

**COMERCIAL DE ARTÍCULOS DE INTEMPERIE S.A.
COINTEMPERIE S.A.**

**Informe Anual
2007
Gerencia General**

Señores Accionistas:

Pongo a consideración de ustedes el presente informe de actividades correspondiente al ejercicio económico 2007.

La empresa.-

Cointemperie S.A. es una empresa con 21 años de vida, inicio sus operaciones en el año 1.986 con una línea de producción de muebles de jardín. En la actualidad dedicamos nuestra producción a la carpintería especial, trabajando en proyectos exclusivos con los más exigentes requerimientos de diseño y decoración.

Diversos proyectos realizados durante estos años, nos permiten presentar una empresa con experiencia y con sólidos conocimientos en la fabricación de muebles, puertas, ventanas y otros productos relacionados con la madera.

Entorno Actual.-

El 2.007 terminó con un crecimiento de la economía en un 2.65%, con un ligero descenso comparado con el año 2006. La inflación registrada en el año fue del 3.32%, superior a la registrada el año anterior con tasas de interés en cifras promedio del 10.74%.

Varios factores incidieron en el nivel de crecimiento económico en año como la dramática ineficiencia en la gestión petrolera estatal y, en general, de la administración productiva en manos burocráticas. La disminución de la confianza empresarial, factor importante en la inversión privada y en el crecimiento económico, experimentó una reducción en la segunda mitad de 2006 e inicios del 2007. La incertidumbre política es una razón de peso para la reducción de la inversión en el país.

Están identificados los problemas que afectan nuestra economía, lamentablemente la gestión gubernamental no se enfoca a solucionar estos inconvenientes lo cual afecta a gran parte de la población que no puede acceder a mejores condiciones de vida. El manejo burocrático de ciertas áreas estratégicas de la economía, no funcionan por la ineficiencia y corrupción. Es penoso ver que con la actual situación petrolera, siendo nuestra principal fuente de ingresos en la economía, y con precios más altos registrados en la historia, no hayamos podido traducir en mejores condiciones de vida para nuestra población, creando cada día mayor incertidumbre e inseguridad.

El Gobierno debe tomar acciones firmes que conduzcan a un fortalecimiento del aparato productivo y un mejor control de los costos de los servicios públicos y financieros, y un mejor direccionamiento del crédito por parte del sector financiero

Se estima que en el año 2008 la economía ecuatoriana puede crecer un 4.25%, que la inflación sea entre el 2.5% al 2.7%. Confiamos en que las tasas de interés bajen a niveles de una cifra. Iniciamos el año 2008 con un incremento de salarios para los trabajadores y nuevas leyes en el ámbito tributario, que puede llegar a afectar la liquidez, con la consecuente baja de disponibilidad de recursos que afectaran a la demanda de productos.

Administración.-

Durante el año 2007, la empresa se mantuvo con la misma estructura administrativa. En el área de producción, trabajamos conjuntamente con diseño para coordinar y controlar adecuadamente procesos que nos permitan agilizar la producción.

El cumplimiento con los proveedores, el fisco, y los trabajadores, se realizó sin mayores inconvenientes. El manejo del flujo dando prioridad a la producción, permitió que ésta se desarrollara en forma adecuada. Nuestra relación comercial con proveedores es satisfactoria así como también con el personal de administración y trabajadores.

Cabe indicar que la administración de la compañía ha cumplido con todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas de la Compañía.

Operaciones.-

Enfrentamos contratiempos con responsabilidad y dedicación. Los esfuerzos realizados en la comercialización nos permitieron continuar con nuestras labores productivas en niveles aceptables. Sin embargo, el depender de terceros en diversas obras de la construcción retrasa nuestro trabajo de instalación y acabados en obra lo cual influye directamente en la entrega final de nuestros contratos.

Durante el año no tuvimos mayores contratiempos en cumplir con lo establecido en producción. Lamentablemente los esfuerzos realizados para contratar personal para las diferentes áreas de producción no han sido satisfactorios. La falta de mano de obra calificada en el entorno laboral afecta nuestras labores limitando nuestro potencial de producción.

Nuestras operaciones lo realizamos con personal de planta, sin embargo hemos realizado gestiones importantes para apoyar nuestro proceso productivo con la contratación de ciertos rubros con otras empresas. El trabajo de ensamble, acabados e instalación lo realizamos con personal propio lo cual nos permite cumplir oportunamente con nuestros compromisos.

Tenemos la capacidad para enfrentar retos importantes como empresa, sin embargo las condiciones del mercado y la difícil situación por la que atraviesa el país preocupan seriamente a la administración por las dificultades que estas representan.

Materia Prima y Materiales.-

Mantenemos stocks muy reducidos de materia prima y materiales. Las compras de madera y tableros decorativos la realizamos de acuerdo a los requerimientos específicos y nuestra programación de producción. Trabajamos con Edimca en la provisión de tableros decorativos en contrachapados y MDF. La madera sólida la adquirimos a Madersec, quienes nos proveen de madera sólida tratada, seca al horno lo que garantiza tener un producto en óptimas condiciones para trabajar. Con relación a materiales de acabados, trabajamos con Pintulac en la provisión de suministros para los acabados, con Acsuin en la provisión de selladores y lacas y con Unicolor en la provisión de tintes. Los herrajes y otros insumos adquirimos a proveedores locales quienes mantienen stocks adecuados.

Comercialización.-

El enfoque de la empresa, en la cual producimos muebles de carpintería especial, ventanas, puertas, y otros muebles, esta orientada a las empresas de decoración de interiores y arquitectos que requieren acabados especiales en madera.

Comercializamos nuestra línea de jardín con Estrusa – Parelsol hasta aproximadamente mediados de año. Nos comunicaron que dejaban de comercializar muebles y su línea principal de toldos por lo que tomamos la decisión de realizarlo a través del Ing. Hugo Rosero, ejecutivo de Estrusa quien se separó de la empresa. Llegamos a un acuerdo para continuar con la comercialización de muebles de jardín confiando que su experiencia nos permita vender muebles de jardín a nivel nacional.

Ventas.-

Los resultados de ventas fueron razonables, sin embargo, inconvenientes con los retrasos de terceras personas en las obras contratadas no nos permitieron cumplir oportunamente de acuerdo a nuestras expectativas. Esta limitación nos obligó a tomar precauciones en la gestión de ventas por los plazos de entrega requeridos en las obras cotizadas.

Las ventas del año 2007 ascienden a la suma de US. \$ 323.264,38 que significa un incremento del 76.56% con relación al año anterior. Debo señalar que tenemos obras de ventanas en proceso de instalación, las cuales no hemos entregado por la considerable retraso que sufren las obras por trabajos pendientes de realizar en el área de acabados, por ejemplo trabajos de pintura.

Diffícilmente puedo hablar de un promedio mensual de ventas ya que nuestra facturación ha sido muy irregular por la naturaleza de nuestra línea de productos. Cabe señalar que nuestros proyectos involucran un tiempo considerable en diseño y producción por lo que en promedio nuestras entregas están programadas entre 30 y 45 días dependiendo de los volúmenes a fabricar.

Resultados.-

Los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico 2007 se encuentran adjuntos a este informe. El total de ingresos ascienden US. \$ 323.264,38 dólares, el costo de ventas fue de US. \$ 301.048,50 dólares, lo que permitió una utilidad bruta de US\$. 22.215,88 dólares, lo que representa un margen de contribución del 6.87% sobre las ventas, inferior al año anterior. Los gastos de administración ascienden a US\$. 21.299.70 dólares, que representan el 6.59% de las ventas y los gastos de comercialización ascienden a US. \$ 4.837.97 dólares representan un 1.5% de las ventas. Los gastos financieros fueron US. \$ 671.84, dólares, es decir 0.21% de las ventas. Adicionalmente, la empresa obtuvo otros ingresos por un valor de US. \$ 105.47 dólares.

Las cifras informadas anteriormente determinaron que durante el ejercicio económico 2007, la operación refleje una pérdida US. \$ 4.489,16 dólares.

Conclusión.-

El año 2007, ha sido un año importante para la empresa. Los problemas existentes en el país en materia económica, social y política presentan serios inconvenientes en el cual debemos desarrollar nuestras actividades. Sin embargo, los contratos adquiridos por la empresa han sido favorables lo que nos permitió mantener un flujo de producción adecuado durante el año, a pesar de los resultados negativos en términos financieros.

Nuestra experiencia en la fabricación de muebles y proyectos de carpintería especial nos permite confiar en un futuro mejor. Un análisis profundo de la situación de la empresa y la toma de decisiones oportunas nos permitirán continuar con nuestras operaciones en un mercado sumamente competitivo y complicado.

Para finiquitar quiero expresar mi personal agradecimiento a los señores accionistas por la confianza y apoyo a mi persona. Al personal administrativo y de planta agradezco por su incondicional apoyo y compromiso con la empresa. El futuro es un reto para la administración y sus colaboradores por lo que con responsabilidad, sacrificio y dedicación obtendremos resultados satisfactorios.

Santiago Pérez D.
Gerente General