

**COMERCIAL DE ARTÍCULOS DE INTEMPERIE S.A.  
COINTEMPERIE S.A.**

**Informe Anual  
2008  
Gerencia General**



**SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS**

**28 ABR. 2009**

**OPERADOR 3**

**Señores Accionistas:**

Pongo a consideración de ustedes el presente informe de actividades correspondiente al ejercicio económico 2008.

**La empresa.-**

Cointemperie S.A. es una empresa con 22 años de vida, inicio sus operaciones en el año 1.986 con una línea de producción de muebles de jardín. En la actualidad dedicamos nuestra producción a la carpintería especial, trabajando en proyectos exclusivos con los más exigentes requerimientos de diseño y decoración.

Diversos proyectos realizados durante estos años, nos permiten presentar una empresa con experiencia y con sólidos conocimientos en la fabricación de muebles, puertas, ventanas y otros productos relacionados con la madera.

**Entorno Actual.-**

El año terminó con un crecimiento de la economía en un 5.3%, informado en forma preliminar por el Gobierno, que significa un ligero crecimiento frente al año 2007, con una inflación del 8.83%, superior a la registrada el año anterior y la tasa de interés activa corporativa fue 12.83% promedio, superior a la registrada en años anteriores.

El país desaprovecho la gran oportunidad de fortalecer la economía ecuatoriana, ya que tuvo un precio del petróleo sumamente alto, como nunca en la historia, pero su afán populista hizo que una gran cantidad de recursos sean gastados en subsidios, continuos procesos electorales y otros aspectos que no contribuyeron a estabilizar la economía, sino mas bien a contraer el desarrollo y generar una inestabilidad socio-política-económica, tanto en el ámbito interno como en el externo. Desmotivó la inversión extranjera y privada nacional. A todo esto se agrega la crisis a nivel mundial, la cual se desata a mediados del mes de Octubre, con la caída de la bolsa de los Estados Unidos, la cual arrastró también a las bolsas más importantes del mundo. Hacia finales del 2008 e inicios del 2009, las expectativas generadas fueron muy negativas y preocupantes pues los rumores de cambios en la política monetaria del país causó una gran incertidumbre que afectó inclusive al mercado nacional, lo que se vio reflejado en una importante baja en las ventas.

El Gobierno, a inicios del 2009, realizó el incremento de aranceles a una serie de productos, entre ellos los textiles, lo que puede convertirse en una tabla de salvación a las complicaciones del mercado local, ya que los grandes importadores se verán obligados a recurrir a proveedores locales.

Se estima que en el año 2009 la economía ecuatoriana puede crecer un 3.2%, que la inflación sea del 9%, según datos oficiales; y que las tasas de interés bajen a un 9%, en base a las continuas negociaciones en el Gobierno y el sector financiero privado. El presente año inició con una elevación de los salarios para los trabajadores y nuevas disposiciones legales aun no muy claras; además de una gran incertidumbre en el aspecto monetario, lo que se ha reflejado en una baja de ventas y una lenta recuperación de los créditos otorgados

**Administración.-**

Durante el año 2008, la estructura administrativa de la empresa fue la misma de años anteriores. En el área de producción, trabajamos conjuntamente con diseño para coordinar y controlar adecuadamente procesos que nos permitan agilizar la producción.

El cumplimiento con los proveedores, el fisco, y los trabajadores, se realizo sin mayores inconvenientes. El manejo del flujo dando prioridad a la producción, permitió que ésta se desarrolle en forma adecuada.

Nuestra relación comercial con proveedores es satisfactoria así como también con el personal de administración y trabajadores. Durante el 2.008 se procedió a pagar los fondos de reserva de ejercicios anteriores que estaban retrasados, consiguiendo un objetivo planteado en el pasado y mejorando la relación con nuestros trabajadores.

Cabe indicar que la administración de la compañía ha cumplido con todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas de la Compañía.

#### **Operaciones.-**

Enfrentamos contratiempos con responsabilidad y dedicación. Los esfuerzos realizados en la comercialización nos permitieron continuar con nuestras labores productivas en niveles aceptables. Sin embargo, el depender de terceros en diversas obras de la construcción retrasa nuestro trabajo de instalación y acabados en obra lo cual influye directamente en la entrega final de nuestros contratos.

Durante el año no tuvimos mayores contratiempos en cumplir con lo establecido en producción. Lamentablemente los esfuerzos realizados para contratar personal para las diferentes áreas de producción no han sido satisfactorios. La falta de mano de obra calificada en el entorno laboral afecta nuestras labores limitando nuestro potencial de producción; sin embargo, hemos logrado estabilizar nuestro personal, lo que ha permitido mejorar la calidad de la producción.

Nuestras operaciones lo realizamos con personal de planta, sin embargo hemos realizado gestiones importantes para apoyar nuestro proceso productivo con la contratación de ciertos rubros con otras empresas. El trabajo de ensamble, acabados e instalación lo realizamos con personal propio lo cual nos permite cumplir oportunamente con nuestros compromisos.

Tenemos la capacidad para enfrentar retos importantes como empresa, sin embargo las condiciones del mercado y la difícil situación por la que atraviesa el país preocupan seriamente a la administración por las dificultades que estas representan.

#### **Materia Prima y Materiales.-**

Continuamos manteniendo stocks muy reducidos de materia prima y materiales, las compras de madera y tableros decorativos la realizamos de acuerdo a los requerimientos específicos y nuestra programación de producción. Herrajes y otros materiales de acabados los adquirimos con proveedores locales quienes mantienen stocks adecuados

#### **Comercialización.-**

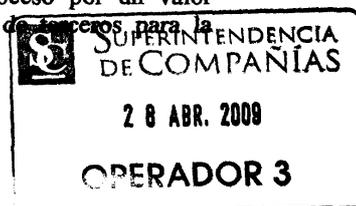
El enfoque de la empresa, en la cual producimos muebles de carpintería especial, ventanas, puertas, y otros muebles, esta orientada a las empresas de decoración de interiores y arquitectos que requieren acabados especiales en madera.

Mantenemos una cordial relación comercial con AHDI Cía. Ltda., AH Corp. Ecuador Cía. Ltda. y Cadenaserv S.A., empresas dedicadas al diseño y comercialización de productos de madera especialmente enfocados a proyectos de carpintería especial, rubros en los cuales la empresa tiene mucho conocimiento y experiencia.

#### **Ventas.-**

Los resultados de ventas fueron razonables, sin embargo, inconvenientes con los retrasos de terceras personas en las obras contratadas no nos permitieron cumplir oportunamente de acuerdo a nuestras expectativas. Esta limitación nos obligo a tomar precauciones en la gestión de ventas por los plazos de entrega requeridos en las obras cotizadas.

Las ventas del año 2008 ascienden a la suma de US\$. 330.203, que significa un incremento mínimo con relación al año anterior. Además continuamos manteniendo producción en proceso por un valor considerable pendiente de entrega y en varias obras por la demora en trabajos de terceros para la instalación de nuestros productos



Diffícilmente puedo hablar de un promedio mensual de ventas ya que nuestra facturación ha sido muy irregular por la naturaleza de nuestra línea de productos. Cabe señalar que nuestros proyectos involucran un tiempo considerable en diseño y producción por lo que en promedio nuestras entregas están programadas entre 45 y 60 días.

#### **Resultados.-**

Los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico 2008 se encuentran adjuntos a este informe. El total de ingresos ascienden US\$ 330.203, el costo de ventas fue de US\$ 251.833 lo que permitió una utilidad bruta de US\$ 78.456, lo que representa un margen de contribución del 23.75% sobre las ventas, superior al año anterior. Los gastos de administración ascienden a US\$ 48.254, que representan el 14.61% de las ventas y los gastos de comercialización ascienden a US\$ 7.757, representan un 2.35% de las ventas. Los gastos financieros fueron US\$ 13.698, es decir 4.15% de las ventas. Adicionalmente, la empresa obtuvo otros ingresos por un valor de US\$ 132.

Las cifras informadas anteriormente determinaron que durante el ejercicio económico 2008, la operación refleje una utilidad de US\$ 8.880, cuya distribución, de acuerdo a la Ley, la participación de trabajadores asciende a US\$ 1.332; se determinó un impuesto a la renta, luego de amortizar pérdidas de años anteriores por US\$ 1.900, por un monto de US\$ 1.425 y una apropiación para la reserva legal por US\$ 103, queda un valor a disposición de los accionistas por US\$ 6.021.

Es recomendación de la administración proceder a dejar el valor dentro del patrimonio de la empresa, lo que permitirá robustecer la situación económica de la empresa.

#### **Conclusión.-**

El año 2008 ha sido un año bastante positivo para la empresa, afectado por la incertidumbre política que generó la expectativa en la nueva Constitución elaborada en el presente año y afectada por la crisis económica mundial desatada en el último trimestre de año, las decisiones tomadas en el 2007 y fortalecidas durante el 2008, permitieron solucionar los problemas del día a día para poder cumplir con todas las obligaciones financieras para con nuestros trabajadores, proveedores, y accionistas

Para finiquitar quiero expresar mi personal agradecimiento a los señores accionistas por la confianza y apoyo a mi persona. Al personal administrativo y de planta agradezco por su incondicional apoyo y compromiso con la empresa. El futuro es un reto para la administración y sus colaboradores por lo que con responsabilidad, sacrificio y dedicación obtendremos resultados satisfactorios.

Atentamente,  
  
**Santiago Pérez D.**  
Gerente General

