

## INFORME DEL PRESIDENTE Y GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE I.C.C.O. S.A.

Dando cumplimiento de los objetivos previstos en los Estatutos Sociales y de acuerdo a las Normas establecidas por la Superintendencia de Compañías, presento el Informe sobre las actividades desarrolladas del Ejercicio Económico del 2006.

### 1. Consideraciones generales.-

En el ejercicio económico del año 2006 la compañía ha llegado al 90% del presupuesto de ventas previsto para este ejercicio debido a varios factores; entre ellos el aumento de la competencia, el ingreso al mercado en el que opera la compañía de una empresa que quiso captar clientes mediante descuentos exagerados, además fue un año en el que se llevó a cabo el proceso electoral y el tema político definitivamente influye en forma negativa, en las actividades productivas y comerciales; la rentabilidad de la empresa también ha disminuido como consecuencia de los aspectos mencionados anteriormente, como punto positivo podemos mencionar que los gastos administrativos y de ventas se han mantenido en los mismos niveles porcentualmente hablando en relación a ejercicios económicos anteriores, incluso los gastos totales disminuyen un 5% en relación al ejercicio económico del 2006.

Debido a los problemas originados por la baja rentabilidad se han tomado decisiones acertadas para lograr mantener una rentabilidad aceptable, por lo que el manejo administrativo y financiero ha sido acertado.

### 2. Cumplimiento de las disposiciones de Junta General.-

Todas las disposiciones emanadas por la Junta General han sido acatadas, y sus recomendaciones y sugerencias se han puesto en práctica.

La supervisión y control de las diferentes áreas que conforman la compañía han sido eficientes, esta demostrado en los resultados obtenidos.

Durante el ejercicio económico del año 2006 no han ocurrido hechos extraordinarios que afecten al normal desenvolvimiento administrativo; en el aspecto laboral tampoco ha existido problema alguno.

Todas las actividades de la compañía están apegadas a las normas legales.

### **3. Información sobre hechos extraordinarios suscitados durante el Ejercicio Económico.-**

Durante el Ejercicio Económico del año 2006 no se han suscitado hechos trascendentales que afecten al normal desenvolvimiento de la empresa, más bien hay que recalcar la estabilidad laboral lo que demuestra el compromiso que mantiene la empresa con sus colaboradores.

En el aspecto administrativo tampoco han existido aspectos que incidan negativamente, en los resultados de la empresa.

Cabe mencionar en este punto que más bien se han tomado medidas para mejorar el manejo de la compañía pidiendo asesoría a empresas especializadas para eficientar los procesos y procedimientos en todos los departamentos.

Finalmente en el aspecto legal no hemos tenido ningún problema tanto con empleados y trabajadores y hemos cumplido con las obligaciones tributarias a cabalidad.

### **4. Situación financiera de la compañía y resultados.-**

Presento a continuación el Estado de Resultados del Ejercicio Económico del año 2006 en relación al año 2005:

# INDUSTRIAL Y COMERCIAL CASTRO OJEDA ICCO S.A.



VIA TANGAICHI N° 5/N Y AVENIDA EL CONDOR  
 AMBATO - ECUADOR

TELEFONO: 03 2846895  
 TELEFAX: 03 2840265

CUENTAS	AL 31 DICIE. 2.006	AL 31 DICIE. 2.005	INCREMENTO/ DISMINUCION	%
VENTAS BRUTAS	6.303.912,31	6.189.917,46	113.994,85	1,84
(MENOS)				
REBAJA EN VENTAS				
DESCUENTOS EN VENTAS	501.491,69	529.290,65	-27.798,96	-5,25
DEVOLUCIONES EN VENTAS	590.518,27	487.355,10	103.163,17	21,17
VENTAS NETAS	5.211.902,35	5.173.271,71	38.630,64	0,75
(MENOS)				
COSTO DE VENTAS	4.736.557,84	4.694.376,63	42.181,21	0,90
INV. INIC DE MERCAD.	424.489,09	423.107,55		
MAS COMPRAS NETAS	4.675.384,84	4.695.758,17		
(MENOS) INV. FINAL MERCAD	363.316,09	424.489,09		
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	475.344,51	478.895,08	-3.550,57	-0,74
MAS				
OTROS INGRESOS	143.770,23	166.761,30	-22.991,07	-13,79
(MENOS):				
GASTOS ADMINISTRATIVOS	199.908,91	230.857,04	-30.948,13	-13,41
GASTOS DE VENTA	215.873,35	206.881,46	8.991,89	4,35
GASTOS FINANCIEROS				
OTROS EGRESOS	9.554,76	5.739,47	3.815,29	66,47
UTILIDAD LIQUIDA	193.777,72	202.178,41	-8.400,69	-4,16

Los señores miembros de la Junta General pueden observar que los resultados obtenidos si bien no son los esperados están de acuerdo a los parámetros que se han venido manejando durante los últimos ejercicios económicos.

En cuanto a las ventas netas se incrementaron en un 0.75% en relación a las ventas del año 2005, esto naturalmente ha incidido en los resultados ya que han habido alzas salariales decretadas por el gobierno y lamentablemente no hemos podido aumentar las ventas.

En cuanto a un rubro importante que es Otros Ingresos la compañía tiene un decremento del 13.79% ya que en el ejercicio económico del año 2005 la compañía obtuvo ingresos por \$166.761,30 por este rubro y en el ejercicio del año 2006 obtuvimos tan solo \$ 143.770,23; este decremento se debe a que no pudimos cumplir con los objetivos propuestos por nuestros proveedores, los cuales no nos entregan los incentivos si no cumplimos con los presupuestos.

En cuanto a los gastos administrativos hemos logrado disminuirlos en un 13.41% ya que en el año 2005 los gastos administrativos ascendieron a \$230.857,04, el monto total por este concepto en el año 2006 ascendió a \$199.908,91, los principales factores que incidieron en esta disminución fue el decremento en los rubros de arrendamiento mercantil y de la cuenta otros gastos administrativos, lo que demuestra que no se ha afectado los sueldos y salarios de los empleados y trabajadores de la empresa, buscando más bien disminuir gastos no imprescindibles.

La utilidad líquida del ejercicio 2006 también disminuyó en un 4.16% ya que en el año 2005 fue de \$ 202.178,41 disminuyendo a \$ 193.777,72 en el ejercicio económico del 2006; esta situación se presenta como ya mencione anteriormente por el incremento de la competencia y la inestabilidad política.

Durante el ejercicio económico del año 2006 indudablemente los principales indicadores financieros e índices operacionales no son lo que esperábamos, es obvio que existe una variación negativa especialmente en los índices relacionados con la rentabilidad, esto se produjo debido a que tuvimos que enfrentar situaciones difíciles.

Con los correctivos que hemos tomado creo firmemente que en el ejercicio económico del 2007 lograremos revertir los no muy halagadores resultados obtenidos en el año 2006.

#### **5. Propuesta sobre el destino de las Utilidades.-**

Como Administrador de la compañía propongo a la Junta General que decida sobre la capitalización de por lo menos un 90% de las utilidades obtenidas, para que en lo posible logremos descuentos financieros por pronto pago y de esta manera obtener mejor rentabilidad.

Hay que tomar en cuenta también que por la reinversión de Utilidades es gravada con un 15% de impuesto a la renta, permitiéndonos un ahorro del 10%.

#### **6. Comentarios y recomendaciones a la Junta General de accionistas.-**

A pesar de las dificultades que hemos enfrentado creo que la gestión realizada por los funcionarios y empleados de la compañía en conjunto con las decisiones de la Junta General han sido acertadas, aceptando, que no hemos logrado cumplir con los objetivos propuestos, las decisiones tomadas han permitido que la compañía salga adelante.

Sugiero a continuación observar las siguientes recomendaciones:

# INDUSTRIAL Y COMERCIAL CASTRO OJEDA ICCO S.A.



VIA LANGAICHE S/N Y AVENIDA EL CONDOR  
AMBAATO - ECUADOR

TELEFONO: 03 2846895  
TELEFAX: 03 2840265

- Creo que debemos en conjunto controlar de mejor manera el uso y destino de fondos orientándolos totalmente hacia la actividad comercial de la compañía e invertir lo menos posible en infraestructura o bienes no necesarios.
- Estricto control de gastos.
- Sugiero que para aumentar la rentabilidad se debe realizar compras de contado para obtener descuentos financieros por parte de nuestros proveedores.
- Se deberá contratar personal solo para el área de ventas, por que es evidente que necesitamos aumentarlas, para obtener mejor rentabilidad.
- Deberá existir absoluto control en el crédito otorgado a los clientes y disminuir el periodo promedio de recuperación.

La auditoria externa realizada por Willi Bamberger & Asociados Cia. Ltda., demuestra que la compañía cumple a cabalidad con las normativas contables y ha dictaminado que los Estados Financieros reflejan razonablemente la situación de la empresa, cumpliendo además con todas las obligaciones tributarias, legales y laborales.

Presento a consideración de la Junta General el presupuesto para el ejercicio económico del año 2006.

Por último agradezco la confianza depositada en mi, señores accionistas y quiero manifestarles que los funcionarios y empleados de la empresa estamos empeñados en cumplir con los objetivos planteados, por lo que desde ya agradezco a todos por su colaboración.

Atentamente,

*Nancy Ojeda López*

Nancy Ojeda López  
PRESIDENTA



30 ABR 2007

*Jorge Castro Ojeda*

Jorge Castro Ojeda  
GERENTE GENERAL