



TSK-07-060

Quito, 15 de Marzo del 2007

Informe del Gerente General a la Junta General de Accionistas

Señores Accionistas:

Me permito presentar a Ustedes, el informe de gestión cumplida por mi administración, durante el ejercicio económico correspondiente al año 2006, para lo cual me referiré básicamente a los siguientes puntos:

- Análisis de factores externos e internos influyentes en las actividades de la organización.
- Análisis de Estados Financieros.
- Recomendaciones para el próximo ejercicio económico 2007.

Análisis del Factor Externos e Internos:

Análisis Externo

El año 2006, a pesar de que el país se encontró involucrado en un proceso electoral que siempre es causa de inestabilidad tanto política como en las actividades económicas y ante la incertidumbre de las políticas que va a aplicar el gobierno entrante, nuestra empresa mantuvo una actividad comercial normal con un aumento de ventas.

El nivel inflacionario, precio del petróleo, valor del dólar versus el euro.

Análisis Interno:

Taski S.A. decidió a principios del año entrar en un régimen de reestructuración de su modelo de negocios que se adapte a su función operativa actual así como de las expectativas de un mercado cada vez más cambiante y competitivo. Para ello, se inició primero con una revisión a todos los procesos internos de la empresa y se decidió optar por un proceso de regulación y certificación a través de la implementación de un sistema de gestión de calidad en miras de una certificación de cumplimiento de las normas ISO 9001-2000.

Esto significó que la empresa entre en un proceso masivo de capacitación, levantamiento de los procesos operativos y administrativos y por sobretodo, de una redefinición del modelo de negocios. Esto determinó generar un concepto organizacional híbrido entre divisional y departamental. Este nuevo esquema de negocios ha permitido dar mayor claridad a las competencias y objetivos de cada línea de negocios que maneja la empresa; pero sobretodo, generar la suficiente autonomía para acceder con mayor eficiencia a nuestros clientes.

El proceso sigue en curso y al culminó del periodo fiscal, se había cumplido con el 85% del proceso a implementarse. Consideramos que para el 2007, Taski S.A. será certificada.



Por otro lado, continuando con la estrategia de diversificación iniciada en el año 2005, la empresa afianzó y formalizó la constitución de una nueva división corporativa, la división de tecnologías de la información y telemática. Esta división se ha encargado de dirigir los proyectos encargados de generar productos telemáticos como para el sector de la transportación pública.

Esto ha determinado un incremento importante de inversiones dirigidas a sustentar los nuevos proyectos contratados.

Análisis de los Estados Financieros

Balance General

Los activos de la empresa durante este período totalizaron 2.099.263,16 USD, que equivale al 63.81% con relación a los activos totales del 2005. Esto se justifica por los nuevos proyectos de la división telemática antes mencionados.

Por otro lado, entre los movimientos más importantes se tiene:

- El activo corriente se incremento un 73.47% con relación al 2005 llegando a totalizar 933.938,42 USD.
- Los activos fijos, incrementaron un 51.33% en comparación con el 2005 llegando al valor de 1.147.290,80 USD en el año 2006.
- El pasivo total de la empresa disminuyó en un 26.48% hasta llegar a 141.078,70 USD, debido a que las obligaciones contraídas en el 2005 y enfocadas a financiar las inversiones realizadas, fueron canceladas durante este periodo.
- El patrimonio de la compañía se incrementó un 41.20% con relación al año anterior totalizando 1'958.184,46 USD, debido en gran parte a la capitalización de los excedentes de efectivo generados en el año y que han sido destinados como aportes para futuras capitalizaciones.
- La utilidad después de impuestos y provisión para participación de trabajadores registrada en el período supero los 72 mil USD.

Estado de Resultados

- Las ventas netas totalizaron 2'191.910,99 USD. El incremento en ventas surgió tras la decisión comercial y estratégica de asumir varios territorios de ventas de uno de nuestros productos antes no asumidos por la empresa. Esto significó incrementar drásticamente nuestras ventas corporativas y generar flujos de efectivo positivo. A la par, el crecimiento del costo de ventas fue proporcional y mantuvo estable su relación porcentual con relación a las ventas en 78,62%; es decir, totalizando mas allá de 1,7 millones de dólares.
- El ejercicio económico determinó una utilidad bruta en ventas de 468.574,71 USD. El valor más alto en la historia de Taski S.A. Sin embargo, luego de la reducción de gastos operativos,

impuestos y provisión para participación de trabajadores, la utilidad neta contabilizó 72.328,85 USD.

Recomendaciones

Es importante que para el ejercicio económico 2007 se tomen en cuenta las siguientes recomendaciones para fortalecer nuestra organización y lograr su crecimiento:

- Mantener e impulsar la concreción de la certificación del sistema de gestión de calidad promovido en el 2006. Los esfuerzos determinados deben procurar regularizar el proceso operativo y administrativo de la empresa. Inmediatamente luego de la certificación, debe procurarse entrar en un proceso de eficiencia de mejora continua de procesos a través del sistema de gestión de calidad.
- Mantener la política de racionalización y optimización de los recursos operativos, lo cual permitirá no solo mantener los índices de eficiencia del gasto operacional sino promover una mejora en la productividad y competitividad de los costos de producción. Esto se logrará con una reestructuración de los procesos identificados y que deben ser objeto de una atención especial de mejora continua de procesos como se mencionó anteriormente.
- La política gerencial empezada en el 2005 y profundizada en el 2006 de diversificar nuestras líneas de productos debe afianzarse en el siguiente año. Afianzar la autonomía pero regulada acción de cada división, la generación de nuevos productos, y enfoque en nicho de productos debe procurar nuevos mecanismos de flujo de efectivo positivos.
- Complementando la política de diversificación, Taski ha mantenido su constante política de inversión en tecnología y en particular en activos fijos operativos en reemplazo de activos fijos ya depreciados. En el año 2006 se invirtió en nuevas guillotinas, una nueva impresora de formas continuas y toda la tecnología telemática. Sin embargo, consideramos que un análisis serio de reestructuración de la infraestructura global de la empresa así como de los activos operativos de la división offset, para así, en base de nuestra estrategia de innovación tecnológica mantener los nichos de mercado y ventajas competitivas que en esa división se están diluyendo.
- Se recomienda, por último, en base a los objetivos de calidad establecidos para el 2007, intensificar en nuestro compromiso de capacitación y mejora de desempeño de la organización.

Por último quiero agradecer a Ustedes la confianza y el apoyo brindado a mi gestión durante el año 2006.

Atentamente,

Ing. Oscar Ayerza C., mba

Gerente General

Taski S.A.

