

INFORME ANUAL INFORME ANUAL



COMISARIO SECTOR PÚBLICO
COMISARIO SECTOR PÚBLICO

INFORME DE COMISARIO SECTOR PÚBLICO

INGENIO AZUCARERO DEL NORTE IANCEM

Ing. Cinthya Flores Cadena

10/06/2013

EJERCICIO ECONÓMICO 2012

Quito, 10 de junio de 2013

Señores

**ACCIONISTAS Y MIEMBROS DEL DIRECTORIO DEL INGENIO
AZUCARERO DEL NORTE COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA “IANCEM”**

Presente.-

De mi consideración:

En cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo 279 de la Ley de Compañías y la Resolución No.92.1.4.3.0014 de octubre 13 de 1992 de la Superintendencia de Compañías, referente a las obligaciones de los Comisarios, en mi calidad de Comisaria del Sector Público del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta “IANCEM”, presento a ustedes mi informe y opinión sobre la razonabilidad y suficiencia de la información financiera, en relación con los Estados Financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2012.

La preparación y presentación de los estados financieros de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera, es responsabilidad de los administradores de la Compañía, mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros de la compañía, basada en la revisión efectuada y, sobre el cumplimiento por parte de la administración, de las normas legales, estatutarias y reglamentarias, así como de las resoluciones de Junta General de Accionistas y de las recomendaciones y autorizaciones del Directorio.

Esta revisión se realizó incluyendo pruebas selectivas de los registros contables, evidencia que soporta los importes y revelaciones incluidos en los estados financieros; adecuada aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, evaluación del control interno de la compañía y otros procedimientos de revisión considerados necesarios.

En mi opinión, los estados financieros mencionados, presentan razonablemente, la situación financiera de IANCEM al 31 de diciembre de 2012 y el resultado de sus

operaciones por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Adicionalmente, he podido verificar que los administradores han cumplido con las disposiciones e instrucciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio; y, que los libros sociales de la compañía están adecuadamente manejados. Con base en los resultados de la revisión efectuada, considero que la administración de la compañía ha determinado adecuados procedimientos de control interno que permiten obtener información financiera confiable.

Por lo expuesto, adjunto al presente se servirán encontrar un informe sobre el ejercicio económico 2012, en base a las cifras presentadas en los estados financieros con sus principales indicadores.

Atentamente,



Ing. Cynthia Flores Cadena
COMISARIO SECTOR PÚBLICO

INGENIO AZUCARERO DEL NORTE - COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA IANCEM

1.- ANTECEDENTES

El Ingenio Azucarero del Norte es una compañía de economía mixta cuya estructura accionarial está compuesta por 855 personas naturales y jurídicas del sector público y privado; sin embargo, más del 50% de esta participación se concentra en 2 accionistas mayoritarios el BIESS y Comercial Hidrobo.

El 26 de junio de 2012 a las 10h41 en la ciudad de Ibarra, en el Salón del Hotel Ajaví, se realizó la Junta Extraordinaria de Accionistas de “IANCEM” donde se conoció los informes de administración, Comisarios y Auditoría Externa, correspondientes al ejercicio económico 2011.

Dicha Junta contó con la presencia de la Dra. María Paulina Viteri Freire, delegada de la Superintendencia de Compañías, Eco. Jorge Cordovez, delegado del Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Presidente del Directorio, Gerente General, Directorio del Ingenio, Comisarios del sector Público y Privado, luego de dar lectura del orden del día se inició la Junta con el 69,96% del capital suscrito y pagado de la compañía y en resumen se aprobó:

- El informe de la Conciliación Patrimonial al 31 de diciembre de 2010 del Ingenio Azucarero del Norte correspondiente a la a la Administración, Comisarios y Auditores Externos.
- El informe Anual de la Administración, Comisarios y Auditores Externos, correspondiente al ejercicio económico 2011. Se anota la abstención de los administradores.
- Balance General y Estado de Resultados del ejercicio económico 2011. Se anota la abstención de los administradores que ejercieron en el período examinado.

- La reinversión de las utilidades generadas en el año 2011, realizando la recapitalización de las mismas.
- El aumento de capital autorizado a VEINTITRES MILLONES DE DÓLARES y elevar el capital suscrito en TRES MILLONES DOSCIENTOS VEINTICINCO MIL CIENTO OCHENTA DOLARES.
- Reelegir al economista Pedro Merlo Jaramillo como Comisario principal y nombra al Dr. Roberto Andrade Sánchez como Comisario Suplente por el sector privado de la compañía. El sector público representado por el 100% de asistencia en la Junta General de Accionistas, resuelve por unanimidad reelegir a la ingeniera Cinthya Flores como Comisario principal y nombra al Sr. Jaime Espín Baquero como Comisario suplente por el sector público de la compañía.

2.- ASPECTOS SOCIETARIOS

El capital pagado de la empresa registró un incremento del 38,98%, pasando de USD 8,27 millones en el 2011 a USD 11,5 millones en el 2012; resultado del aumento de capital suscrito y reforma de estatutos resuelto en la última junta de accionistas del año 2012, mediante la reinversión de las utilidades del año 2011 y otra parte de la reserva Legal constituida de la empresa.

3.- PRODUCCIÓN

La producción del azúcar durante el 2012 se ubicó en 504.344 sacos de 50 Kg, mientras que la estimada fue de 516.890 sacos de 50 Kg, lo que representa una ejecución del 97,57%.

La molienda de caña alcanzó las 269.494 TM que frente a las 271.172 TM presupuestadas, representa el 99,38% de ejecución, este resultado responde principalmente al tiempo perdido por problemas presentados en varios procesos, lo cual representa el 22,64% de horas no molidas. Por el contrario, la producción de melaza supero el presupuesto alcanzando los 13.481.984 kg frente a los 11.352.848 kg; lo que equivale al 118,75% de

ejecución; es decir 2.129.136 kg más.

El rendimiento del kilogramo de azúcar por tonelada de caña fue de 93,57; inferior en 1,74 al valor estimado 95,31; mientras que el rendimiento del kilogramo de melaza por tonelada de caña fue de 41,87; igual al presupuestado.

Las cifras presentadas evidencian que el año 2012 se produjo una disminución importante en la molienda de caña y producción de azúcar respecto del año 2011, de 54.991,82 TM y 86.018 sacos, respectivamente. La ejecución presupuestaria igualmente presentó un mayor nivel de cumplimiento en lo que respecta a la molienda de caña y producción del azúcar al pasar del 98,12% al 99,38% y del 96,65% al 97,57% entre el 2011 y 2012.

4.- COMERCIALIZACIÓN Y VENTAS

CUADRO N° 1

DETALLE	dic-11	dic-12	VARIACION	%
VENTAS EN UNIDADES				
Azúcar (sacos)	563.479	474.522	-88.957	-15,79%
Melaza (kilos)	14.797.983	13.400.258	-1.397.725	-9,45%
INVENTARIOS				
Azúcar (sacos 50 kl)	25.544	51.303	25.759	100,84%
Melaza (kilos)	152.063	51.242	-100.821	-66,30%
PRECIOS DE VENTA				
Azúcar (sacos)	39	38	-1	-2,94%
Melaza (kilos)	0,15	0,17	0,02	13,33%
VENTAS NETAS EN USD				
Azúcar (sacos)	22.192.674	18.135.410	-4.057.264	-18,28%
Melaza (kilos)	2.556.123	2.569.057	12.934	0,51%
Total	24.748.797	20.704.467	-4.044.330	-16,34%

Fuente: Informes IANCEM; Elaboración: CFC

En el ejercicio económico 2012 se comercializaron 474.522 sacos de azúcar, cifra inferior en 15,79% a la registrada en el 2011; lo que representó una disminución de 88.957 sacos; con lo cual se alcanzó el 87,57% del presupuesto a diciembre de 2012.

La venta de melaza alcanza los 13.400.258 kilos, lo cual representa una caída del 9,45%, en relación al año 2011; sin embargo, frente al presupuesto esta cifra es superior en un 16,41%.

El precio de venta del saco de azúcar alcanzó los USD 38,23; inferior en 2,94% respecto del 2011; por el otro lado el precio de venta de la melaza aumentó en 13,33%, respecto del mismo período. Las ventas netas evidencian una disminución de 18,28%, respecto del año 2011; y presentaron un porcentaje de ejecución del 85,14% con relación al presupuesto; en contraste con lo presentado, las ventas de melaza tuvieron un leve crecimiento del 0,51% y presentaron un porcentaje de ejecución respecto del presupuesto del 116,83%.

5.- BALANCE GENERAL

De acuerdo a la información proporcionada por el Ingenio Azucarero del Norte IANCEM y al informe de los Auditores Independientes, a continuación se presentan las cifras del balance general al 31 de diciembre de 2012:

CUADRO N° 2

INGENIO AZUCARERO DEL NORTE IANCEM				
BALANCE GENERAL (USD)				
ACTIVO	2,011	2,012	VARIACION	%
Corriente	44,012,602	44,727,577	714,975	1.62%
Efectivo y equivalentes de efectivo	4,076,603	4,857,628	781,025	19.16%
Cuentas por Cobrar	134,816	65,752	-69,064	-51.23%
Inventario	270,876	469,872	198,996	73.46%
Otros	2,319,958	3,399,698	1,079,740	46.54%
No Corriente	1,350,953	922,306	-428,647	-31.73%
Propiedades, planta y equipo	39,935,999	39,869,949	-66,050	-0.17%
Propiedades de inversión	25,239,758	25,012,172	-227,586	-0.90%
Activos Biológicos	12,455,713	12,455,713	0	0.00%
Activos Intangibles	2,147,185	2,185,197	38,012	1.77%
Otros	50,777	81,523	30,746	60.55%
	42,566	135,344	92,778	217.96%
PASIVO	2,011	2,012	VARIACION	%
Corriente	10,922,918	11,391,960	469,042	4.29%
Cuentas por Pagar	4,718,945	6,511,348	1,792,403	37.98%
Obligaciones con instituciones financieras	1,611,049	2,645,019	1,033,970	64.18%
Porción corriente de obligaciones emitidas	0	94,038	94,038	-
Otros	1,524,101	3,008,470	1,484,369	97.39%
No Corriente	1,583,795	763,821	-819,974	-51.77%
Obligaciones con instituciones financieras	6,203,973	4,880,612	-1,323,361	-21.33%
Provisiones por beneficios a empleados	1,307,238	300,254	-1,006,984	-77.03%
Otras Provisiones	1,850,640	1,662,923	-187,717	-10.14%
Pasivo Diferido	25,000	25,000	0	0.00%
	3,021,095	2,892,435	-128,660	-4.26%
PATRIMONIO	2,011	2,012	VARIACION	%
Capital Social	33,089,684	33,335,617	245,933	0.74%
Reserva Legal	8,274,810	11,500,000	3,225,190	38.98%
Resultados acumulados prov de 1era vez NIIF	206,427	39,973	-166,454	-80.64%
Ganancias Acumuladas	21,305,511	21,305,511	0	0.00%
	3,302,936	490,133	-2,812,803	-85.16%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	44,012,602	44,727,577	714,975	1.62%

Fuente: Informes IANCEM; Elaboración: CFC

El total de activos, asciende a USD 44.727.577, un 1,62% mayor que el valor alcanzado en el año 2011, de los cuales el 89,13% corresponden a los activos no corrientes; dentro de estos el rubro más importante corresponde a propiedades, planta y equipo; mientras que, los activos corrientes representan el 10,86% ; siendo la cuenta de inventarios la de mayor participación.

La variación positiva en el activo responde principalmente al incremento de la cuenta de inventarios en un 46,54%.

El pasivo total se ubica en USD 11.391.960, lo cual evidencia un aumento de 4,29% con respecto al año 2011; de éste el 42,89% corresponde a los pasivos de largo plazo y el 57,15% a pasivos corrientes.

La variación del pasivo total de la compañía a diciembre de 2012, responde principalmente al incremento de los pasivos corrientes; debido a los préstamos de corto plazo que mantienen con distintos bancos locales.

Por su parte el patrimonio se incrementó un 0,74%, pasando de USD 33.089.684 a USD 33.335.617, de los cuales el 0,54% corresponde a la utilidad del ejercicio.

El incremento del patrimonio responde al aumento de capital suscrito y pagado de la Compañía aprobado en la última Junta General de Accionistas.

6.- ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

El Estado de Resultados, es un estado financiero que muestra ordenada y detalladamente la forma de cómo se obtuvo el resultado del ejercicio durante un periodo determinado.

El volumen de ventas realizadas durante el año 2012 fue inferior en un 16,30% al presentado en el año 2011; resultado que a su vez se refleja en el costo de ventas que igualmente disminuyó en un 4,04%.

CUADRO N° 3

INGENIO AZUARERO DEL NORTE IANCEM				
ESTADO DE RESULTADOS (USD)				
	2,011	2,012	VARIACION	%
Ventas netas	26,552,312	22,225,461	-4,326,851	-16.30%
Costo de ventas	19,415,913	18,630,671	-785,242	-4.04%
Utilidad bruta	7,136,399	3,594,790	-3,541,609	-49.63%
Otros Ingresos	518,950	460,192	-58,758	-11.32%
Gastos Administrativos y Ventas	2,856,392	2,905,016	48,624	1.70%
Gastos Financieros	338,635	320,234	-18,401	-5.43%
Otros Gastos	111,260	347,136	235,876	212.00%
Utilidad antes de part. trabajadores e impuestos	4,349,062	482,596	-3,866,466	-88.90%
Participación de trabajadores	652,359	104,699	-547,660	-83.95%
Utilidad antes de impuestos	3,696,703	377,897	-3,318,806	-89.78%
Impuesto a la renta corriente	637,967	347,359	-290,608	-45.55%
Efecto Impuestos Diferidos	244,199	215,395	-28,804	-11.80%
Utilidad Neta del Ejercicio	3,302,935	245,933	-3,057,002	-92.55%

Fuente: Informes IANCEM; Elaboración: CFC

El rubro de ventas está compuesto por USD 18,13 millones en ventas de azúcar y USD 2,56 en ventas de melaza.

La utilidad neta, de igual manera disminuyó en forma significativa, al pasar de USD 3.302.935 a USD 245.933, evidenciando una disminución del 92,55%.

7.- ÍNDICES FINANCIEROS

Los indicadores financieros son coeficientes o razones que proporcionan unidades contables y financieras de medida y comparación y por lo tanto resumen el comportamiento de los grandes rubros de los Estados Financieros, los mismos que reflejan la situación de la empresa.

CUADRO N° 4

INGENIO AZUARERO DEL NORTE IANCEM		
RATIOS FINANCIEROS		
INDICADORES/AÑOS	AÑO 2011	AÑO 2012
RAZONES DE LIQUIDEZ		
Circulante	0.86	0.75
Prueba Ácida	0.37	0.22
RAZONES DE APALANCAMIENTO		
SOLVENCIA		
Deuda Total / Activo Total	0.25	0.25
Deuda Total / Capital Contable	1.32	0.99
Activo Total / Capital Contable	5.32	3.89
RAZONES DE ACTIVIDAD		
Rotacion de Inventario	8.37	5.48
Días de Inventario	43.61	66.60
Rotación del Activo Fijo	1.05	0.89
Rotación del Activo Total	0.60	0.50
RAZONES DE RENTABILIDAD		
Margen Neto	0.12	0.01
Margen Bruto	0.27	0.16
ROA Rentabilidad / Activo Total	0.08	0.01
ROE Rentabilidad / Capital Contable	0.40	0.02

Fuente: Informes IANCEM; Elaboración: CFC

RAZONES DE LIQUIDEZ

Circulante: Por cada dólar que la empresa mantiene dentro de sus pasivos a corto plazo puede financiarlo por USD 0,75 que tiene en el activo a corto plazo, lo cual refleja que no existe una adecuada cobertura de las obligaciones corrientes por parte de la compañía.

Prueba Ácida: Al igual que el indicador anterior, no existe una adecuada cobertura de las obligaciones al corto plazo dado que si la empresa tuviera la necesidad de atender todas sus obligaciones corrientes sin necesidad de liquidar y vender sus inventarios; en el año 2012 la empresa no alcanzaría a atender sus obligaciones y tendría que liquidar parte de sus inventarios para poder cumplir, lo óptimo se encuentra en un valor cercano a 1.

RAZONES DE APALANCAMIENTO

Solvencia: La participación de los acreedores para el año 2012 es del 25% sobre el total de activos de la compañía, lo cual implica que cada dólar del activo está financiado por menos de la mitad de lo que la empresa mantiene en el pasivo. En este sentido la proporción de capital contable es menor que la deuda total de la empresa, lo que implica que la empresa requiere de financiamiento externo.

RAZONES DE RENTABILIDAD

Margen Neto: Este índice que es la relación entre la utilidad neta y las ventas, nos indica que en el 2012 por cada dólar que vendió la empresa, obtuvo una utilidad del 1,11%, inferior a la obtenida en el 2011, que fue del 12%.

Margen Bruto: El rendimiento generado sobre las ventas y la inversión por cada dólar de venta neta en el 2012 es del 16%.

Rentabilidad Activo Total: Al cierre del año 2012 el índice de rentabilidad sobre activos, que permite medir la eficiencia de la empresa en la utilización de sus activos, fue del 1%; es decir que por cada unidad monetaria invertida en activos fijos, se generaron USD 0,01 en ventas.

Rentabilidad sobre Capital Contable: Este indicador en el 2012 alcanzó el 2%, dado que por cada dólar de capital aportado o invertido por los propietarios, se generan USD 0,02 de utilidad neta.

En general estos índices han sufrido un deterioro respecto del año 2011, el mismo que responde a una menor generación de ingresos que repercutió en menores utilidades para la empresa.

CONCLUSIONES

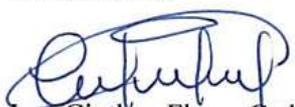
1. Los administradores han cumplido con las disposiciones e instrucciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio.
2. Los libros sociales de la compañía están adecuadamente manejados. Con base en los resultados de la revisión efectuada, considero que la administración de la compañía ha determinado adecuados procedimientos de control interno que permiten obtener información financiera confiable.
3. Con fecha 26 de junio de 2012, se celebró la Junta Extraordinaria de Accionistas en la cual se conoció y aprobó todos los puntos del orden del día.
4. El costo de la tonelada de caña durante el año 2012 se ubicó entre 36,09 y 41,38; los mismos que durante los meses de mayo a diciembre de 2012, superaron el costo presupuestado para el año en análisis.
5. Los rendimientos del kilogramo de azúcar por tonelada de caña se ubicaron entre 85 y 96,72; siendo estos rendimientos superiores a los presentados en los años 2010 y 2011.
6. Las ventas netas del ejercicio económico 2012, ascendieron a USD 22.225.461, cifra inferior en un 16,29% a la registrada en el ejercicio económico 2011.
7. El estado de resultados correspondiente al ejercicio económico 2012, arrojó una utilidad neta de USD 245.933, inferior en 92,55% a la presentada en el año 2011, este resultado responde principalmente a:
 - Escasa materia prima presentada en algunos meses del año.
 - Bajo precio del azúcar, tendencia presente en Latinoamérica cuyos índices de precios internacionales del azúcar se redujeron en casi un 5%.
 - Para de la planta por algunos problemas técnicos presentados en las maquinarias.
 - Azúcar importada principalmente de Colombia, a mejores precios que la local.
8. El costo unitario promedio de producción de un saco de azúcar durante el año 2012 fue de USD 36,46; siendo la materia prima el rubro más significativo de este grupo; por su parte el precio promedio de venta fue de USD 38,24.

9. La producción de azúcar y melaza, ascendió a 504.344 sacos de azúcar y 13.481.984 kilos de melaza; inferiores en 14,57% y 9,27% en relación al 2011.
10. La empresa alcanzó a diciembre de 2012, USD 18.135.410 por la venta de sacos de azúcar siendo este valor inferior en 18,28% con respecto al 2011 y USD 2.569.057 por la venta de kilos de melaza; el mismo que es ligeramente superior en 0,51% respecto al año anterior.
11. Los indicadores financieros en general han sufrido un deterioro en relación al 2011; situación que finalmente se ve reflejada en la disminución de las utilidades.
12. Los rubros de mayor incidencia dentro de los costos de producción son la materia prima que abarca más del 50% del costo total de producción, seguido gastos generales de fabricación, mano de obra directa y la mano de obra indirecta.
13. La producción total azucarera en el Ecuador durante el año 2012 (5.700.000 Toneladas Métricas), se encuentra concentrada en un 75% (4.249.515 Toneladas Métricas) en la provincia de Guayas. En Imbabura se generó el 8% (464.000 Toneladas Métricas) de la producción total para el año 2012.
14. La producción de caña de azúcar a nivel nacional creció en un 2,77% para el año 2012, y la del azúcar se incrementó en un 8,03%. Sin embargo, hay que considerar que este crecimiento relativamente alto del azúcar elaborado, se debe a un incremento aproximado de 150 toneladas métricas en la producción de caña de azúcar. Durante el año 2012, los precios locales se mantuvieron en un promedio de USD 1,1 el kg de azúcar.
15. La producción total de caña de azúcar a nivel nacional durante el año 2012, alcanzó los 11.766.240 sacos de 50Kg; sobre este rubro, la producción de caña de azúcar del Ingenio Azucarero del Norte representa el 4,29%; es decir, más de la mitad de lo que aporta la provincia de Imbabura en la producción total azucarera.

RECOMENDACIONES

16. Desarrollar un plan estratégico que incluya alternativas para que el Ingenio pueda proveerse de suficiente materia prima para la elaboración de sus productos, a fin de no sufrir desabastecimiento que pueda afectar significativamente los resultados de la compañía.
17. Mejorar la utilización de la capacidad instalada de la planta, maximizando los procesos de producción del azúcar, con el fin de disminuir las pérdidas por horas no molidas que para el año 2012 alcanzaron las 1.432 horas; siendo esta cifra inferior a la presentada en el año 2011.
18. Buscar nuevas alternativas de productos derivados de la caña.

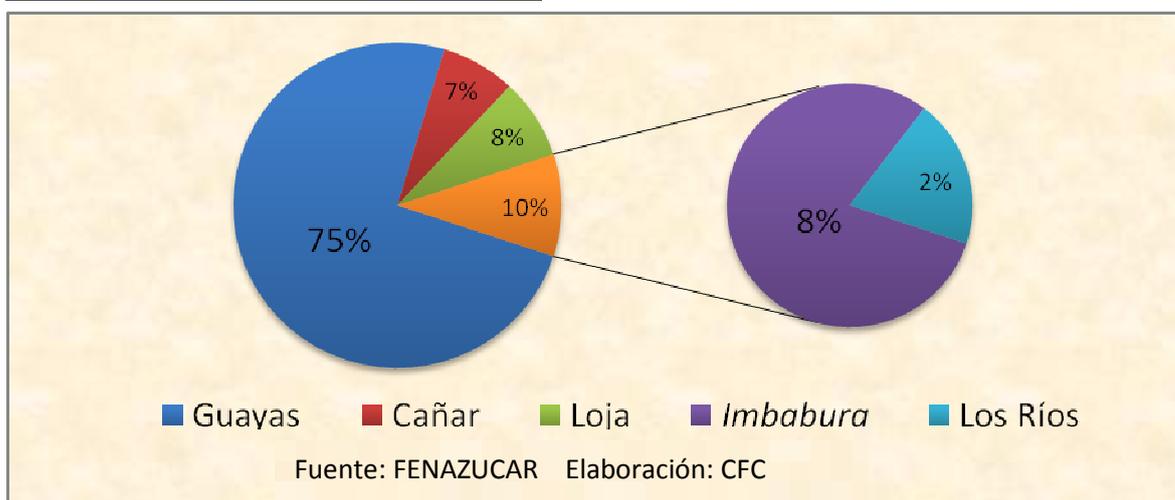
Atentamente,



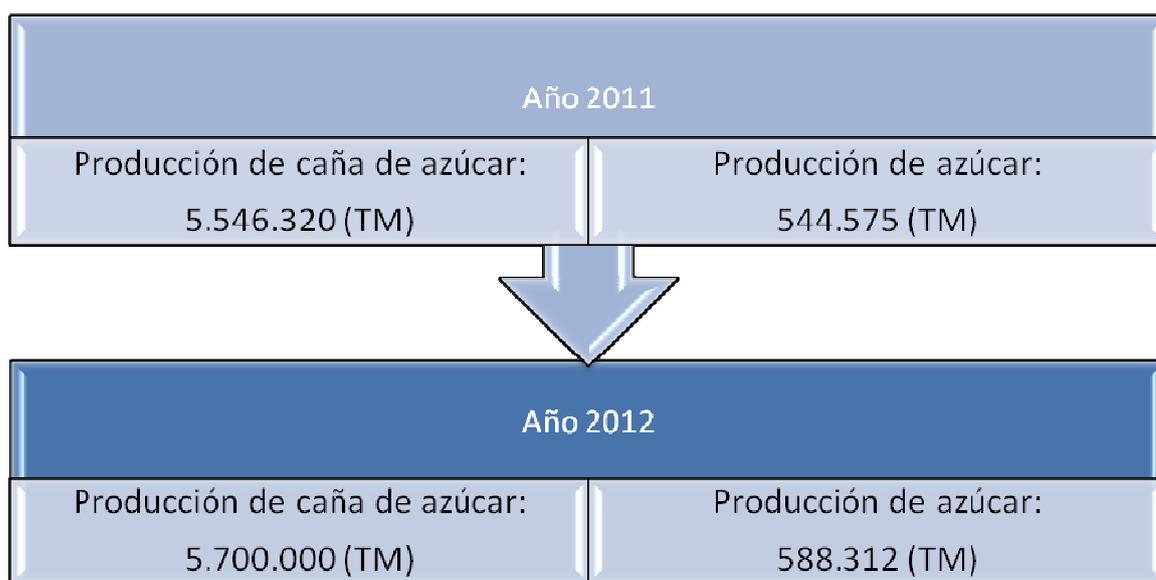
Ing. Cynthia Flores Cadena
COMISARIO SECTOR PÚBLICO

ANEXO SECTOR REAL DEL AZÚCAR (ECUADOR – 2012)

Producción azucarera a nivel nacional:



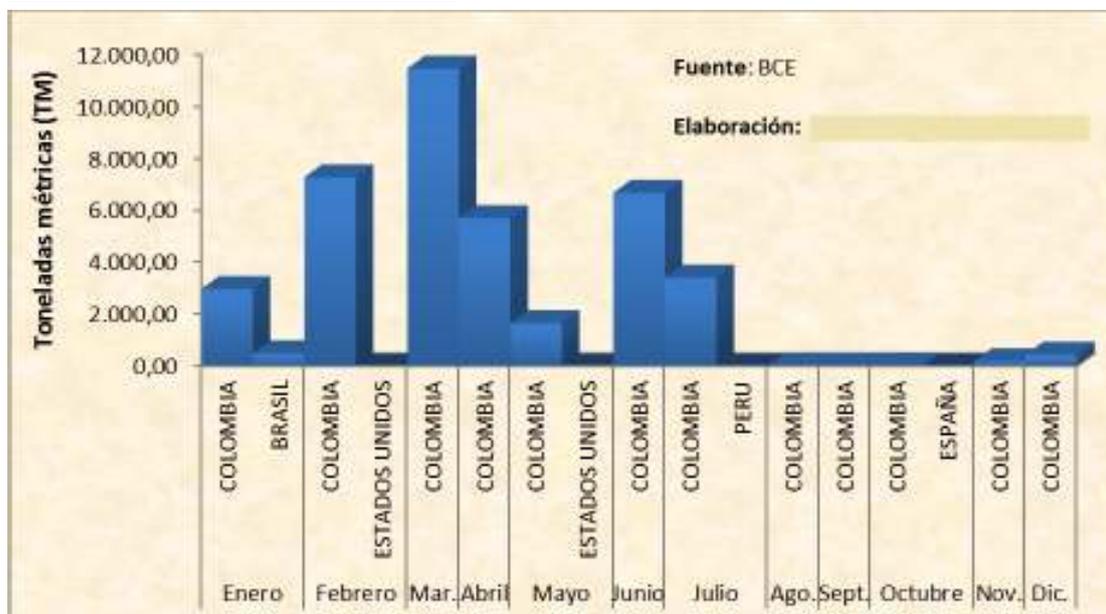
La producción total azucarera (5.700.000 Toneladas Métricas), se encuentra concentrada en un 75% (4.249.515 Toneladas Métricas) en la provincia de Guayas. En Imbabura se genera el 8% (464.000 Toneladas Métricas) de la producción total ecuatoriana para el año 2012.



- La producción de caña de azúcar se incrementó en un 2.77% para el año 2012.

- La producción de azúcar se incrementó en un 8.03% para el año 2012.

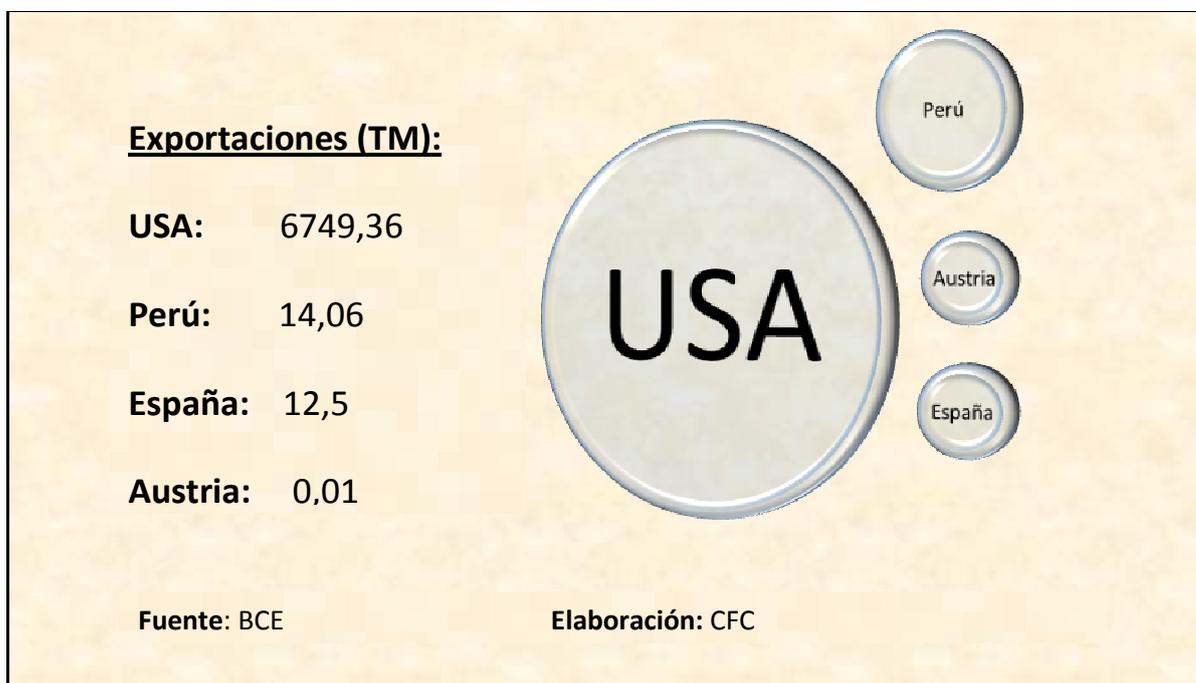
Importaciones de azúcar blanco:



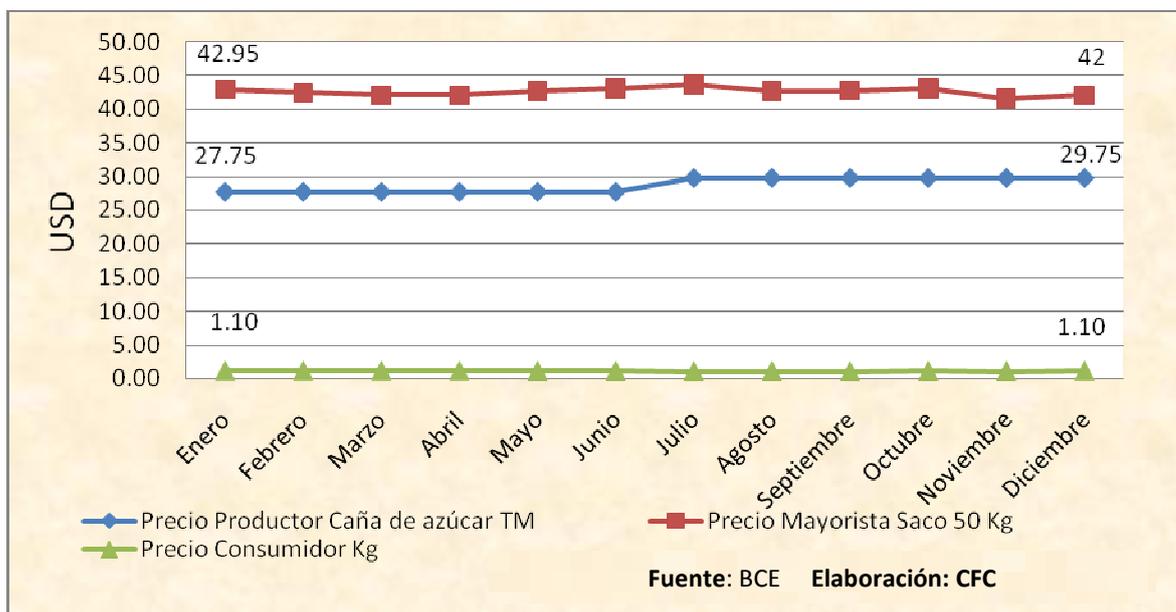
Durante el año 2012 se realizaron las siguientes importaciones:

Colombia: 39.838,55 Toneladas métricas; **Brasil:** 494 Toneladas métricas; **Perú:** 1.69 Toneladas métricas; **USA:** 1.12 Toneladas métricas; **España:** 0.4^{CFC} Toneladas métricas.

Exportaciones de azúcar crudo:

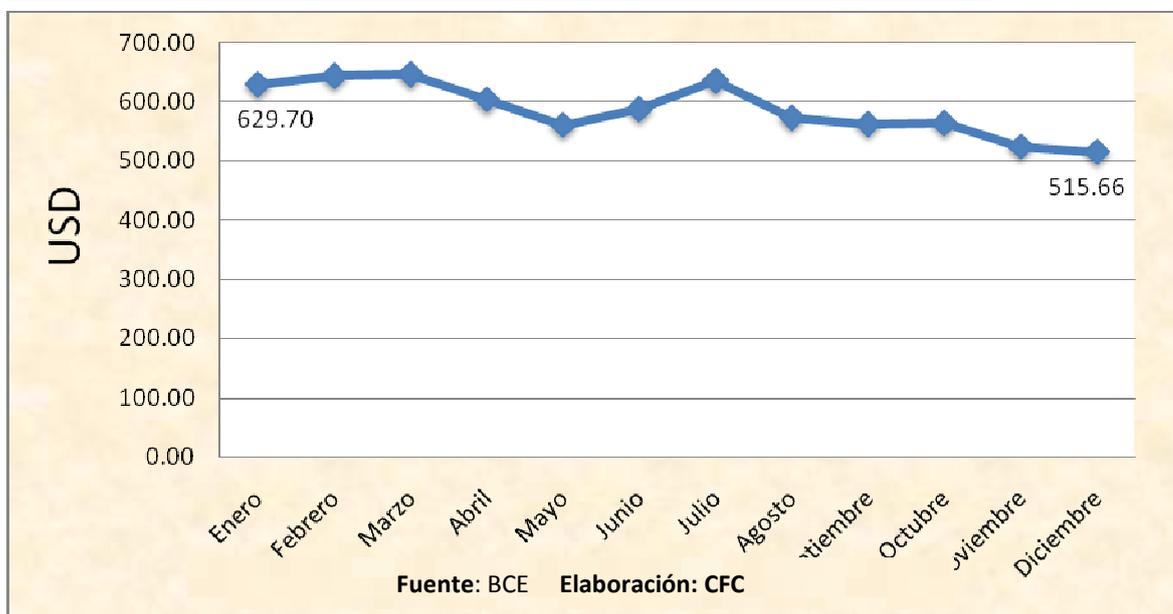


Mercado Nacional (Precios al Productor y al Consumidor):



En un análisis simple, el mayorista obtiene 50kg de azúcar a un precio promedio de 42 dólares, y en el mercado se lo vende al consumidor a un precio aproximado de 55 dólares. Es decir, que existe un excedente de utilidades para los mayoristas y minoristas de 13 dólares por cada saco de 50 kg de azúcar.

Mercado Internacional (Precios Internacionales por Tonelada Métrica):



Proyección del año 2013 con respecto al 2012 (FENAZUCAR):



Informe Sectorial:

La producción de caña de azúcar creció en un 2.77% para el año 2012, y la del azúcar se incrementó en un 8.03%. Sin embargo, hay que considerar que este crecimiento

relativamente alto del azúcar elaborado, se debe a un incremento aproximado de 150 toneladas métricas en la producción de caña de azúcar. Durante el año 2012, los precios locales se mantuvieron en un promedio de 1.1 dólares el kg de azúcar.

Para este 2013, se estima que la producción local aumentará en al menos 100 toneladas métricas más. Además, las importaciones se espera que caigan en aproximadamente 700.000 sacos de 50 kg. Por el otro lado, las exportaciones se estima que aumenten en aproximadamente una cantidad de 1.000.000 de sacos de 50kg. A pesar de este clima favorable esperado, las expectativas internacionales indican que los precios se encuentran a la baja debido al gran crecimiento mundial de la oferta azucarera, lo cual podría contrarrestar el incremento de la producción ecuatoriana.



INFORME ANUAL INFORME ANUAL



COMISARIO SECTOR PRIVADO COMISARIO SECTOR PRIVADO

Ibarra, 05 de junio de 2013

Señores
Presidente
Miembros del Directorio
Gerente
IANCEM
Presente

Adjunto remito el Informe de los Estados Financieros, del Presupuesto y Costos al 31 de diciembre del 2012 del IANCEM, en el cual consta el análisis del Balance General, Estados de Resultados y Plan Operativo,

Atentamente,


Eco. Pedro Merlo J.
Comisario Sector Privado

**A LOS ACCIONISTAS Y MIEMBROS DEL DIRECTORIO DEL INGENIO
AZUCARERO DEL NORTE COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA “IANCEM”**

- He revisado el Balance General del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta “IANCEM”, al 31 de Diciembre del 2.012 y los correspondientes; Estados de: Resultados, Cambio de Patrimonio de los Accionistas, Flujo de Efectivo, por el período terminado en esa fecha. Estos informes financieros son de responsabilidad de la Administración de la Compañía, mi responsabilidad consiste en emitir un informe en base a la revisión.

- La revisión fue efectuada mediante pruebas de la evidencia que respalda las cifras y revelaciones en los Estados Financieros, mediante el uso de las atribuciones y cumplimiento de las obligaciones dispuestas en el Art. 321 de la Ley de Compañías. Como parte de esta revisión efectuamos pruebas de cumplimiento por parte de los Directivos del Ingenio Azucarero del Norte compañía de Economía Mixta y/o Administradores en relación a:
 - El cumplimiento por parte de los Administradores, de normas legales, estatutarias y reglamentos, así como las resoluciones de la Junta General y el Directorio.

 - La correspondencia, los libros de actas de Junta General y de Directorio, comprobantes y libros de Contabilidad, se llevan y se conservan de conformidad con las disposiciones legales y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en la República del Ecuador.

 - La custodia y conservación de los bienes de la compañía es aceptable.

 - Que los Estados Financieros son Confiables, han sido elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

- Los resultados de la revisión minuciosa y pruebas aplicadas no revelaron situaciones que en mi opinión, se considere incumplimiento por parte del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta, los Estados Financieros han sido elaborados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), por lo que presentan razonablemente la situación Financiera de la empresa.
- No hubo limitaciones en la colaboración prestada por los Administradores de la compañía, en relación con la revisión y otras pruebas aplicadas.
- En base a la revisión y otras pruebas, no ha llegado a mi conocimiento ningún asunto con respecto a los procedimientos de control interno de la compañía, cumplimiento de presentación de garantes por parte de los administradores, omisión de los administradores y denuncias sobre la Gestión de los mismos que nos hicieran pensar que deban ser informados a ustedes.
- Adjunto a éste informe un análisis comparativo de los principales Indicadores Financieros de la compañía, correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre del 2.012, por la atención que se dignen dar a la presente, esperando que sea de ayuda para la toma de decisiones a futuro.

Atentamente



Eco. Pedro Merlo J.
Comisario Sector Privado

**INGENIO AZUCARERO DEL NORTE COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA
“IANCEM”**

**ANÁLISIS DE LOS PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN A DICIEMBRE
2012**

En cumplimiento de las obligaciones que me corresponden como Comisario, procedí a la revisión del Balance General del Ingenio Azucarero del Norte Compañía de Economía Mixta “IANCEM”, al 31 de diciembre de 2012 y los correspondientes Estados de Resultados, Cambio de Patrimonio de los Accionistas; y Ejecución Presupuestaria, por el período terminado en esa fecha.

I.- ASPECTOS SOCIETARIOS

Al 31 de diciembre del 2012 y 2011, el capital suscrito está constituido por 11'500.000, y \$ 8'274.810 de acciones comunes, autorizadas, suscritas y en circulación a valor nominal de un dólar respectivamente.

Mediante escritura pública de fecha 03 de enero del 2013, inscrita en el registro mercantil el 26 de Diciembre del 2012, se efectuó un aumento de capital de \$ 3'225.190.

Mediante escritura pública de fecha 01 de diciembre de 2011, inscrita en el registro mercantil, se efectuó un aumento de capital de \$ 924.810, constituidos por aporte en efectivo de \$ 750.670 y reserva legal por \$.174.140

II.- PRODUCCIÓN

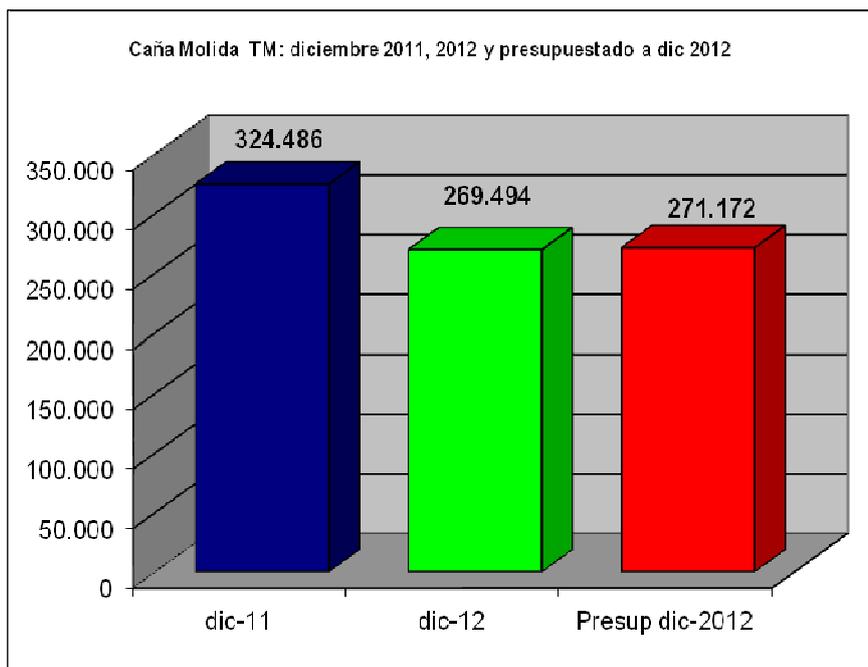
• **MOLIENDA DE CAÑA**

La molienda de caña al 31 de diciembre del 2012 alcanzó a 269.494 TM, equivalente al 99.4% del plan operativo fijado en 271.172 TM, es decir 1.678 TM menos que lo presupuestado,

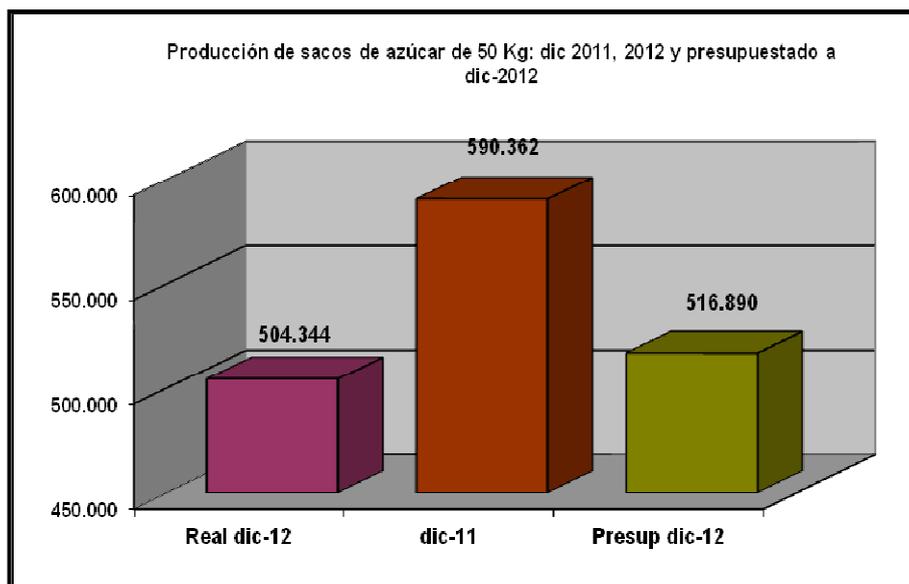
A diciembre 2012 se registró una disminución de 54.992 TM, en la molienda de caña con respecto a diciembre de 2011.

- RENDIMIENTO DE KG DE AZÚCAR**

El rendimiento de Kg de caña de azúcar por tonelada de caña durante el 2012, fue 93.57 TM/Has, inferior en 1.74 al valor presupuestado que se estimó en 95.31 TM/Has



- PRODUCCION DE AZÚCAR**



La producción de azúcar al 31 de diciembre del 2012 alcanzó a 504.344 sacos de 50 Kg. en relación a lo estimado en el plan operativo que fue 516.890 sacos, representa una disminución de 12.546 sacos, equivalente al 2.49%,

La producción de azúcar al 31 de diciembre de 2012, fue inferior en 86.018 sacos, a diciembre del año pasado, esta situación se explica por la disminución de 55 mil TM en la molienda de caña..

- **Caña zafrada y rendimiento en TM según proveedores**

A diciembre del 2012 se zafraron 259.808 TM de caña para molienda; del total; 204.079 TM corresponden a particulares, equivalente a 79%; 31.217 TM a la Hacienda Tababuela, 12%; y el 9% restante entregaron las haciendas de coproducción

Rendimiento de caña zafrada por proveedores, según Has zafradas y cosechadas

Caña Zafrada y rendimiento	Total	Hda Tababuela	Hdas Coproducción	Particulares
Caña zafrada TM	259.808	31.217	24.512	204.079
Has cosechadas	2.191	267	189	1.735
Rendimiento (TM/Has)	119	117	130	118

A diciembre del 2012 el rendimiento fue de 119 TM/Has, comparado con el observado en el 2011, que alcanzó a 133TM/Has significa una reducción del 8%.

Al analizar el rendimiento por TM de caña, según proveedores se observa que las haciendas de coproducción tiene 130TM/Has y el mas bajo Tababuela con 117TM/Has; a diciembre del 2011, ésta ultima registro un rendimiento de 142TM, es decir que en el periodo analizado tuvo una disminución del 18%.

- **COMERCIALIZACION Y VENTAS**

COMERCIALIZACION Y VENTAS

DETALLE	dic-11	dic-12	Variación	%
VENTAS EN UNIDADES				
Azúcar (sacos)	563.479	474.522	-88.957	-18,75
Melaza (kilos)	14.797.983	13.400.258	-1.397.725	-10,43

INVENTARIOS				
Azúcar (sacos 50Kg)	25.544	51.303	25.759	50,21
Melaza (kilos)	152.063	51.242	-100.821	-196,75

PRECIOS DE VENTA				
Azúcar (sacos)	39,39	38,23	-1,16	-3,03
Melaza (kilos)	0,17	0,19	0,02	10,53

VENTAS NETAS EN USD\$				
Azúcar (sacos)	22.192.674	18.135.410	-4.057.264	-22,37
Melaza (kilos)	2.556.123	2.569.057	12.934	0,50
Total	24.748.797	20.704.467	-4.044.330	-19,53

Durante el 2012 se comercializaron 474.522 sacos de azúcar, cifra inferior en -18.75% a la registrada en el 2011, lo que significó una reducción de -88.957 sacos de azúcar, en la venta de melaza presenta una disminución de -10.4%, equivalente a -1'397.725 kg.

El precio de venta del saco de azúcar al 2012 alcanzó a \$38,23, inferior en \$ -1.16 con respecto a 2011, en cambio el kilo de melaza aumento en \$ 0.02 con respecto al 2011.

Los ingresos por ventas de azúcar presentan una reducción del 22.37%, lo que significa una disminución de \$ -4'057 mil.

• ANALISIS DEL BALANCE GENERAL CON APLICACIÓN DE LA NIIF

BALANCE GENERAL CON APLICACIÓN DE LA NIIF				
al 31 de diciembre del 2012				
ACTIVOS	dic-11	dic-12	Variación	
			USD	%
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo	134.816	65.752	-69.064	-51,23
Documentos y cuentas x cobrar clientes	261.040	453.673	192.633	73,79
Otras cuentas por cobrar	9.836	16.199	6.363	64,69
Inventarios	2.319.958	3.399.698	1.079.740	46,54
Servicios y otros pagos anticipados	1.330.713	900.993	-429.720	-32,29
Activos por impuestos corrientes	20.240	21.313	1.073	5,30
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	4.076.603	4.857.628	781.025	19,15
ACTIVO NO CORRIENTE				
Propiedades planta y equipo	25.239.758	25.012.172	-227.586	-0,90
Propiedades de inversión	12.455.713	12.455.713	0	0,00
Activos biológicos	2.147.185	2.185.197	38.012	1,77
Activos intangibles	50.777	81.523	30.746	60,55
Activos por impuestos diferidos	25.131	111.865	86.734	345,13
Otros activos no corrientes	17.435	23.479	6.044	34,67
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	39.935.999	39.869.949	-66.050	-0,17
TOTAL DE ACTIVOS	44.012.602	44.727.577	714.975	1,62
PASIVOS				
PASIVO CORRIENTE				
Cuentas y documentos por pagar	1.611.049	2.645.019	1.033.970	64,18
Obligaciones con instituciones financieras	0	94.038	94.008	#;DIV/0!
Porción corriente de obligaciones emitidas	1.524.101	3.008.470	1.484.369	97,39
Otras obligaciones corrientes	1.380.956	511.155	-869.801	62,99
Anticipo de clientes	25.733	15.844	-9.889	-38,43
Otros pasivos corrientes	177.106	236.822	59.716	33,72
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	4.718.945	6.511.348	1.792.403	37,98
PASIVO NO CORRIENTE				
Obligaciones con instituc. Financieras	1.307.238	300.254	-1.006.984	-77,03
Provisiones por beneficios a los empleados	1.850.640	1.662.923	-187.717	-10,14
Otras provisiones	25.000	25.000	0	0,00
Pasivo diferido	3.021.095	2.892.435	-128.660	-4,26
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	6.203.973	4.880.612	-1.323.361	-21,33
TOTAL PASIVOS	10.922.918	11.391.960	469.042	4,29
PATRIMONIO				

El Activo total de la empresa al 31 de diciembre del 2012 es 44'912 mil, cifra superior en \$ 899 mil (2%), a la alcanzada al 31 de diciembre del 2011.

○ **Activo corriente**

El activo corriente al 31 de diciembre del 2012 registró \$ 4'857 mil, que significa un aumento con relación al 2011 de \$ 781 mil, equivalente al 19,15%, los rubros que presentan una mayor variación son las siguientes:

- *Efectivo en caja y bancos; registro en el 2012 \$66. Mil y en el 2011 \$ 135 mil, lo que significa una disminución de \$ 69 mil, equivalente a – 51%.*
- *Inventarios; en el 2012 registro \$ 3'400 mil y en el 2011, \$ 2'320, es decir alcanzó un aumento de \$ 1'080 mil, equivalente al 47%.*

○ **Activos no corrientes**

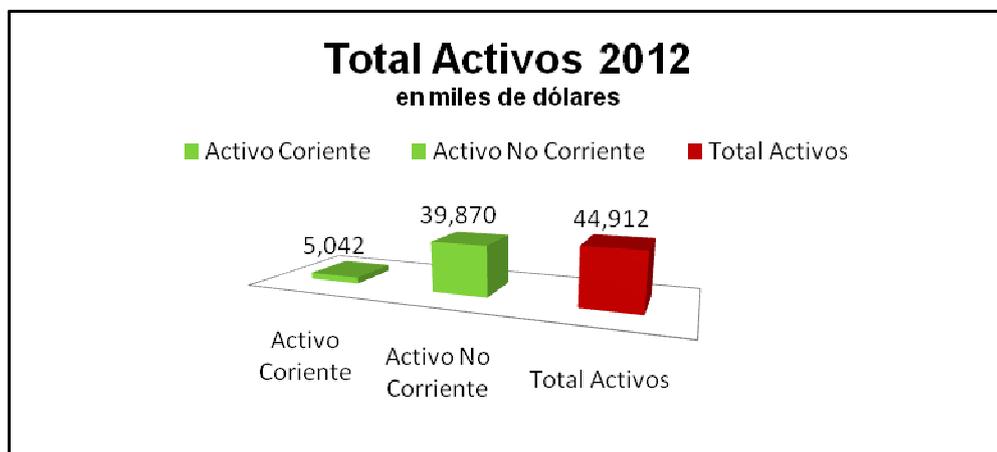
El activo no corriente al 31 de diciembre del 2012 registro \$ 39'870 mil, no presentan variaciones al respecto del 2011; los rubros más importantes son:

- *Propiedad planta y equipo; con \$ 25.012 mil, del total, la maquinaria y equipo de fabrica representa un poco mas del 60% y el 40 % restante, esta conformado por construcciones, obras civiles, edificios, instalaciones y maquinaria agrícola entre otros.*
- *Propiedad de inversión; registra un valor de \$12'456 mil, y corresponde a 759 Has de terreno, destinadas para usos en producción, usos agrícolas, plantaciones de caña, etc.*

Estos dos rubros representan el 94% del total del activo no corriente, 5% restante, equivalente a \$ 2'185 mil, corresponde a activos biológicos, que representa la valoración de plantaciones de cañas con menos de 1 mes a 18 meses, y el 1% restante corresponde a activos diferidos, por impuestos e intangibles.

6.3.- PASIVOS

Al 31 de diciembre del 2012 registra un valor de \$11'391 mil, en relación al valor del 2011, que fue \$ 10'923 mil, significa un incremento de \$ 469 mil, equivalente a 4,29%.



Del total del pasivo que registró \$ 11'391 mil, el pasivo corriente alcanza \$ 6'511 mil y al 2011 \$ 4'719 mil, es decir tubo un incremento de \$ 1'792 mil, equivalente al 37,98%, especialmente en los rubros; porción corriente de obligaciones emitidas que se incrementó en \$ 1'484 mil, (97%) y cuentas y documentos por pagar que aumento en \$ 1'034 mil, (64.18%).

6.3.1.-Pasivo Corriente;

El Pasivo corriente al 31 de diciembre del 2012, registró \$ 6'511 mil los rubros mas importantes son:

Estructura de Pasivo Corriente, al 31 de dic. 2012

Total Pasivo corriente	6.511	100%
Cuentas y documentos por pagar :		
Proveedores de caña	1.037	15,92
Proveedores de bienes y servicios	1.005	15,43
Proveedores locales	603	9,26
Porción corriente de emisiones emitidas: Banco Pacifico, Internacional, Austro y provisión intereses	3.008	46,54
Otras obligaciones corrientes	463	7,16

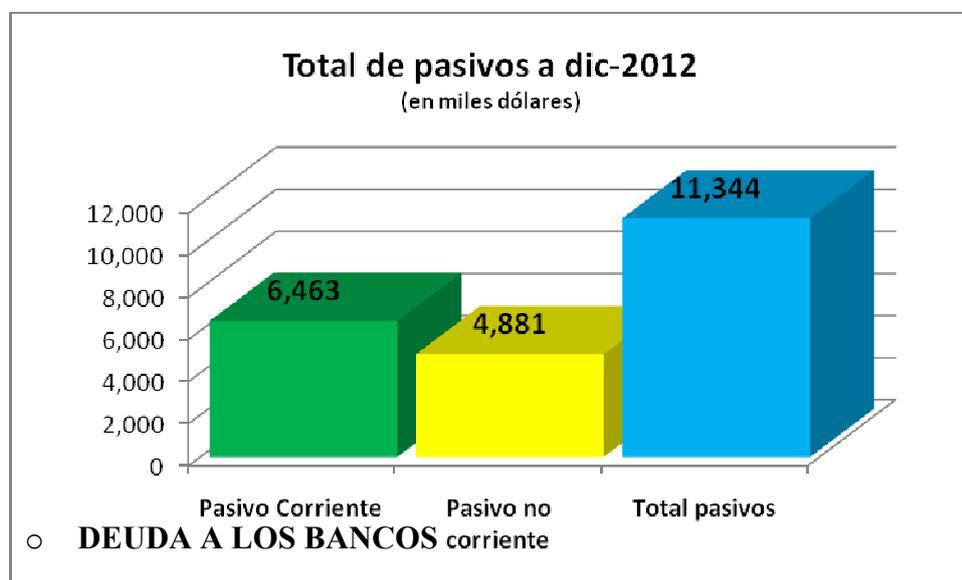
Otros pasivos corrientes	237	3,67
Anticipos de clientes	16	0,25
Obligaciones a instituciones financieras	94	1,45

6.3.2.- Pasivo No Corriente;

Registró al 31 de diciembre del 2012 \$ 4'881 mil, que en relación al 2011 que alcanzó a \$ 6'204 mil, significa una reducción de \$ 1'323 mil, equivalente al -21,3%, la cual se debe fundamentalmente al rubro con instituciones financiera que rebajo en \$ 1'007 mil.

Los principales componentes del pasivo no corriente al 31 de diciembre del 2012 son:

- Obligaciones con instituciones financieras; \$ 300
- Provisiones por beneficios a empleados: \$ 1'663
- Otras provisiones \$ 25
- Pasivos diferido por INIIF: \$ 2'892
- **TOTAL:** \$ 4'881



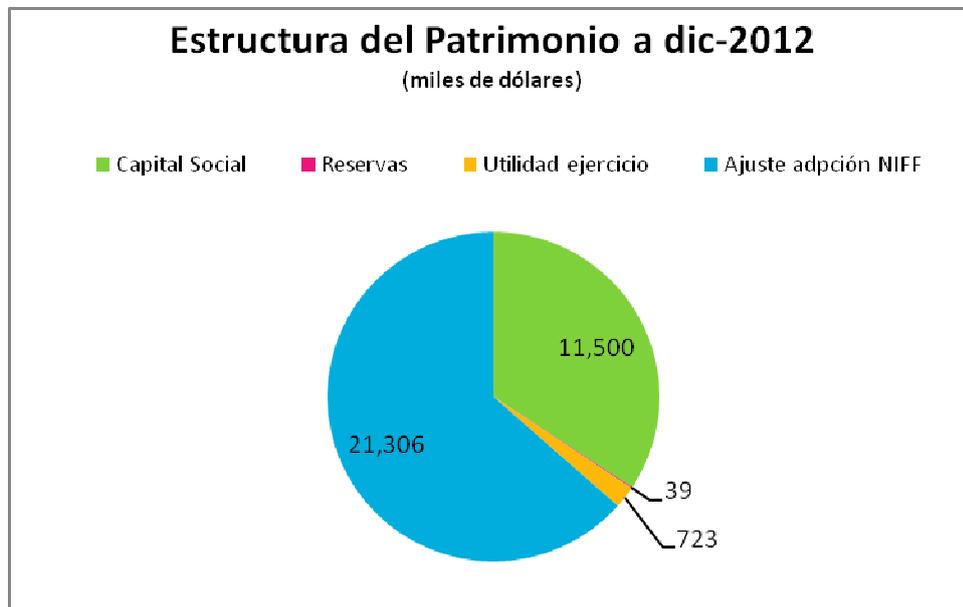
La empresa adeuda a los Bancos \$ 3'308 mil, de este valor la deuda a corto plazo (Porción corriente de pasivo a largo plazo) es de \$ 3'008 mil, pagaderos en el 2013, equivalente al 91% y el 9% restante (\$300 mil) es la deuda a largo plazo, con vencimiento en el 2014.

La mayoría de los préstamos corresponde al refinanciamiento de las obligaciones contraídas para la adquisición de la maquinaria con la empresa Inter-Unión (Descargador lateral tipo hilo, componentes e ingeniería para la mesa alimentadora, desfibrador de caña, motores eléctricos, molinos Dedini, cuchillas oscilantes, entre otros).

6.5.- Patrimonio Total

El patrimonio de los accionistas registra \$ 33'335 mil, al 31 de diciembre de 2012, con respecto al 31 de diciembre del 2011 que fue \$ 33'090 mil, significa un incremento de \$ 246 mil, equivalente a un 0,74%, debido a un aumento del capital social y a la utilidad del ejercicio; los rubros más importantes son:

1. \$ 11'500 mil Capital Social,
2. \$ 39 mil Reservas,
3. \$ 21'796 mil Resultados Acumulados, de los cuales Resultados Acumulados por Adopción de las NIIF, \$ 21.306 mil, y resultados de Ejercicios \$ 490 mil.



- **ESTADO DE RESULTADOS**

7.1.- Ingresos:

Los ingresos por las actividades ordinarias a diciembre 2012 registraron; \$ 22'225 mil, de este valor \$ 18'135 mil corresponde al azúcar equivalente al 88% y el 12% restante a melaza (\$2'569 mil).

Los ingresos por actividades ordinarias a diciembre del 2012 disminuyeron en \$ 4'327 mil (16.3%), con respecto a diciembre del 2011, por dos causas;

- *Disminución de la molienda*
- *Reducción del precio del saco de azúcar, y*

ESTADO DE RESULTADOS al 31 de diciembre del 2011 y 2012				
	dic-11	dic-12	Variación	
			USD	%
Ingresos de actividades ordinarias	26.552.312	22.225.461	-4.326.851	-16,30%
Costo de ventas y producción	19.415.913	18.630.671	-785.242	-4,04%
Ganancia bruta	7.136.399	3.594.790	-3.541.609	-49,63%
Otros ingresos	518.950	460.192	-58.758	-11,32%
Gastos:				
Gastos administrativos y ventas	2.856.392	2.905.016	48.624	1,70%
Gastos financieros	338.635	320.234	-18.401	-5,43%
Otros gastos	111.260	347.136	235.876	212,00%
	3.306.287	3.572.386	266.099	8,05%
Ganancia del ejercicio antes de participación a trabajadores e impuestos a las ganancias	4.349.062	482.596	-3.866.466	-88,90%
Participación a trabajadores	652.359	104.699	-547.660	-83,95%
Ganancia del ejercicio antes de impuestos	3.696.703	377.897	-3.318.806	-89,78%
Impuesto a las ganancias				-
Impuesto a la renta corriente	637.967	-347.359	-290.608	45,55%

Efecto impuesto diferidos	-244.199	-215.395	28.804	-11,80%
	393.768	-131.964	-494.603	-125,61%
Ganancias netas del ejercicio de operaciones continuas	3.302.935	245.933	3.057.002	-92,55%
Resultado integral total del año	3.302.935	245.933	-3.057.002	-92,55%

7.2.- Costo de ventas y producción

El costo de venta fue \$ 18'631 mil, equivalente al 83% del total; y los gastos de administración y ventas, financieros y otros constituyen \$ 3'572 mil, equivalente al 16% de los ingresos totales, el 1% restante (483 mil) constituye la ganancia del ejercicio antes de participación a trabajadores e impuestos a las ganancias.

7.3.- Costo Unitario de Producción.- el costo promedio unitario ponderado en el año, para producir un saco de azúcar a diciembre del 2012 fue \$ 38.28, en relación al registrado a diciembre 2011, \$ 32.65, significa un aumento de \$ 5.63 por saco de azúcar de 50kg.

Costos unitarios promedio de producción del 2011 y 2012

	2.011	2.012	Diferencia
Materia prima	18,76	20,59	1,83
M.O. Directa	2,80	2,89	0,09
M.O. Indirecta	2,74	2,84	0,1
Gastos generales de fabricación	6,96	10,65	3,69
Material de empaque	0,64	0,69	0,05
Insumos Químicos	0,37	0,32	-0,05
Variación de inventarios	0,38	0,30	-0,08
Total	32,65	38,28	5,63

El incremento de los costos unitarios de producción de un saco de azúcar fue de \$ 5.63 entre el 31 de diciembre del 2011 y 2012; de este valor, la materia prima aumentó en \$ 1.83; gastos generales de fabricación que incluye rubros relacionados con; maquinaria y

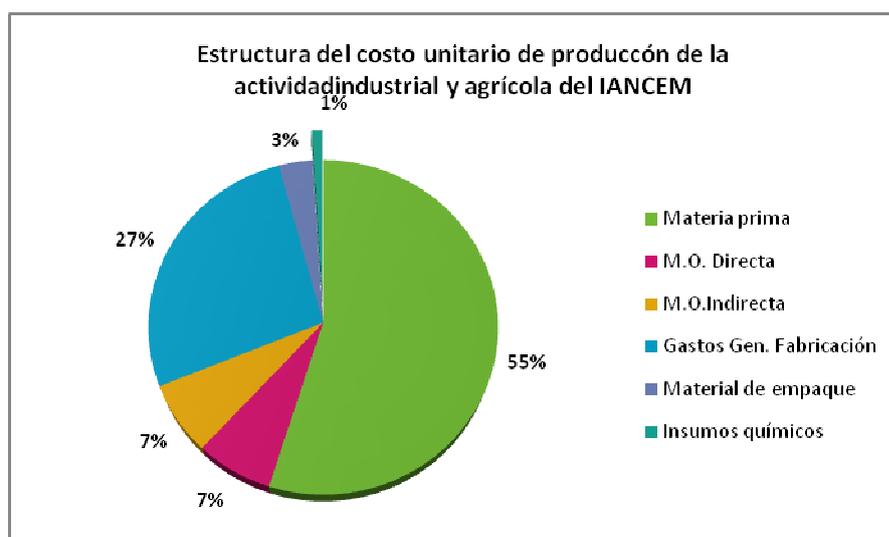
herramientas, depreciaciones, interzafra, seguros de la fábrica, aumentó en \$ 3.69, los restantes rubros relacionados con; mano de obra directa, mano de obra indirecta, entre otros, disminuyó en valores inferiores a \$ -0.05,

7.4.- Precio y costo de producción del saco de azúcar al 2011 y 2012

Comparación del costo de producción con el precio de un saco de azúcar al 2011 y 2012			
	2011	2012	Diferencia
Precio de saco	39,39	38,23	-1,16
Costo de producción	32,65	38,28	5,63
Diferencia	6,74	-0,05	6,79

En el cuadro se presentan la comparación entre el precio y costos de producción de un saco de azúcar al 2011 y 2012, como se puede apreciar el costo de producción aumenta en \$ 5.63 y el precio del saco de azúcar disminuye en -1.16, esta reducción se observa especialmente a partir del mes de julio del 2012, que bajo de \$ 39.67 a \$ 35.95 a diciembre; lo cual afecto significativamente a una disminución de los ingreso por ventas.

Participación de los costos unitarios en la producción de un saco de azúcar, a diciembre 2012



7.5.- Resultado integral

La ganancia antes de impuestos y participación registró; \$ 482.596 al 31 de diciembre del 2012, de este valor se deduce provisiones para participación de los trabajadores por \$ 104.699; impuesto a la renta \$ 347.359, y se suma impuestos diferidos por \$ 215.395, obteniendo una utilidad neta de \$ 245.933, que en relación al registrado en diciembre del 2011, que alcanzó a \$ 3'302.935, significa una disminución de \$ 3'057.002 equivalente al -92,55%.

- **INDICADORES FINANCIEROS**

INDICES FINANCIEROS

Razones de liquidez	Año 2011	Año 2012
Capital de trabajo	-643	-1.653
Circulante	0,86	0,74
Prueba acida	0,37	0,22
Razones de apalancamiento		
SOLVENCIA		
Deuda total/ activo total	0,25	0,25
Deuda total/ capital contable	1,32	0,99
Activo Total/Capital contable	5,32	3,89
Razones de rentabilidad		
Margen neto	0,12	
Margen bruto	0,27	0,16
ROA rentabilidad/Activo Total	0,08	0,01
ROE Rentabilidad/Capital contable	0,40	0,02

De los indicadores presentados en los estados financieros, se analizan los siguientes índices:

ENDEUDAMIENTO: Pasivo Total / Activo total = 28%

El endeudamiento de la Empresa es el 25%, este índice se mantiene en relación al año 2011.

Este índice mide la proporción de la inversión de la empresa que ha sido financiada con deuda, la razón de endeudamiento indica que el **25%** de la inversión (Activos Totales) ha sido financiado con recursos de terceros (endeudamiento).

RENTABILIDAD:

Margen de utilidad neta / Ventas

A diciembre del 2011 fue 12% y a diciembre del 2012 fue 1%

Este índice mide el porcentaje que está quedando a los propietarios por operar la empresa, después de participación a trabajadores e impuesto a la renta. Este índice nos indica que en el 2011 por cada dólar que vendió la empresa tuvo una utilidad del 12% y en el 2012 solamente el 1%

9.- INDICES DE RENTABILIDAD ECONOMICA

ROE = Rentabilidad/capital contable

A diciembre del 2011 fue de 40% y al 2012 fue 2%

Este índice indica la utilidad disponible para los accionistas o utilidad neta financiera y significa un rendimiento de 2% sobre la inversión realizada por los accionistas al inicio del periodo, representada ésta por el patrimonio.

ROA = Rentabilidad / activo total

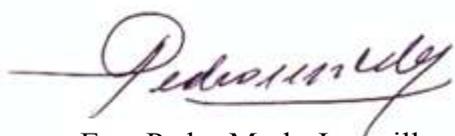
A diciembre del 2011 fue de 8% y a diciembre del 2012 es 1%

Este resultado nos indica que la empresa generaba 8% de utilidad operativa o económica sobre la inversión realizada al 31 de diciembre del 2011, y que a junio del 2012 solo 1%

- **RECOMENDACIONES**

La Gerencia debe realizar las gestiones posibles con el Senescyt, con el fin de asegurar que las Has de caña expropiadas para la Ciudad del Conocimiento se sigan cultivando para lo cual se requiere un convenio entre el IANCEM y el Estado, a fin de asegurar la materia prima.

El Directorio debe evaluar permanentemente las inversiones realizadas en la fábrica y mantener un adecuado seguimiento económico y técnico referido a los costos de las inversiones efectuadas en la ampliación del ingenio; especialmente en el plan de molienda y en el rendimiento de TM por Has en la Hacienda Tababuela, para el mejor aprovechamiento de su nueva capacidad instalada en los niveles de producción, rendimiento, y generación de resultados económicos para la Empresa.



Eco. Pedro Merlo Jaramillo
Comisario Sector Privado