

INFORME DE LABORES DEL GERENTE GENERAL DE PRODUCTOS SINTETICOS S.A., DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Se ha cumplido con todas las exigencias medio ambientales y del IESS, en lo que respecta a cuidado de la salud, y de manera particular con todas las exigencias de Riesgos del Trabajo, en Seguridad y Salud.

Recuperación de cartera:

A fin de recuperar cartera vencida de clientes, con atrasos de más de 720 días, por alrededor de 20mil dólares se contrató la firma Serviefectivo; habiéndose logrado pagos en dación en productos relacionados al área de empaque para el sector bananero, productos que luego fueron colocados entre nuestros propios clientes, logrando recuperar la totalidad de la cartera vencida.

De otros clientes que tienen importantes montos de cartera vencida tenemos documentos, pagarés y letras de cambio, debidamente avaladas, que a pesar de abonos parciales realizados en el transcurso del presente año, seguiremos utilizando los servicios de la empresa Serviefectivo para su recuperación vía ejecución de los documentos.

Respecto de la empresa Procintas, luego de la liquidación correspondiente se acordó el pago de 95.000 dólares por concepto de intereses. Dicho pago lo está honrando a razón de 10.000 dólares mensuales.

Resultados de la nueva línea de cabos:

En el año 2018, luego de varios meses de pruebas se logró obtener el cabo bananero de acuerdo a las características exigidas, de rendimiento y flexibilidad, llegando a colocar en el mercado alrededor de 25000Kg.

A pesar de que, con los equipos periféricos importados se podía obtener cabos desde 1/8" (3.2mm.) hasta 3/8" (9.5mm.), una vez que entramos en el mercado vimos la necesidad

de ampliar estos equipos para medidas inferiores a 1/8" y superiores a 3/8", esto es desde 7/16" (11.1mm.) hasta 5/8" (15.9mm.).

El valor de esta inversión adicional fue por alrededor de 45mil dólares, valor que fue cubierto con recursos propios de la empresa, cubiertos a fines del 2019.

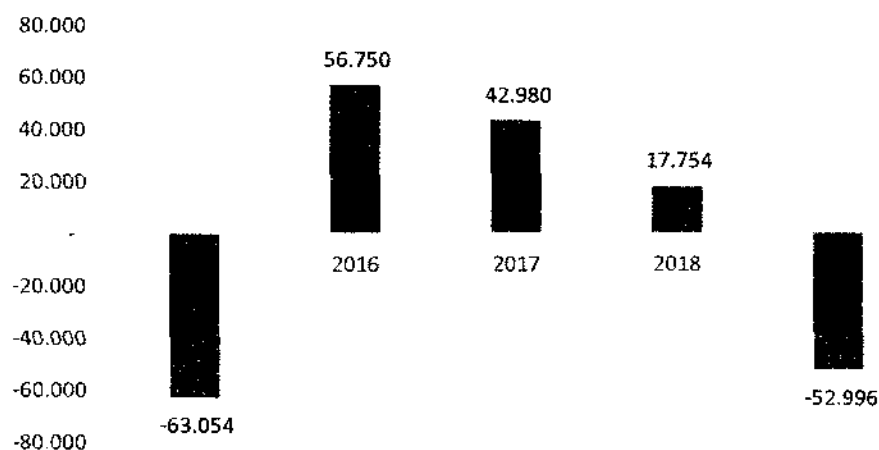
Para medidas superiores de 3/4 hasta 1 1/4 " se requiere mayor inversión de estos equipos trenzadoras, pero por el momento no justifica por su baja demanda.

A pesar de las inversiones realizadas aún vemos que tenemos un importante cuello de botella para la fabricación de medidas inferiores a 1/8". Su capacidad de producción es sumamente lenta, pues en la función de trenzado no se puede tener mayores revoluciones por minuto. Las revoluciones son iguales para todas las medidas.

Mientras que la capacidad de producción en medidas superiores a los 10mm. bordea los 40Kg./hora, aquellas que son inferiores puede llegar hasta 8Kg./hora; de ahí la necesidad de nuevas inversiones en equipos para medidas pequeñas.

2.- RESULTADOS DEL EJERCICIO 2019

COMPARATIVO DE UTILIDADES EN EL PERIODO 2015 AL 2019



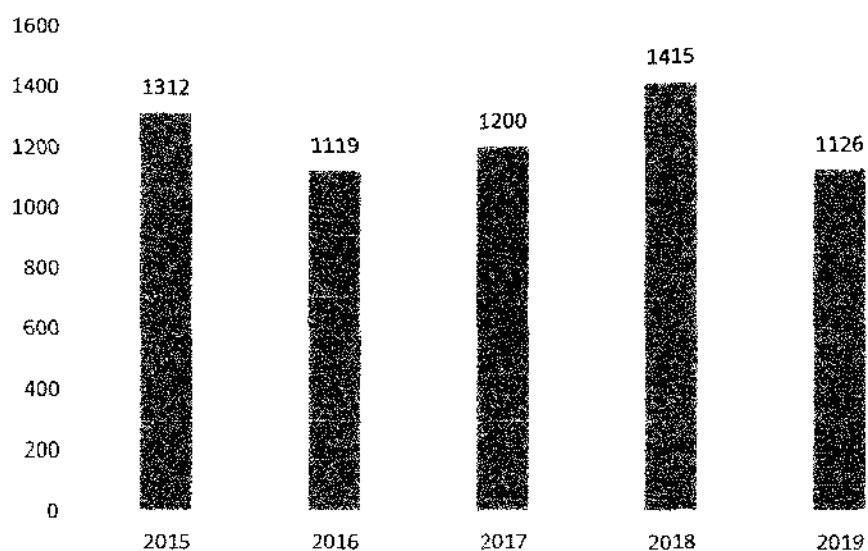
ANALISIS HISTORICO DE PRODUCCION, COSTOS Y VENTAS PERIODO 2015 - 2019

	2015		2016		2017		2018		2019	
PRODUCCION y COSTOS	Kg.	Cos. Pro./Kg.	Kg.	Cos. Pro./Kg.	Kg.	Cos. Pro./Kg.	Kg.	Cos. Pro./Kg.	Kg.	Cos. Pro./Kg.
ZUNCHO	455.640	2,16	553.070	1,75	569.781	1,75	515.707	1,52	402.949	1,53
CINTAS	57.056	2,66	27.555	1,84	34.745	2,29	29.195	2,39	16.684	3,20
HEBILLAS	16.141	2,50	15.098	2,53	13.440	2,92	17.710	2,53	12.072	2,16
CABO							48.944	2,26	47.579	2,49
TOTAL Kg.	528.837		595.723		617.966		611.556		479.284	
VENTAS Kg.	Kg.		Kg.		Kg.		Kg.		Kg.	
ZUNCHO	472.849		561.904		545.204		511.517		397.829	
CINTAS	53.896		41.121		38.392		34.967		17.423	
HEBILLAS	16.322		15.415		15.054		17.284		12.073	
CABO							25.412		47.825	
TOTAL Kg.	543.067		618.440		598.650		589.180		475.150	
VENTAS US\$	US\$	P.V. /kg.	US\$	P.V. /kg.	US\$	P.V. /kg.	US\$	P.V. /kg.	US\$	P.V. /kg.
ZUNCHO	1.170.258	2,47	1.260.010	2,24	1.177.166	2,16	1.001.190	1,96	762.268	1,92
CINTAS	252.784	4,69	195.341	4,75	231.332	6,03	192.460	5,50	109.651	6,29
HEBILLAS	58.275	3,57	54.128	3,51	52.921	3,52	48.850	2,83	34.198	2,83
CABO							77.597	3,05	141.034	2,95
TOTAL US\$	1.481.317		1.509.479		1.461.419		1.320.097		1.047.151	

A pesar de que las ventas con la nueva línea de cabo prácticamente se duplicaron frente a igual período del 2018, pasando de 25.412Kg. vendidos en el 2018 a 47.825Kg. en el año 2019, en la línea de zuncho se dejaron de vender 113.6888 Kg.. Esto se debió básicamente a una contracción de la demanda ocasionado en gran parte por las inclemencias del invierno en la costa ecuatoriana que afectó a las plantaciones bananeras, principal sector de la demanda.

Para el año 2020 esperabamos tener una recuperación de lado de la demanda, pero vemos que la influencia de la pandemia será desastrozo, impactado además por una muy difícil recuperación de cartera.

IMPORTACIONES M.P. VALOR FOB US\$/Ton.



3.- INDICES FINANCIEROS

	2015	2016	2017	2018	2019
SOLVENCIA (Act.cte./Pas.cte.)	1,45	1,79	1,79	2,50	2,97
LIQUIDEZ INMEDIATA (Act.cte.- Inv./Pas./Pas.Cte.)	0,56	0,94	0,90	0,78	1,20
PATRIMONIO (Patr./Ac.Total)	45,00	53,00	48,80	50,10	50,20
AUTONOMIA FINANCIERA (Patr./Pas.tot.)	81,00	111,80	95,40	100,00	95,80
ACT.CTE/ACT. TOTAL	61,00	60,00	58,40	60,00	60,01
ACT.FIJO/ACT. TOTAL	39,00	40,00	41,60	40,00	39,99
PAS.CTE/PAS. TOTAL	76,00	71,00	63,70	48,00	38,57
RENTABILIDAD/CAPITAL	(10,00)	6,10	4,46	1,83	(5,33)
RENTABILIDAD/VENTAS	(5,20)	3,70	2,90	1,27	(4,92)
MARGEN DE CONTRIBUCION					
GTOS. ADMINISTRATIVOS (Gto. Ad/Ventas)	14,00	12,76	14,40	16,10	18,55
GTOS. DE VENTA (Gto. Venta/Ventas)	4,60	5,08	5,53	7,50	6,12
GTOS. FINANCIEROS (Gto. Finan./Ventas)	3,20	3,44	3,20	5,10	6,18

A pesar de los resultados desfavorables del año, se denota una sólida estructura financiera. Sin embargo, preocupa los márgenes de contribución, en particular los relacionados con los gastos administrativos y financieros. Indudablemente estos márgenes son consecuencia de la reducción de las ventas.

5.- PRESUPUESTO PARA EL 2019

El presupuesto no contempla nuevas inversiones, conservándose la tendencia de las ventas históricas; sin embargo es necesario complementar la línea de cabos con nuevos equipos para las medidas más pequeñas que su producción Kg/hora reduce notablemente la productividad de la empresa. Sería necesario al menos necesario contar con dos máquinas trenzadoras adicionales para cabo de 3 a 10mm de diámetro cuyo valor es de 13mil dólares cada una y una adicional para cabo de 6 a 14mm. por 17mil dólares, siendo la inversión total a 43mil dólares que más gastos de transporte y su nacionalización, el valor total sería de alrededor de 50mil dólares.

Luego de las consultas respectivas, en el mes de marzo del presente año se recibió la respuesta de la Corporación Financiera Nacional (CFN) que manifiesta que se podría aplicar a la línea de crédito de Apoyo Productivo y Financiero por lo que esperamos presentar la solicitud de crédito que contemple la reestructuración de los créditos otorgados por el Banco ProCredit mas la inversión adicional para la adquisición de activos fijos.

Estamos pendientes que se negocie los lotes de terreno que la empresa los adquirió en Calacalí, cuyo valor estimado de venta podría ser de 400mil dólares con los que cubriríamos en buena parte las obligaciones bancarias cuyo costo financiero fue de