

**COMERCIAL DE ARTÍCULOS DE INTEMPERIE S.A.  
COINTEMPERIE S.A.**

**Informe Anual  
2011  
Gerencia General**

**Señores Accionistas:**

Presento y dejo en consideración de ustedes señores accionistas el presente informe de actividades correspondiente al ejercicio económico 2011.

**La empresa.-**

Cointemperie S.A. es una empresa que inicio sus operaciones en el año 1.986 con una línea de producción de muebles de jardín. En la actualidad, esta dedicada a la carpintería especial, trabajando en proyectos exclusivos con los más exigentes requerimientos de diseño y decoración.

Los proyectos realizados durante los últimos años, ha hecho que nos presentemos como una empresa con experiencia y con sólidos conocimientos en la fabricación de todo tipo de muebles y otros productos relacionados con la madera, los mismos que son instalados en diversas obras dentro y fuera del Ecuador.

El sector de construcción, en el país y en el mundo, continúo con una recuperación bastante aceptable, lo que permitió que nuestra empresa pueda colaborar en el desarrollo de dichos proyectos. Lamentablemente temas en la construcción ejecutados por terceras personas, no nos permiten alcanzar niveles de eficiencia en nuestra desarrollo que reflejen de mejor manera los constantes esfuerzos realizados día a día.

**Administración.-**

Durante el año 2011, la estructura administrativa de la empresa no tuvo ningún cambio y se mantuvo igual a los años anteriores. En el área de producción, trabajamos conjuntamente con diseño para coordinar y controlar adecuadamente procesos que nos permitan agilizar la producción.

El cumplimiento con los proveedores, el fisco, y los trabajadores, se realizo sin mayores inconvenientes. El manejo del flujo dando prioridad a la producción, permitió que esta se desarrolle en forma adecuada. Nuestra relación comercial con proveedores es satisfactoria así como también con el personal de administración y trabajadores.

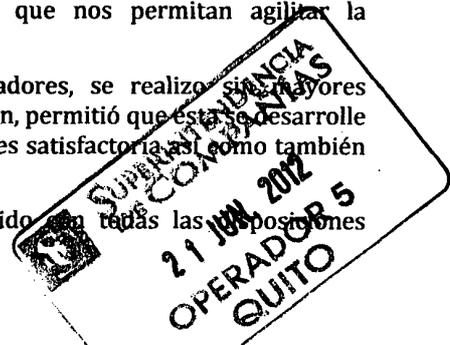
Cabe indicar que la administración de la compañía ha cumplido con todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas de la Compañía.

**Operaciones.-**

La dependencia de terceros en diversas obras de la construcción retrasa nuestro trabajo de instalación y acabados en obra lo cual influye directamente en la entrega final de nuestros contratos, tal como ha ocurrido en años anteriores, los cuales hemos enfrentado con responsabilidad y dedicación, por lo que todos los esfuerzos realizados en la comercialización y producción, nos permitieron continuar con nuestras labores productivas en niveles aceptables.

Los problemas de encontrar mano de obra calificada, han sido superados con la estabilidad de los trabajadores que hemos venido manteniendo en los últimos años, hemos conseguido que las tareas de producción se realicen con mejor calidad y optimizando al máximo nuestra capacidad productiva.

La mayor parte de nuestras operaciones lo realizamos con personal propio, sin embargo, continuamos apoyándonos, en determinados servicios de nuestro proceso productivo, con la



contratación de otras empresas o personas. El trabajo de ensamble, acabados e instalación lo realizamos con personal propio lo cual nos permite cumplir oportunamente con nuestros compromisos.

#### **Materia Prima y Materiales.-**

Continuamos manteniendo stocks muy reducidos de materia prima y materiales, las compras de madera y tableros decorativos la realizamos de acuerdo a los requerimientos específicos y nuestra programación de producción. Herrajes y otros materiales de acabados los adquirimos con proveedores locales quienes mantienen stocks adecuados, y el proveernos de acuerdo a nuestras necesidades específicas de producción, hace que nosotros no mantengamos fuertes inversiones en el mantenimiento de inventarios altos para la producción.

#### **Comercialización.-**

Continuamos con el enfoque de la empresa, en la cual producimos muebles de carpintería especial, ventanas, puertas, y otros muebles, esta orientada a las empresas de decoración de interiores y arquitectos que requieren acabados especiales en madera y la experiencia lograda en los últimos años de trabajo, nos han colocado en un buen sitio, de manera que nos ven como un socio estratégico, en el cumplimiento de sus obras. Hemos incursionado en atender requerimientos de carpintería especial a nivel nacional, lo cual nos permite avizorar un futuro de mucho trabajo lo cual requiere de una planificación adecuada y un crecimiento oportuno para satisfacer la demanda con la responsabilidad que nos caracteriza.

#### **Ventas.-**

Los resultados de ventas fueron razonables, sin embargo, la dependencia de terceras personas en las obras contratadas no permitieron cumplir oportunamente, de acuerdo a nuestras expectativas y reflejar todo el esfuerzo realizado en la producción.

Las ventas del año 2011 ascienden a la suma de US\$. 426.991.52, que significa un incremento del 5.6% con relación al año anterior. Sin embargo, la producción en proceso que mantenemos, por trabajos pendientes de entrega e instalación de nuestros productos, es bastante significativa.

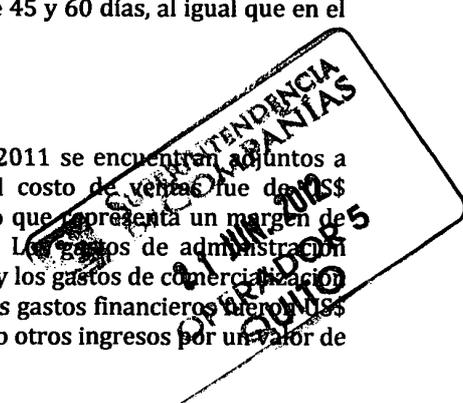
Cabe señalar que nuestros proyectos involucran un tiempo considerable en diseño y producción por lo que en promedio nuestras entregas están programadas entre 45 y 60 días, al igual que en el pasado.

#### **Resultados.-**

Los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico 2011 se encuentran adjuntos a este informe. El total de ingresos ascienden US\$ 426.991,52, el costo de ventas fue de US\$ 330.044,96 lo que permitió una utilidad bruta de US\$ 87.956,56 lo que representa un margen de contribución del 20.6% sobre las ventas, similar al año anterior. Los gastos de administración ascienden a US\$ 66.238,13, que representan el 15.5% de las ventas y los gastos de comercialización ascienden a US\$ 15.220,41, representan un 3.6% de las ventas. Los gastos financieros fueron US\$ 414, es decir 0,1% de las ventas. Adicionalmente, la empresa obtuvo otros ingresos por un valor de US\$ 105,43.

Las cifras informadas anteriormente determinaron que durante el ejercicio económico 2011, la operación refleje una utilidad de US\$ 6.069,45, cuya distribución, de acuerdo a la Ley, es como sigue: la participación de trabajadores asciende a US\$ 910,42; se determino un impuesto a la renta por US\$ 1.289,76; sin embargo de acuerdo a las disposiciones legales vigentes, a la empresa le corresponde pagar el valor de US\$ 3.766,70 que se determino como anticipo mínimo en el 2010, quedando un valor a disposición de los accionistas por US\$ 1.392,33.

Es recomendación de la administración proceder a dejar el valor dentro del patrimonio de la empresa, lo que permitirá robustecer la situación económica de la empresa.



**Conclusión.-**

El año 2011, fortalecidos por la experiencia adquirida en el pasado, nos permitió desarrollar durante todo el ejercicio económico un trabajo basados en las diferentes circunstancias que se fueron presentando, estando atentos al entorno y tomando las mejores decisiones, lo que permitió que las operaciones de la empresa se desarrollen de la mejor manera posible. El año 2011, ha sido un año positivo para la empresa, se fue consolidando la operación, se logro mantener los niveles de ventas y solucionar los problemas para poder cumplir con todas las obligaciones financieras para con nuestros trabajadores, proveedores, y accionistas.

Para finiquitar quiero expresar mi personal agradecimiento a los señores accionistas por la confianza y apoyo a mi persona. Al personal administrativo y de planta agradezco por su incondicional apoyo y compromiso con la empresa. El futuro es un reto para la administración y sus colaboradores por lo que con responsabilidad, sacrificio y dedicación obtendremos resultados satisfactorios.

Atentamente,



**Santiago Pérez D.**  
**Gerente General**

