

**INFORME DE GERENTE
GENERAL DE SIERRAZUL S.A.**

**A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS**

**EJERCICIO ECONÓMICO
AL 31 DE DICIEMBRE
DEL 2017**

MARZO 2018

**INFORME DE GERENTE GENERAL DE SIERRAZUL S.A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO
ECONÓMICO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017**

Señores Junta General de Accionistas:

En relación con los Estatutos Sociales de SIERRAZUL S.A. y las normas establecidas en el reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías mediante Resolución N. 92-1-7-3-0013, publicado en el Registro Oficial N. 44 del 13 de octubre de 1992, cumpto en presentar a su consideración, señores Accionistas, el informe sobre las Operaciones de SIERRAZUL S.A. del Ejercicio Económico del año 2017 y su situación Financiera al cierre del mismo.

Introducción

El año 2017, ha sido marcado por una tendencia macro-económico en el país que se ha mantenido desde mediados del año 2015, en el 2016 y ahora en el 2017, que ha generado que los sectores productivos en general del país y en particular al sector turístico tengan una tendencia de estancamiento e incluso decrecimiento económico, reflejado esto en factores como la disminución de la inversión en los sectores estratégicos.

Análisis entorno General del País

La empresa dedicada a la provisión de servicios de turismo ecológico como actividad principal en el país. El sector turístico con el enfoque al turismo ecológico también se ha visto disminuido en su actividad económica por el efecto de la situación económica en general de país, provocando una disminución de los ingresos en los diferentes actores que conforman este sector.

Con los antecedentes antes referidos, los objetivos planteados para el año 2017, se cumplieron de forma reducida, debiendo priorizarse otros aspectos en materia de administración de la Compañía, de sus instalaciones y facilidades, mismos que citaré los más relevantes a continuación.

Gestión Administrativa

La gestión administrativa principal durante este año 2017 se centró como estrategia en la búsqueda y selección de un socio estratégico que le permita a la empresa apalancar su actividad económica y brindarle la sostenibilidad a mediano y largo plazo. Este socio estratégico deberá participar en la sociedad para cubrir las actividades administrativas y operacionales enfocadas en el mismo giro de negocio de Sierrazul, es decir las actividades de servicios de turismo ecológico y soporte a las actividades de investigación científica. Esta gestión será debidamente comunicada y coordinada con los accionistas de la empresa a fin de que den su aval para la consecución de este objetivo.

Complementariamente, a fin de otorgar el espacio necesario para lograr este objetivo antes indicado, Sierrazul estableció un acuerdo de financiamiento para el flujo operacional y administrativo con la empresa Urazul Ecuador que forma parte del Grupo Económico Azul. Este flujo de fondos se ha destinado principalmente a las actividades de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la reserva, así como su seguridad física en lo que tiene que ver con la control y custodia de la reserva ecológica (guardaparques), así como la gestión y administrativa respectiva.

Otro aspecto importante a mencionar es que la empresa ha contado siempre con el soporte y apoyo de su personal el cual es considerado como el patrimonio más importante, sin embargo, debido a la disminución importante de las operaciones, se debió prescindir de los servicios de una parte de ellos a una tamaño necesario para operar a su mínima capacidad. Este proceso de reducción de personal se hizo también en función de la disminución paulatina de los servicios con nuestros clientes. A la par también se disminuyó la nómina del personal que laboraba en oficina administrativa, la misma que se realizó de forma escalonada con la disminución de sus funciones y en la medida que se tenía recursos disponibles para el pago de dichas obligaciones. Esta gestión se la encaminó dentro del marco de la ley y en estricto cumplimiento de plazos que nos faculta la realización de los compromisos de pago y sin que hasta la fecha hayamos tenidos reclamos judiciales o extrajudiciales derivados de esta gestión de des-enrolamiento.

Finalmente otro aspecto a mencionar es la decisión a nivel corporativo (Empresas del Grupo) de cambiarnos de dirección de nuestras oficinas administrativas de operación, a fin de reducir el tamaño de nuestras facilidades acorde con el volumen de las operaciones de la empresa. Es por esto que en el mes de Septiembre, la empresa mudó su gestión administrativa a la Calle Gaspar de Villaroel E9-97 y calle Paris.

Gestión Financiera

El año 2017 la empresa presenta un Estado de Resultados negativo con una pérdida en el estado de resultados. Esto se debió básicamente a una reducción drástica de ingresos ordinarios por venta de servicios y un alto costo por concepto de gastos administrativos y operaciones. El documento Estado de Resultados se adjunta al informe con el Estado de Situación Financiera de la Empresa, mismos que han sido auditados por el empresa Kreston AS Ecuador.

Al respecto, procedo a exponer algunos hechos relevantes de este informe:

- Los ingresos de Sierrazul S.A. durante el periodo analizado (2017), se vieron reducidos a su mínima expresión, esto debido a que un componente importante de este ingreso representaba los contrato por servicios de actividades recreacionales y capacitaciones del personal de las empresas del Grupo Azul. Al verse disminuida también la actividad económica de todas las empresas del Grupo Azul, esto repercutió en que ya no fue viable mantener los compromisos contraídos y por ende el ingreso para la empresa en términos generales se vio fuertemente castigado.
- Por otro lado, los gastos operacionales y administrativos presentaron un comportamiento similar al año 2016, básicamente enfocados a brindar la cobertura mínima operacional en las instalaciones de la reserva ecológica que incluyen conceptos de mantenimiento preventivo y correctivo básico, así como la cobertura de control y custodia de las reserva (guardaparques).
- Como resultado del año 2017, la Compañía arrojó una pérdida operacional (USD 62 mil), debido a que sus gastos superaron ampliamente a sus ingresos. Esto difiere de los resultados de años anteriores (2013, 2014 y 2015), aunque en el año 2016 ya se registró una utilidad marginal en el resultado de este ejercicio 2016.
- Al referirnos sobre los activos de la empresa se debe mencionar de forma general que estos se mantuvieron con un incremento de un 23% en el período económico 2017 respecto del período anterior en el año 2016, este incremento se debe básicamente a un re-avalúo de la propiedad.
- El nivel de pasivos en el período 2017 se vieron incrementados en un 511% en el período 2017 comparado con el año 2016, esto motivado principalmente por la adquisición de un préstamo de mutuo con la compañía relacionada Urazul S.A., requerido para brindar la cobertura operacional de la empresa.
- El capital social de la compañía es USD 3 mil a finales de diciembre de 2017, sin registro de un aumento de capital hasta la fecha.

Marco Legal

La Empresa cumplió con toda la normatividad aplicable a su operación en las distintas áreas: societaria, tributaria y laboral fundamentalmente.

Distribución de Excedentes

En vista de que la operación de la empresa no generó utilidad en el 2107 y su delicada situación económica, la distribución de excedentes no se podrá realizar.

Recomendaciones y Conclusiones

Dado los problemas de liquidez que afronta la empresa, se solicita el apoyo de los accionistas, ya que se hace necesario e indispensable el aporte de recursos frescos por parte de los mismos, con la finalidad de fortalecer el capital social y dar un respiro al flujo de caja de la empresa.

Adicionalmente, la empresa buscará de forma prioritaria la consecución de su objetivo de contar con un nuevo socio operacional que le permita obtener su apalancamiento y la continuidad de su actividad comercial a mediano y largo plazo.

Esta medida puede ir en paralelo con el apoyo de los accionistas.

Agradecimiento

Agradezco a los señores accionistas por la confianza depositada y reitero mi decidido compromiso al frente de la Gerencia General.

Quito D.M, 28 de marzo de 2018

Atentamente,


Iván Valdivieso M.
Gerente General