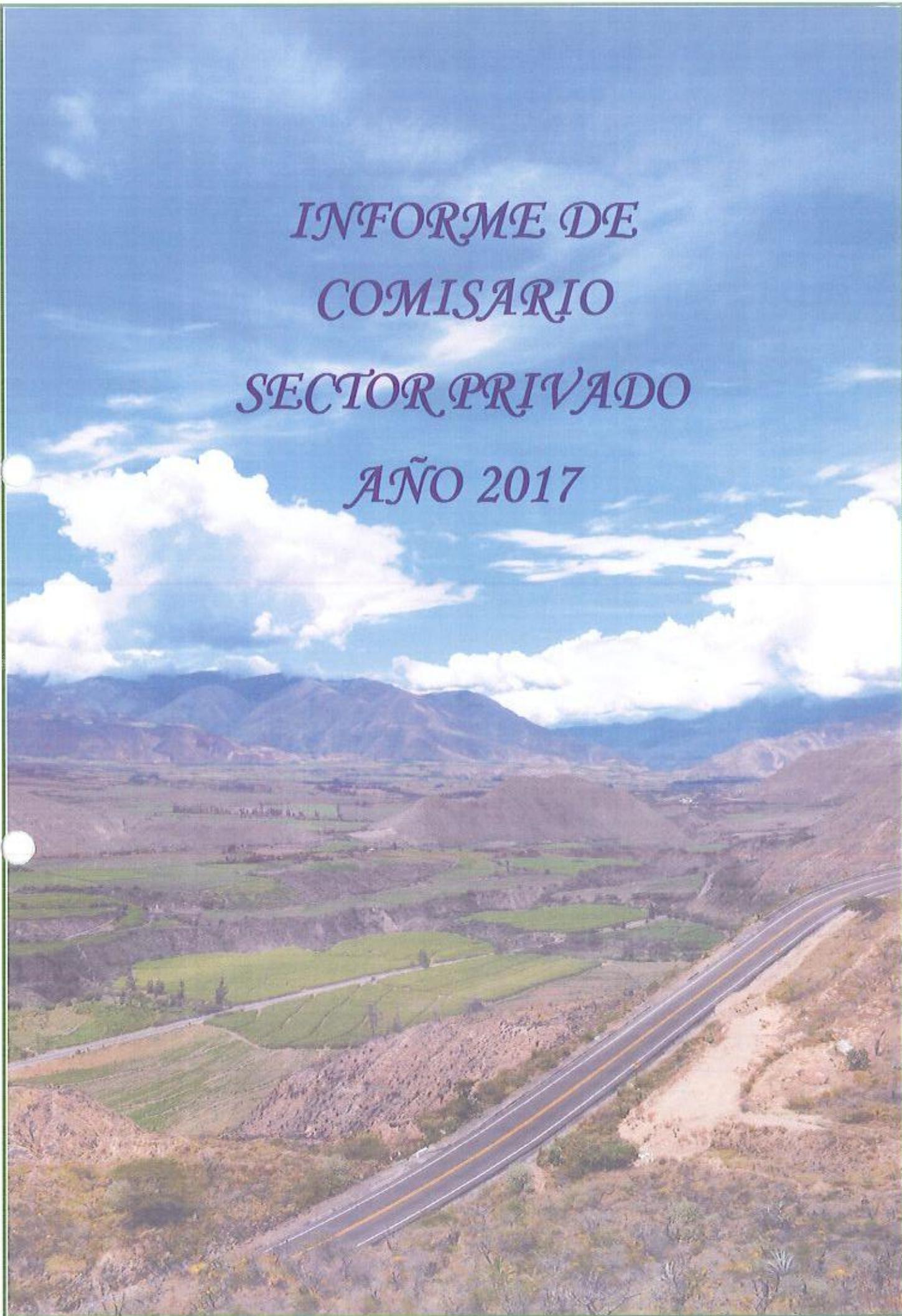
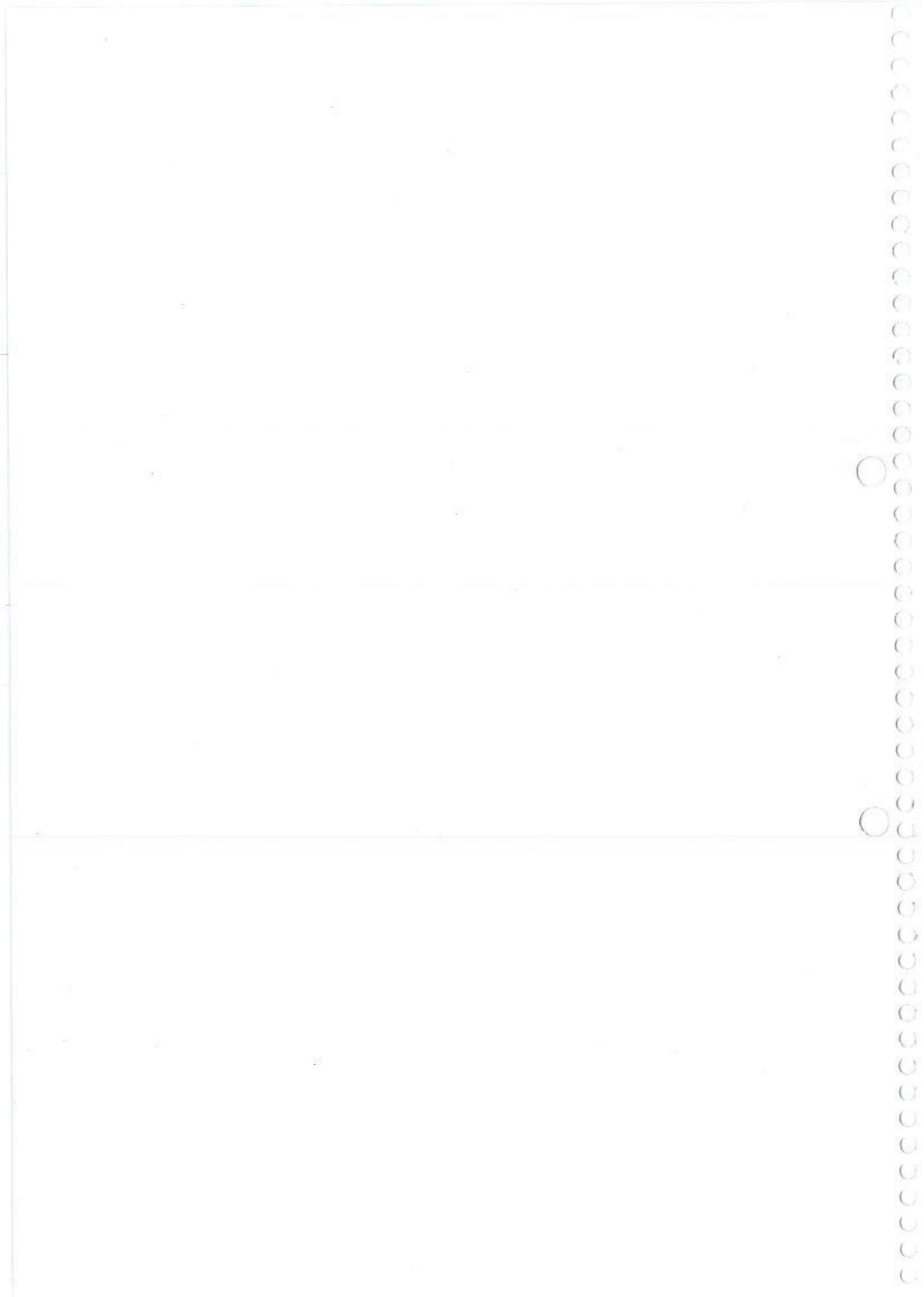
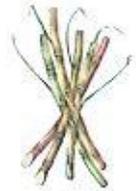


*INFORME DE
COMISARIO
SECTOR PRIVADO
AÑO 2017*







Ibarra, 12 de julio de 2017

Señores
Presidente
Miembros del Directorio
Gerente
IANCEM
Presente

Adjunto remito el Informe de los Estados Financieros, del Presupuesto y Costos al 31 de diciembre del 2016 del IANCEM, en el cual consta el análisis del Balance General, Estados de Resultados y Plan Operativo,

Atentamente,



Eco. Pedro Merlo J.
Comisario Sector Privado





A LOS ACCIONISTAS Y MIEMBROS DEL DIRECTORIO DEL INGENIO AZUCARERO DEL NORTE COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "IANCEM"

1. He revisado el Balance General del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta "IANCEM", al 31 de Diciembre del 2.016 y los correspondientes; Estados de: Resultados, Cambio de Patrimonio de los Accionistas, Flujo de Efectivo, por el período terminado en esa fecha. Estos informes financieros son de responsabilidad de la Administración de la Compañía, mi responsabilidad consiste en emitir un informe en base a la revisión.
2. La revisión fue efectuada mediante pruebas de la evidencia que respalda las cifras y revelaciones en los Estados Financieros, mediante el uso de las atribuciones y cumplimiento de las obligaciones dispuestas en el Art. 321 de la Ley de Compañías. Como parte de esta revisión efectúe pruebas de cumplimiento por parte de los Directivos del Ingenio Azucarero del Norte compañía de Economía Mixta y/o Administradores en relación a:
 - El cumplimiento por parte de los Administradores, de normas legales, estatutarias y reglamentos, así como las resoluciones de la Junta General y el Directorio.
 - La correspondencia, los libros de actas de Junta General y de Directorio, comprobantes y libros de Contabilidad, se llevan y se conservan de conformidad con las disposiciones legales y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en la República del Ecuador.
 - La custodia y conservación de los bienes de la compañía es aceptable.
 - Que los Estados Financieros son Confiables, han sido elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).
3. Los resultados de la revisión minuciosa y pruebas aplicadas no revelaron situaciones que en mi opinión, se considere incumplimiento por parte del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta, los Estados Financieros han sido elaborados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), por lo que presentan razonablemente la situación Financiera de la empresa.
4. No hubo limitaciones en la colaboración prestada por los Administradores de la compañía, en relación con la revisión y otras pruebas aplicadas.





5. En base a la revisión y otras pruebas, no ha llegado a mi conocimiento ningún asunto con respecto a los procedimientos de control interno de la compañía, cumplimiento de presentación de garantes por parte de los administradores, omisión de los administradores y denuncias sobre la Gestión de los mismos que hiciera pensar que deban ser informados a ustedes.

6. Adjunto a éste informe un análisis comparativo de los principales Indicadores Financieros de la compañía, correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre del 2.016, por la atención que se dignen dar a la presente, esperando que sea de ayuda para la toma de decisiones a futuro.

Atentamente



Econ. Pedro Merlo Jaramillo
COMISARIO SECTOR PRIVADO.





**INGENIO AZUCARERO DEL NORTE COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "IANCEM"
ANÁLISIS DE LOS PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN A DICIEMBRE 2016**

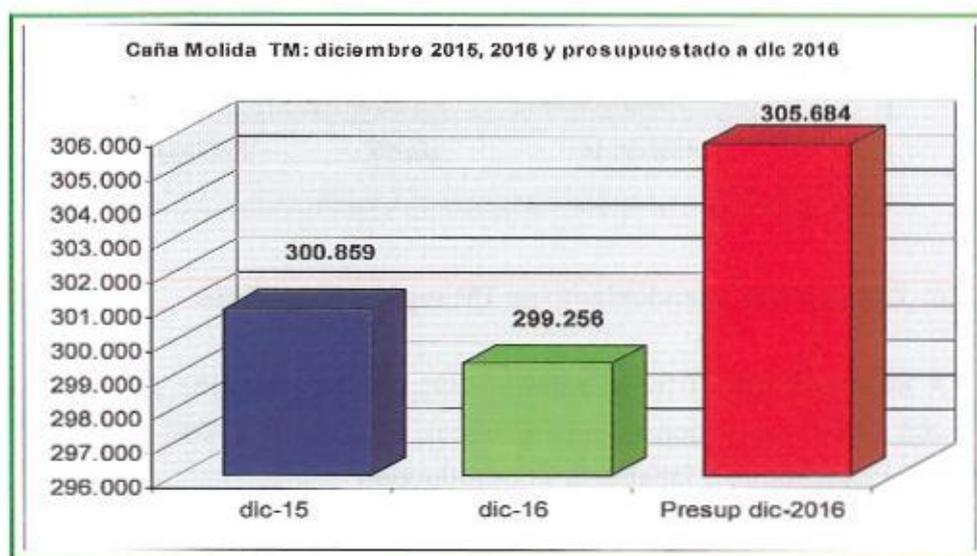
En cumplimiento de las obligaciones que me corresponden como Comisario, procedí a la revisión del Balance General del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta "IANCEM", al 31 de diciembre de 2016 y los correspondientes Estados de Resultados, Cambio de Patrimonio de los Accionistas; y Ejecución Presupuestaria, por el período terminado en esa fecha.

I.- PRODUCCIÓN

1- MOLIENDA DE CAÑA

La molienda de caña al 31 de diciembre del 2016 alcanzó a 299.256 TM, equivalente a 97.90% del plan operativo fijado en 305.684 TM.

A diciembre 2016 se registró una disminución de 1.603 TM, en la molienda de caña con respecto a diciembre de 2015.



2.- RENDIMIENTO DE KG DE AZÚCAR

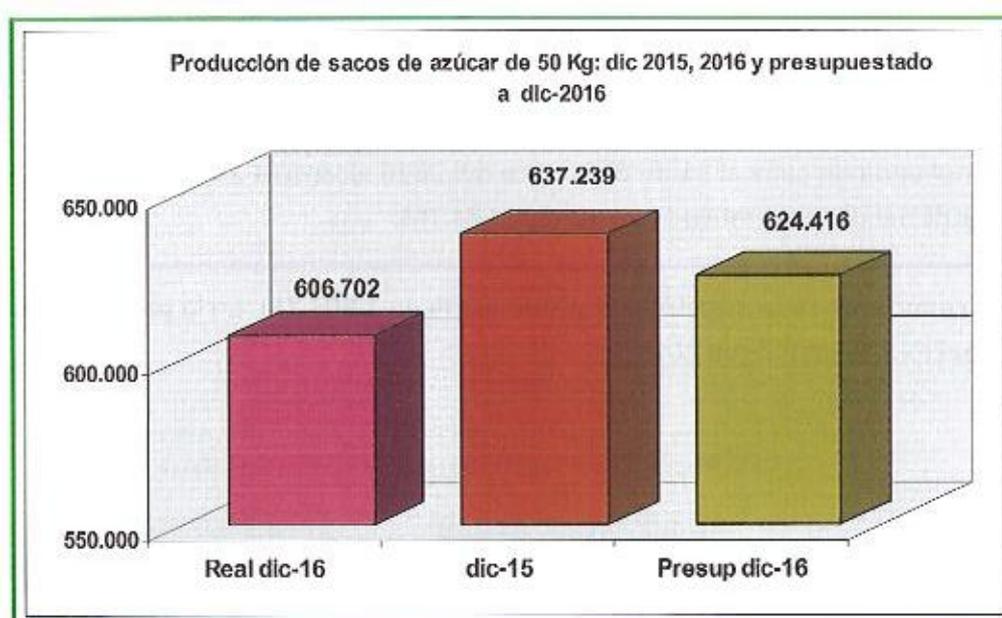
El rendimiento de Kg de caña de azúcar por tonelada de caña durante el 2016, fue 101.37 TM/Has, inferior en -0.76 TM al valor presupuestado que se estimó en 102.13 TM/Has



3.- PRODUCCIÓN DE AZÚCAR

La producción de azúcar al 31 de diciembre del 2016 alcanzó a 606.702 sacos de 50 Kg. en relación a lo estimado en el plan operativo que fue 624.416 sacos, representa una disminución de 17.714 sacos, equivalente al -2.83%,

La producción de azúcar al 31 de diciembre de 2016, fue inferior en 30.537 sacos, a diciembre del año pasado, equivalente a -4.79%.



4.- Caña zafrada y rendimiento en TM según proveedores

A diciembre del 2016 se zafraron 291.330 TM de caña para molienda; del total; 208.589 TM corresponden a particulares, equivalente a 70%; 33.482 TM a Yachay (11%) y el 19% restante a Tababuella y Coproducción

Proveedores de caña a IANCEM, según Has cosechadas, TM zafradas y rendimientos

Producción Tm de caña	Total	Hda Tababuella	Hdas Coproducción	Yachay	Particulares
Ton zafradas	291.330	36.141	13.118	33.482	208.589
Has cosechadas	2.242	252	95	242	1.653
Rendimiento Tn/has	136	143	138	138	126



A diciembre del 2016 el rendimiento promedio fue de 136 TM/Has, comparado con el observado en el 2015, que alcanzó a 132TM/Has significa un aumento del 4%.

Al analizar el rendimiento por TM de caña, según proveedores, se observa que las haciendas de Tababuela tienen el más alto con 143TM/Has y el más bajo Particulares con 126 TM/Has; es decir un 11.88% menos

5.- COMERCIALIZACION Y VENTAS

COMERCIALIZACION Y VENTAS

DETALLE	dic-15	dic-16	Variación	%
VENTAS EN UNIDADES				
Azúcar (sacos)	611.313	683.250	71.937	11,77
Melaza (kilos)	11.779.016	12.089.659	310.643	2,64
INVENTARIOS				
Azúcar (sacos 50 kg)	84.697	50.043	-34.654	-40,92
Melaza (kilos)	587.071	233.564	-353.507	-60,22
PRECIO DE VENTA				
Azúcar (sacos)	33,39	32,84	-0,55	-1,65
Melaza (kilos)	0,16	0,15	-0,01	-6,25

Durante el 2016 se comercializaron 683.250 sacos de azúcar, cifra superior en 11.77% a la registrada en el 2015, lo que significó un aumento de 71.937 sacos de azúcar; en la venta de melaza presenta una disminución de 2.64%, equivalente a 310.643 kg.





6.- ANALISIS DEL BALANCE GENERAL CON APLICACIÓN DE LA NIIF

Al 31 de diciembre de 2016				
ACTIVOS			Variación	
	dic-15	dic-16	USD	%
ACTIVOS CORRIENTES				
Efectivo y equivalente de efectivo	147.429	863.041	715.612	485,39
Activos financieros	3.430.906	3.566.814	135.908	3,96
Inventarios	3.910.725	3.094.300	-816.425	-20,88
Servicios y otros pagos anticipados	198.086	190.692	-7.394	-3,73
Activo por impuesto corriente	28.823	53.402	24.579	85,28
Otros activos corrientes, neto	0	135.400	135.400	-
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	7.715.970	7.903.649	187.679	2,43
ACTIVOS NO CORRIENTES				
Propiedades planta y equipos, neto	25.465.380	23.779.512	-1.685.868	-6,62
Activos biológicos, neto	1.321.090	1.683.097	362.007	27,4
Otros activos no corrientes	11.112	18.364	7.252	65,26
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	26.797.582	25.480.973	-1.316.609	-4,91
TOTAL ACTIVOS	34.513.552	33.384.622	-1.128.932	-3,27
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS				
PASIVOS CORRIENTES				
Obligaciones con Instituciones financieras corrientes	635.338	300.894	-334.444	-52,64
Pasivos financieros	1.602.167	1.418.557	-183.610	-11,46
Pasivo por impuesto corriente	45.141	65.054	19.913	44,11
Otros pasivos corrientes	1.205.158	1.013.396	-191.762	-15,91
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	3.487.803	2.797.901	-689.902	-19,78
PASIVO NO CORRIENTE:				
Obligaciones con institución finc. a largo plazo	279.305	0	-279.305	-100
Reserva para jubilación patronal e indemnizaciones	2.956.904	2.892.938	-63.966	-2,16
Otros pasivos no corrientes	2.643.503	2.622.971	-20.532	-0,78
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTE	5.879.711	5.515.909	-363.802	-6,19
TOTAL PASIVOS	9.367.514	8.313.810	-1.053.704	-11,25
PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS:				
Capital social	12.300.000	12.800.000	500.000	4,07
Reserva legal	22.634	133.736	111.102	490,86
Resultados acumulados	12.823.404	12.137.076	-686.327	-5,35
TOTAL PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS	25.146.038	25.070.812	-75.226	-0,3
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO ACCIONISTAS	34.513.552	33.384.622	-1.128.930	-3,27

El Activo total de la empresa al 31 de diciembre del 2016 es 33'385 mil, cifra inferior en \$ 1'129 mil (-3.27%), a la registrada al 31 de diciembre del 2015, esta disminución se debe principalmente al rubro "Propiedad, planta y equipo neto", por depreciaciones.

6.1.- Activo corriente

El activo corriente al 31 de diciembre del 2016 registró \$ 7'904 mil, significa un aumento con relación al 2015 de \$ 188 mil, equivalente al 2.43%.



6.2.- Activos no corrientes

El activo no corriente al 31 de diciembre del 2016 registró \$ 25'481 mil, presenta una disminución de \$ -1'317 mil (-4.91%) en relación al 2015; los rubros más importantes son:

- *Propiedad planta y equipo neto; con \$ 23'780 mil, que representa el 93%, y el 7% restante corresponde a activos biológicos, relacionados a la valoración de plantaciones de cañas con menos de 1 mes a 18 meses, y otros activos no corrientes.*



6.3.- PASIVOS

Al 31 de diciembre del 2016 registra un valor de \$ 8'314 mil, en relación al valor del 2015, que fue \$ 9'368 mil, significa una reducción de \$ -1'054 mil, equivalente a -11.25%

6.3.1.-Pasivo Corriente

El Pasivo corriente al 31 de diciembre del 2016, registró \$ 2'798 mil, en relación al 2015, que alcanzó a \$ 3'488 mil, que disminuyó en \$ -690 mil, equivalente a -19.78%; los rubros más importantes son:



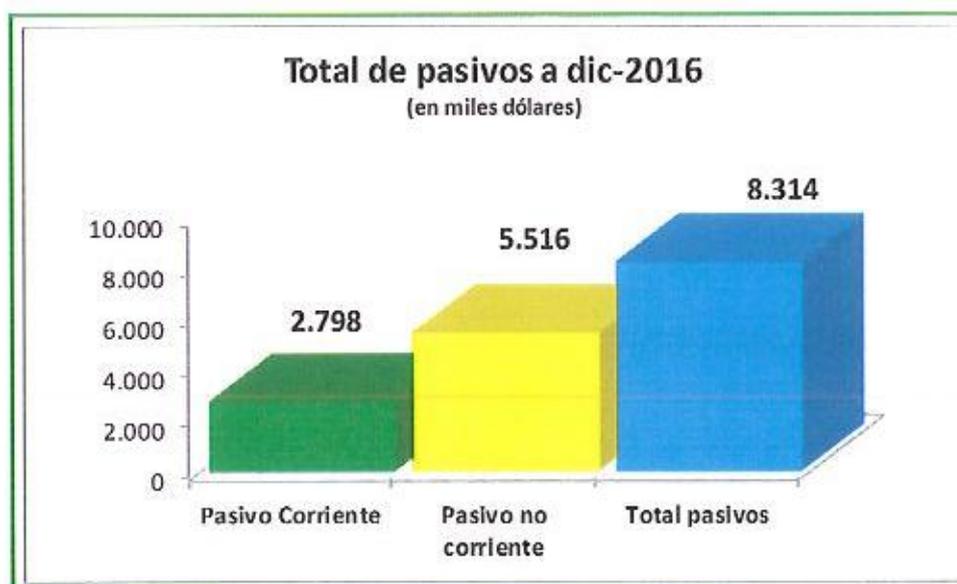
- Pasivos financieros con \$ 1'419 mil; los ítems más importantes son: Cuentas por pagar a cañicultores \$ 647 mil; Proveedores por pagar \$ 772 mil;
- Obligaciones con instituciones financieras, con \$ 301 mil,
- Estos dos rubros representan en conjunto el 62% y el 38% restante a Otros pasivos.

6.3.2.- Pasivo No Corriente

Registró al 31 de diciembre del 2016 \$ 5'516 mil, en relación al 2015 que alcanzó a \$ 5'879 mil, significa una disminución de \$ -364 mil, equivalente al -6.19%.

Los principales componentes del pasivo no corriente al 31 de diciembre del 2016 son:

- Reserva para jubilación patronal e indemnizaciones: \$ 2'893 mil
- Otros pasivos no corrientes \$ 2'623 mil



6.4.- Patrimonio Neto de los accionistas

El patrimonio neto de los accionistas registra \$ 25'071mil, al 31 de diciembre de 2016, con respecto al 31 de diciembre del 2015 que fue \$ 25'146 mil, significa una disminución de \$ 75 mil, equivalente a un 0.30%; los rubros más importantes son:

- \$ 12'800 mil Capital Social,



- \$ 134 mil Reserva Legal,
- \$ Resultados acumulados \$ 12'137 mil

7.- ESTADO DE RESULTADOS

Las ventas netas a diciembre 2016 registraron; \$ 24'258 mil, que con relación al 2015 que fueron \$ 22'271 mil, significó un aumento de \$ 1'987 mil equivalente a 6.75%.

ESTADO DE RESULTADOS				
al 31 de diciembre del 2015 y 2016				
	dic.-15	dic.-16	Variación	
			USD	%
VENTAS NETAS	22.270.546	24.257.706	1.987.161	8,92%
COSTO DE VENTAS	17.635.138	21.161.233	3.526.095	19,99%
UTILIDAD BRUTA	4.635.408	3.096.473	-1.538.935	-33,20%
GASTOS DE OPERACIÓN				
Gastos de Administración	3.250.772	2.687.111	-563.661	-17,34%
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	3.250.772	2.687.111	-563.661	-17,34%
UTILIDAD EN OPERACIONES	1.384.636	409.362	-975.274	-70,44%
OTROS EGRESOS E INGRESOS				
(-) Ingresos y gastos financieros	-97.640	65.473	163.113	-167,06%
(-) Otros ingresos y gastos	228.535	311.021	82.486	36,09%
(-) TOTAL OTROS EGRESOS E INGRESOS	130.895	366.594	235.699	180,07%
UTILIDAD ANTES DE IMP. Y PARTICIPACIONES	1.515.531	775.956	-739.575	-48,80%
IMPUESTOS Y PARTICIPACIONES				
Participación trabajadores (15%)	289.675	90.104	-199.571	-68,89%
Impuesto a la Renta	231.121	306.543	75.422	32,63%
	520.796	396.647	-124.149	-23,84%
UTILIDAD NETA	994.735	379.309	-615.426	-61,87%

El costo de venta; El costo de venta fue \$ 21'161 mil, equivalente al 87% de las ventas; los gastos de administración y de personal \$ 2'687 mil, quedando utilidad operacional de \$ 409 mil.



8.- INDICADORES FINANCIEROS

ENDEUDAMIENTO: Pasivo Total / Activo total = 25%

El endeudamiento de la Empresa es 25%, este índice ha disminuido en relación al año 2015 que fue de 27%.

El índice mide la proporción de la inversión de la empresa que ha sido financiada con deuda, la razón de endeudamiento indica que el **25%** de la inversión (Activos Totales) ha sido financiado con recursos de terceros (endeudamiento)

RENTABILIDAD:

Margen de utilidad neta / Ventas

A diciembre del 2016 fue 1.49% y a **diciembre de 2015, 4.41%**

Este índice mide el porcentaje que está quedando a los propietarios por operar la empresa, después de participación a trabajadores e impuesto a la renta, este índice nos indica que en el 2016 por cada dólar que vendió la empresa tuvo una utilidad del 1.49%, y en el 2015 era de 4.41%.

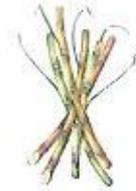


9.- RECOMENDACIONES

Continuar con las gestiones legales que se tramitan sobre el caso Obando, tanto por la sustracción de los 12.500 sacos de azúcar de la bodega subcontratada en Tulcán, así como de los cheques protestados.

La Presidencia debe evaluar permanentemente que se cumplan los reglamentos y normas respecto a políticas de venta a crédito, procedimiento de comercialización y especialmente manejo de bodegas propias y arrendadas.

La administración debe continuar haciendo gestiones con las autoridades de Yachay para que se de en arriendo las hectáreas que actualmente se encuentran abandonadas y las que han sido entregadas a los comuneros, con el objeto de disminuir el tiempo de interzafra.



Se recomienda que se mantengan los rendimientos de kilogramos de azúcar por tonelada de caña, ya que se presentan diferencias importantes entre los meses de molienda. De igual forma en relación a las toneladas de caña molida por mes para que no se presenten variaciones significativas.

10.- OPINIÓN

En mi opinión, los Estados Financieros del Ingenio Azucarero del Norte, Compañía de Economía Mixta IANCEM, al 31 de diciembre del 2016; se han elaborado en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), presentan razonables la Situación Financiera de la Empresa.

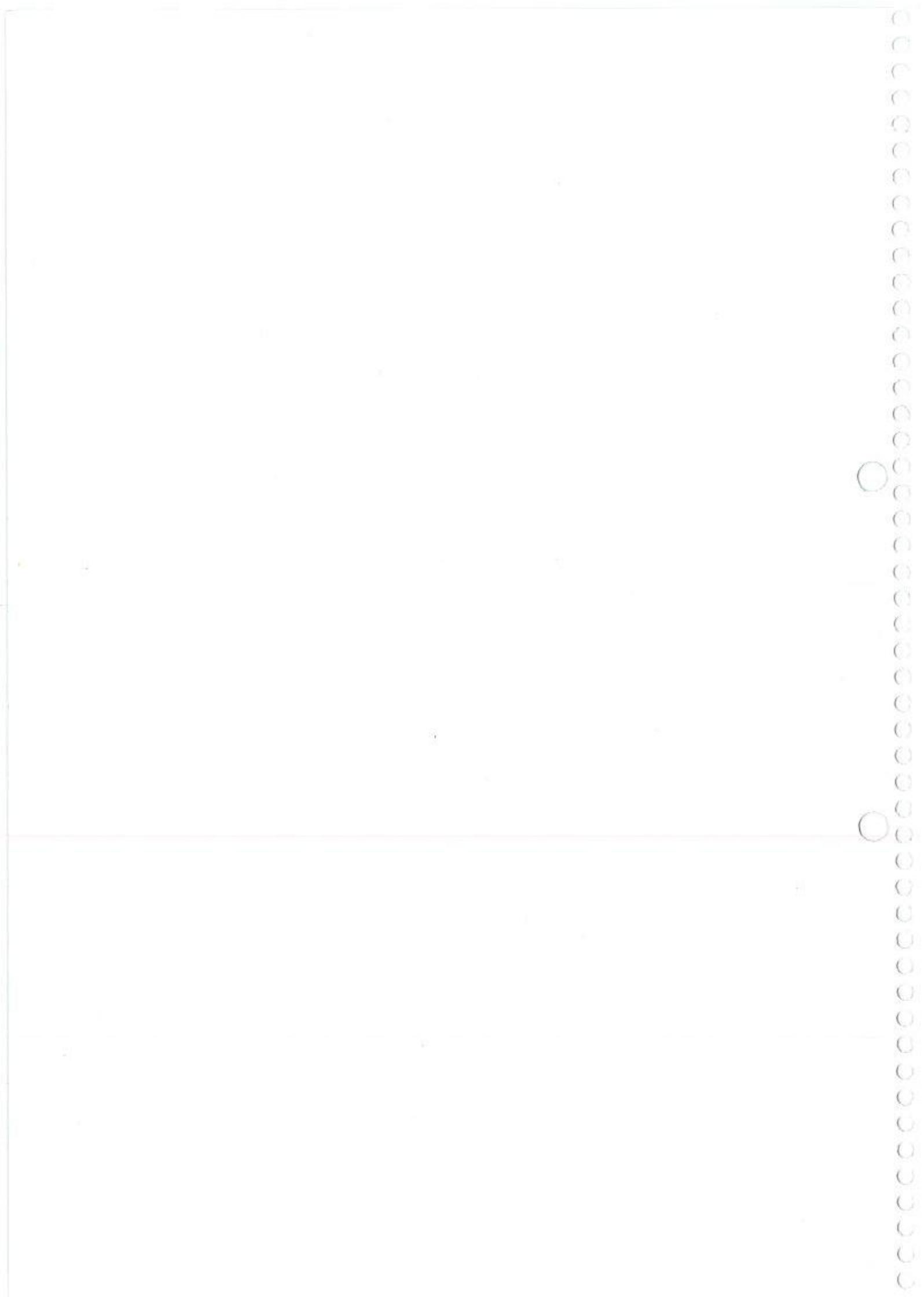


Eco. Pedro Merlo J.
Comisario Sector Privado



*INFORME DE
COMISARIO
SECTOR PÚBLICO
AÑO 2017*







INFORME DE COMISARIO SECTOR PÚBLICO

INGENIO AZUCARERO DEL NORTE IANCEM

**Ing. David Espinosa Ordóñez
14/07/2017**



A DICIEMBRE 2016



Quito, 14 de julio de 2017

Señores

**ACCIONISTAS Y MIEMBROS DEL DIRECTORIO DEL INGENIO AZUCARERO DEL NORTE
COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "IANCEM"**

Presente.-

De mi consideración:

 En cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo 279 de la Ley de Compañías y la Resolución No.92.1.4.3.0014 de octubre 13 de 1992 de la Superintendencia de Compañías, referente a las obligaciones de los Comisarios, en mi calidad de Comisaria del Sector Público del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta "IANCEM", presento a ustedes mi informe y opinión sobre la razonabilidad y suficiencia de la información financiera, en relación con los Estados Financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2016.

La preparación y presentación de los estados financieros de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera, es responsabilidad de los administradores de la Compañía, mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros de la compañía, basada en la revisión efectuada y sobre el cumplimiento por parte de la administración de las normas legales, estatutarias y reglamentarias, así como de las resoluciones de Junta General de Accionistas y de las recomendaciones y autorizaciones del Directorio.

Esta revisión se realizó incluyendo pruebas selectivas de los registros contables, evidencia que soporta los importes y revelaciones incluidos en los estados financieros; adecuada aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, evaluación del control interno de la compañía y otros procedimientos de revisión considerados necesarios.



En mi opinión, los estados financieros mencionados, presentan razonablemente, la situación financiera de IANCEM al 31 de diciembre de 2016 y el resultado de sus operaciones por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Adicionalmente, he podido verificar que los administradores han cumplido con las disposiciones e instrucciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio; y, que los libros sociales de la compañía están adecuadamente manejados.

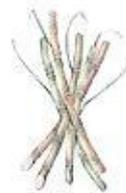
Con base en los resultados de la revisión efectuada y los ajustes efectuados por la administración de la compañía en cuanto a los procesos de control interno, se puede evidenciar que la información financiera es confiable.

Por lo expuesto, adjunto al presente se servirán encontrar un informe sobre el ejercicio económico 2016, en base a las cifras presentadas en los estados financieros auditados con sus principales indicadores.

Atentamente,

Ing. Oswaldo David Espinosa Ordoñez
C.C. 1714787858
COMISARIO PRINCIPAL
SECTOR PÚBLICO





1.- ASPECTOS SOCIETARIOS

El capital pagado de la empresa, en función del aumento de capital autorizado en la última Junta General de Accionistas, se incrementó al pasar de USD 12,3 millones en diciembre del año 2015 a USD 12,8 millones a diciembre del año 2016.

2.- PRODUCCIÓN

La producción del azúcar hasta diciembre de 2016 se ubicó en 606.702 sacos, con una ejecución frente al presupuesto asignado del 97,16%.

La molienda de caña alcanzó las 299.256 TON que frente a las 305.684 TON presupuestadas, que representa un cumplimiento de 97,90%. La producción de melaza superó el presupuesto alcanzando los 11.656.746 KLS frente a los 11.534.708 KLS; lo que equivale al 101,06% de ejecución; es decir 122.138 KLS más.

El rendimiento del kilogramo de azúcar por tonelada de caña fue de 101,37; inferior en 0,76 al valor estimado 102,13; mientras que el rendimiento del kilogramo de melaza por tonelada de caña fue de 38,95; superior en 1,2 al presupuestado (37,73).

3.- COMERCIALIZACIÓN Y VENTAS

CUADRO Nº 1

DETALLE	AÑOS		VARIACIÓN	%
	2016	2015		
VENTAS EN UNIDADES				
Azúcar (sacos)	683.250	611.313	71.937	11,77%
Melaza (Kilos)	12.089.659	11.779.016	310.643	2,64%
INVENTARIOS				
Azúcar (sacos)	50.043	84.697	-34.654	-40,92%
Melaza (Kilos)	233.564	587.071	-353.507	-60,22%
PRECIOS DE VENTA				
Azúcar (sacos)	32,84	33,39	-0,55	-1,65%
Melaza (Kilos)	0,15	0,16	-0,01	-6,25%
VENTAS NETAS EN USD.				
Azúcar (sacos)	22.436.371	20.412.583	2.023.788	9,91%
Melaza (Kilos)	1.821.336	1.857.963	-36.627	-1,97%
TOTAL	24.257.707	22.270.546	1.987.161	8,92%

Fuente: Informes IANCEM; Elaboración: DEO



A diciembre de 2016 se comercializaron 683.250 sacos de azúcar, cifra superior en 11,77% a la registrada a diciembre de 2015; lo que representó un incremento de 71.937 sacos; así mismo, esta cifra fue superior a la presupuestada.

La venta de melaza alcanzó los 12.089.659 kilos, lo cual representa un incremento de 2,64%, en relación al 2015, mientras tanto, frente a lo presupuestado tuvo un crecimiento de 6,58%.

El precio de venta del saco de azúcar alcanzó los USD 32,84 a diciembre de 2016; inferior en 1,65% respecto al 2015; por lo contrario el precio de venta de la melaza registró una leve modificación, respecto al mismo período.

Las ventas netas en sacos de azúcar evidencian un incremento del 9,91%, respecto al 2015 y presentaron un porcentaje de incremento del 7,14% con relación al presupuesto; el comportamiento en las ventas de melaza tuvo un decrecimiento del 1,97% y presentaron un incremento 5,21% frente a lo presupuestado.

4.- BALANCE GENERAL

De acuerdo a la información proporcionada por el Ingenio Azucarero del Norte IANCEM, a continuación se presentan las cifras auditadas del balance general a diciembre de 2016 en miles de dólares:





CUADRO N° 2

INGENIO AZUCARERO DEL NORTE IANCEM				
BALANCE GENERAL (USD.)				
DESCRIPCIÓN	AÑOS		VARIACIÓN	%
	2016	2015		
ACTIVO				
Activo Corriente				
Activos Financieros (Dtos y Ctas x Cobrar)	3.566.815	3.430.906	135.909	3,96%
Efectivo y equivalentes en efectivo	863.041	147.429	715.612	485,39%
Inventario	3.094.299	3.910.725	- 816.426	-20,88%
Servicios y Otros pagos por anticipados	379.494	226.909	152.585	67,25%
Total Activo Corriente	7.903.649	7.715.969	187.680	2,43%
Activo No Corriente				
Activos Biológicos	1.683.097	1.321.090	362.007	27,40%
Otros activos no corrientes	18.364	11.112	7.252	65,26%
Activo no depreciable	3.765.901	3.737.246	28.655	0,77%
Propiedades de inversión	120.690	120.690	-	0,00%
Propiedades, Planta y Equipo	19.892.921	21.607.445	-1.714.524	-7,93%
Total Activo No Corriente	25.480.973	26.797.583	-1.316.610	-4,91%
TOTAL DE ACTIVOS	33.384.622	34.513.552	-1.128.930	-3,27%
PASIVO				
Pasivo Corriente				
Cuentas por pagar cañicultores	1.418.557	1.602.167	- 183.610	-11,46%
Obligaciones con instituciones financieras	300.894	635.338	- 334.444	-52,64%
Otras obligaciones corrientes	989.079	1.161.265	- 172.186	-14,83%
Otros pasivos corrientes	89.370	89.034	336	0,38%
Total Pasivo Corriente	2.797.900	3.487.804	- 689.904	-19,78%
Pasivo No Corriente				
Obligaciones con instituciones financieras	-	279.305	- 279.305	-100,00%
Pasivo Diferido	2.622.971	2.643.503	- 20.532	-0,78%
Provisiones por beneficios a empleados	2.892.938	2.956.904	- 63.966	-2,16%
Total Pasivo No Corriente	5.515.909	5.879.712	- 363.803	-6,19%
TOTAL PASIVO	8.313.809	9.367.516	-1.053.707	-11,25%
PATRIMONIO				
Capital Social	12.800.000	12.300.000	500.000	4,07%
Reservas	133.736	22.634	111.102	490,86%
Otros Resultados Integrales	- 1.014.617	- 1.140.218	125.601	-11,02%
Utilidad del ejercicio	379.309	994.735	- 615.426	-61,87%
Ajustes 1ra Adopción NIIF	12.772.384	12.968.887	- 196.503	-1,52%
Total Patrimonio	25.070.812	25.146.038	- 75.226	-0,30%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	33.384.621	34.513.554	-1.128.933	-3,27%

Fuente: Informes IANCEM; Elaboración: DEO



El total de activos, asciende a USD 33,4 millones, menor en 3,27% respecto del valor alcanzado al 2015, de los cuales, la mayor concentración (76,33%) corresponden a los activos no corrientes; dentro de estos el rubro más importante corresponde a propiedades, planta y equipo con USD 19,9 millones; por otra parte, los activos corrientes representan el 23,67%; siendo la cuenta de inventarios la de mayor participación con USD 3,1 millones.

La variación negativa del activo responde principalmente a la disminución de las cuentas: propiedad, planta y equipo con 7,93%, comparado con diciembre del año 2015.

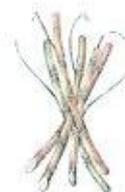
El pasivo total se ubica en USD 8,3 millones, lo cual evidencia una disminución del 11,25% con respecto al año 2015; la afectación más significativa se observa en la cuenta Obligaciones con instituciones financieras con una contracción de USD 279 Mil (-100,00%).

Por su parte el patrimonio decreció en un 0,30%, pasando de USD 25,1 millones a USD 25,07 millones; éste decrecimiento se da principalmente en la cuenta "Utilidades del Ejercicio" por el valor de USD 615,4.

5.- ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

El Estado de Resultados, es un estado financiero que muestra ordenada y detalladamente la forma de cómo se obtuvo el resultado del ejercicio durante un periodo determinado.

A continuación se presenta el Estado de Resultados de IANCEM a diciembre del 2016.



CUADRO N° 3

INGENIO AZUCARERO DEL NORTE IANCEM				
ESTADO DE RESULTADOS (USD.)				
DESCRIPCIÓN	AÑOS		VARIACIÓN	%
	2016	2015		
VENTAS				
(+) VENTAS NETAS	24.780.356	22.550.663	2.229.693	9,89%
(-) COSTO DE VENTAS	21.161.233	17.635.138	3.526.095	19,99%
(=) UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	3.619.123	4.915.525	- 1.296.402	-26,37%
(-) GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	2.788.678	3.269.048	- 480.370	-14,69%
(+/-) OTROS INGRESOS Y GASTOS	54.489	130.946	- 76.457	-58,39%
(=) UTILIDAD ANTES DE IMP. Y PART.	775.956	1.515.531	- 739.575	-48,80%
(-) PARTICIPACIÓN TRABAJADORES 15%	90.104	289.675	- 199.571	-68,89%
(-) IMPUESTO A LA RENTA	306.543	231.121	75.422	32,63%
(=) UTILIDAD NETA	379.309	994.735	- 615.426	-61,87%

Fuente: Informes IANCEM; Elaboración: GADF



El volumen de ventas realizadas a diciembre de 2016 fue mayor en un 9,89% al presentado a diciembre de 2015; resultado que a su vez se refleja en el costo de ventas que igualmente se incrementó en mayor proporción alcanzando un 19,99%.

El rubro de ventas de bienes está compuesto por USD 22,4 millones en ventas de azúcar Tipo A y B; y, USD 1,8 millones en ventas de melaza.

La utilidad neta del ejercicio, decreció en USD 615 mil que representa una disminución del 61,87% para el año 2016.

7.- ÍNDICES FINANCIEROS

Los indicadores financieros son coeficientes o razones que proporcionan unidades contables y financieras de medida y comparación y por lo tanto resumen el comportamiento de los grandes rubros de los Estados Financieros, los mismos que reflejan la situación de la empresa.



CUADRO Nº 4

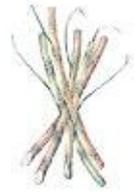
INGENIO AZUCARERO DEL NORTE IANCEM		
RATIOS FINANCIEROS		
INDICADORES	AÑOS	
	2016	2015
RAZONES DE LIQUIDÉZ		
Liquidez	2,82	2,21
Prueba Acida	1,72	1,09
RAZONES DE APALANCAMIENTO		
Deuda Financiera / Activo Total	0,04	0,05
Pasivo Total / Activo Total	24,90%	27,14%
Pasivo Total / Patrimonio	0,33	0,37
Activo Total / Capital Contable	2,61	2,81
RAZONES DE ACTIVIDAD		
Rotación de inventario	6,84	4,51
Días de Inventario	53,37	80,94
Rotación del Activo Fijo	1,25	1,04
Rotación del Activo Total	0,74	0,65
RAZONES DE RENTABILIDAD		
Margen Neto	1,53%	4,41%
Margen Bruto	14,60%	21,80%
ROA Rentabilidad / Activo Total	2,32%	4,39%
ROE Rentabilidad / Capital Contable	2,96%	8,09%

Fuente: Informes IANCEM; Elaboración: GADF

RAZONES DE LIQUIDEZ

Liquidez: Por cada dólar que la empresa mantiene dentro de sus pasivos a corto plazo puede financiarlo por USD 2,82 que tiene en el activo a corto plazo, lo cual refleja que existe una adecuada cobertura de las obligaciones corrientes por parte de la compañía.

Prueba Acida: Existe una adecuada cobertura de las obligaciones al corto plazo dado que la empresa puede de atender todas sus obligaciones corrientes sin necesidad de liquidar o vender sus inventarios.



RAZONES DE APALANCAMIENTO

Solvencia: La participación de los acreedores para el año 2016 es del 24,90% sobre el total de activos de la compañía, lo cual implica que cada dólar del activo está financiado por menos de la mitad de lo que la empresa mantiene en el pasivo.

RAZONES DE RENTABILIDAD

Margen Neto: Este índice que es la relación entre la utilidad neta y las ventas, nos indica que en el 2016 por cada dólar que vendió la empresa, obtuvo una utilidad del 1,53%.

Margen Bruto: El rendimiento generado sobre las ventas y la inversión por cada dólar de venta neta en el 2016 es del 14,60%.

Rentabilidad Activo Total: Al cierre del año 2016 el índice de rentabilidad sobre activos totales, que permite medir la eficiencia de la empresa en la utilización de sus activos, fue del 2,32%; es decir que por cada unidad monetaria invertida en activos fijos, se generaron USD 0,02 en ventas.

Rentabilidad sobre Capital Contable: Este indicador en el 2016 alcanzó el 2,96%, dado que por cada dólar de capital aportado o invertido por los propietarios, se generan USD 0,03 de utilidad neta.

CONCLUSIONES

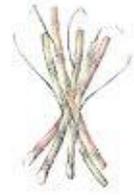
- Los administradores han cumplido con las disposiciones e instrucciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio.
- Los libros sociales de la compañía están adecuadamente manejados. Con base en los resultados de la revisión efectuada, considero que la administración de la compañía ha determinado adecuados procedimientos de control interno que permiten obtener información financiera confiable.



- Las ventas netas del ejercicio económico 2016, ascendieron a USD 24,8 millones, cifra superior en un 9,89% a la registrada en el ejercicio económico 2015.
- El estado de resultados correspondiente al ejercicio económico 2016, arrojó una utilidad neta de USD 379 mil, lo cual muestra un decrecimiento con relación al año 2015.
- El costo unitario promedio de producción de un saco de azúcar durante el año 2016 fue de USD 32,22 siendo la materia prima el rubro más significativo de este grupo; por su parte el precio promedio de venta del último trimestre fue de USD 33,52.
- Las ventas de azúcar y melaza, ascendieron a 683.250 sacos y 12.089.659 kilos respectivamente; superior en 11,77% y 2,65% en relación al 2015.
- La empresa alcanzó a diciembre de 2016, USD 22 millones por la venta de sacos de azúcar siendo este valor superior en 9,91% con respecto al 2015 y USD 1,8 millones por la venta de kilos de melaza; el mismo que es inferior en 1,97% respecto al año anterior.
- Los rubros de mayor incidencia dentro de los costos de producción son la materia prima que abarca más del 58,26% del costo total de producción, seguido gastos generales de fabricación, mano de obra directa y la mano de obra indirecta.

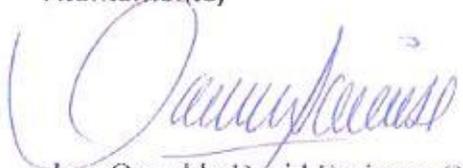
RECOMENDACIONES

- Mejorar la utilización de la capacidad instalada de la planta, maximizando los procesos de producción del azúcar, con el fin de disminuir las pérdidas por horas no molidas que para el año 2016 alcanzaron las 1.501,93 horas cifra que es mayor a la presentada en el año 2015.
- La empresa debería presentar un proyecto a largo plazo, que plantee nuevas alternativas de productos derivados de la caña, con el fin de maximizar sus resultados diversificando su producción.



- Se realice por parte de la administración el seguimiento respectivo al reclamo presentado sobre la cobertura con cargo a la póliza de responsabilidad civil con el fin de sincerar el balance del ingenio.

Atentamente,



Ing. Oswaldo David Espinosa Ordóñez
C.C. 1714787858
**COMISARIO PRINCIPAL
SECTOR PÚBLICO**



