

15396

**INFORME DE PRESIDENCIA EJECUTIVA A LA JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS DE LA CIA AEROGAL,
AEROLÍNEAS GALÁPAGOS S.A.
PERIODO 2004**

Señores accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias que rigen a la Cía AEROGAL S.A., me es grato presentar a consideración de ustedes el informe correspondiente al año 2004.

Es importante señalar ante todo, que en el informe del año anterior se omitió involuntariamente citar la incorporación del Boeing 737-200, Matrícula HC-CED, hecho ocurrido en el mes de Octubre y por cierto gravitante porque constituyó el inicio de la ampliación de la flota de aeronaves de AEROGAL, en procura de su consolidación en el mercado doméstico del país.

ASPECTOS GENERALES RELEVANTES

El año 2004, podríamos catalogarlo como un año de resultados positivos si nos remitimos y aceptamos como válida la información económica difundida por el gobierno en relación principalmente con el crecimiento de ciertos indicadores macroeconómicos que son los que marcan la pauta del desarrollo que va consiguiendo la economía de un país .

Considero que cualquier mejoramiento experimentado por los sectores empresariales y productivos del país , especialmente como resultado directo de los importantes incrementos suscitados en el precio del petróleo y su indiscutible gravitación , pudo haber sido incluso más significativo de no haber campeado el desorden político que afecta la confianza empresarial, frena las inversiones nacionales y extranjeras, sube el riesgo país y atenta al desarrollo armónico de los diferentes agentes económicos. De la incertidumbre señalada en el informe del año 2003, que caracterizó el inicio de un nuevo gobierno, hemos transitado en el año 2004, al caos institucional y al desconcierto que pueden afectar la vida democrática del país.

Conviene indicar que las relaciones con organismos vinculados con la Compañía tales como CORPAQ, QUIPORT, EMSA, AUTORIDAD AEOPORTUARIA DE GUAYAQUIL, mejoraron ostensiblemente,

lográndose en muchos casos tratamientos flexibles para nuestros planteamientos. Con la Compañía TAGSA nueva operadora del aeropuerto de Guayaquil, mantenemos pendiente la suscripción del Contrato de Operación , en razón de que se perfeccionan ciertos aspectos del mismo a través de ARLAE, quién como organismo gremial que aglutina a las empresas ha venido tratando dicho tema.

Es de destacar también que AEROGAL, a través del Presidente Ejecutivo ostenta la designación de Director Principal en el Directorio de ARLAE dejando de ejercer la Tesorería por reforma de Estatutos . Igualmente a partir del año 2004, en representación de las Compañías de aviación tanto nacionales como extranjeras , se me designó, en el Directorio de la CAPTUR por el proceso de cooptación como Director Titular, funciones en las que participamos en forma activa. En ADETAN, hemos participado acompañando varias comisiones, especialmente cuando éstas han sido claramente identificadas con aspiraciones del sector al que pertenecemos.

ASPECTOS INTERNOS DESTACABLES

El siguiente es así mismo un resumen de los aspectos mas sobresalientes que en mi opinión caben resaltarse, ya que la información completa y en extenso preparada por cada una de las gerencias, se encuentra como anexo al presente informe.

Sin duda que el acontecimiento mas importante y trascendental que ocurrió en el año 2004, fue la incorporación de dos aeronaves a la flota de AEROGAL. Los dos Boeing 737-200 de Matrícula HC-CEQ y HC-CER, con capacidad de 129 pasajeros cada uno, no solamente que incrementaron numéricamente la flota, sino que determinaron importantes cambios tanto internos como externos, por las amplias repercusiones que devinieron de este feliz como inesperado hecho, que muestra indiscutiblemente que AEROGAL se consolida en el mercado Interno, con la pujanza y fuerza anímica que le caracteriza y que le permitió un salto espectacular en la participación del mercado, a la par de gozar de una significativa preferencia en los usuarios, que cada día se cuentan más por la calidad de sus equipos y servicios.

Igual de importante es el hecho de que se envió a inspección mayor al Boeing 727-200 HC-CDJ, el mismo que permaneció en mantenimiento por espacio de 50 días en la estación Hamilton Aerospace Technologies en Tucson, Estados Unidos, con un costo aproximado de US\$ 750.000 que excedió a los US \$ 450.000 originalmente programados y los que fueron cubiertos oportuna y satisfactoriamente por AEROGAL.

Otro evento destacable es la apertura de la nueva ruta Quito-Cuenca-Quito, con dos frecuencias iniciales, hecho que se produjo a partir del mes de Julio. Para la operación AEROGAL cuenta con dos puntos de venta en Cuenca y la estación de operaciones completa, con personal que pese a ser nuevo ha respondido de manera satisfactoria.

Cabe destacar que en el año 2004, se implementó una nueva organización administrativa por instrucciones del Presidente de la Compañía, con el propósito de fortalecer las áreas gerenciales, otorgándoles mayor autonomía para el cabal desarrollo de la gestión encomendada a cada una de ellas.

Se completó la implementación de un nuevo sistema de contabilidad así como la integración en red de las diferentes áreas administrativas de la empresa para facilitar las comunicaciones y procesar la información en forma mas directa y ágil. Se instaló el Call Center y se puso en funcionamiento el sistema de reservas. Se avanza en el sistema de Revenue Account.

Se convino con el Banco del Pichincha el pago de los roles a través del sistema implantado por esa institución.

Con el incremento de los equipos se aumentó igualmente el personal, privilegiándose la incorporación de nuevos empleados en el área técnica y de operaciones, a fin de cumplir con las disposiciones de la DAC especialmente. El año 2004 registra aproximadamente 280 empleados estables, frente a los 190 aproximadamente del año 2003.

Así mismo, se adquirió una nueva planta telefónica para las oficinas principales y se amplió la dotación de teléfonos celulares a empleados operativos. Se han incrementado computadores para facilitar el trabajo de todas las áreas tanto en la matriz como en las regionales.

Se adquirieron equipos de apoyo para las operaciones de plataforma, entre los que se destacan los tractores para movilizar aviones y transportan valijas, planta de aire acondicionado y otros accesorios para la operación, que redujeron la dependencia con los proveedores de esos servicios y disminuyeron los costos notablemente de la operación.

Un logro importante que no se puede soslayar es también, la creación, capacitación del personal y el funcionamiento del taller propio de llantas, que redujo así mismo sustancialmente costos y cuyo proceso de certificación se completó durante el 2004, restando únicamente la parte final de su aprobación que se estima ocurrirá durante la primera semana de Enero del 2005.

Especial importancia tiene la adquisición de repuestos, partes y piezas que constantemente se han importado. Es de destacar que hemos sido considerados sujetos de crédito por parte de suministradores internacionales en razón de la disciplina férrea con la que hemos cubierto las obligaciones, lo que nos ha permitido incrementar stocks y asegurar la operación.

Se han cumplido de manera rigurosa los programas de capacitación exigidos por la autoridad aeronáutica, tanto para tripulantes como para el personal encargado del mantenimiento de los equipos de vuelo.

En el área de mercadeo y ventas se puede destacar que la gestión ha permitido mantener un crecimiento sostenido durante todo el año . Se registra un crecimiento de 3000 pasajeros mes durante los últimos 4 meses. Las ventas alcanzaron US \$ 14.650.000,00 superando las presupuestadas de US \$ 12.000.000,00.

El gasto real en publicidad superó el presupuestado en razón de que nunca se suspendió la campaña que por diferentes medios se programó en televisión, radio, prensa, revistas, auspicios a diferentes eventos , conciertos y ferias entre otros, lo que ha permitido consolidar la imagen y posicionar a la marca.

INFORMACIÓN ECONOMICA, FINANCIERA Y CONTABLE

De los Balances que se acompañan, Estados Financieros y Pérdidas y Ganancias, en los cuales se refleja la situación financiera del Empresa, es importante señalar lo siguiente:

ESTADO DE SITUACIÓN

Al 31 de Diciembre del 2004, el total de los activos registra la cifra de US\$ 5.623.990,95 de los cuales el activo corriente corresponde a US\$ 3.300.229,82, el activo fijo a US\$ 768.809,95 y el activo diferido US\$ 1.554.951,18. Como activos contingentes (informativo) se registra US\$ 178.363,66.

EL gran total del pasivo es de US \$ 4.876.981,88 ,el pasivo corriente alcanza US\$ 2.988.244,20, el total de pasivos a largo plazo US\$ 607.032,43. Obligaciones por pagar accionistas US\$ 738.675,98, Obligaciones Bancarias US\$ 543.029,27. Los pasivos contingentes (informativo) alcanzan a US\$ 178.363,66.

El patrimonio neto se descompone de la siguiente forma:

Capital Suscrito y Pagado US\$ 400.000,00, aportes de socios accionistas para futura capitalización US\$ 900.000,00 , reserva legal:

US\$ 4.082,60, reserva facultativa US\$ 31.841,21, reserva de capital US\$ 223.838,50, pérdida de ejercicios anteriores US\$ 831.005,75. Utilidad del ejercicio (Después de participaciones e Impuestos) US\$ 18.252,51.

Total de patrimonio neto US\$ 747.009,07

El total del pasivo y patrimonio alcanza a US\$ 5.623.990,95.

ESTADOS DE RESULTADOS

El total de los ingresos registra la cifra de US\$ 14.717.915,97, y corresponden a ventas netas grabadas con tarifa 12% US\$ 14.192.373,28, ventas grabadas con tarifa 0, US\$ 491.754,78, ingreso no operacional otras rentas US\$ 33.787,91.

Los gastos directos e indirectos alcanzan a US\$ 11.562.083,77, mientras que los gastos de administración y ventas representan US\$ 2.935.104,58, para un gran total de costos y gastos de US\$ 14.683.415,20.

La utilidad del ejercicio corresponde US\$ 34.500,77.

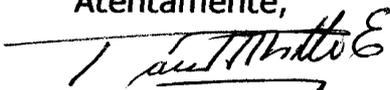
Es importante indicar que se registran retenciones en la fuente de US\$ 9.468,99, que constituyen un saldo a favor de AEROGAL.

Como el ejercicio ha generado utilidades, hay lugar a impuesto causado y a participación de utilidades para los trabajadores.

Por las cifras registradas, considero señores accionistas que la Compañía AEROGAL ha superado las expectativas que para el año 2004 se había fijado, esto demuestra que va en el camino adecuado y que el próximo año arrojará resultados mucho mas significativos, ya que la gestión de la misma se orienta de manera irreversible hacia los objetivos y metas planteados, desde luego con la cooperación y ayuda de ustedes.

Finalmente agradezco a ustedes la confianza y colaboración que me han brindado.

Atentamente,



Eco. Carlos Morillo E.

PRESIDENTE EJECUTIVO