

INFORME DE GERENCIA - AÑO 2015

Señores Accionistas de:

PANALPINA ECUADOR S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mí calidad de Gerente General, pongo a la consideración de la Junta General de Accionistas, el informe de gestión de las actividades que se realizaron durante el periodo comprendido entre el 1ero de enero al 31 de diciembre del 2015.

General y Administrativa

Nuestra actividad principal, "...ejercicio de la actividad de agentes generales de transporte... ,... para toda clase de ... carga en general ... de importación y exportación, agentes de aduana.....", está basado en cuatro productos, Flete Aéreo, Marítimo, Logística y Soluciones Energéticas.

En cada uno de ellos, estamos reconocidos como líderes mundiales, al trabajar en conjunto con nuestros clientes, agregando valor a sus cadenas de abastecimiento, aplicando Experiencia, Confianza, Integridad y Profesionalismo.

El cumplimiento de los leyes nacionales e internacionales es reflejado en nuestro Código de Ética, al igual como nuestra excelencia operacional que obtuve la certificación "Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001 versión 2008" en Diciembre de 2008.

Además contamos con las certificaciones de:

ISO 14001:2004	Sistema de Gestión Ambiental.
OHSAS 18001	Sistema de Gestión de Salud y Seguridad Ocupacional.
BASC	Sistema de Gestión en Control y Seguridad emitido por la Business Alliance for Secure Commerce

Panorama Económico Ecuador

Debido al panorama externo que ha modificado las previsiones relacionadas con la balanza de pagos del Ecuador y enfrente al país a un nuevo escenario que afecta el ámbito comercial como es la baja del precio del petróleo, la apreciación del dólar norteamericano, el Gobierno del Ecuador lo vio necesario tomar medidas para regular el nivel general de las importaciones y equilibrar nuestra Balanza Comercial.

Desde el 11 de Marzo del 2015 y con la aceptación de la Organización Mundial de Comercio (OMC), se implementó una salvaguardia por balanza de pagos que consiste en la aplicación de aranceles adicionales de entre 5 al 45 % por alrededor de 2.800 partidas de productos de importación, medida que se encuentra vigente durante 15 meses.

Adicionalmente se establecieron cuotas y rangos por determinados productos de importación, limitando el volumen de importación de dichos productos

Estas medidas tuvieron como consecuencia una reducción notable de las importaciones. En términos acumulados en 2015 las importaciones totales presentaron una caída de 22,5 %* frente al año anterior. (Fuente: Boletín de Comercio Exterior, Febrero 2016, Fedexport)

Por su lado, de enero a diciembre las importaciones sujetas a la medida de salvaguardias por balanza de pagos presentaron una caída de 28 % comparadas con el año anterior, mientras que las importaciones que no se acogen a esta medida disminuyeron en un 11 % (Fuente: Boletín de Comercio Exterior, Febrero 2016, Fedexport)

Al mismo tiempo y debido al fortalecimiento del dólar norteamericano, las exportaciones no petroleros perdieron competitividad en los mercados internacionales teniendo una disminución de 6.1 % (Fuente: Boletín de Comercio Exterior, Febrero 2016, Fedexport)

El sector Petrolero, una de los más pujantes industrias en la última década, se frenó debido a los precios internacionales del petróleo y las compañías optaron en posponer sus inversiones proyectados en el sector, reduciendo y/o manteniendo las actuales operaciones.

En el sector minero, sector de gran proyección para el Ecuador, no se lograron avances significativos en el desarrollo, inversión y exploración de los campos concesionados.

Evolución del Negocio PANALPINA Ecuador S.A.

Nuestros clientes son compañías ecuatorianas y/o sucursales de compañías multinacionales en el Ecuador, al igual como clientes ubicados en el exterior, a quienes brindamos nuestros servicios, a través de nuestra red de más de 500 oficinas, en más de 75 países, en los 6 continentes.

Prestamos nuestros servicios de transporte internacional y logística a todo los sectores industriales con un enfoque especial en los segmentos de Telecomunicaciones, Tecnología, Pharmaceuticos y Medicinas, Químicos, Automotriz y Manufactura, Consumo, Retail y Moda y Perecederos.

El impacto de las medidas económicas tomados por el Gobierno Ecuador, impactaron en los negocios de nuestros clientes y por ende en nuestras actividades de transporte internacional y logístico.

A pesar de competidores muy agresivos, logramos mantener nuestra cartera de cliente, basados en nuestros valores agregados y posicionamiento en el mercado. Desarrollamos nuevas negocios e incursionamos en nuevas industrias, diversificando nuestros servicios.

Tuvimos un total de 11.927 embarques de importación repartidos en 8.299 embarques aéreos y 3.628 embarques marítimos. En exportaciones manejamos 1.662 embarques aéreos y 478 embarques marítimos.

Profit Center Global	IMPORTACION		EXPORTACION		LOGISTICO	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Shipments	16,441	11,927	2,371	2,140	346	94
Actual Weight	4,324	3,128	2,676	3,126		
Chargeable Weight	5,013	3,662	3,242	3,755		
TEU RRD	5,964	4,462	1,319	1,316		
CCS/CBM	8,321	7,361	163	58		

El resultado acumulado (país) y por unidades de negocios en comparación al 2014 es lo siguiente:

House	GP AFTER P/S EN MILES		
	2014	2015	% CUMPL
- BU Ecuador	-5,644	-4,055	-28%
GUAYAQUIL	-1,938	-1,320	-32%
QUITO	-2,534	-1,997	-21%
OIL & GAS	-856	-372	-57%
PERECEDEROS	-318	-366	16%

Durante el año 2015, PANALPINA Ecuador S.A. empezó en reestructurar sus operaciones e implementando programas de reducción de gastos. Eso implicó la reducción de personal de inicialmente 64 colaboradores a 41 colaboradores en a Diciembre del 2015.

Los logros de este y otras iniciativas fueron ahorros de US \$ 282.216 (7%) comparado con el 2014

GASTO EN MILES				
Profit Center Global	YTD 2014	YTD 2015	Vr dlf	% Var
Personnel Expenses	1,929	1,764	(165)	-9%
Other Operative Expenses	1,206	1,056	(150)	-12%
Total D & A	80	65	(15)	-19%
Management fees & Allocations	1,016	1,064	48	5%
Total Operative Costs	4,231	3,949	(282)	-7%

El resultado contable al 31 de Diciembre de 2015 es de US \$ 106.429.89.

Durante el transcurso del año se ha cumplido con los pagos oficiales ante las autoridades gubernamentales, municipales y tributarias, al igual como con los pagos a los empleados en el seguro social, por lo que la compañía se encuentra al día con sus obligaciones.

El año 2015, fue de consolidación del negocio y construcción de los bases para poder mantener en el año 2016, un alto nivel de servicio basado en la excelencia operacional, enfocado siempre en nuestros clientes.

Pongo a consideración de los señores Accionistas el presente informe de labores dejando constancia el agradecimiento a todas las personas que de una u otra forma colaborarán con la compañía.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente,



Claudio Bertogg
Gerente General
PANALPINA ECUADOR S.A.