

**INFORME DE PRESIDENTE Y GERENTE GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE I.C.C.O. S.A.**

Dando cumplimiento a lo previsto en los Estatutos Sociales y de acuerdo a las Normas establecidas por la Superintendencia de Compañías, presento el Informe sobre las actividades desarrolladas del Ejercicio Económico del 2011.

• **Consideraciones generales.-**

Como representante legal de la compañía me he grato informar a los señores accionistas que en el ejercicio económico del año 2011 se han incrementado las ventas en un 7.96% en relación a las del ejercicio económico del año 2010; el monto de ventas netas alcanzó la cifra de USD 8.316.612,51. La utilidad bruta fue de USD 755.214,92 siendo un 11.94% superior a la utilidad del ejercicio 2010, la cuenta de Otros Ingresos alcanzó la cifra de USD 402.592,37.

Los Gastos Administrativos crecieron un 18.17% pasando de USD 359.750,61 en el año 2010 a USD 425.111,03 en el 2011, este incremento se debe a que año a año el Gobierno decreta aumentos en los salarios mínimos sectoriales, así como también los Gastos Operativos tienden a subir, los Gastos de Ventas se han mantenido porcentualmente en relación a las ventas netas pero obviamente si hubo un incremento ya que estos gastos representaron en el 2010 USD 333.320,31 y en el ejercicio económico del 2011 ascendieron a USD 360.009,95, el incremento es del 8.01; un punto importante que cabe mencionar es que en la cuenta de Otros Egresos se logró una disminución del 64.7% ya que de USD 60.878,71 en el 2010 se pasó a la cifra de USD 21.446,42 en el 2011, situación positiva para la compañía.

En cuanto a la utilidad líquida se logró un incremento en el 2011 del 10.92% pasando de USD 316.652,65 en el año 2010 a USD 351.239,89 en el ejercicio económico del 2011.

Es importante mencionar aquí que en las líneas de proveedores locales muy difícilmente lograremos aumentar la rentabilidad, ya que existe una competencia cada vez mayor, y el aumento de locales de las grandes cadenas de supermercados han reducido las ventas de nuestros clientes tradicionales, es más la tienda pequeña con el tiempo tenderá a desaparecer.

Los esfuerzos de los administradores deben ir dirigidos a lograr importar productos que sean de fácil comercialización en el mercado ecuatoriano y cuya rentabilidad aporte a mejorar los resultados de la compañía.

Durante el año 2011 hemos comercializado con cierto éxito la línea de focos

INDUSTRIAL Y COMERCIAL CASTRO OJEDA ICCO S.A.



AV. REAL AUDIENCIA Y BELO HORIZONTE
AMBATO - ECUADOR

TELEFONO: 03 2846895
TELEFAX: 03 2840265

ahorradores ECOLUZ los cuales son los únicos productos que por el momento importamos, en esta línea logramos vender USD 328.284,92 con un aporte importante para los ingresos de la compañía, en este punto cabe anotar que el Gobierno ha dificultado cada vez más la importación de nuevos productos ya que hay que cumplir con las normas dictaminadas por el INEN; en algunos artículos las tarifas arancelarias se han incrementado e incluso se ha creado un impuesto a los consumos especiales; además el impuesto a la salida de divisas se incrementó del 2% al 5% lo que encarece las importaciones.

De todas maneras como administradores de la compañía buscaremos los mecanismos necesarios para lograr por lo menos mantener un crecimiento del 10% en la utilidad líquida de la compañía.

Cabe resaltar que se ha contratado a la empresa Juan Carlos Lara y Asociados quienes han hecho las revisiones correspondientes y la valoración de Activos con los que cuenta la compañía para cumplir con la resolución emitida por la Superintendencia de Compañías que dispuso la adopción obligatoria de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) ya que ICCO S.A. estaba en el tercer grupo y estas normas se aplicarán a partir del primero de enero del 2012.

2. Cumplimiento de las disposiciones de Junta General.-

Todas las disposiciones emanadas por la Junta General han sido acatadas, y sus recomendaciones y sugerencias se han puesto en práctica.

La supervisión y control de las diferentes áreas que conforman la compañía han sido eficientes, es por ello que se ha obtenido resultados aceptables, y una mejora en la utilidad obtenida.

Durante el ejercicio económico del año 2011 no han ocurrido hechos extraordinarios que afecten al normal desenvolvimiento administrativo; en el aspecto laboral tampoco hemos tenido inconvenientes.

Todas las actividades de la compañía están apegadas a las normas legales.

3. Información sobre hechos extraordinarios suscitados durante el Ejercicio Económico.-

Durante el ejercicio económico del año 2011 no se han suscitado hechos trascendentales que afecten al normal desenvolvimiento de la compañía, hemos seguido manteniendo una política laboral que incentive a nuestros colaboradores en el aspecto económico y personal, por lo cual como en años anteriores no hemos tenido problemas y esperamos junto con nuestros proveedores incentivar de mejor forma a nuestro personal. En el aspecto administrativo tampoco han existido aspectos que incidan negativamente, en

los resultados de la empresa.

La compañía durante el presente ejercicio económico ha mantenido un control estricto sobre gastos y ha logrado mantener un aceptable porcentaje de rentabilidad, a pesar del incremento de Gastos Operativos.

Finalmente en el aspecto legal no hemos tenido ningún problema tanto con empleados y trabajadores; hemos cumplido con las obligaciones tributarias a cabalidad.

4. Situación financiera de la compañía y resultados.-

Presento a la Junta General de Accionistas el Estado de Resultados del ejercicio económico del año 2011 en relación al año 2010:

CUENTAS	AL 31 DICIE.	%	AL 31 DICIE.	%	INCREMENTO /	%
	2.011		2.010		DISMINUCION	
VENTAS BRUTAS	9.655.141,33	100,00	9.004.400,07		650.741,26	7,23
(MENOS)						
REBAJA EN VENTAS						
DESCUENTOS EN VENTAS	720.304,45		575.835,27		144.469,18	25,09
DEVOLUCION	618.224,37		725.059,48		-106.835,11	-14,73
VENTAS NETAS	8.316.612,51	100,00	7.703.505,32	100,00	613.107,19	7,96
(MENOS)						
COSTO DE VENTAS	7.561.397,59	90,92	7.028.859,56	91,24	532.538,03	7,58
INV. INIC DE MERCAD.	432.492,83		520.305,01			
MAS COMPRAS NETAS	7.833.441,22		6.941.047,38			
(MENOS) INV. FINAL MERCAD	704.536,46		432.492,83			
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	755.214,92	9,08	674.645,76	8,76	80.569,16	11,94
MAS						
OTROS INGRESOS	402.592,37	4,84	395.956,52	5,14	6.635,85	1,68
(MENOS):						
GASTOS ADMINISTRATIVOS	425.111,03	5,11	359.750,61	4,67	65.360,42	18,17
GASTOS DE VENTA	360.009,95	4,33	333.320,31	4,33	26.689,64	8,01
GASTOS FINANCIEROS						
OTROS EGRESOS	21.446,42	0,26	60.878,71	0,79	-39.432,29	-64,77
UTILIDAD LIQUIDA	351.239,89 ³	4,22	315.652,65	4,11	34.587,24	10,92

INDUSTRIAL Y COMERCIAL CASTRO OJEDA ICCO S.A.



AV. REAL AUDIENCIA Y BELO HORIZONTE
AMBATO - ECUADOR

TELEFONO: 03 2846895
TELEFAX: 03 2840265

Los miembros de la Junta General pueden observar que ha existido una mejora en los resultados obtenidos por la compañía.

Obteniendo una utilidad líquida de USD 351.239,89 de esta cantidad naturalmente hay que descontar el 15% de participación a los trabajadores, el 24% de impuesto a la renta y el 10% que se destina por ley a Reserva Facultativa. Durante el ejercicio económico 2011 los indicadores financieros e índices operacionales muestran una mejora de las operaciones comerciales de la compañía como se puede observar en los informes presentados a los accionistas.

5. Propuesta sobre el destino de las Utilidades.-

Como Administrador de la compañía propongo a la Junta General que se reparta la cantidad de USD 100.000,00 a los accionistas y que los USD 86.091,45 que restan se mantenga en la compañía en la cuenta Utilidades no Distribuidas.

6. Comentarios y recomendaciones a la Junta General de accionistas.-

Como los señores accionistas podrán observar en los balances presentados, la gestión realizada por los funcionarios y empleados de la compañía en conjunto con las decisiones de la Junta General han sido acertadas lo que nos ha permitido aumentar las utilidades en el ejercicio económico del 2011, se puede mencionar incluso que estamos muy cerca de presupuesto planteado.

Sugiero a continuación observar las siguientes recomendaciones:

- Hemos tenido inconvenientes para lograr importar la línea de focos ahorradores ECOLUZ por dos motivos: el Gobierno cada vez pone mayores trabas a las importaciones, solicitando cumplir con normas emitidas por el INEN y certificados de calidad, lo último está bien ya que nos elimina competencia de productos con bajos precios y de mala calidad. Con la fábrica que trabajamos no logramos ponernos de acuerdo en los precios, los cuales subieron en forma exagerada, motivo por el cual no habíamos realizado pedidos porque el precio nos dejaba fuera del mercado, pero hemos logrado que nos realicen un descuento importante; lo cual nos permitirá mantener el precio al cual estamos comercializando estos productos.
- La empresa ha incorporado nuevas líneas de comercialización que nos dejan una mejor rentabilidad, y de no mejorar la situación con Colgate Palmolive y Kimberly Clark deberemos buscar nuevas líneas para dejar de depender de estas dos líneas cuya rentabilidad es baja.
- En cuanto a los Gastos Administrativos para el ejercicio del año 2012 debemos tratar de reducirlos para lo cual los sueldos de los

INDUSTRIAL Y COMERCIAL CASTRO OJEDA ICCO S.A.



AV. REAL AUDIENCIA Y BELO HORIZONTE
AMBATO - ECUADOR

TELEFONO: 03 2846895
TELEFAX: 03 2840265

Administradores y principales funcionarios de la compañía no se modificarán, las compras que realice la compañía a proveedores proveedores para lograr obtener descuentos financieros que nos ayuden a mejorar los resultados que obtengamos.

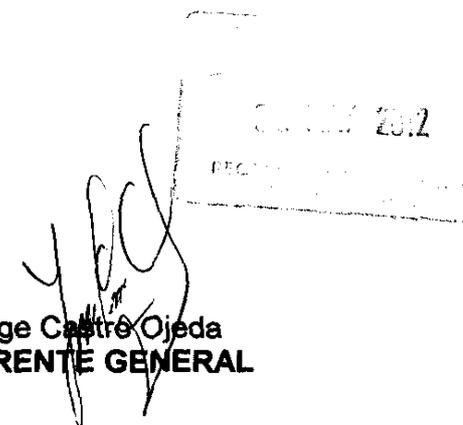
- La empresa en el ejercicio del 2011 aumentó las ventas de cobertura para llegar a atender a más puntos de venta con menores descuentos.
- Estamos tratando de llegar a acuerdos con los principales proveedores para mantener precios mínimos tanto a clientes mayoristas como a minoristas, ya que la competencia que hemos tenido es muy desleal, y por cumplir con los objetivos ciertas empresas continúan incrementando los descuentos.
- La auditoria externa realizada por Willi Bamberger & Asociados Cia. Ltda., demuestra que la compañía cumple a cabalidad con las normativas contables y ha dictaminado que los Estados Financieros reflejan razonablemente la situación financiera de la empresa, cumpliendo además con todas las obligaciones tributarias, legales y laborales. Cabe mencionar también a los señores accionistas que la empresa está operando con un nuevo sistema denominado KAIROS desde el mes de noviembre del año 2011, dicho sistema funciona a base de plataforma WEB con base de datos ORACLE lo cual nos permitirá acceder a nuevas tecnologías que darán como resultado una mejora sustancial en las operaciones comerciales y accederemos a información importante para la acertada toma de decisiones.

A continuación presento a consideración de la Junta General el presupuesto para el ejercicio económico del año 2012.

Para terminar agradezco la confianza depositada en los administradores por parte de la Junta General de Accionistas y como siempre todos quienes integramos la empresa, realizaremos el mayor esfuerzo posible para alcanzar las metas planteadas, contamos con un personal muy comprometido con la compañía y agradecemos a todos ellos por su colaboración.

Atentamente,

Nancy Ojeda López
PRESIDENTA



Jorge Castro Ojeda
GERENTE GENERAL