

CLASAGRO S.A.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO : 2016

ENTORNO

La crisis económica, la inestabilidad política y el débil crecimiento de la economía represento un enorme reto para el sector privado que con esfuerzo logro mantener el empleo y la actividad. El sector lácteo *sufrio* una disminución en el precio al productor por la disminución en la demanda y la reducción en el nivel de exportación de derivados e industrializados. Por otro lado las políticas de restricción de importaciones y mayores impuestos han causado que los costos de insumos importados afecten al margen operativo.

PRODUCCION

El volumen de producción de leche se vio afectado negativamente por la temporada seca y también por el exceso de lluvias en la parte final del ejercicio. Se ha podido mantener los volúmenes en aproximadamente los mismos niveles que en el ejercicio anterior.

FUSION

Se completo la fusión con la empresa Clasabienes con lo que se intenta racionalizar los costos operativos y administrativos sin embargo ha supuesto en el corto plazo mayores costos que tiene que soportar la operación. Confiamos poder vender los activos en el transcurso del 2017 y 2018 dependiendo del mercado inmobiliario.

RESULTADOS

El mismo volumen de producción, el incremento en costos operativos, la reducción en el precio promedio de leche han ocasionado que no

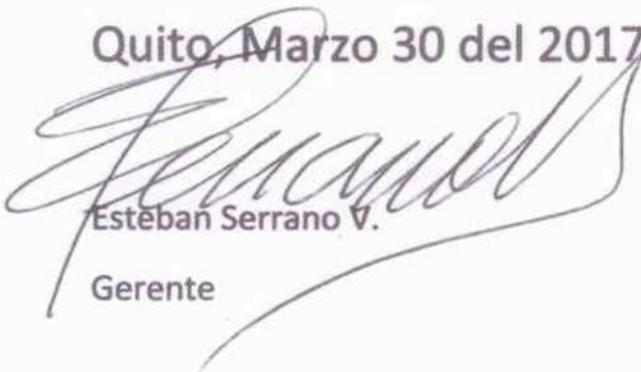


exista margen operativo , la utilidad que existe a nivel de estado de perdidas y ganancias es producto de las expropiaciones que sufrió la empresa por la construcción del by pass de Pifo, ingresos que no tributan por mandato legal.

PERSPECTIVAS

El ejercicio 2017 se vera afectado por lo que suceda en el campo político , confiamos que se disminuyan los impuestos para insumos importados y se logre estabilidad en el marco regulatorio *general*.

Quito, Marzo 30 del 2017

A large, stylized handwritten signature in black ink, appearing to read 'Esteban Serrano V.', is written over the typed name and title.

Esteban Serrano V.

Gerente