



COMPANÍA GENERAL DE COMERCIO
COGECOMSA S.A.
GRUPO COMERCIAL

R.U.C.: 1790732657001

Dirección: San Gregorio Oe 3-59 y Ulloa
Telfs.: 223-0928 / 2545196 / 2230636 2908269 / 2903788
Fax: 250-3710 • E-mail: cogecomsa@cogecomsa.com
www.cogecomsa.com • Quito - Ecuador

CONTRIBUYENTE ESPECIAL
RESOLUCIÓN 636

INFORME DE GERENTE GENERAL

Señores accionistas

Dando cumplimiento a lo señalado en la Ley de Compañías y a lo establecido en el Estatuto Social de la COMPANÍA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S.A., pongo a vuestra consideración el informe de gestión por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del año 2011.

Balance de situación y Estado de Resultado

Quiero destacar los puntos más relevantes de nuestros estados financieros al 31 de diciembre 2011.

1° Inversiones de nuevas oficinas y bodegas:

Haciendo grandes esfuerzos de parte de esta Gerencia hemos sacado adelante la obra en curso de las bodegas. Ya estamos en 85% al 31/12/2011.

La otra inversión importante es la adquisición de una casa para nuestra sucursal que atenderá al sector privado.

2° Ingreso por ventas netas totales.

Nuestras ventas disminuyeron en 10.98% en el año 2011, con respecto al 2010.

La principal razón es que al catalogo de compras públicas ingresaron 15 proveedores de los mismos productos. Esto explica nuestra disminución en la participación de este mercado, ahora mucho más competitivo.

3° Gastos Operativos:

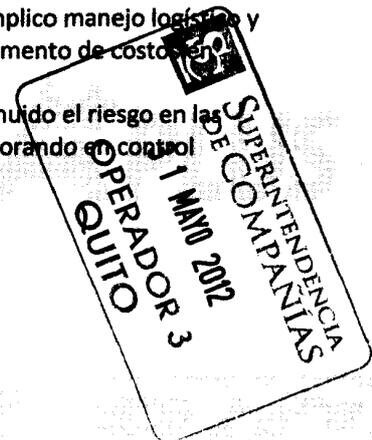
Nuestros gastos operativos se incrementaron en 52.67% el año 2011, con respecto al año 2010. El enorme incremento de las ventas, que paso de MU\$ 4.505 año 2009, a M\$D 10.009 el 2010 y M\$D 8.911. Nuestra inexperiencia inicial para enfrentar esta avalancha de pedidos que salían de compras publicas. Se complico manejo logístico y administrativo de esto nuevos procesos y se generaron incremento de costo en diferentes áreas de la empresa.

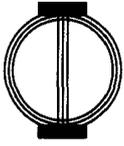
Esta gerencia ha realizado diferentes acciones que han disminuido el riesgo en las áreas más sensibles, actualmente estamos corrigiendo y mejorando el control internos, en las áreas que nos faltaban.

4° Utilidades Operacionales:

Las utilidades disminuyeron en un 63.90%.

Esto es consecuencias de los sucesos anteriores.





COMPANÍA GENERAL DE COMERCIO
cogecomsa S.A.
GRUPO COMERCIAL

R.U.C.: 1790732657001

Dirección: San Gregorio Oe 3-59 y Ulloa
Telfs.: 223-0928 / 2545196 / 2230636 2908269 / 2903788
Fax: 250-3710 • E-mail: cogecomsa@cogecomsa.com
www.cogecomsa.com • Quito - Ecuador

CONTRIBUYENTE ESPECIAL
RESOLUCIÓN 636

Propuestas de acciones a realizar el próximo año 2012.

Primero: Desarrollar en nuestra empresa, el área que va impulsar las ventas al sector privado, aprovechando nuestra larga experiencia y presencia en el mercado.

Segundo: El año 2012 va ser el periodo de la reingeniería en los procedimientos en nuestra organización. Esta Gerencia esta invirtiendo en personal con experiencias ya probada, para desarrollar y crear los flujos de información más adecuados a nuestras necesidades.

Tercero: Continuaremos en la exploración de proveedores extranjeros que nos abastezcan de productos de buena calidad y un precio competitivo para nuestro mercado en Ecuador.

Este es mi resumen de gestión por el periodo del 01/01/2011 al 31/12/2011.

Ing. Bolívar Lozada López
Gerente General.

