

**INFORME DE LOS ADMINISTRADORES A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE AEROLÍNEAS
GALÁPAGOS S.A. AEROGAL POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO DE TERMINÓ EL 31 DE
DICIEMBRE DEL 2012.**

Señores Accionistas:

De acuerdo a lo establecido en los estatutos de la Compañía y en las normas de la Superintendencia de Compañías, presentamos el informe relacionado con el entorno empresarial en el cual se realizan nuestras actividades, las gestiones desarrolladas y el resultado financiero de Aerolíneas Galápagos S.A. Aerogal, correspondiente al ejercicio económico del año 2012.

I. ENTORNO EMPRESARIAL

En materia Macroeconómica, el país logró un crecimiento del PIB del 5.01% en el 2012, según cifras oficiales, lo que indica un claro crecimiento respecto al 2011. Sin embargo El crecimiento se originó principalmente por constante en los precios altos del petróleo, la expansión de las actividades constructivas, la expansión del sector servicios y el consumo de los hogares debido al incremento el gasto corriente del estado.

Durante el 2012 existe una balanza comercial positiva de aproximadamente US\$ 4,6 millones, originada principalmente por las exportaciones de petróleo el cual sigue siendo el principal ejecutor positivo de la balanza, pues se hacen ventas de crudo 9.562,1 millones de dólares, frente a los 3.459,4 millones de dólares que significaron las importaciones de derivados; un saldo de 6.102,6 millones a favor del Ecuador en el negocio petrolero.

Para el 20 de octubre del 2012 estaba prevista la apertura del Nuevo Aeropuerto Internacional de Quito, el cual genero un gran movimiento financiero y logístico para el sector del transporte aéreo, sin embargo la apertura fue postergada para el 20 de febrero del 2013.

En cuanto al mercado laboral, el índice de desempleo cerró en el 5.00%, mientras que el subempleo fue de 42.7%, estos índices tuvieron una disminución frente al año anterior, principalmente por la apertura de dependencias en el sector público lo que originó la contratación y el posterior disminución.

II. DE LA ADMINISTRACION

La Administración durante el año 2012 dio cumplimiento a las resoluciones emanadas de la Junta General de Accionistas y disposiciones determinadas en la Junta extraordinaria de Accionistas.

La Administración manifiesta que durante el ejercicio fiscal que terminó el 31 de Diciembre del 2012 se ha observado el cumplimiento de las normas referentes a la propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

A continuación se detallan los hechos relevantes referentes a la gestión de la administración.

- a) Durante el ejercicio económico 2012 la compañía ha transportado en toda su operación un total de 1.503.288 pasajeros con relación al 2011 hubo una disminución de 3% de pasajeros transportados, sin embargo se mantiene estabilidad dentro del mercado nacional.
- b) Durante el año 2012 se empezó con la construcción del hangar y las oficinas para el personal administrativo en el Nuevo aeropuerto de Quito, el cual va a ser utilizado por las compañías del grupo (Avianca, Taca, Tampa y Aerogal), con una inversión de aproximadamente US \$ 2 millones de dólares.
- c) Con referencia a las rutas nacionales, las mismas experimentaron un crecimiento de sus ingresos del 18% con respecto al 2011 a pasar de US\$ 59.7 millones a US\$ 70,6 millones.
- d) Con respecto a servicios de charters, durante el 2012 hubo un incremento de US\$ 5.9 millones de dólares casi un 100% con respecto al 2011, esto debido a los convenios suscritos con los operadores de turismo.
- e) A partir del segundo semestre del 2012 se inició con el proyecto de rampa, dicho proyecto prestara servicios de operaciones en tierra en primera instancia a las compañías del grupo y posterior a otras empresas no relacionadas, el proyecto estará culminado en el 2013.

III. DEL BALANCE GENERAL

ACTIVO CORRIENTE

El Activo Corriente de Aerolíneas Galápagos S.A. Aerogal, alcanzo el monto de US\$ 41.8 millones en el 2012 el cual genero un crecimiento del 5% con respecto al 2011 (US\$ 39.7 millones), que se explica principalmente por las cuentas por cobrar a compañías Relacionadas.

DEPOSITOS EN GARANTÍA

Los depósitos en Garantía que forman parte del activo no corriente, alcanzaron un monto de US\$ 11.8 millones, con un incremento del 17% respecto al periodo 2011 (US\$ 9.8 millones), debido al registro de la parte reembolsable de los depósitos en garantía pagados por concepto de reservas por los aviones A319.

EQUIPO DE VUELO, PROPIEDAD Y OTROS EQUIPOS

El saldo del Equipo de Vuelo y otros equipos al 2012 fue de US\$ 9.1 millones, representando en este rubro un incremento del 23% respecto al periodo anterior (US\$ 6.9 millones), esto debido a la compra de varios equipos de tierra.

TOTAL DE ACTIVO

El total del activo al cierre del 2012 registra un monto de US\$ 62.9 millones que representa un 10% de incremento referente al 2011 (US\$ 56.6 millones), consecuencia directa del incremento en el Activo no Corriente.

PASIVO CORRIENTE

El pasivo corriente representó la suma de US\$ 45.3 millones, lo que significó un incremento del % con respecto al 2011 (US\$ 38.04 millones), incremento que se debe principalmente a las cuentas por pagar a compañías relacionadas.

PASIVO A LARGO PLAZO

El pasivo a largo plazo al 31 de diciembre del 2012 cerró con un saldo de US\$ 15.9 millones, generando un disminución de US\$ 1.5 millones con relación al 2011 (US \$ 17.3 millones) lo que representa una disminución del 9%, esto debido a que en el 2012 se reverso por política de la compañía, la provisión por reservas de mantenimiento de los aviones.

PATRIMONIO

El patrimonio de los accionistas al cierre el 31 de diciembre del 2012 alcanzó una suma de US\$ 1.7 millones, con relación al 2011 (US\$ 1.3 millones) hubo una diferencia positiva de US\$ 0.4 millones.

IV. DEL ESTADO DE RESULTADOS

VENTAS

Las ventas alcanzaron el monto de 171.1 millones con un crecimiento del 5% respecto del 2011, crecimiento que es consecuencia del incremento de la participación del mercado nacional así como el incremento de servicios de charters que se han prestado durante el 2012.

COSTO DE OPERACIÓN

El costo de Operación durante el periodo 2012 asciende a USD\$ 151.0 millones con una incremento del 6% respecto del periodo 2011 y una participación del 88% respecto de las ventas totales.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

Los gastos administrativos y de ventas registraron un monto de 24.8 millones con una disminución del 11% respecto del año anterior. Esta variación está conformada principalmente por la disminución en los porcentajes de comisiones que se cancelaba a las agencias de viaje y de los sistemas de reservas

PÉRDIDA EN OPERACIONES

La pérdida en operaciones alcanzó un monto del 4.8 millones

OTROS GASTOS NO OPERACIONALES

Este rubro alcanzó los US\$ 267.000, representado principalmente por los gastos financieros.

PÉRDIDA NETA

La pérdida neta alcanzó los 5.5 millones al cierre del periodo 2012

Los resultados alcanzados por la administración de la compañía quedan expuestos a consideración de los señores accionistas, agradeciendo una vez más la confianza depositada a la administración y cada uno de sus funcionarios, con la seguridad de que se realizaron los mejores esfuerzos de gestión así como la ejecución de estrategias para la minimización de los riesgos asociados al entorno actual. El compromiso de seguir con el trabajo en el 2013 permitirá obtener resultados aún más positivos en el año venidero.

Atentamente,



Mario Cruz Henríquez

Director General

Aerolíneas Galápagos S.A. Aerogal

Fecha del informe: 31 de Enero del 2013.