

INFORME DE LABORES DEL GERENTE GENERAL DE PRODUCTOS SINTETICOS S.A., DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

Señores Accionistas:

1.- GESTION ADMINISTRATIVA

Como se indicó en el ejercicio del 2015, debido a la suspensión de las exportaciones a Europa, es interés de la empresa la reducción de la plantilla de trabajadores.

En el ejercicio anterior se redujeron un 19%, sin embargo en el 2015 apenas se logró reducir un 10% en relación al número de empleados que quedaron en el 2015, debido a lesiones de varios empleados, consideradas como enfermedad profesional, los cuales deben asistir a rehabilitaciones o porque su actividad productiva ha sido reducida considerablemente; además por un par de accidentes de trabajo, cuya ausencia o rehabilitación ha sido superior a los 6 meses.

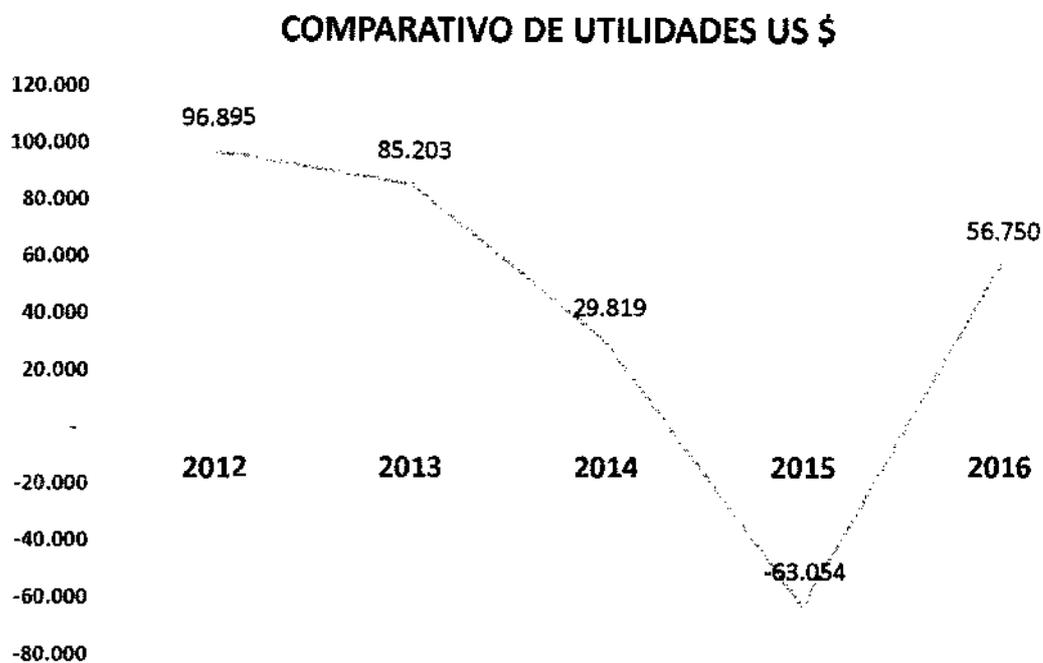
En todos los casos hemos sido obligados a reubicarlos a fin de que su carga de trabajo no afecte su salud. Riesgos del Trabajo del IESS tienen como norma general implantar absurdas reglamentaciones como que no pueden levantar más de 5Kg. de peso, sea cual sea su enfermedad o lesión, sin medir oportunamente el avance de su rehabilitación.

Con la colaboración del Médico Especialista en Seguridad y Salud Ocupacional y del profesional experto en Seguridad Industrial, se ha dado cumplimiento con los parámetros exigidos en el sistema de Auditoría de Riesgos del Trabajo, bajo las normas del IESS a través del sistema SART.

Cabe anotar que gracias a esta gestión de los profesionales a cargo, la empresa siempre ha sido liberada de responsabilidades por enfermedades profesionales declaradas por riesgos del IESS o por accidentes de trabajo.

2.- RESULTADOS DEL EJERCICIO 2016

COMPARATIVO DE UTILIDADES EN EL PERIODO 2012 AL 2016



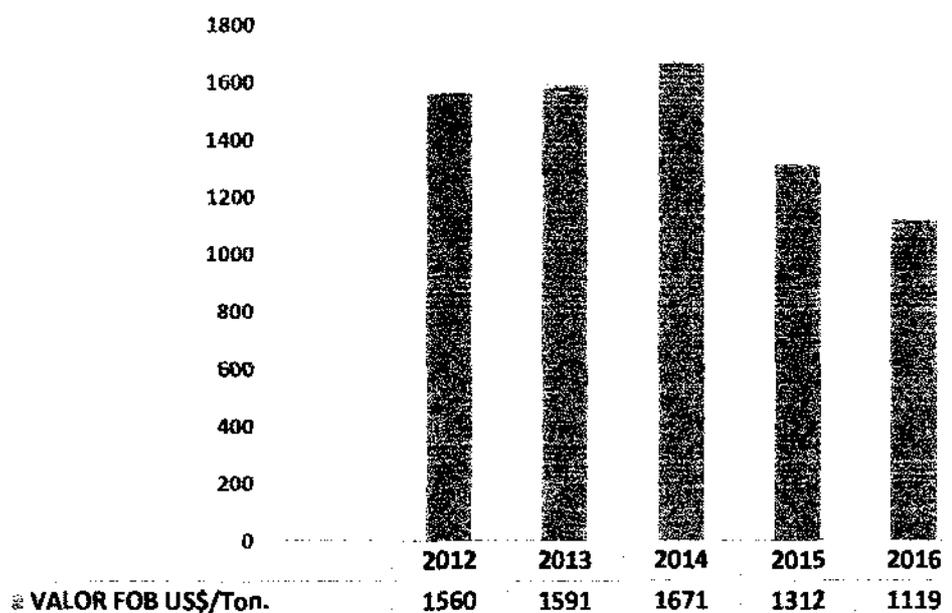
Los resultados positivos del año, demuestran un crecimiento importante frente a la tendencia a la baja de años anteriores. De una pérdida de 63mil dólares en el 2015 se obtuvo una utilidad de 56.700 dólares en el 2016, A pesar de la contracción en la producción y venta de cintas, por la merma en las exportaciones, se logró compensar con la producción y venta de zuncho que fue la más alta del último quinquenio de análisis.

ANALISIS HISTORICO DE PRODUCCION, COSTOS Y VENTAS PERIODO 2012 - 2016

PRODUCCION y COSTOS	2012		2013		2014		2015		2016	
	Kg.	Cos. Pro./Kg.								
ZUNCHO	488.252	2,30	443.143	2,13	446.017	2,46	455.640	2,16	553.070	1,75
CINTAS	143.000	2,64	154.842	3,71	111.570	3,53	57.056	2,66	27.555	1,84
HEBILLAS	14.814	2,14	22.320	2,81	23.624	3,11	16.141	2,50	15.098	2,53
TOTAL Kg.	646.066		620.305		581.211		528.837		595.723	
VENTAS Kg.	Kg.									
ZUNCHO	489.350		436.705		430.255		472.849		561.904	
CINTAS	155.698		137.237		103.987		53.896		41.121	
HEBILLAS	15.017		20.725		24.347		16.322		15.415	
TOTAL Kg.	660.065		594.667		558.589		543.067		618.440	
VENTAS US\$	US\$	P.V. /kg.								
ZUNCHO	1.353.205	2,77	1.198.568	2,74	1.279.085	2,97	1.170.258	2,47	1.260.010	2,24
CINTAS	709.871	4,56	653.469	4,76	523.989	5,04	252.764	4,69	195.341	4,75
HEBILLAS	48.254	3,21	61.435	2,96	84.973	3,49	58.275	3,57	54.128	3,51
TOTAL US\$	2.111.330		1.913.472		1.888.047		1.481.317		1.509.479	

VALOR FOB DE LAS COMPRAS DE MATERIA PRIMAS 2012 AL 2016

VALOR FOB US\$/Ton. AÑOS 2012 AL 2016



Debido a una disminución significativa de la materia prima, equivalente al 17%, frente al año inmediato anterior, el costo de producción del zuncho se logró reducir un 23%, sin

embargo, el precio de venta se logró mantenerlo para reducirlo únicamente en un 10%, producto de lo cual se obtuvieron los resultados indicados.

CUADRO COMPARATIVO DE INDICES FINANCIEROS PRODUCTOS SINTETICOS

	2012	2013	2014	2015	2016
SOLVENCIA (Act.cte./Pas.cte.)	2,62	2,03	1,67	1,45	1,79
LIQUIDEZ INMEDIATA (Act.cte.-Inv./Pas./Pas.Cte.)	0,70	0,70	0,62	0,56	0,94
PATRIMONIO (Patr./Ac.Total)	46,00	44,00	47,00	45,00	53,00
AUTONOMIA FINANCIERA (Patr./Pas.tot.)	86,00	79,00	87,00	81,00	111,80
ACT.CTE/ACT. TOTAL	59,00	60,00	59,00	61,00	60,00
ACT.FIJO/ACT. TOTAL	41,00	40,00	41,00	39,00	40,00
PAS.CTE/PAS. TOTAL	42,00	43,00	67,00	76,00	71,00
RENTABILIDAD/CAPITAL	8,50	9,00	3,00	(10,00)	3,00
RENTABILIDAD/VENTAS	3,60	4,30	1,50	(5,20)	1,90
MARGEN DE CONTRIBUCION					
GTOS. ADMINISTRATIVOS (Gto. Ad/Ventas)	12,60	13,20	10,10	14,00	12,76
GTOS. DE VENTA (Gto. Venta/Ventas)	4,80	4,70	4,60	4,60	5,08
GTOS. FINANCIEROS (Gto. Finan./Ventas)	2,60	2,30	2,70	3,20	3,44

3.- INDICES FINANCIEROS

Los índices precedentes demuestran una notable mejoría que no la teníamos en ninguno de los años precedentes que se analizan.

Al revisar los balances que se presentan a su consideración, vemos que el total de pasivos corrientes fueron de 615mil dólares, de los cuales el 26% corresponde a proveedores, el 60% a instituciones financieras y el 14% a acreedores varios, provisiones por beneficios a empleados, etc.

En el 2015 estos pasivos fueron de 873mil dólares, es decir que hubo una disminución neta de más de 255mil dólares. De estos pasivos el 65% correspondió a instituciones financieras y el 30% a proveedores.

Resultado del manejo de las finanzas el índice de autonomía financiera es la más alta del quinquenio analizado, llegando al 111.8 puntos, frente a un promedio de 83 puntos en los 4 años anteriores, del 2012 al 2015.

5.- PRESUPUESTO PARA EL 2016

La incidencia de la suspensión de las exportaciones, a más de impactar en el exceso de mano de obra, también incidió para que una buena parte de la maquinaria y equipos estén subutilizados, con los consiguientes costos que esta situación significa para la empresa.

Una de las alternativas que se ha estudiado es la producción de fundas con un nuevo sistema conocido como pega y despega y de manera particular la elaboración de un nuevo ítem que aún no se produce en el país, esto es el “papel sintético”, cuyos múltiples usos y precios de venta seguro serán positivos para la buena marcha de la empresa.

Al momento hemos logrado obtener un producto plástico muy similar al papel, bajo el sistema conocido como “cast”, sin embargo, debemos aún someternos a nuevas pruebas con aditivos que una empresa en el exterior lo está desarrollando bajo pedido.

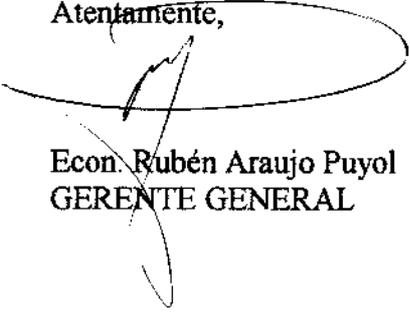
En caso de que las pruebas resulten satisfactorias como es de esperarse se deberán realizar nuevas inversiones en equipos periféricos, tanto para la elaboración de fundas como para el “papel sintético”, por lo que será necesario solicitar créditos tanto para activos fijos como para capital de operación.

Conforme se expuso en el Informe de 2015, para sustituir el crédito revolvente que se tiene con la CFN por 300mil dólares, cuyo plazo vence el próximo marzo del 2018, y que no se vea limitada la empresa por falta de capital de operación, a mediados de año se presentó a esa Entidad una solicitud por el mismo valor, desafortunadamente ésta fue negada por las condiciones de endeudamiento que al momento tenía la empresa, por lo que este año nuevamente se presentará una solicitud, esperando una acogida favorable

dadas las medidas que hemos tomado que condujeron a que el endeudamiento se reduzca del 2015 al 2016 en un 30%, aproximadamente.

A más de la CFN tenemos ofrecimientos de la banca privada para estudiar nuestros requerimientos para la concesión de créditos en condiciones favorables como lo haría una banca de desarrollo.

Atentamente,



Econ. Rubén Araujo Puyol
GERENTE GENERAL