



¡VIVE DULCE!

◆ Ingenio
◆ Azucarero
◆ del Norte

INFORME DE COMISARIO



SECTOR PRIVADO



**A LOS ACCIONISTAS Y MIEMBROS DEL DIRECTORIO DEL INGENIO
AZUCARERO DEL NORTE COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "IANCEM"**

1. He revisado el Balance General del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta "IANCEM", al 31 de Diciembre del 2.013 y los correspondientes Estados de: Resultados, Cambio de Patrimonio de los Accionistas, Flujo de Efectivo, por el período terminado en esa fecha. Estos informes financieros son de responsabilidad de la Administración de la Compañía, mi responsabilidad consiste en emitir un informe en base a la revisión.
2. La revisión fue efectuada mediante pruebas de la evidencia que respalda las cifras y revelaciones en los Estados Financieros, mediante el uso de las atribuciones y cumplimiento de las obligaciones dispuestas en el Art. 321 de la Ley de Compañías. Como parte de esta revisión efectúe pruebas de cumplimiento por parte de los Directivos del Ingenio Azucarero del Norte compañía de Economía Mixta y/o Administradores en relación a:
 - El cumplimiento por parte de los Administradores, de normas legales, estatutarias y reglamentos, así como las resoluciones de la Junta General y el Directorio.
 - La correspondencia, los libros de actas de Junta General y de Directorio, comprobantes y libros de Contabilidad, se llevan y se conservan de conformidad con las disposiciones legales y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en la República del Ecuador.
 - La custodia y conservación de los bienes de la compañía es aceptable.
 - Que los Estados Financieros son Confiables, han sido elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).
3. Los resultados de la revisión minuciosa y pruebas aplicadas no revelaron situaciones que en mi opinión, se considere incumplimiento por parte del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta, los Estados Financieros han sido elaborados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), por lo que presentan razonablemente la situación Financiera de la empresa.

4. No hubo limitaciones en la colaboración prestada por los Administradores de la compañía, en relación con la revisión y otras pruebas aplicadas.
5. En base a la revisión y otras pruebas, no ha llegado a mi conocimiento ningún asunto con respecto a los procedimientos de control interno de la compañía, cumplimiento de presentación de garantes por parte de los administradores, omisión de los administradores y denuncias sobre la Gestión de los mismos que nos hicieran pensar que deban ser informados a ustedes.
6. Adjunto a éste informe un análisis comparativo de los principales Indicadores Financieros de la compañía, correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre del 2.013, por la atención que se dignen dar a la presente, esperando que sea de ayuda para la toma de decisiones a futuro.

Atentamente

A handwritten signature in purple ink, which appears to read "Pedro Merlo Jaramillo".

Eco. Pedro Merlo Jaramillo

COMISARIO SECTOR PRIVADO.

**INGENIO AZUCARERO DEL NORTE COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA
"IANCEM"
ANÁLISIS DE LOS PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN A
DICIEMBRE 2013**

En cumplimiento de las obligaciones que me corresponden como Comisario, procedí a la revisión del Balance General del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta "IANCEM", al 31 de diciembre de 2013 y los correspondientes Estados de Resultados, Cambio de Patrimonio de los Accionistas; y Ejecución Presupuestaria, por el período terminado en esa fecha.

I.- PRODUCCIÓN

1- MOLIENDA DE CAÑA

La molienda de caña al 31 de diciembre del 2013 alcanzó a 271.590 TM, equivalente al 99.6% del plan operativo fijado en 272.196 TM.

A diciembre 2013 se registró un aumento de 2.096 TM, en la molienda de caña con respecto a diciembre de 2012.

2.- RENDIMIENTO DE KG DE AZÚCAR

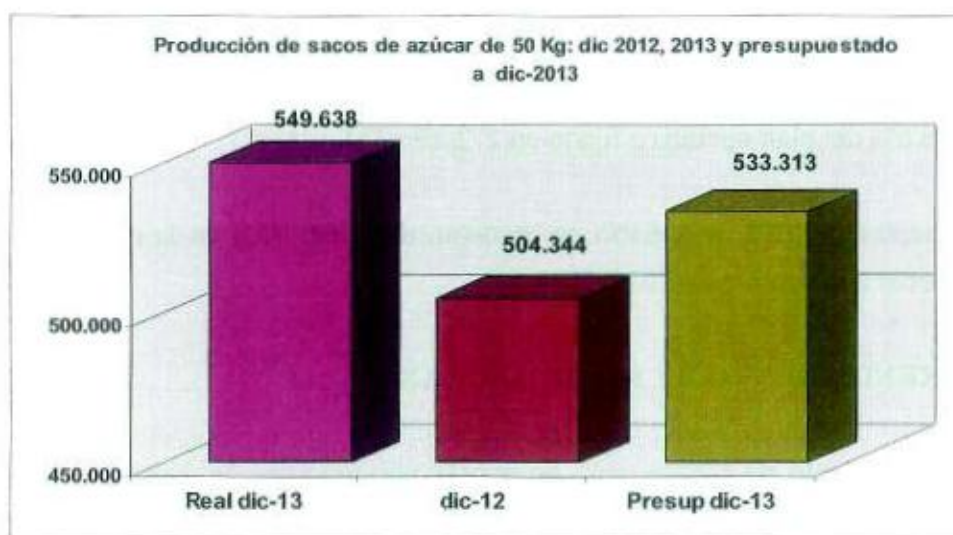
El rendimiento de Kg de caña de azúcar por tonelada de caña durante el 2013, fue 101.19 TM/Has, superior en 3.74 3,44 TM al valor presupuestado que se estimó en 97.75 TM/Has.



3. PRODUCCIÓN DE AZÚCAR

La producción de azúcar al 31 de diciembre del 2013 alcanzó a 549.638 sacos de 50 Kg. en relación a lo estimado en el plan operativo que fue 533.313 sacos, representa un aumento de 16.325 sacos, equivalente al 3.06%,

La producción de azúcar al 31 de diciembre de 2013, fue superior en 45.294 sacos, a diciembre del año pasado, equivalente a 8.98%.



4.- Caña zafrada y rendimiento en TM según proveedores

A diciembre del 2013 se zafraron 261.973 TM de caña para molienda; del total; 159.375 TM corresponden a particulares, equivalente a 61%; 22.601 TM a Yachay (20%) y el 19 restante a Tababuela y Coproducción

Rendimiento de caña zafrada por proveedores, según Has. zafradas y cosechadas

Caña Zafrada y rendimiento	Total	Hcda. Tababuela	Hcdas. Coproducción	Particulares	Yachay
Caña zafrada TM	261.973	22.601	26.278	159.375	53.719
Has cosechadas	2.295	177	202	1.348	568
Rendimiento (TM/Has)	114	127	133	118	95

A diciembre del 2013 el rendimiento fue de 114 TM/Has, comparado con el observado en el 2012, que alcanzó a 119TM/Has significa una reducción del 4%.

Al analizar el rendimiento por TM de caña, según proveedores, se observa que las haciendas de coproducción tienen el más alto con 133TM/Has. y el más bajo Yachay con 95 TM/Has; es decir un 29% menos

5.- COMERCIALIZACION Y VENTAS

COMERCIALIZACION Y VENTAS

DETALLE	dic-12	dic-13	Variación	%
VENTAS EN UNIDADES				
Azúcar (sacos)	474.522	561.230	86.708	18,27
Melaza (kilos)	13.400.258	10.973.266	-2.426.992	-18,11

INVENTARIOS

Azúcar (sacos 50 kg)	51.303	53.101	1.798	3,50
Melaza (kilos)	51.242	139.605	88.363	172,44

PRECIO DE VENTA

Azúcar (sacos)	38,23	34,11	-4,12	-10,78
Melaza (kilos)	0,19	0,16	-0,03	-15,79

Durante el 2013 se comercializaron 561.230 sacos de azúcar, cifra superior en -18.27% a la registrada en el 2012, lo que significó un aumento de 86.678 sacos de azúcar; en la venta de melaza presenta una disminución de -18.11%, equivalente a 2'426.992 kg.

El precio de venta del saco de azúcar al 2013 alcanzó a \$ 34.11, inferior en \$ 4.12 con respecto a 2012, en cambio el kilo de melaza disminuyó en \$ 0.03 con respecto al 2012.

6.- ANALISIS DEL BALANCE GENERAL CON APLICACIÓN DE LA NIIF

BALANCE GENERAL CON APLICACIÓN DE LA NIIF

al 31 de diciembre del 2013

ACTIVOS	dic-12	dic-13	Variación	
			USD	%
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo	65.752	84.972	19.220	29,25
Documentos y cuentas por cobrar clientes	453.673	1.111.023	657.350	144,90
Otras cuentas por cobrar	16.199	172.985	156.786	967,87
Inventarios	3.399.698	2.810.778	-588.920	-17,32
Servicios y otros pagos anticipados	900.993	971.717	70.724	7,85
Activos por impuestos corrientes	21.313	21.313	0	0,00
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	4.857.628	5.172.788	315.160	6,49
ACTIVO NO CORRIENTE				
Propiedades planta y equipo	25.012.172	23.553.085	-1.459.087	-5,83
Propiedades de inversión	12.455.713	12.307.081	-148.632	-1,19
Activos biológicos	2.185.197	2.010.290	-174.907	-8,00
Activos intangibles	81.523	62.376	-19.147	-23,49
Activos por impuestos diferidos	111.865	47.918	-63.947	-57,16
Otros activos no corrientes	23.479	23.977	498	2
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	39.869.949	38.004.727	-1.865.222	-4,68
TOTAL DE ACTIVOS	44.727.577	43.177.514	-1.550.063	-3,46
PASIVOS				
PASIVO CORRIENTE				
Cuentas y documentos por pagar	2.645.019	3.004.436	359.417	13,59
Obligaciones con instituciones financieras	94.038	1.581	-92.457	-98,32
Porción corriente de obligaciones emitidas	3.008.470	1.447.549	-1.560.921	-51,88
Otras obligaciones corrientes	511.155	369.529	-141.626	-27,71
Anticipo de clientes	15.844	53.457	37.613	237,40
Otros pasivos corrientes	236.822	368.576	131.754	55,63
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	6.511.348	5.245.128	-1.266.220	-19,45

PASIVO NO CORRIENTE				
Obligaciones con Instituciones Financieras	300.254	250.000	-50.254	-16,74
Provisiones por beneficios a los empleados	1.662.923	1.824.508	161.585	9,72
Otras provisiones	25.000	25.000	0	0,00
Pasivo diferido	2.892.435	2.855.963	-36.472	-1,26
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	4.880.612	4.955.471	74.859	1,53
TOTAL PASIVOS	11.391.960	10.200.599	-1.191.361	-10,46
PATRIMONIO				
Capital Social	11.500.000	12.000.000	500.000	4,35
Reserva legal	39.973	30.106	-9.867	-24,68
Otros resultados integrales	0	-110.525	-110.525	
Resultados Acumulados	21.795.644	21.057.334	-738.310	-3,38
TOTAL PATRIMONIO	33.335.617	32.976.915	-358.702	-1,07
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	44.727.577	43.177.514	-1.550.063	-3,46

El Activo total de la empresa al 31 de diciembre del 2013 es 43'177 mil, cifra inferior en \$ -1'550 mil (-3.46%), a la registrada al 31 de diciembre del 2012. esta disminución se debe principalmente al rubro "Propiedad planta y equipo".

6.1.- Activo corriente

El activo corriente al 31 de diciembre del 2013 registró \$ 5'173 mil, significa un aumento con relación al 2012 de \$ 315 mil, equivalente al 6.49%, los rubros que presentan una mayor variación son las siguientes:

- *Inventarios; registró en el 2012 \$3'400. Mil y en el 2013 \$ 2'811 mil, lo que significa una disminución de \$ -589 mil, equivalente a -17%, esto se explica por los inventarios de los productos terminados, que la administración a dic del 2012 determinó una pérdida en sus inventarios por efecto del valor neto realizable debido a que el precio de venta fue \$ 36, inferior a su costo unitario de \$ 42.*
- *Documentos y cuentas cobrar clientes; registro en el 2013 \$ 1'111 mil y en el 2012 \$ 454 mil, lo que significa un incremento de \$ 657 mil, equivalente a 145%, especialmente en el rubro a clientes que subió de \$ 360 mil a \$ 1'006 mil*
- *Los otros rubros de activos corrientes no presentan variaciones importantes entre*

las dos fechas analizadas

6.2.- Activos no corrientes

El activo no corriente al 31 de diciembre del 2013 registró \$ 38'004 mil, presenta una disminución de \$ -1'865 mil (-4.68%) en relación al 2012; los rubros más importantes son:

- *Propiedad planta y equipo; con \$ 23'553 mil, del total, la maquinaria y equipo de fabrica representa un poco más del 62% y el 38 % restante, está conformado por construcciones, obras civiles, edificios, instalaciones y maquinaria agrícola entre otros.*
- *Propiedad de inversión; registra un valor de \$12'308 mil, y corresponde a 4.060 Has de terreno, destinadas para usos en producción, usos agrícolas, plantaciones de caña, etc.*

Estos dos rubros representan el 94% del total del activo no corriente, 5% equivalente a \$ 2'010 mil, corresponde a activos biológicos, que representa la valoración de plantaciones de cañas con menos de 1 mes a 18 meses, y el 1% restante corresponde a activos intangibles e impuestos diferidos entre otros.



6.3.- PASIVOS

Al 31 de diciembre del 2013 registra un valor de \$10'201 mil, en relación al valor del 2012, que fue \$ 11'392 mil, significa una reducción de \$ -1'191 mil, equivalente a -10.46%

6.3.1.-Pasivo Corriente

El Pasivo corriente al 31 de diciembre del 2013, registró \$ 5'245 mil, en relación al 2012 disminuyó en \$ -1'266 mil, equivalente a -19.45%; los rubros más importantes son:

- Cuentas y documentos por pagar; \$ 3'004 mil, que se incrementa en \$ 359 mil en relación al 2012, los rubros más importantes son pago a cañicultores (\$ 1'667 mil) que representa el 55% y el 45% restante corresponde a cuentas proveedores de servicios y bienes y locales.
- Porción corriente de obligaciones emitidas; a diciembre de 2013 registra, \$ 1'449 mil que en relación al 2012 significa una reducción de \$ 1'653 mil (-53%) corresponde a préstamos a los bancos: Internacional, Pacífico y Austro.
- Estos dos rubros concentran el 85% del pasivo corriente y el 15% restante son anticipo a clientes y otros pasivos menores

6.3.2.- Pasivo No Corriente

Registró al 31 de diciembre del 2013 \$ 4'956 mil, en relación al 2012 que alcanzó a \$ 4'881 mil, significa una reducción de \$ -75 mil, equivalente al 1.53%.

Los principales componentes del pasivo no corriente al 31 de diciembre del 2013 son:

- | | |
|---|--------------|
| • Obligaciones con instituciones financieras; | \$ 250 mil |
| • Provisiones por beneficios a empleados: | \$ 1'825 mil |
| • Otras provisiones | \$ 25 mil |
| • Pasivos por impuesto diferido por NIIF: | \$ 2'856 mil |

- **TOTAL:** \$ 4'956 mil



6.4.- Patrimonio Total

El patrimonio de los accionistas registra \$ 32'976 mil, al 31 de diciembre de 2013, con respecto al 31 de diciembre del 2012 que fue \$ 33'336 mil, significa una disminución de \$ -358 mil, equivalente a un -1.07%; los rubros más importantes son:

- \$ 12'000 mil Capital Social,
- \$ 30 mil Reservas,
- \$ -111 mil, otros resultados integrales
- \$ 21'057 mil Resultados Acumulados, de los cuales Resultados Acumulados por. Adopción de las NIIF.

7.- ESTADO DE RESULTADOS

Las ventas netas a diciembre 2013 registraron; \$ 22'379 mil, *que con relación al 2012 que fueron de \$ 22'225 mil, significó un aumento de \$ 154 mil equivalente a 0.69%.*

ESTADO DE RESULTADOS
al 30 de diciembre del 2012 y 2013

	41.273	41.638	Variación	
			USD	%
Ingreso de actividades ordinarias	22.225.461	22.379.130	153.669	0,69%
Costo de venta y producción	18.630.671	20.006.493	1.375.822	7,38%
UTILIDAD BRUTA	3.594.790	2.372.637	-1.222.153	-34,00%
Otros ingresos	460.192	242.809	-217.383	-47,24%
GASTOS:				
Gastos Administrativos y ventas	2.905.016	2.214.144	-690.872	-23,78%
Gastos financieros	320.234	226.311	-93.923	-29,33%
Otros gastos	347.136	90.159	-256.977	-74,03%
	3.572.386	2.530.614	-1.041.772	-29,16%
Ganancias del ejercicio antes de participación a trabajadores e impuestos a las ganancias	482.596	84.832	-397.764	-82,42%
Participación a trabajadores	104.699	31.394	-73.305	-70,01%
Ganancias antes de impuestos	377.897	53.438	-324.459	-85,86%
Gasto por impuesto a las ganancias				
Impuestos a las ganancias corrientes	347.359	242.964	-104.395	-30,05%
Efecto de impuesto diferido	-215.395	58.650	274.045	-127,23%
	131.964	301.614	169.650	128,55%
(Perdida) ganancia neta del ejercicio	245.933	-248.177	-494.110	-200,91%

- **El costo de venta** a diciembre de 2013 fue \$ 20'006 mil, equivalente al 86% del total de las ventas netas y registra un incremento de \$ 1'376 mil (7.38%) con respecto a diciembre del 2012.
- **La utilidad bruta;** fue \$ 2'373 mil, disminuyendo en \$ -1'222 mil en relación al año pasado (-34%),

- **Los gastos administrativos y ventas, financieros y otros gastos;** registraron \$ 2'531 mil, disminuyendo en \$ 1'042 mil con respecto al 2012 (equivalente a - 29.16%).
- **La ganancia antes de impuestos;** alcanzó \$ 53 mil, en relación al año 2012 significa una reducción de \$ 325 mil equivalente al -85.86%. Esta disminución se debe entre otros efectos a la reducción del precio de venta entre los años 2012 y 2013 y a los ajustes netos por efecto NIIF en el costo de ventas de \$ 269 mil, la participación a trabajadores, por \$ 31 mil y amortizaciones y otros gastos menores por \$ 15 mil.
- **(Perdidas) Ganancia neta del ejercicio;** el estado de resultados a diciembre de 2013 reflejan una pérdida de \$ -248.177, con relación al ejercicio del 2012 significa una disminución neta de \$ 494 mil en las utilidades, equivalente a - 200.91%, esto se explica por la aplicación del pago de impuesto a la renta que determina una pérdida, ya que conforme a las reformas introducidas a la ley de régimen tributario interno publicadas en el registro oficial numero 24 de 23 de diciembre de 2009, "si el anticipo mínimo determinado en el ejercicio respectivo no es acreditado al pago del impuesto a la renta causada, se constituirá en pago definitivo al impuesto a la renta sin derecho a crédito tributario posterior".

"En el caso del ingenio se ve afectado por esta disposición correspondiéndole un pago anual equivalente al valor del anticipo a la renta determinado para el ejercicio 2013; sin importar el resultado contable financiero obtenido a través de los balances".

8.- INDICADORES FINANCIEROS

ENDEUDAMIENTO: Pasivo Total / Activo total = 24%

El endeudamiento de la Empresa es el 24%, este índice se mantiene en relación al año 2012

Este índice mide la proporción de la inversión de la empresa que ha sido financiada con deuda, la razón de endeudamiento indica que el 24% de la inversión (Activos Totales) ha sido financiado con recursos de terceros (endeudamiento)



RENTABILIDAD:

Margen de utilidad neta / Ventas

A diciembre del 2011 fue 12%, a diciembre del 2012, 1% y a **diciembre de 2013, -1%**
Este índice mide el porcentaje que está quedando a los propietarios por operar la empresa, después de participación a trabajadores e impuesto a la renta, este índice nos indica que en el 2011 por cada dólar que vendió la empresa tuvo una utilidad del 12%, en el 2012 solamente el 1% y en el 2013 **una pérdida de -1%.**

9.- INDICES DE RENTABILIDAD ECONOMICA

ROE = Rentabilidad/capital contable

A diciembre del 2011 fue de 40%, al 2012 fue 2% y **al 2013 -2%.**

Este índice indica la utilidad disponible para los accionistas o utilidad neta financiera y significa que en el 2013 registra una **pérdida de -2%** sobre la inversión realizada por los accionistas al inicio del periodo, representada ésta por el patrimonio.

ROA = Rentabilidad / activo total

A diciembre del 2011 fue de 8%, a diciembre del 2012 es 0,5% y a **diciembre de 2013 -0.5%**

Este resultado nos indica que la empresa generaba 8% de utilidad operativa o económica sobre la inversión realizada al 31 de diciembre del 2011, y que a diciembre del 2012 solo 0,5% y al 2013 **una pérdida de 0.5%**

10.- RECOMENDACIONES

Desarrollar un plan estratégico que incluya alternativas para que la empresa pueda disponer de suficiente materia prima para la elaboración de sus productos a fin de no

tener desabastecimiento que puedan afectar significativamente los resultados de la compañía.

La Gerencia debe establecer acuerdos con los funcionarios del Yachay a fin de que las 566 Has de caña ya expropiadas se sigan cultivando adecuadamente para obtener un rendimiento óptimo, ya que en la actualidad es de solo 95TM/Has.

La Presidencia debe realizar las gestiones posibles con el Senescyt, para firmar un convenio entre el IANCEM y el Estado, a fin de asegurar el abastecimiento de la materia prima

El Directorio debe evaluar permanentemente las inversiones realizadas en la fábrica y mantener un adecuado seguimiento económico y técnico referido a los costos de las inversiones efectuadas en la ampliación del ingenio; especialmente en el plan de molienda y en el rendimiento de TM por Has. en las Haciendas expropiadas por el Yachay, para el mejor aprovechamiento de su nueva capacidad instalada en los niveles de producción, rendimiento, y generación de resultados económicos para la Empresa.



Eco. Pedro Merlo J.

Comisario Sector Privado