

**INFORME DEL GERENTE GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE SOLIPET S.A.**

Señores Accionistas de la Compañía SOLIPET S.A.:

Luego de revisar la correspondencia, los Libros Sociales, Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias, al igual que la contabilidad de SOLIPET S.A., correspondiente al ejercicio económico 2017, informo a ustedes lo siguiente:

1. El entorno empresarial en el que se ha desenvuelto la Compañía durante el ejercicio 2017, como a lo largo de los últimos años, ha dependido en gran parte de las decisiones económicas gubernamentales y de los eventos de carácter exógeno al manejo de la compañía, por lo que la actividad desarrollada por el sector comercial del país, se ha visto seriamente afectada. En este periodo se dio el cambio de gobierno, lo que impulsó cambios en áreas de nuestro cliente principal.
2. El retraso en el pago de las facturas emitidas por servicios prestados en conformidad a lo estipulado en los contratos, celebrados entre PETROAMAZONAS EP (PAM) y RIO NAPO CEM EN LIQUIDACIÓN con SOLIPET S.A., es el factor principal que ha afectado el normal desenvolvimiento de la empresa. A pesar de este inconveniente, pudimos obtener un resultado positivo y controlar varios contingentes que se presentaron el año anterior.

A continuación el resumen de los temas relevantes suscitados en el periodo 2017:

AREA FINANCIERA

Resultados 2017: **UTILIDAD** de USD 290.151,42 (35.8% menor al ejercicio anterior)

• **VENTAS:**

En el año 2017, las ventas totales ascienden a USD 3.848.421,68, lo que significó una disminución en relación al año 2016 del 8% en las ventas. Esto fue debido a que el monto del contrato C0298 que mantenemos con Petroamazonas EP, y vigente hasta julio de 2018, fue consumido hasta el mes de octubre 2017. Desde esa fecha hasta finalizar el año, solo nos mantuvimos con la Orden de Servicio para operar 2 MTU's, lo que repercutió en el nivel de ingresos ya que las otras actividades no pudimos desarrollarlas.

• **GASTOS:**

El valor de los gastos totales disminuyó en un 4.43% con relación al periodo anterior, este es un porcentaje bajo con relación a la disminución de los ingresos de este periodo. Total de gastos ejercicio 2017 fue de UDS \$ 3'476.372,27



- **FLUJO DE CAJA:**

En el año 2017, recuperamos un mayor porcentaje de la cartera vencida con relación al año anterior, se recuperaron USD \$ 4'966.397,12 lo que significó un 60% más con relación al ejercicio 2016, se recupera cuentas del periodo anterior y periodo corriente. La deuda que se mantiene por cobrar al 31 de diciembre del 2017 es de USD \$ 1'336.582,25, lo que significa un 35% de las ventas del periodo 2017, esto afecta nuestra posición financiera en cuestión de liquidez total de la empresa y conlleva a que la empresa conserve deudas con terceros, acumuladas de años anteriores.

En relación a las deudas que mantenemos en el sistema financiero con el Banco del Pacífico, Banco del Pichicha, CFN y Banco Internacional, se han realizado cumplidamente los pagos de las cuotas mensuales de estas operaciones refinanciadas, mejorando nuestra calificación en el sistema y reduciendo el contingente que se mantenía en periodos anteriores.

En el periodo 2017, la empresa canceló todos sus haberes con los trabajadores. Los valores que se arrastran por concepto de demandas laborales y vistos buenos en contra de la empresa, al ser un monto elevado los hemos cancelando en abonos de acuerdo a la recuperación mensual. Existen juicios en proceso de ejecución por este tema, lo cual es un alto contingente para la empresa y sus accionistas, ya que estas obligaciones se consideran como deudas de corto plazo.

AREA OPERATIVA

Al finalizar el periodo 2017 solo contamos con una Orden de Servicio, para brindar el servicio de renta de dos Unidades Móviles de Prueba, MTU, vigente hasta el 6 de febrero de 2018 (esta se renovó y tiene vigencia hasta el 05 de agosto de 2018). Para los demás servicios, al finalizar el 2017, no se mantenía otro vínculo contractual para poder trabajar.

Con relación al contrato C0298 aún vigente con PETROAMAZONAS EP y con fecha de caducidad julio del 2018, el monto asignado al mismo se consumió en octubre de 2017, esto fue lo que no permitió desarrollar las demás actividades. En la actualidad se está gestionando la firma del acta de entrega definitiva del mismo.

Se mantiene el proceso de implementación para la recertificación de la Norma ISO 9001 en su nueva versión, esto con el objetivo de mantener control en nuestros procesos y la calidad de nuestros servicios. Se espera ya en el segundo semestre del 2018 presentarnos a la auditoria de certificación.

Nuestra proyección de ventas es incierta, ya que a pesar de mantenerse la demanda de los servicios, no logramos conseguir un vínculo contractual que permita estabilizar el nivel de las operaciones. La nueva modalidad de contratación de PETROAMAZONAS EP, es mediante invitaciones a ofertar para emitir Órdenes de Servicio que van en periodos de 3 a 6 meses máximo.



CONCLUSIÓN

En conclusión de la gestión realizada en el año 2017, señalo lo siguiente:

1. Las operaciones se han ejecutado cumpliendo las exigencias y obligaciones contractuales, de forma eficiente y con una estrategia de control del gasto (talento humano, insumos, mantenimiento, etc.)
2. El presupuesto de venta anual, por las situaciones antes mencionadas, se cumplió en un 77%. A pesar de esto se obtiene un resultado positivo (utilidad) para este periodo.
3. En el área administrativa y contable igualmente se han mejorado los procesos internos, control de los gastos, optimización de recursos, lo que ha contribuido a incrementar la eficiencia de los procesos de la empresa.
4. Durante el ejercicio del 2017, se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones realizadas por la Junta General de Accionistas.
5. Luego de la revisión y cumpliendo con las disposiciones legales, esta Gerencia General ha procedido a aprobar los Estados Financieros del ejercicio económico correspondientes al año 2017, así como a pagar los impuestos y contribuciones que por el desarrollo de la actividad le corresponden.
6. Se recalca el afán de esta administración por mantener el desarrollo y crecimiento de la compañía, a pesar de la falta de recursos hemos sostenido nuestras operaciones y esperamos en el año 2018 concluir proyectos, diversificar nuestras líneas de negocio en miras de un crecimiento sostenido y manteniendo la imagen de SOLIPET por medio de la buena práctica y calidad en sus procesos.

Atentamente,


Ing. Kenise Rivera Villacís
GERENTE GENERAL