

**INFORME DE PRESIDENTE Y GERENTE GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE I.C.C.O. S.A.**

Dando cumplimiento a lo previsto en los Estatutos Sociales y de acuerdo a las Normas establecidas por la Superintendencia de Compañías, presento el Informe sobre las actividades desarrolladas del Ejercicio Económico del 2010.

1. Consideraciones generales.-

Como Gerente de la compañía tengo que informar a los señores accionistas que en el ejercicio del año 2010 hemos tenido eventos circunstanciales que han influido en un decremento de los resultados obtenidos por la compañía, a pesar de que se incrementó las ventas en un 10.2% alcanzando la cifra de USD 7.703.505,33.

Debo informar a la Junta General de Accionistas que la empresa sufrió un robo por parte de un ejecutivo de ventas, en la cantidad de USD 35.972,27 y que de esta cantidad el seguro de fidelidad cubre USD 20.000 que menos el deducible, si es que se prueba el hurto la empresa recibirá USD 18.000, la diferencia que son USD 17.272,27 se mandó a la cuenta Pérdida Baja de cartera por robo, de acuerdo a la sugerencia de los Auditores Externos Willi Bamberger & Asociados Cía. Ltda.

Han influido también en los resultados obtenidos, los incrementos salariales y el aumento de gastos operativos, cabe mencionar que USD 20.652 fueron invertidos en mantenimiento y adecuación de edificios de la compañía, lo cual representó un gasto importante que influyó en los resultados.

Como punto importante; se logró cumplir con las normas RT-036 del INEN, para poder importar focos ahorradores con nuestra marca ECOLUZ, este será un rubro importante para mejorar los resultados que obtendrá la compañía en los ejercicios económicos venideros, en el mes de diciembre logramos comercializar la cantidad de USD 18.237,88 del 18 al 31 de Diciembre del 2010.

Esperamos en la línea ECOLUZ, obtener ventas por USD 1.000.000 en el ejercicio económico del año 2011; de lograrse este objetivo la empresa mejorará ostensiblemente su rentabilidad.

En cuanto a la utilidad líquida antes de impuestos en el año 2010 hemos obtenido una utilidad de USD 316.652,65, siendo este resultado un 6.32% menor que la obtenida en el ejercicio económico del 2009. Lamento informar también que los Gastos Administrativos y de Ventas se han incrementado, los Gastos Administrativos en el ejercicio 2010 ascienden a la cantidad de USD 359.750,61 y los Gastos de Ventas en USD 333.320,51, siendo un 15.41% y 15.30% respectivamente, mayores que en el ejercicio económico del año 2009.

INDUSTRIAL Y COMERCIAL CASTRO OJEDA ICCO S.A.



AV. REAL AUDIENCIA Y BELO HORIZONTE
AMBATO - ECUADOR

TELEFONO: 03 2846895
TELEFAX: 03 2840265

Con la comercialización de las líneas importadas y el control de los Gastos Operativos esperamos en el ejercicio 2011 corregir las falencias que hemos tenido en el año 2010.

Los administradores de la compañía pondremos todo el esfuerzo necesario para lograr conseguir resultados halagadores.

2. Cumplimiento de las disposiciones de Junta General.-

Todas las disposiciones emanadas por la Junta General han sido acatadas, y sus recomendaciones y sugerencias se han puesto en práctica.

La supervisión y control de las diferentes áreas que conforman la compañía han sido eficientes, es por ello que se ha obtenido resultados aceptables, a pesar de la disminución en la utilidad obtenida

Durante el ejercicio económico del año 2010 no han ocurrido hechos extraordinarios que afecten al normal desenvolvimiento administrativo; en el aspecto laboral tampoco hemos tenido inconvenientes.

Todas las actividades de la compañía están apegadas a las normas legales.

3. Información sobre hechos extraordinarios suscitados durante el Ejercicio Económico.-

Durante el ejercicio económico del año 2010 no se han suscitado hechos trascendentales que afecten al normal desenvolvimiento de la compañía, hemos seguido manteniendo una política laboral que incentive a nuestros colaboradores en el aspecto económico y personal, por lo cual como en años anteriores no hemos tenido problemas y esperamos junto con nuestros proveedores incentivar de mejor forma a nuestro personal. En el aspecto administrativo tampoco han existido aspectos que incidan negativamente, en los resultados de la empresa.

La compañía durante el presente ejercicio económico ha mantenido un control estricto sobre gastos y ha logrado mantener un aceptable porcentaje de rentabilidad, a pesar del incremento de Gastos Operativos.

Finalmente en el aspecto legal no hemos tenido ningún problema tanto con empleados y trabajadores; hemos cumplido con las obligaciones tributarias a cabalidad.

4. Situación financiera de la compañía y resultados.-

Presento a la Junta General de Accionistas el Estado de Resultados del ejercicio económico del año 2010 en relación al año 2009:

| CUENTAS | AL 31 DICIE. 2.010 | AL 31 DICIE. 2.009 | INCREMENTO/ DISMINUCION | % |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------|--------|
| VENTAS BRUTAS | 9.004.400,07 | 8.043.050,00 | 961.350,07 | 11,95 |
| (MENOS) | | | | |
| REBAJA EN VENTAS | | | | |
| DESCUENTOS EN VENTAS | 575.835,27 | 453.226,83 | 122.608,44 | 27,05 |
| DEVOLUCION | 725.059,48 | 599.520,26 | 125.539,22 | 20,94 |
| VENTAS NETAS | 7.703.505,32 | 6.990.302,91 | 713.202,41 | 10,20 |
| (MENOS) | | | | |
| COSTO DE VENTAS | 7.028.859,56 | 6.336.241,94 | 692.617,62 | 10,93 |
| INV. INIC DE MERCAD. | 520.305,01 | 621.041,26 | | |
| MAS COMPRAS NETAS | 6.941.047,38 | 6.235.505,69 | | |
| (MENOS) INV. FINAL MERCAD | 432.492,83 | 520.305,01 | | |
| UTILIDAD BRUTA EN VENTAS | 674.645,76 | 654.060,97 | 20.584,79 | 3,15 |
| MAS | | | | |
| OTROS INGRESOS | 395.956,52 | 306.432,36 | 89.524,16 | 29,21 |
| (MENOS): | | | | |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS | 359.750,61 | 311.725,18 | 48.025,43 | 15,41 |
| GASTOS DE VENTA | 333.320,31 | 289.097,21 | 44.223,10 | 15,30 |
| GASTOS FINANCIEROS | | | | |
| OTROS EGRESOS | 60.878,71 | 21.665,62 | 39.213,09 | 180,99 |
| UTILIDAD LIQUIDA | 316.652,65 | 338.005,32 | -21.352,67 | -6,32 |

Los señores miembros de la Junta General pueden observar que los resultados obtenidos no son los esperados, las ventas netas se han incrementado en un 10.20% en relación a las del ejercicio económico del año 2009, a pesar de lo cual no logramos una utilidad líquida mayor pese al incremento en las ventas.

En el rubro de Otros Ingresos se obtuvo la cantidad de USD 395.956,52 un 29.21% mayor que la obtenida en el ejercicio anterior.

Durante el ejercicio económico del año 2010 los principales indicadores financieros e índices operacionales, si los comparamos con los del ejercicio del año 2009 han desmejorado como se puede observar en los informes presentados a los accionistas.

La principal causa de esta situación es el aumento en los Gastos Administrativos y Gastos de Ventas; por lo que tendremos que controlar el margen de rentabilidad obtenida en las líneas de Colgate y Kimberly Clark, cuyo monto de ventas es importante para la compañía, pero la baja rentabilidad obtenida en estas dos líneas que comercializa la compañía son bajas.

5. Propuesta sobre el destino de las Utilidades.-

Como Administrador de la compañía propongo a la Junta General que la compañía reparta la cantidad de USD 137.045,30, quedando la cantidad de USD 40.368,82 que propongo se contabilice en la cuenta de Reserva Facultativa, para fortalecer financieramente a la empresa y podamos enfrentar las obligaciones contraídas con solvencia.

6. Comentarios y recomendaciones a la Junta General de accionistas.-

Los balances presentados demuestran que la gestión realizada por los funcionarios y empleados de la compañía en conjunto con las decisiones de la junta general han sido acertadas, lo que nos ha permitido cumplir con los objetivos que se plantearon para el ejercicio económico del año 2010.

Sugiero a continuación observar las siguientes recomendaciones:

- Como vía de solución al decremento en la rentabilidad la compañía debe enfocarse a la comercialización de productos importados ya que el margen de rentabilidad es mayor. Debemos incrementar las importaciones y contactar con nuevos proveedores de productos que tengan aceptación en el mercado ecuatoriano.
- Debemos dejar de depender de las líneas que tradicionalmente ha comercializado la compañía, por la baja rentabilidad obtenida.
- Se debe controlar los gastos administrativos y de ventas a pesar de que no está en nuestras manos controlar los sueldos y salarios que año a año se incrementan por decisión del Gobierno Central.

INDUSTRIAL Y COMERCIAL CASTRO OJEDA ICCO S.A.



AV. REAL AUDIENCIA Y BELO HORIZONTE
AMBATO - ECUADOR

TELEFONO: 03 2846895
TELEFAX: 03 2840265

- Debemos seguir a medida de las posibilidades de la empresa continuar pagando nuestras obligaciones al contado para obtener un descuento adicional.
- Se debe incrementar las ventas a clientes minoristas en las cuales la empresa obtiene una mejor rentabilidad.

La auditoria externa realizada por Willi Bamberger & Asociados Cia. Ltda., demuestra que la compañía cumple a cabalidad con las normativas contables y ha dictaminado que los Estados Financieros reflejan razonablemente la situación de la empresa, cumpliendo además con todas las obligaciones tributarias, legales y laborales.

Presento a consideración de la Junta General el presupuesto para el ejercicio económico del año 2011.

Por último agradezco la confianza depositada en mi, señores accionistas y quiero manifestarles que los funcionarios y empleados de la empresa estamos empeñados en alcanzar los objetivos planteados, por lo que desde ya agradezco a todos por su colaboración.

Atentamente,

Nancy Ojeda López
PRESIDENTA

Jorge Castro Ojeda
GERENTE GENERAL

