

Quito, 28 de marzo de 2007

## **INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.**

Señores accionistas:

*De conformidad con la Ley de Compañías y su Reglamento y en Cumplimiento a lo dispuesto en el Art. Trigésimo Séptimo Literal J de los Estatutos de la Compañía, pongo en conocimiento de los señores Accionistas el informe de las actividades más importantes correspondientes al ejercicio económico 2006.*

### **VISION 2010**

*Elasto es una empresa regional, reconocida en la provisión de productos y servicios principalmente para el sector automotriz. Su calidad, competitividad, innovación y alianzas la convierten en el proveedor preferido de sus clientes.*

### **MISION**

*Apoyar los procesos productivos y comerciales de nuestros clientes con soluciones técnicas, flexibles y de calidad, mediante el trabajo en equipo y el compromiso de su recurso humano.*

### **1. VENTAS**

*El año 2006 ha sido un buen año para el sector automotriz llegando las ventas de automóviles a sobrepasar las 80.000 unidades, de las cuales aproximadamente 50.000 vehículos fueron producidos localmente lo que significa para nuestra compañía incremento en las ventas según se detalla a continuación: poliuretanos flexibles +32%, integral +61%, spray -69% sistema no automotriz que tuvimos problemas técnicos con la materia prima, asientos se produjeron 16.913 juegos igual cantidad que el año 2005, ensamble de llantas +23%, tanques de combustible +24%, chasis de bus -66% (mercado).*

*En cuanto a las ventas de servicio JIT por los volúmenes anteriormente mencionados hemos tenido un incremento del 100% además por la progresiva localización de partes en la región.*

*Durante el año 2006 y buscando nuevas líneas de negocio hemos iniciado la venta de accesorios y lubricantes a la red de concesionarios de nuestro cliente importando partes de la región, Brasil y del Asia llegando a facturar en el 2do. semestre mas de 300.000 dólares y esperamos incrementar las ventas durante el 2007 con nuevas estrategias conjuntas con nuestro cliente.*

## **2. OPERATIVOS**

*1.- El plan de sugerencias implementadas en el año 2004 sigue dando muy buenos resultados ya que se le involucra al trabajador tanto en su puesto de trabajo como en toda la compañía, es así que el objetivo alcanzado durante el año 2006 fue de 3.2 sugerencias por persona que comparado al año anterior que fue de 2.2 por persona hubo un 45% de incremento.*

*2.- Seguimos trabajando desde el año pasado en la estandarización de todos los procesos de la planta obteniendo buenos resultados, bajando desperdicios, mejorando procesos, aumentando la capacidad instalada etc., preparándonos para el nuevo esquema que iniciaremos a mediados del año 2007 que es el Modelo de Gestión para la Competitividad, programa muy agresivo de las tres ensambladoras que dura 3 años y nos permitirá ser una empresa competitiva a nivel mundial.*

*3.- En cuanto a nuestro sistema de calidad recibimos a finales del año por parte de la empresa auditora S G S la certificación del sistema de calidad TS 16949.*

*4.- La seguridad industrial es fundamental en ELASTO y es responsabilidad de cada uno de nosotros, durante el año 2006 tuvimos 0 accidentes y 13 incidentes, objetivo que tenemos que llevarlo a 0.*

*5.- El recurso humano es prioritario en ELASTO y a base de su entrenamiento queremos transformar a nuestra compañía en 100% competitiva. Así hemos invertido 47 horas/hombre de entrenamiento que comparados al año anterior hemos incrementado en un 67%.*

*Las disposiciones de la Junta General y Directorio de la Compañía se han cumplido a cabalidad y durante el año 2006 no han existido hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal.*

En cuanto a la situación financiera de la Compañía señores Accionistas todo está detallado en el informe de Auditoria Externa y en el informe del Comisario.

### PROPUESTA.

\* La Gerencia General conjuntamente con la Gerencia Financiera informan a la Junta General de Accionistas que en el ejercicio económico 2006 la utilidad neta luego de la participación del 15% correspondiente a los trabajadores y del pago del impuesto a la renta asciende a 1.242 miles de dólares sobre la cual propone que sea dispuesta de la siguiente manera:

- |                                    |              |
|------------------------------------|--------------|
| - Apropriación Reserva Legal       | USD. 124 MIL |
| - Dividendos a pagar a accionistas | USD. 559 MIL |

### OBJETIVOS 2007.

Nuestros objetivos para el año 2007 son:

- 1.- Motivación y desarrollo del recurso humano.
- 2.- Cumplir los objetivos de calidad e iniciar con el proyecto MGC (Modelo de Gestión para la Competitividad).
- 3.- Apertura de reforzamiento de nuevos negocios.

No quiero terminar este informe sin antes agradecer la continua ayuda de los señores Directores de la Compañía y en especial a cada uno de los empleados de la familia Elasto, sin ello no hubiéramos podido cumplir nuestros objetivos y fortalecer la empresa.

Muchas gracias.

  
Ing. Marcelo Flores  
**GERENTE GENERAL**